

Taslak izahname hâlihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip kesinleşen izahname ayrıca ilan edilecektir. Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar bu kararlarını nihai izahnamede yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.

## Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.

### İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu ("Kurul")'nce ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış/ödenmiş sermayesinin 144.000.000. TL'den 190.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 46.000.000. TL ve mevcut ortakların sahip olduğu 28.800.000 TL olmak üzere toplam 74.800.000. TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın <https://www.segmen.com.tr/> ve halka arzda satışa aracılık edecek Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin <https://www.gedik.com/> adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nin 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraça aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Org. San. Böl. Osmaniye Cad. No:3 06935 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 40 (Gbx) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi:758 003 9082  
Mersis No:07580039082000013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünölmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngöröleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörölenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ő.  
1 Orp. San. Böl. Demirel Cad. No:3 06035 Söğüt-Ankara  
Tel: 0312 267 55 10 (10x) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vekil Dağresi: 758 003 9082  
Mersis No: 07580039082000013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değeri A.Ő.

## İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	15
2. ÖZET .....	20
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....	43
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	44
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	46
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER .....	69
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....	73
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	115
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	115
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	119
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI .....	144
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	149
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	150
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	151
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	151
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....	157
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	158
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	163
19. ANA PAY SAHİPLERİ .....	164
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER .....	165



21. DİĞER BİLGİLER .....	168
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .....	178
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	188
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	200
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	219
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER .....	220
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....	223
29. SULANMA ETKİSİ .....	225
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	226
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	227
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	227
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ .....	237
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER.....	238
35. EKLER .....	238

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE PAZARLAMA SANAYİ A.Ş.  
1 Orj. San. Böl. Cumhuriyet Cad. No:3 08835 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 (tbb) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi:758 003 9082  
Mersis No:07580039082000013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.



**KISALTMA VE TANIMLAR**

Kısaltma	Tanım
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
A.D. / M.D.	Anlamli değil, mevcut değil, hesaplanamamıştır
Araç Kurum veya Gedik Yatırım	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
AR-GE	Araştırma geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
Avro, Euro	Avrupa Birliği'nin, Avrupa Ekonomik ve Parasal Birliği'ne ilişkin mevzuatı kapsamında, "Euro"yu resmi para birim olarak kabul eden Avrupa Birliği üyesi devletlerin her birinin resmi para birimi
BKK	Bakanlar Kurulu Kararnamesi
Borsa, Borsa İstanbul veya BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
Covid-19 Pandemisi	Aralık 2019'da başlayan, SARS-CoV-olarak adlandırılan yeni bir korona virüsün neden olduğu ve 11.03.2020'de Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak kabul edilen Covid-19 pandemisi
ÇED	Çevresel etki değerlendirmesi
ÇED Raporu	Çevresel etki değerlendirmesi raporu
ÇED Yönetmeliği	29.07.2022 tarihli 31907 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10.09.2014 tarihli 29115 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre Kanunu	11.08.1983 tarihli 18132 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
DSİ Genel Müdürlüğü	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü
Elektrik Piyasası Kanunu	30.03.2013 tarihli 28603 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu

Kısaltma	Tanım
Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği	02.11.2013 tarihli 28809 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği
Esas Sözleşme	Şirket'in esas sözleşmesi
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EYT	Emeklilikte yaşa takılanlar
FAVÖK	Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar
F.B.K.	Fekki bildirilinceye kadar
Fiyat Tespit Raporu	Gedik Yatırım tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporu
FSSC	Gıda Güvenliği Belgelendirmesi Vakfı ( <i>Food Safety System Certification</i> )
Genel Kurul	Şirket'in genel kurulu
GCR CERT	Global Certification Register Services Limited
GES	Güneş Enerji Santrali
Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği	Kurul'un III-52.4 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği
GVK	06.01.1961 tarihli 10700 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 144.000.000 TL'den 190.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 46.000.000 TL nominal değerli 46.000.000 adet hamiline yazılı (B) grubu pay ile şirket ortaklarından, Reyhan Mollaoğlu 2.400.000 adet, Yusuf Seğmen 2.400.000 adet, Emine Seğmen 2.400.000 adet, Oya Yener 2.400.000 adet, Meral Yıldırım 2.400.000 adet, Neval Elaldırın 2.400.000 adet, Nihal Özcanlı 2.400.000 adet, Ömer Seğmen 2.400.000 adet, Gülsen Seğmen 2.400.000 adet, Birsen Yaka 2.400.000 adet, Beyhan Değerli 2.400.000 adet, Ayhan Seğmen 2.400.000 adet toplam 28.800.000 TL nominal değerli (B) grubu pay olmak üzere toplam 74.800.000 TL nominal değerli (B) grubu hamiline yazılı pay halka arz edilecektir
Halka Arz Edenler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
Halka Arz Edilen Paylar	Halka arz edilen paylar B grubu hamiline şirket ortaklarına ait 28.800.000 adet pay ile sermaye artırımını yoluyla



Kısaltma	Tanım
	46.000.000 adet pay olmak üzere toplam 74.800.000 adet B grubu hamiline paydan oluşmaktadır
Hazar Fabrikası	Şirketin Ahi Evran Osb. Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1 Sincan/Ankara/Turkey adresinde bulunan bal çeşitleri, fındık kreması çeşitleri üretim ve ambalajlanması yapılan fabrikasını ifade eder
Hukukçu Raporu	Okat Hukuk Bürosu tarafından hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu
ISO	Uluslararası Standartlar Organizasyonu ( <i>International Organization for Standardization</i> )
İş Kanunu	10.06.2003 tarihli 25134 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4857 sayılı İş Kanunu
İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	30.06.2012 tarihli 28339 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	10.08.2005 tarihli 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği	Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kâr Payı Tebliği	Kurul'un II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği
Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği	Kurul'un II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği
KDV	Katma Değer Vergisi
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
Konsorsiyum Üyeleri	Gedik Yatırım liderliğinde oluşturulan ve halka arz süresince talep toplama konusunda yetkilendirilmiş olan aracı kurumlar
Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim Tebliği	Kurul'un II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	21.06.2006 tarihli 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	Kişisel Verileri Koruma Kurulu



Kısaltma	Tanım
KVKKn	07.04.2016 tarihli 29677 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verileri Koruma Kanunu
Lisanssız Elektrik Üretimi Yönetmeliği	12/5/2019 tarihli ve 30772 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
Ltd. Şti.	Limited Şirket
m <sup>2</sup>	Metrekare
Maliye Bakanlığı	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
Mesleki Eğitim Kanunu	19.06.1986 tarihli 19139 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu
Mevcut Pay Sahipleri	Reyhan Mollaoglu (%8,33), Yusuf Seğmen (%8,33), Emine Seğmen (%8,33), Oya Yener (%8,33), Meral Yıldırım (%8,33), Neval Elaldırsın (%8,33), Nihal Özcanlı (%8,33), Ömer Seğmen (%8,33), Emine Yaka (%4,58), Ayhan Seğmen (%4,17), Banu Sargın (%4,17), Gülşen Seğmen (%4,17), Ferika Aslı Okumuş (%4,17), Birsen Yaka (%3,75), Beyhan Değerli (%3,33), Suha Muhsin Değerli (%2,50) ve Seda Berna Aksiner (%2,50)
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
No	Numara
Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği	Kurul'un II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği
Osmanlı Fabrikası	Şirket'in Ahi Evran Osb. Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 06935 Sincan/Ankara/Turkey adresinde bulunan reçel ve çeşitleri, helva ve çeşitleri, tahin ve çeşitleri, lokum ve çeşitleri, baharat ve çeşitleri üretim ve ambalajlanması yapılmakta olan fabrikasını ifade eder
ÖİB	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği	Kurul'un II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
Pay Tebliği	22.06.2013 tarihli 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış VII-128.1 sayılı Pay Tebliği

Kısaltma	Tanım
PYŞ	Portföy yönetimi şirketi
Sağlık Bakanlığı	T.C. Sağlık Bakanlığı
Sanayi Sicil Kanunu	24.04.1957 tarihli 9593 sayılı sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği	Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği	Kurul'un II-14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Tebliği
Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği	Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
Sıfır Atık Yönetmeliği	12.07.2019 tarihli 30829 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sıfır Atık Yönetmeliği
Sınai Mülkiyet Kanunu	10.01.2017 tarihli 29944 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
SPKn	30.12.2021 tarihli 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği	31.12.2004 tarihli 25687 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği
Şirket, Ortaklık, İhraççı, Seğmen	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Tarım ve Orman Bakanlığı	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı
TBK	04.02.2011 tarihli 27836 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TEFE	Toptan Eşya Fiyat Endeksi
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	28.11.2013 tarihli 28835 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun



Kısaltma	Tanım
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TL	Türk Lirası
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOBB Kanunu	01.06.2004 tarihli 25479 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu
TPMK	Türk Patent ve Marka Kurumu
TS EN	Türk Standartları Enstitüsü
TTK	14.02.2011 tarihli 27846 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türk Ticaret Sicil Gazetesi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Umumi Hıfzıssıhha Kanunu	06.05.1930 tarihli 1489 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu
USD veya ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
Üreticiler	Hammadde tedariki yapan meyve üreticisi çiftçiler, bal üreticisi arıcılar, tahin / pekmez / fındık / şeker tedarikçileri
Üretim Sözleşmesi	Şirket ile Üreticiler arasında ürün üretimine hammadde olarak kullanılacak tedarik ilişkisini yazılı metne döken ve taraflar arasında belirli hüküm ve koşullara tabi olan tedarik sözleşmesi
Varlık Satış Sözleşmesi	Şirket ile ÖİB arasında 20.09.2018 tarihinde imzalanan varlık satış sözleşmesi
Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği	Kurul'un II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği
VERBİS	Veri Sorumluları Sicili Sistemi
VUK	10.01.1961 tarihli 10703 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ	Kurul'un III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ



Kısaltma	Tanım
Yıldız Pazar	Borsa'ya ilk kotasyonda halka arz edilen kısmının piyasa değeri 1.000.000.000 TL ve üzeri olan payların işlem göreceği Pazar
Yİ-ÜFE	Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi
YK	Yönetim Kurulu
YMM	Yeminli Mali Müşavir
Yönetim Kurulu	Şirket'in yönetim kurulu
32 sayılı Karar	Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar
3294 sayılı Kanun	14.06.1986 tarihli 19134 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu
4749 sayılı Kanun	09.04.2002 tarihli 24721 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
4842 sayılı Kanun	24.04.2003 tarihli 25088 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
5615 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı	27.05.2022 tarihli 31848 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 26.05.2022 tarihli 5615 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı
6361 sayılı Kanun	13.12.2012 tarihli 28496 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu
6661 sayılı Kanun	27.01.2016 tarihli 29606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6661 sayılı Askerlik Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
7103 sayılı Kanun	27.03.2018 tarihli 30373 (2. Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7103 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
7256 sayılı Kanun	17.11.2020 tarihli 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Hakkında Kanun

Kısaltma	Tanım
7450 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı	02.08.2023 tarihli 32267 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 01.08.2023 tarihli 7450 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Org. San. Böl. Çarşamba Dist. No:3 06805 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 387 55 10 (pbx) Faks: 0312 287 55 13  
Ankara Menkul Değerler Vergi Dairesi: 758 003 9082  
Mersis No: 07580039082000013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.

**I. BORSA GÖRÜŞÜ:**

*Borsa İstanbul görüşü ilerleyen aşamalarda eklenecektir.*

TASLAKTIR

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Orj. San. Böl. Ormanlı Cad. No:3 06038 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 (pbx) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Yeri Dairesi: 758 003 9082  
Mersis No: 07580038062000013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.



## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

TASLAKTIR

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Org. San. Böl. Ömerli Cad. No: 10885 Sincan ANKARA  
Tel: 0312 287 55 10 / Faks: 0312 287 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 758 003 9082  
Mersis No: 07500009082000013

**Medik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.

## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>İhraççı</b> Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. 25.03.2024	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Serdar ÖZCANLI</b> Yönetim Kurulu Üyesi	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> 25.03.2024	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Reyhan MOLLAOĞLU</b> Yönetim Kurulu Üyesi	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> 25.03.2024	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Yusuf SEĞMEN</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Org. San. Böl. Osmaniye Cad. No:3 06535 Beştepe/ANKARA  
Tel: 0312-257 55 10 (pbx) Faks: 0312-257 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi:758 003 9082  
Mersis No:07580039062000013

**Medik Yatırım**  
MENKUL Değerler A.Ş.

Halka Arz Eden Pay Sahibi 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Emine SEĞMEN	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Oya YENER	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Meral YILDIRIM	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Neval ELALDIRSIN	İZAHNAMENİN TAMAMI

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ő.  
1 Org. San. Böl. Demiröğ Cad. No: 106950 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0312 267 55 10 (600) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Mercii Dairesi: 758 003 9082  
Mersis No: 07580009082000013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ő.



Halka Arz Eden Pay Sahibi 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Nihal ÖZCANLI	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ömer SEĞMEN	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ayhan SEĞMEN	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Gülşen SEĞMEN	İZAHNAMENİN TAMAMI

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Org. San. Böl. Örnekte Cad. No: 39935 Sincan/ANKARA  
Tel: 0312 267 65 10 (pbx) Faks: 0312 267 65 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi 268 003 9082  
Ticaret Sic. No: 07580039082000013

**Medik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.

Halka Arz Eden Pay Sahibi 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Birsen YAKA	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Beyhan DEĞERLİ	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 25.03.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Gökhan TOSUN Yönetim Kurulu Üyesi	Ersan AKPINAR Genel Müdür
	İZAHNAMENİN TAMAMI

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Org. San. Böl. Örnekte Cad. No:3 06080 Sincan ANKARA  
Tel: 0312 267 85 10 Faks: 0312 267 85 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 758 003 9082  
Mersis No: 07580039082000013

  
Gedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. Muzaffer BAYAZIT Sorumlu Denetçi	31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli finansal tablolara ilişkin özel bağımsız denetim raporları

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE İMİBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Org. San. Böl. Çarşamba Cad. No:3 06035 Sincan ANKARA  
Tel: 0312 267 65 10 (pbx) Faks: 0312 267 65 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi 758 003 9082  
Mersis No: 07680039082000013

**Medik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.



## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>• Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>• İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>• Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI								
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. İşletme Adı: Yoktur.						
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<table border="1"><tr><td>Hukuki Statüsü</td><td>Anonim Şirket</td></tr><tr><td>Tabi Olduğu Mevzuat</td><td>T.C. Kanunları</td></tr><tr><td>Kurulduğu Ülke</td><td>Türkiye</td></tr></table>	Hukuki Statüsü	Anonim Şirket	Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları	Kurulduğu Ülke	Türkiye
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket							
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları							
Kurulduğu Ülke	Türkiye							

		<b>Kayıtlı Merkezinin Adresi</b>	Ahi Evran Osb. Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 06935 Sincan/Ankara/Turkey																																																																						
		<b>Telefon ve Fax Numaraları</b>	Tel:+90 312 267 55 10 (Pbx) Faks:+90 312 267 55 12 - 13																																																																						
		<b>İnternet adresi</b>	<a href="https://www.segmen.com.tr/">https://www.segmen.com.tr/</a>																																																																						
		<b>KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi</b>	segmenkardeşler@hs05.kep.tr																																																																						
B.3	<b>Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</b>	<p>1938 yılında Ankara'da kurulan Şirket, gıda sektöründe "Seğmen" markası altında önemli bir konuma sahip bir markadır. Gıda toptancılığına 1960'lı yıllarda başlayan şirket, 1970'lerde Ankara Siteler'de ilk üretim tesisi kurmuştur. 1986'da Anonim Şirket statüsüne geçen şirketin yeni adı "Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi" olmuştur. Şirket, Ar-Ge çalışmaları ve teknoloji yatırımlarıyla ürünlerinde sürekli gelişim sağlamaktadır. Ankara'da Sincan 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan tesislerinde reçel, bal, baharat, helva, fındık ezmesi, tahin, pekmez gibi ürünler üretip ambalajlamaktadır. Ayrıca baharat ve bal gibi ürünleri kendi markası altında satışa sunmaktadır. Tüm ürünler, tarladan tüketiciye kadar olan süreçte gıda mühendisleri tarafından titizlikle kontrol edilerek sunulmaktadır. Şirket, satış ve pazarlama sürecini organize etmek amacıyla İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya'da depolar kurmuştur.</p> <p>Şirketin 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait net satış gelirleri ve ürün kategorileri şu şekildedir:</p>																																																																							
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>NET SATIŞLAR (TL)</th> <th>01.01.-31.12.2021</th> <th>Pay (%)</th> <th>01.01.-31.12.2022</th> <th>Pay (%)</th> <th>01.01.-31.12.2023</th> <th>Pay (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Reçel Çeşitleri</td> <td>388.832.280</td> <td>33,9%</td> <td>358.984.000</td> <td>43,3%</td> <td>578.183.686</td> <td>39,3%</td> </tr> <tr> <td>Baharat Çeşitleri</td> <td>282.291.921</td> <td>27,3%</td> <td>360.047.228</td> <td>28,0%</td> <td>484.198.958</td> <td>32,2%</td> </tr> <tr> <td>Bal Çeşitleri</td> <td>260.119.281</td> <td>26,0%</td> <td>348.018.389</td> <td>31,9%</td> <td>382.590.625</td> <td>25,3%</td> </tr> <tr> <td>Tahin-Pekmez Çeşitleri</td> <td>55.873.082</td> <td>5,4%</td> <td>89.219.291</td> <td>6,9%</td> <td>104.221.089</td> <td>7,2%</td> </tr> <tr> <td>Fındık Kreması Çeşitleri</td> <td>45.756.879</td> <td>4,0%</td> <td>69.883.843</td> <td>5,2%</td> <td>71.717.489</td> <td>5,0%</td> </tr> <tr> <td>Helva Çeşitleri</td> <td>44.588.993</td> <td>4,2%</td> <td>43.889.740</td> <td>3,4%</td> <td>58.979.813</td> <td>4,1%</td> </tr> <tr> <td>Diğer Satışlar</td> <td>48.983.389</td> <td>4,8%</td> <td>58.263.137</td> <td>4,7%</td> <td>51.707.389</td> <td>3,6%</td> </tr> <tr> <td>Satış İndirimleri, İskontoları ve İndirimleri</td> <td>-48.379.067</td> <td>-4,7%</td> <td>-34.127.822</td> <td>-2,7%</td> <td>-40.331.456</td> <td>-2,9%</td> </tr> <tr> <td><b>Toplam</b></td> <td><b>1.028.642.846</b></td> <td><b>100%</b></td> <td><b>1.288.804.689</b></td> <td><b>100%</b></td> <td><b>1.443.569.496</b></td> <td><b>100%</b></td> </tr> </tbody> </table>	NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)	Reçel Çeşitleri	388.832.280	33,9%	358.984.000	43,3%	578.183.686	39,3%	Baharat Çeşitleri	282.291.921	27,3%	360.047.228	28,0%	484.198.958	32,2%	Bal Çeşitleri	260.119.281	26,0%	348.018.389	31,9%	382.590.625	25,3%	Tahin-Pekmez Çeşitleri	55.873.082	5,4%	89.219.291	6,9%	104.221.089	7,2%	Fındık Kreması Çeşitleri	45.756.879	4,0%	69.883.843	5,2%	71.717.489	5,0%	Helva Çeşitleri	44.588.993	4,2%	43.889.740	3,4%	58.979.813	4,1%	Diğer Satışlar	48.983.389	4,8%	58.263.137	4,7%	51.707.389	3,6%	Satış İndirimleri, İskontoları ve İndirimleri	-48.379.067	-4,7%	-34.127.822	-2,7%	-40.331.456	-2,9%	<b>Toplam</b>	<b>1.028.642.846</b>	<b>100%</b>	<b>1.288.804.689</b>	<b>100%</b>	<b>1.443.569.496</b>	<b>100%</b>
NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)																																																																			
Reçel Çeşitleri	388.832.280	33,9%	358.984.000	43,3%	578.183.686	39,3%																																																																			
Baharat Çeşitleri	282.291.921	27,3%	360.047.228	28,0%	484.198.958	32,2%																																																																			
Bal Çeşitleri	260.119.281	26,0%	348.018.389	31,9%	382.590.625	25,3%																																																																			
Tahin-Pekmez Çeşitleri	55.873.082	5,4%	89.219.291	6,9%	104.221.089	7,2%																																																																			
Fındık Kreması Çeşitleri	45.756.879	4,0%	69.883.843	5,2%	71.717.489	5,0%																																																																			
Helva Çeşitleri	44.588.993	4,2%	43.889.740	3,4%	58.979.813	4,1%																																																																			
Diğer Satışlar	48.983.389	4,8%	58.263.137	4,7%	51.707.389	3,6%																																																																			
Satış İndirimleri, İskontoları ve İndirimleri	-48.379.067	-4,7%	-34.127.822	-2,7%	-40.331.456	-2,9%																																																																			
<b>Toplam</b>	<b>1.028.642.846</b>	<b>100%</b>	<b>1.288.804.689</b>	<b>100%</b>	<b>1.443.569.496</b>	<b>100%</b>																																																																			



Şirket, farklı türlerde reçel ürünleri üretip satmaktadır. Klasik reçelin yanı sıra diyabetik, şeker ilavesiz ve probiyotik reçel çeşitleri bulunmaktadır. Bu reçeller, çeşitli meyvelerden yapılmakta ve farklı ambalaj seçenekleriyle sunulmaktadır.

Şirketin 4 adet üretim fabrikası bulunmaktadır: Osmanlı ve Hazar fabrikalarında çeşitli ürünler üretilmekte ve ambalajlanmaktadır. Ayrıca Afyonkarahisar'da meyve ve sebze işleme tesisi yatırımı devam etmektedir. Ayrıca şirket, mevsiminde çiftçilerden tedarik ettiği ürünleri dondurarak soğuk hava depolarında saklamakta ve üretim sürecine dahil etmektedir. Şirket, aynı zamanda 1,59 megavatlık Çatı Güneş enerjisi ile elektrik üretmektedir.

Ayrıca yenilenebilir enerji konularına duyarlılık göstermekte ve kalite yönetim sistemi çerçevesinde sürekli izleme ve iyileştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. Helal gıda üretme ilkesini benimsemekte ve yasal şartlara uygunluğu sürekli denetlenmektedir. Müşteri memnuniyeti odaklı olarak sürekli iyileştirme ve yenileştirme stratejisi izlemektedir.

Şirket, ürünlerini farklı satış ve dağıtım kanalları aracılığıyla müşterilere ulaştırmaktadır. Bunlar arasında ev dışı tüketim kanalı (oteller, restoranlar, gıda üreticileri vb.), zincir müşteriler (Ulusal ve yerel zincir marketler), bayiler, online platformlar, organize toptan ticaret, indirim marketleri ve doğrudan satış gibi kanallar bulunmaktadır. Şirket, yurt içinde ve yurt dışında geniş bir coğrafyada faaliyet göstermektedir ve ürünlerini ulaştırmak için bölge müdürlükleri, bayiler ve kendi satış ve pazarlama organizasyonunu kullanmaktadır.

İş modeli, ürün çeşitleri ve satış kanalları arasında B2B2C (Şirketten Şirkete, Şirketten Tüketiciye), B2B (Şirketten Şirkete), ve B2C (Şirketten Tüketiciye) gibi farklı segmentler bulunmaktadır. Ürün çeşitleri arasında reçel, bal, helva, tahin-pekmez, fındık kreması, fındık ezmesi, baharatlar, aseptik ürünler, donmuş meyve ve sebzeler, soslar ve pürelere gibi ürünler yer almaktadır. Bu ürünler, farklı satış kanalları aracılığıyla müşterilere ulaştırılmaktadır.

Şirket, AR-GE çalışmalarıyla yeni ürünler geliştirerek sektörün gelişimine katkı sağlamaktadır. Müşteri memnuniyeti, yasal mevzuat ve kalite standartlarına uygunluk ön planda tutulmaktadır. Ürünlerin geliştirilmesinde üniversitelerle iş birliği yapılmakta ve yurt içi ve yurt dışı fuarlara katılım sağlanmaktadır. Şirketin 11

### SEĞMEN KARDEŞLER

GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Olg. San. Bnl. Osmanlı Cad. No: 26600 Sincan ANKARA  
Tel: 0312 297 55 10 (gsm) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Müdürlüğü Sicil No: 268 003 9082  
Mersis No: 07500009082000013

Gedik Yatırım  
Müşteri Değerler A.Ş.



		<p>tamamlanan, 5 devam eden ve 6 hedeflenen projesi bulunmaktadır. Bu projeler arasında fıstık ezmesi, reçel, soslar ve kremler gibi çeşitli ürünler yer almaktadır.</p> <p>Şirketin farklı fabrikaları için ISO 9001:2015, OIC/SMIIC 1:2019 ve TSE belgeleri gibi çeşitli belgeler ve sertifikalar bulunmaktadır.</p>
B.4a	<b>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b>	<p>Detayları iş bu izahnamenin 13.bölümünde açıklanmakta birlikte;</p> <p>Gıda ürünleri imalat endüstrisi, tarıma dayalı ve tüketici tercihleri, çevresel faktörler, enerji ve teknoloji gibi unsurlarla etkileşim içindedir. Endüstri, kaynakların verimli kullanılması ve çevresel değişikliklere uyum gibi zorluklarla karşı karşıyadır. Şirketler, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik yönünde sürekli gelişim ve adaptasyon gerektiren bir ortamda faaliyet göstermektedir.</p> <p>Tüketici taleplerinin gelir ve alışkanlıklarla değişmesi, şirketleri yeni ürünler ve teknolojiler geliştirmeye yönlendirir. Nüfus artışı ve kentleşme, gıda pazarını genişletirken, sağlıklı ve sürdürülebilir ürünlere olan talep artmaktadır. Türkiye'de gıda endüstrisi, arz ve talep dalgalanmalarına uyum sağlayarak yenilikçi ve teknoloji odaklı bir yönelim sergilemektedir.</p> <p>Enerji fiyatlarındaki artış, tarımsal girdi maliyetlerini yükseltmiş ve bu durum 2024'te de devam edeceği öngörülmektedir. Bu durum, şirketlerin maliyet ve satış politikalarını hassas bir şekilde yönetmelerini gerektirir. Yeni tesis ve teknoloji yatırımlarıyla üretim kapasitesi artırılırken, pazar rekabetinde üstünlük sağlanması hedeflenmektedir. Stok yönetimi ve optimizasyonu, ekonomik değişikliklere bağlı olarak önem kazanmaktadır.</p>
B.5	<b>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b>	Yoktur.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Orj. San. Böl. Osmaniye Cad. No: 3/09035 Sıhhan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 (İhbar) Faks: 0312 267 55 13  
Adana-Kültürler Vergi Dairesi: 758 003 9082  
Mersis No: 07580039082000013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.  
*[Signature]*

B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p>	<p><b>Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">Ortağı;</th> <th colspan="4">Sermaye Payı / Oy Hakkı</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla 16.03.2024</th> <th colspan="2">Son Durum İtibarıyla 22.03.2024</th> </tr> <tr> <th>(TL)</th> <th>(%)</th> <th>(TL)</th> <th>(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Reyhan MOLLAOĞLU</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> </tr> <tr> <td>Yusuf SEĞMEN</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> </tr> <tr> <td>Emine SEĞMEN</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> </tr> <tr> <td>Oya YENER</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> </tr> <tr> <td>Meral YILDIRIM</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> </tr> <tr> <td>Neval ELALDIRSIN</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> </tr> <tr> <td>Nihal ÖZCANLI</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> </tr> <tr> <td>Ömer SEĞMEN</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> <td>12.000.000,00</td> <td>8,33%</td> </tr> <tr> <td>Diğer</td> <td>48.000.000,00</td> <td>33,33%</td> <td>48.000.000,00</td> <td>33,33%</td> </tr> <tr> <td><b>Toplam</b></td> <td><b>144.000.000,00</b></td> <td><b>100,00%</b></td> <td><b>144.000.000,00</b></td> <td><b>100,00%</b></td> </tr> </tbody> </table>				Ortağı;	Sermaye Payı / Oy Hakkı				Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla 16.03.2024		Son Durum İtibarıyla 22.03.2024		(TL)	(%)	(TL)	(%)	Reyhan MOLLAOĞLU	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%	Yusuf SEĞMEN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%	Emine SEĞMEN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%	Oya YENER	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%	Meral YILDIRIM	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%	Neval ELALDIRSIN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%	Nihal ÖZCANLI	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%	Ömer SEĞMEN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%	Diğer	48.000.000,00	33,33%	48.000.000,00	33,33%	<b>Toplam</b>	<b>144.000.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>144.000.000,00</b>	<b>100,00%</b>
		Ortağı;	Sermaye Payı / Oy Hakkı																																																																	
Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla 16.03.2024			Son Durum İtibarıyla 22.03.2024																																																																	
(TL)	(%)		(TL)	(%)																																																																
Reyhan MOLLAOĞLU	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%																																																																
Yusuf SEĞMEN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%																																																																
Emine SEĞMEN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%																																																																
Oya YENER	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%																																																																
Meral YILDIRIM	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%																																																																
Neval ELALDIRSIN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%																																																																
Nihal ÖZCANLI	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%																																																																
Ömer SEĞMEN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%																																																																
Diğer	48.000.000,00	33,33%	48.000.000,00	33,33%																																																																
<b>Toplam</b>	<b>144.000.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>144.000.000,00</b>	<b>100,00%</b>																																																																
<p>Şirket esas sözleşmesini Sermaye başlıklı 6. maddesine göre, şirket sermayesi A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. A grubu paylar yönetim kurulu üye sayısının yarısını seçme imtiyazına sahiptir. Ayrıca genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5 oy hakkı bulunmaktadır.</p> <p>- Mevcut şirket pay sahiplerinin tamamı akraba olmakla birlikte tek başına şirket hakimiyetini sağlayabilme çoğunluğuna sahip ortak bulunmamaktadır.</p>																																																																				

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Orj. San. Bld. Çamanköy Cad. No: 1/05035 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 (10 Hattı) Faks: 0312 267 65 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 758 003 9082  
Mersis No: 07180030882000013

*Sedik Yatırım*  
Mehmet Değerler A.Ş.



B.7

Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>Özet Bilanlar Döneminden Geçmiş</b>			
<b>VARLIKLAR</b>	83.864.740	89.276.180	107.438.570
Nakit ve nakit benzerleri	2.741.839	-	3.503.300
Finansal varlıklar	-	-	-
Uzun vadeli	174.087.908	209.838.642	221.008.431
- İhtisaplı taraflardan alacaklar	88.492.000	101.508.268	108.749.754
- Diğer taraflardan alacaklar	-	-	-
- İhtisaplı taraflardan borçlar	5.163.000	529.820	460.250
- İhtisaplı olmayan taraflardan alacaklar	-	-	-
Duran diğer menkul değerler	315.244.712	305.791.300	347.998.000
Stoklar	3.404.470	3.715.964	28.146.344
Devir edilebilir varlıklar	-	-	-
Canlı diğer menkul değerler	41.388.898	42.178.890	48.886.200
Diğer diğer menkul değerler	541.189.185	548.878.787	558.261.887
Toplam diğer menkul değerler	-	-	-
Diğer borçlar	-	-	-
- İhtisaplı taraflardan borçlar	-	-	-
- İhtisaplı olmayan taraflardan borçlar	26.470	13.130	7.973
Borçlar, teminatlar ve diğer emsal borçlar	59.718.148	60.718.149	-
Yatırım amaçlı araçlar	18.488.860	17.720.100	22.500.000
Yatırım amaçlı diğer araçlar	148.784.571	209.068.542	1.288.579.700
Maddi diğer menkul değerler	60.890	245.240	284.324
Yatırım amaçlı diğer menkul değerler	4.446.634	1.892.000	407.390
Devir edilebilir varlıklar	2.588.160	1.414.800	10.284.890
Toplam diğer menkul değerler	380.618.420	380.717.820	1.601.882.874
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.121.135.638</b>	<b>1.104.596.614</b>	<b>1.842.944.041</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kesir ve tahvil borçları	-	11.545.920	1.886.020
Uzun vadeli borçlanımların kesir ve tahvil kısmı	-	-	30.815.760
Kesir ve tahvil finansal kurulum borçları	-	-	30.000.000
Kesir ve tahvil diğer finansal kuruluşlardan	911.420	48.98.951	30.000.000
Karşılıklı hesaplaşmaların kesir ve tahvil kısmı	2.524.960	1.785.280	211.070
Ticari borçlar	-	-	-
- İhtisaplı taraflardan borçlar	-	-	-
- İhtisaplı olmayan taraflardan borçlar	128.780.000	120.371.918	140.710.380
Diğer borçlar	-	-	-
- İhtisaplı taraflardan borçlar	779.810	2.960.910	980.000
- İhtisaplı olmayan taraflardan borçlar	3.278.114	6.452.010	3.278.491
Çalışanlar ve diğer personel borçları	1.468.100	1.450.000	1.788.000
Diğer kesir ve tahvil borçları	1.138.154	727.000	2.288.300
Kesir ve tahvil borçları	-	-	-
- Çalışanlara ödenen borçlar	81.500	88.700	1.433.870
- Diğer kesir ve tahvil borçları	135.900	136.300	260.130
Diğer kesir ve tahvil borçları	15.146.520	42.670.000	388.000
Kesir ve tahvil diğer kuruluşlardan	159.060.254	191.112.831	280.427.740
Uzun vadeli borçlanımlar	-	-	60.528.010
Uzun vadeli finansal kurulum borçları	2.448.940	688.000	33.110
Uzun vadeli karavaklar	-	-	-
- Çalışanlara ödenen borçlar	1.824.414	11.280.000	8.721.473
Finansal kurulum borçları	48.991.090	47.872.500	130.470.000
Kesir ve tahvil diğer kuruluşlardan	68.832.890	99.844.800	211.798.884
<b>GÖRÜNÜMLER</b>			
Öz kaynaklar	144.000.000	144.000.000	144.000.000
Öz kaynaklar	903.107.841	960.107.841	903.107.841
Kar ve Zararlar Hesabından Geçmiş	-	-	-
Beklenen Diğer Kaynaklı Gelirler ve Giderler	-	-	880.107.841
- Dönem varlıklarında diğer dönem gelir ve giderleri	-	-	-
- Dönem gelir ve giderlerinden kaynaklı diğer gelir ve giderler	-8.024.420	-15.345.820	-8.568.560
Diğer gelir ve giderler	206.835.870	206.411.191	406.108.000
Kar ve zararlar hesaplarından gelir ve giderler	-190.000.000	-191.581.500	-618.715.580
Gözetim giderleri (borçlar)	14.417.200	5.000.000	10.400.000
Net dönem gelir / zararları	903.107.841	960.107.841	1.443.787.414
<b>ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>903.107.841</b>	<b>960.107.841</b>	<b>1.443.787.414</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.121.135.638</b>	<b>1.104.596.614</b>	<b>1.842.944.041</b>

Varlıklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 1.121.135.638 TL, 1.104.596.614 TL, 1.842.944.041 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin varlıkları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %1 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %67 artış göstermiştir, 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %1 azalmıştır.

31.12.2023 itibarıyla varlıkların %40,7'si dönen varlıklardan, %59,3'ü duran varlıklardan oluşmaktadır.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE İMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Org. San. Böl. Çarşamba Cad. No:3-08035 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 11 (Merkezi) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 768 003 9082  
Mersis No: 07580039082000013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.



Yıllar itibarıyla varlıkların en önde gelen kalemleri ise; ticari alacaklar, stoklar ve maddi duran varlıklardan oluşmaktadır. Bu üç kalemin toplam varlıklara oranı 31.12.2021 itibarıyla %81,5, 31.12.2022 itibarıyla %85,3 ve 31.12.2023 itibarıyla %88,4 olmuştur.

Anreva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ünvanlı SPK onaylı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından 2023 yılında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değere getirilmesi işlemi yapılmıştır. Varlıklardaki 2023 yılı itibarıyla artışın asıl kaynağı maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerinin bilançoya alınması kaynaklıdır. Stok politikasındaki ekonomik konjunktür dolayısıyla yapılan dönemsel değişiklikler ve kredi kullanımı dolayısıyla nakit girişleri dönen varlıkların yıllar içerisinde gelişimi anlamında birbirini dengeleyici nitelik taşımıştır.

Şirket'in dönen varlıkları esas olarak nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 88.864.749 TL, 35.276.140 TL, 107.436.570 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin nakit ve nakit benzerleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %60 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %205 artış gösterirken, 31.12.2021'den 31.12.2023'e %21 artmıştır.

Nakit ve nakit benzerleri ağırlıklı bankalar hesabında takip edilen vadeli ve vadesiz mevduatlar oluşturmaktadır. 31.12.2021 tarihi itibarıyla döviz (Avro, ABD doları, İsviçre Frangı) vadesiz mevduatların toplam nakit ve nakit benzerlerine oranı %98,1 iken, yükselen mevduat faiz oranları doğrultusunda şirket yönetimi tarafından alınan finansal kararlar sonrası, 31.12.2023 itibarıyla vadeli TL mevduatları toplam nakit ve nakit benzerlerinin %90,7'sini oluşturmaktadır.

Nakit ve nakit benzerlerinin 2022'de 2021'e göre azalması işletme sermayesi ihtiyacına binaen olup, 2023 yılında kredi kullanımının etkisiyle yeniden yükselmiştir.

Finansal varlıklar, yatırım fonlarından oluşmakta olup, 31.12.2021 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo

dönemleri itibarıyla, 2.731.839 TL ve 3.503.302 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Ticari alacaklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla 263.730.599 TL, 340.395.919 TL, 326.753.187 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirketin ticari alacaklar 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %29 artarken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %4 azalmıştır.

İlgili tarihlerde, ticari alacakların dönen varlıklar içerisindeki payı sırasıyla; %35,6, %45,8 ve %43,5 olmuştur. Alacak tahsis süresi yıllara sari gerilerken, müşterilerle yenilenecek anlaşmalar ve alınan senetlerdeki vadelerde optimizasyonların etkisiyle bu düşüş gerçekleşmiştir.

Ticari alacaklarda en önemli payı %68,2 ile ilişkili taraflardan ticari alacaklar kalemi oluşturmaktadır. İlişkili taraf olarak belirtilen, Sel Pazarlama Gıda San. Tic. Ltd. Şti, Şirket'in zincir ve indirim marketlere yaptığı satışa aracılık etmektedir. Zincir marketlerdeki alacak vadesinin maksimum 90 gün olduğu ve bunun ticari alacağın ana sebebi olduğu göz önüne alınmalıdır.

İlişkili taraf olmayan ticari alacaklar ise genel müşteri ev dış tüketim, zincir diğer müşteriler, bayiler, indirim marketler ve doğrudan satış kanalı kaynaklı müşterilerden alacaklardan oluşmakta olup alacak kalitesi yüksektir. 2021 yılından 2023 yılına büyüme oranı %8 seviyelerindedir.

Alacak senetleri müşteri çeklerinden oluşmaktadır. 60-90 gün vadeli çekler kabul edilmektedir.

Şüpheli ticari alacaklar 31.12.2021'de 3.916.375 TL seviyelerinden, 31.12.2023 itibarıyla 2.058.321 TL seviyelerine doğru %47 oranında azalmıştır. Diğer alacaklar yüksek ağırlıkta, verilen depozito ve teminatlardan oluşmakta olup, 31.12.2021 tarihinde gözlemlenen 5.163.837 TL vergi dairesinden KDV iadesi kaynaklıdır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla bakiye 460.258 seviyelerine doğru azalmıştır. Stoklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 335.244.712 TL, 301.791.306 TL, 247.063.010 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin stokları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %10 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %18 azalmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %26 azalmıştır.



2023 yılı itibarıyla stokların %69,4'ünü ilk madde ve malzeme oluştururken, %29,9'u ise mamullerden oluşmaktadır.

Stokların %69,4'ünü oluşturan ilk madde ve malzeme dondurulmuş meyve, şeker, mamüllere baz oluşturan işlenmemiş ve paketlenmemiş, stoklara tedarikçilerden ilk kabulü yapılan gıdalar (teneke halinde bal, baharat, tahin pekmez, fındık, kakao vb.) ürünlerden oluşmaktadır. İlk madde ve malzemeler, 31.12.2021'den 31.12.2023'e doğru %35 oranında azalmıştır.

Stokları %29,9'unu oluşturan mamuller ise, satışa hazır tesiste işlenmiş, tüketiciye sunulacak ürün haline getirilmiş ve paketlenmiş gıdalardan oluşmaktadır. Stok devir süresi yıllara sâri gerilemekte olup, 31.12.2021'den 31.12.2023'e 57 gün azaldığı gözlemlenmektedir. Stok gün sayısının azalmasında ekonomik konjonktür doğrultusunda, şirket yönetim tarafından stok yönetimi politikasında yapılan değişiklikler ve stok optimizasyonu etkisi izlenmektedir. Gelişim, stoklara alınan ürünlerin 2023 yılı sonunda, 2021 yılı sonuna göre daha hızlı sürede mamullere dönüştüğü anlamı taşımaktadır.

Peşin ödenmiş giderler 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla 3.494.476 TL, 3.715.964 TL, 24.146.545 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin peşin ödenmiş giderleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %6, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %550 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %559 artış gözlemlenmektedir.

2023 yılı itibarıyla peşin ödenmiş giderleri %86,8'ini veriler sipariş avansları oluştururken, %12,7'si ise gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır. Verilen sipariş avanslarında 2023 yılında gözlemlenen yaklaşık 18,3 milyon TL'lik artışın şirketin Afyon Soğuk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesis yatırımını kaynaklı inşaat ve makine siparişleri için verilen avanslardan oluşmaktadır.

Gelecek aylara ait giderler kaleminde, 2023 yılında gözlemlenen yaklaşık 2,4 milyon TL'lik artış, taşıt, bina vb maddi duran varlıklar için yaptırılan sigorta poliçeler maliyetlerinin artışı kaynaklıdır.

Diğer dönen varlıklar Devreden KDV hesabından oluşmaktadır. Şirketin stoklu çalışması, gıda ürünlerindeki 14 Şubat 2022 yılında alınan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile KDV



oranının uzun bir dönem %1 olarak uygulanması, ancak satılan ürünlerin KDV oranının ağırlıklı %18-20 seviyelerinde olması, Devreden KDV hesabının yükselmesindeki ana sebeplerdir. Şirket dönemsel olarak başvuru yaparak Devreden KDV iadeleri almaktadır.

Şirket'in duran varlıkları esas olarak diğer alacaklar, finansal yatırımlar, kullanım hakkı varlıkları, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır. Gıma Birikim Gayr. İn. Hiz. San. Tic A.Ş., Ankara Birikim Gayr. İn. Hiz. San. Tic A.Ş., Angora Birikim Gayr. İn. Hiz. San. Tic A.Ş. şirketlerindeki 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihinde 39.518.149 TL tutarında bilançoda yer alan hisseler, 2023 yılında ilişkili taraf olan şirket Segmen Dış Ticaret A.Ş.'ye satılmıştır. Kullanım hakkı varlıkları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 4.348.814 TL, 1.692.190 TL, 431.169 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin kiraladığı depolara ilişkin net defter değerlerini yansıtmaktadır. Yıllara sari yaklaşık 3,9 milyon TL tutarındaki düşüş, kira sözleşmelerinde yer alan yükümlülüklerin sonuna doğru gelinmesi kaynaklıdır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 18.346.988 TL, 17.799.319 TL, 22.500.000 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

İlgili kalem, şirketin kira gelir elde ettiği 1 adet taşınmazın değerinden oluşmaktadır. Anreva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ünvanlı SPK onaylı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından 2023 yılında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değere getirilmesi işlemiyle, ilgili taşınmazın güncel gerçek değer 22.500.000 TL olarak bilançoya kaydedilmiştir.

Şirketin maddi duran varlıkları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 314.784.871 TL, 299.994.910 TL, 1.056.073.768 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin maddi duran varlıkları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %5 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %252 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %235 artışı gözlemlenmektedir.

31.12.2023 tarihli maddi duran varlıkların toplam varlıklara oranı %57,3'tür.

Maddi duran varlıklar arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, yapılmakta olan yatırımlar, özel maliyetlerden oluşmaktadır. Maddi duran varlıkları net defter değeri olarak, binalar %75,9'unu, tesis, makine ve cihazlar %14,8'ini, taşıtlar %4,1'ini ve arazi ve arsalar %3,8'ini oluşturmaktadır.

Anreva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ünvanlı SPK onaylı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından 2023 yılında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değere getirilmesi işlemi yapılmıştır. Maddi duran varlıklardaki 2023 yılı itibarıyla artışın asıl kaynağı, bu varlıkların gerçeğe uygun değerinin bilançoya alınması kaynaklıdır. (bkz. işbu izahname 9.1.4 maddesi) Bunun yanında şirketin 2023 yılında yatırım yaptığı Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi'nin satın alınan arsası da maddi duran varlıklara kaydedilmiştir. Şirketin maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 460.862 TL, 285.245 TL, 384.104 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %38 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %35 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %17 azaldığı gözlemlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar konu haklar kalemi şirketin marka ve yazılım lisansı vb. değerlerinden oluşmaktadır. Peşin ödenmiş giderler 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla 2.530.162 TL, 1.414.880 TL, 12.285.860 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin peşin ödenmiş giderleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %44 azalırken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %768 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %386 arttığı gözlemlenmektedir.

Verilen sipariş avanslarında 2023 yılında gözlemlenen yaklaşık 10,8 milyon TL'lik artışın şirketin Afyon Soğuk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesisi yatırımı kaynaklı inşaat ve makine siparişleri için verilen avanslardan oluşmaktadır. Kaynaklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 1.121.135.638 TL, 1.104.596.614 TL, 1.842.944.041 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.



Şirketin kaynakları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %1 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %67 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %1 azalmıştır.

31.12.2023 itibarıyla kaynakları %11'i kısa vadeli yükümlülükler, %11,5'u uzun vadeli finansal yükümlülükler ve %77,5'u özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirketin kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %21 artmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %60 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %29 artış gözlemlenmiştir.

Şirketin uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %2 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %254 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %248 artış gözlemlenmiştir.

Şirketin özkaynakları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %5 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %67 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %58 artış gözlemlenmiştir.

Uzun vadeli yükümlülükteki artışın ana sebebi Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi yatırımı için kullanılan uzun vadeli kredi ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü artışı kaynaklıdır. Özkaynaklardaki büyümenin ana kaynağı ise maddi duran varlıklarda değerlendirme sonucu yeniden değer artışı olarak belirtilebilecektir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli finansal borçlar (kısa vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, diğer finansal yükümlülükler), ticari borçlar, diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır.

Kısa vadeli finansal borçlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 3.438.384 TL, 16.277.673 TL, 43.325.839 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin kısa vadeli finansal borçları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %373, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %160 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %1.160 artmıştır.

Şirketin kısa vadeli finansal borçlarındaki ana artış Afyon Soğuk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesisi yatırımı için iki farklı banka kanalıyla kullanılan yatırım kredisi kaynaklıdır. 30.815.789 TL tutarındaki uzun vadeli banka kredilerin kısa



vadeli kısımları (1 yıldan az) ve 1.801.746 TL kredi faiz tahakkukları toplam bakiyesi yatırım kredisine ilişkindir. Efektif faiz oranı %39,58 olarak hesaplanmaktadır.

Banka kredileri kalemi de şirketin kullandığı rotatif (BCH) kredileri olup, şirket limitleri çerçevesinde kısa vadeli finansman sağlanmaktadır. 31.12.2022 tarihinde kullanımı gözlemlenen kredi bakiyesi yıl içerisinde kapatılmış olup, 31.12.2023 tarihi itibarıyla 134.282 TL bakiye izlenmektedir.

Diğer mali borçlar bakiyesi 31.12.2023 tarihinde 10.062.645 TL olup, şirketin kullandığı kredi kartlarının toplam risk bakiyesinden oluşmaktadır.

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler kullanılan depoların kira sözleşmelerinde yer alan yükümlülüklerin kalanını ifade etmektedir. Sözleşmelerin sonuna gelmesi dolayısıyla yıllara sari azalışlar gerçekleşmektedir.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli finansal borçlar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal borçlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla 2.016.988 TL, 688.980 TL, 63.557.458 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin uzun vadeli finansal borçlarındaki ana artış Afyon Soğuk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesisi yatırımı için iki farklı banka kanalıyla kullanılan yatırım kredisi kaynaklıdır. 30.815.789 TL tutarındaki uzun vadeli banka kredilerin (1-3 yıl) 63.526.317 TL toplam bakiyesi yatırım kredisine ilişkindir. Efektif faiz oranı %39,58 olarak hesaplanmaktadır. Uzun vadeli karşılıklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla 8.824.813 TL, 11.283.038 TL, 139.479.955 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin diğer kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %28 artarken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %23 azalmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %1 azalmıştır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar kapsamında kıdem tazminatı karşılığı, uzun vadeli karşılıkları oluşturmaktadır.

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi olumlu farkları, kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler, Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar kar veya zararları ve dönem net karı veya zararı kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in sermayesi, 31 Aralık 2023 tarihinde her biri 5 TL değerinde 28.800.000 adet paya ayrılmış 144.000.000 TL'den ibarettir. Ödenmiş sermaye tutarının yüksek enflasyon dönemlerinde TMS 29 kapsamında düzeltilmesi sonucu ortaya çıkan farklar sermaye düzeltmesi olumlu Farkı / olumsuz Fark kalemlerinde izlenmektedir. Finansal durum tablosunda ve kar veya zarar tablosunda parasal olmayan kalemlere ait düzeltme farkları ilgili hesaplarda yer alırken, sermaye düzeltme farkları öz kaynaklar içinde ayrı bir hesapta gösterilmektedir.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, emeklilik planlarından aktüerya kazanç / kayıp fonundan ve duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarından oluşmaktadır.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlarından kaynaklanmakta olup ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerler üzerinden diğer kapsamlı gelir tablosunda sunulmaktadır.

Aktüeryal varsayımlardan dolayı ortaya çıkan yeniden ölçüm kaybı, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 3.024.427 TL, 13.345.628 TL, 3.566.585 TL olup, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Anreva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ünvanlı SPK onaylı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından 2023 yılında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değere getirilmesi işlemi yapılmıştır. Maddi duran varlıklardaki 2023 yılı itibarıyla 580.332.797 TL yeniden değerlendirme artışının asıl kaynağı, bu varlıkların gerçeğe uygun değerinin bilançoaya alınması kaynaklıdır. (bkz. işbu izahname 9.1.4 maddesi) Şirketin geçmiş yıl zararları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %24 artarken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %38 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %72 artmıştır.

Bilançonun enflasyon düzeltmesine tabi tutulmasında kaynaklanan kar/zarar farkı, diğer bir ifade ile düzeltme sonrası hesaplanan geçmiş yıl kar veya zararı, düzeltilmiş bilançoda özkaynaklar içinde, Geçmiş Yıllar Karları/Zararları



		<p>hesabının "alt hesabında" izlenmektedir. İlgili artışların kaynağı bu şekilde açıklanabilecektir.</p> <p>Yurt içi satışlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 1.073.949.405 TL, 1.320.962.621 TL, 1.483.404.952 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2021 finansal tablo dönemi itibarıyla yurt dışı satışları 72.502 TL olup 31.12.2022 ve 31.12.2023 finansal tablo dönemlerinde satışların tamamı yurt içi satışlardan oluşmuştur.</p> <p>31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 197.318.783 TL, 384.416.204 TL, 520.075.102 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.</p> <p>Şirket'in brüt karı 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %214,5, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %59,0 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %400,0 artmıştır.</p> <p>Şirket, 31.03.2021, 31.03.2022 ve 31.12.2023 12 aylık finansal dönemler itibarıyla sırasıyla %19,24, %29,84 ve %36,4 şeklinde yıllara sâri brüt kar marjı artmaktadır.</p> <p>Brüt marjın artmasındaki en önemli neden şirketin ham madde anlamında stoklu çalışması, ham madde tedarikinde uzur yıllardır kurduğu ilişkilerden kaynaklı çalışması gereği yürüttüğü sıkı fiyat politikası, işçilik ve genel üretim giderlerinde yıllar içerisinde gerçekleştirdiği optimizasyonların etkisi bulunmaktadır.</p>
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Denetim raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılamaması	Şirket'in işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.



C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesini temsil eden iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar imtiyazlı paylardır. İhraç ve halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecekt paylar herhangi bir imtiyaza sahip olmayan B grubu hamiline paylardır. Söz konusu paylara ilişkin ISIN işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı  Her bir payın nominal değeri	Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 TL (Yediyüzmilyon Türk Lirası)'olup, çıkarılmış sermayesi 144.000.000 TL (Yüzkırkdörtmilyon Türk Lirası)'dır. Bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde ve 36.000.000 adedi A Grubu Nama, 108.000.000 adedi B Grubu hamiline paylar olmak üzere toplam 144.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Çıkarılmış sermayesi ise pay sahipleri tarafından muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak payların ilgili mevzuat uyarınca sahiplerine sağladıkları haklar aşağıda listelenmiştir: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kârdan pay alma hakkı</li> <li>• Genel kurula davet, katılma ve oy hakkı</li> <li>• Yeni pay alma hakkı</li> <li>• Tasfiye halinde tasfiye bakiyesine katılım hakkı</li> <li>• Bilgi alma ve inceleme hakkı</li> <li>• Bedelsiz pay edinme hakkı</li> <li>• İptal davası açma hakkı</li> <li>• Ortaklıktan ayrılma hakkı</li> <li>• Ortaklıktan çıkarma ve satma hakkı</li> <li>• Azınlık hakları</li> <li>• Özel denetim isteme hakkı</li> </ul> Halka Arz Edilen Paylar, kanunun verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olarak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp	Payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için *** tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.

	yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket tarafından kâr dağıtımının belirlenmesine ilişkin Yönetim Kurulu tarafından 15.03.2024 tarih ve 2024/09 sayılı karar alınmış olup bu politika 16.03.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır. Politika'nın içeriği aşağıdaki gibidir.</p> <p>Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Çalışmaları çerçevesinde, Şirket TTK, SPK'nın yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, VUK, KVK, GVK ve ilgili diğer mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümlerini dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlenmektedir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payları veya kâr dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kâr payları ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr dağıtım kararlarında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır. Şirket kâr dağıtımına ilişkin kararlarda uzun vadeli topluluk ve Şirket stratejileri; Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir. Şirket her yıl dağıtılabılır kârın Genel Kurul'da kararlaştırılacak oranındaki tutar kadarını nakit, temettü veya bedelsiz sermaye artırımını yoluyla ortaklara dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise yıllık kârın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı, SPK'n ve ilgili Kurul tebliğleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılacaktır.</p>

#### D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yapılacak herhangi bir yatırım, çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda sayılan ve işbu izahnamenin beşinci bölümünde detaylı olarak açıklanan riskler de dâhil olmak üzere, işbu izahnamede belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Şirket'e, faaliyetlerine ve
-----	---	---



		<p>İçinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir.</p> <p><b><u>İhraççı'ya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler:</u></b></p> <p><b><u>İhraççı'nın İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler:</u></b></p> <p><b><u>Diğer Riskler:</u></b></p> <p>İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler işbu izahnamenin 5.1 numaralı bölümünde, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler işbu izahnamenin 5.2. numaralı bölümünde, diğer riskler işbu izahnamenin 5.4. numaralı bölümünde detaylı olarak açıklanmaktadır.</p>
D.3	<p><b>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p>	<p>Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir.</p> <p><b><u>İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler:</u></b></p> <p>Halka Arz Edilen Paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.</p> <p>Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum payların likiditesini ve pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arz sonrasında Şirket üzerinde önemli bir kontrole sahip olmaya devam edecektir. Bu pay sahiplerinin menfaatleri, piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir.</p> <p>Şirket'in pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleşebileceğine yönelik algı, pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.</p> <p>TL değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.</p> <p>Şirket, Esas Sözleşme ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.</p> <p>Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin riskler işbu izahnamenin 5.3. numaralı bölümünde detaylı olarak açıklanmaktadır.</p>



**E—HALKA ARZ**

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Halka arz, sermaye artırımını ve mevcut ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecektir.

İhraççı'nın halka arzdan yaklaşık \*\*\* TL brüt, \*\*\* TL net gelir elde etmesi beklenmektedir.

Halka arza ilişkin yaklaşık toplam maliyetin \*\*\* TL, pay başına maliyetin ise \*\*\* TL olacağı tahmin edilmektedir. Tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	Karşılayan Taraf	(TL)
Bağımsız Denetim	Şirket	***
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	Şirket	
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	Şirket	
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç Değeri Üzerinden)*	Şirket	
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	Şirket	
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	
Hukuki Danışmanlık	Şirket	
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	
Borsa İstanbul İşlem	Şirket	
Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	

		Danışmanlık Hizmeti (KDV Dahil)	Şirket
			Halka Arz Eden Pay Sahipleri
		Rekabet Kurulu Ücreti	Şirket
		<b>Toplam Maliyet</b>	
		<b>Pay Başına Maliyet (Toplam Pay Miktarına Göre)</b>	
		<p>*Kurul'un 24.06.2016 tarih ve 20/710 sayılı kararı uyarınca, pay ilk ve ikinci halka arzları ile kira ve gayrimenkul sertifikası ihraçlarında sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uyarınca alınacak Kurul ücretlerinde %50 oranında indirimine gidilmesine karar verilmiştir.</p> <p>Halka arzdan pay alacak yatırımcılardan, Halka Arz Edilen Paylar'ın bedeli dışında alım taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşlar tarafından işlem komisyonu bedeli talep edilebilir. Bununla birlikte, daha önce herhangi bir aracı kurumda hesabı bulunmayan yatırımcılar için ise hesap açma ücreti vb. maliyetler doğabilir.</p>	
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	<p>Halka arz ile sermaye artışı yoluyla Şirket tarafından brüt *** gelir elde edilmesi, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirkete değer katacak yatırımların fonlanması, Şirketin tanınırlığı ve bilinirliğinin ortaya çıkarılması hedeflenmektedir. Şirketin, halka arz eden mevcut pay sahiplerinin halka arz kapsamında elde edeceği gelirden herhangi bir payı olmayacaktır. Şirket sermaye artışı yoluyla halka arz edilecek yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. Şirket halka arz gelirini kullanma yerleri detaylı olarak iş bu izahnamenin 28.2. bölümünde açıklanmıştır.</p>	
E.3	Halka arzla ilişkin bilgiler ve koşulları	<p>Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul haricinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Bu kapsamda, *** tarihinde Borsa İstanbul'un uygun görüşü alınmıştır.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri 74.800.000 TL olup, halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %39,37 olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar dışında ek satış yapılmayacaktır.</p> <p>Sermaye artırımında Mevcut Pay Sahipleri'nin yeni pay alma hakları 21.03.2024 tarihli ve 2024/17 sayılı Yönetim</p>	

Kurulu kararı ile kısıtlanmıştır. Mevcut Pay Sahipleri de yürürlükteki sermaye piyasası mevzuatı kapsamında ve ilan edilecek halka arz fiyatı üzerinden diğer tasarruf sahipleri gibi halka arz kapsamında talepte bulunma ve tahsis ilkeleri çerçevesinde pay alma hakkına sahiptir.

Halka Arz Edilen Paylar için 3 iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Halka arzda satış, Gedik Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından sabit fiyat ile talep toplama ve en iyi gayret aracılığı yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Halka arzda 1 TL nominal değerli bir adet payın satış fiyatı \*\*\* TL olarak belirlenmiştir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunabilecek yatırımcılar; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'dır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar veya Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımında bulunmayan yatırımcıların Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için eşit dağıtım yöntemi uygulanacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubunda tek bir yatırımcıya asgari 1 (bir) adet pay dağıtımı yapılırken mükerrer talep kontrolü işlemi yapılarak her bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebine 1 adet pay verilecek şekilde dağıtım yapılacaktır. Bu yatırımcılara 1'er adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır.

Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa, Gedik Yatırım ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dikkate alınacaktır.

Eşit dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra; geriye



		<p>kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle "arzın talebi karşılama oranı" bulunacaktır. Bulunan arzın talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır.</p> <p>Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesi hükmü uyarınca sınırlamalar dikkate alınarak, her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya ve her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Gedik Yatırım tarafından karar verilecektir.</p> <p>Halka arz edilecek toplam 74.800.000 TL nominal değerli payların;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- *** nominal değerdeki %*** oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar,</li> <li>- *** nominal değerdeki %*** oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar,</li> <li>- *** nominal değerdeki %*** oranındaki kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar kategorilerine gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.</li> </ul> <p>Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine bildirimini takip eden 3 iş günü içerisinde hak sahiplerinin MKK nezdindeki hesaplarına kayden aktarılmış olacaktır.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p>
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	<p>Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri pay satış geliri elde edecektir. Payların satışına aracılık eden Gedik Yatırım ise payların satışına ilişkin komisyon elde edecektir.</p> <p>Şirket ile halka arzda aracılık hizmeti veren Gedik Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Gedik Yatırım ve Şirket arasında</p>

		<p>herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Gedik Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Gedik Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arz aracılık ve konsorsiyum sözleşmesi, ek satış ve fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sözleşmesi ve halka arz aracılık yetki sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.</p> <p>Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Okat Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Okat Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Okat Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Okat Hukuk Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arz ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Okat Hukuk Bürosu halka arz ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.</p> <p>Şirket ile mali tablolarının bağımsız denetimini yapan Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güncel Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güncel Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.'nin Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Güncel Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, denetim sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. Güncel Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.</p> <p>Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.</p>
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının	İhraççı olarak Seğmen, mevcut pay sahibi olarak Reyhan Mollaoğlu, Yusuf Seğmen, Emine Seğmen, Oya Yener, Meral Yıldırım, Neval Elaldırsın, Nihal Özcanlı, Ömer

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Org. San. Böl. Çözümlü Cad. No: 3/06035 Sıhhiye ANKARA  
Tel: 0312 267 65 10 Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Ajansı Dairesi 758 003 0082  
Mersis No: 075800000062000013

**Gedik Yatırım**  
Muhür ve Gazeteler A.Ş.



	<p>ismi/unvanı</p> <p>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</p>	<p>Seğmen, Ayhan Seğmen, Gülsen Seğmen, Birsen Yaka, Beyhan Değerli Şirket paylarını halka arz edecektir.</p> <p>Şirket, 21.03.2024 tarihli ve 2024/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul nezdinde işlem görmeye başlamasından itibaren bir (1) yıl boyunca, bedelli sermaye artırımını yapmayacağını, maliki olabileceği Şirket paylarını satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetimi kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.</p>
E.6	<p>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p> <p>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p>	<p>Sermaye artırımını ve mevcut ortak satışı yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan Mevcut Pay Sahipleri için mevcut pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.</p> <p>Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin *** TL ile %*** seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Mevcut Pay Sahipleri için pay başına sulanma etkisi *** TL ile %*** seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Sulanma etkisinin detaylı hesaplaması işbu izahnamenin 29. bölümünde yer almaktadır.</p> <p>Halka arz kapsamında yapılacak sermaye artırımında Mevcut Pay Sahipleri'nin yeni pay alma hakkı tamamen kısıtlanmış olduğundan yeni pay alma hakkı kullanımı yoktur.</p>
E.7	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</p>	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katılmak zorunda kalabileceklerdir.</p>

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Org. San. Böl. Oranlı Cad. No: 20020000000000000000  
Tel: 0312 267 55 10 (pbx) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 288 003 9082  
Mersis No: 07540039082000013

**Genetik Yatırım**  
Mevcut Değerler A.Ş.



Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren mali yıllarının hesap denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
01.01.2023-31.12.2023	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.	Muzaffer Bayazıt, YMM	Kızılırmak Mh. Dumlupınar Bulvarı No:9 YDA Center A2 Blok Kat 19 No:731-732-733 Çankaya/Ankara	ASMMMO, KGK
01.01.2022-31.12.2022	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.	Muzaffer Bayazıt, YMM	Kızılırmak Mh. Dumlupınar Bulvarı No:9 YDA Center A2 Blok Kat 19 No:731-732-733 Çankaya/Ankara	ASMMMO, KGK
01.01.2021-31.12.2021	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.	Muzaffer Bayazıt, YMM	Kızılırmak Mh. Dumlupınar Bulvarı No:9 YDA Center A2 Blok Kat 19 No:731-732-733 Çankaya/Ankara	ASMMMO, KGK

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Bağımsız denetim kuruluşu ve sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması veya görevden çekilmesi söz konusu değildir.

#### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	88.864.749	35.276.140	107.436.570
Finansal Yatırımlar	2.731.839	-	3.503.302
Ticari Alacaklar	263.730.599	340.395.919	326.753.187
Diğer Alacaklar	5.163.032	523.820	460.258
Stoklar	335.244.712	301.791.306	247.063.010
Peşin Ödenmiş Giderler	3.494.476	3.715.964	24.146.545
Diğer Dönen Varlıklar	41.889.808	62.175.636	41.898.295
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>741.119.215</b>	<b>743.878.785</b>	<b>751.261.167</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			

Diğer Alacaklar	26.577	13.136	7.973
Finansal Yatırımlar	39.518.149	39.518.149	-
Maddi Duran Varlıklar	314.784.871	299.994.910	1.056.073.768
Kullanım Hakkı Varlıkları	4.348.814	1.692.190	431.169
Yatırım Amaçlı gayrimenkuller	18.346.988	17.799.319	22.500.000
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	460.862	285.245	384.104
Peşin ödenmiş giderler	2.530.162	1.414.880	12.285.860
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>380.016.423</b>	<b>360.717.829</b>	<b>1.091.682.874</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.121.135.638</b>	<b>1.104.596.614</b>	<b>1.842.944.041</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	11.545.523	1.936.028
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	-	30.815.789
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	2.524.962	1.193.299	511.377
Diğer Finansal Yükümlülükler ve Borçlar	4.971.072	12.956.774	14.289.197
Ticari Borçlar	128.599.065	120.351.583	149.730.386
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.468.192	1.450.165	1.763.980
Ertelenmiş Gelirler	1.135.154	727.603	2.298.089
Kısa vadeli karşılıklar	220.579	216.316	1.693.984
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.144.230	42.671.668	388.913
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>158.063.254</b>	<b>191.112.931</b>	<b>203.427.743</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.016.987	688.980	63.557.458
Uzun Vadeli Karşılıklar	8.824.813	11.283.038	8.721.471
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	49.991.091	47.872.567	139.479.955
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>60.832.891</b>	<b>59.844.585</b>	<b>211.758.884</b>

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Orğ. San. Böl. Osmaniye Cad. No:20035 Ankara/Ankara  
Tel: 0312 287 58 10 (pbx) Faks: 0312 287 85 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 758 063 9082  
Mersis No: 080039082000013

**Gedik Yatırım**  
Müşteri Hizmetleri A.Ş.



Toplam Yükümlülükler	218.896.145	250.957.516	415.186.627
Özkaynaklar	902.239.493	853.639.098	1.427.757.414
Ödenmiş Sermaye	144.000.000	144.000.000	144.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	903.107.941	903.107.941	903.107.941
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(3.024.427)	(13.345.628)	576.766.212
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	201.835.673	260.431.191	405.116.080
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(358.091.894)	(445.582.702)	(614.715.340)
Net Dönem Karı veya Zararı	14.412.200	5.028.296	13.482.521
Toplam Özkaynaklar	902.239.493	853.639.098	1.427.757.414
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.121.135.638</b>	<b>1.104.596.614</b>	<b>1.842.944.041</b>

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu izahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, işbu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak ve gerekli olması halinde hukuki ve finansal danışmanlık alarak, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına dikkatlice karar vermelidir.

### 5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

#### ÜRETİM TESİSİ

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Orj. San. Bsk. Örsenli Cad. No:3-06735 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 (Pbx) Faks: 0312 267 55 13  
Çankaya Kurumlar / Vergi Dairesi: 758 003 9082  
Mersis No: 07580039082000013

**Genel Yönetim**  
Kurumlar Dairesi A.Ş.



*Şirketin farklı lokasyonlarındaki fabrika ve üretim tesislerinde beklenmedik teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yedek parça temininde aksaklıklar olabilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir, tesisleri, depo veya faaliyetlerine ilişkin gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir veya kaybedebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, operasyonel sonuçlarını, maddi durumunu ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket, temel faaliyeti olan reçel, bal, helva, tahin, pekmez, fındık ezmesi, aseptik meyve sosları, baharat vb. mamuller üretimini Ankara 1. OSB'de yer alan 2 farklı fabrikada gerçekleştirmektedir. Bu fabrikalarda kullanılan altyapı, sistemler, üretim hatları, makineler ve teçhizat eskiyebilir. Bunlarda oluşan arızalar, işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranmadan kaynaklı teknik arızalar meydana gelebilir, arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkânı bulunmayabilir.

Şirket fabrikalarında gerçekleştirdiği üretim faaliyetleri için elektrik enerjisi tedarikine ihtiyaç duymaktadır. Elektrik enerjisi ağında meydana gelebilecek önemli bir arıza veya aksama sonucunda veya arz yetersizliği nedeniyle elektrik enerjisi tedarik edilememesi Şirket faaliyetlerinin durmasına veya önemli derecede aksamasına sebep olabilir. Şirket, faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini ve enerji tedariki güvenliğini sağlamak adına, kendi fabrika çatısı bünyesinde güneş enerjisi tesisi kurmuştur.

Yorum ve uygulama değişiklikleri de dahil olmak üzere çevre, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı, kaza, sel, yangın, deprem, fırtına gibi kısa ya da uzun süreli beşeri ve doğal afetler nedeniyle, şirket fabrikalarının tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek ciddi bir aksaklık, üretimde durma ve kesintilere sebep olabilir, Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir, beklenmedik yatırım harcamalarına sebep olabilir. Makine ve ekipmanların garanti süresinin sona ermesinden sonra arızalanması veya gereken şekilde performans göstermemesi durumunda Şirket, ilgili onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir.

Üretim tesisleri, duruma göre; işyeri açma ve çalışma ruhsatı, sanayi sicil belgesi, yapı kullanma izinleri, çevre izinleri veya çevre izni kapsam dışı görüşleri, işçi sağlığına ilişkin izinler, su bağlantı izinleri gibi çeşitli izin ve ruhsatlar ile faaliyetlerini sürdürebilmektedir. Gelecekte şirket fabrikalarına ilişkin bir izin veya ruhsatın eksik olması, yenilenememesi, muhafaza edilememesi/kaybedilmesi gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerinde, üretiminde ve siparişlerin tesliminde aksaklıklara, Şirket'in cezalara maruz kalmasına sebep olabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

#### **HAMMADDE TEDARİK, ÜRETİM VE STOK PLANLAMASI**

*Şirket'in faaliyetleri hammadde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Şirket'in esas operasyonlarına ilişkin hammadde tedariki üçüncü kişilere (meyve üreticisi çiftçiler, şeker üreticileri, bal üreticisi arıcılar, tahin üreticileri, fındık üreticileri, baharat tedarikçileri vs) dayanmakta olup söz konusu tedarikçilerin akdi yükümlülüklerini yerine getirmemesi, yeterli miktar ve kalitede ürünü tedarik edememesi Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir. Şirket'in hammadde tedarikinde üçüncü kişi üretici ve tedarikçilere bağımlı olması ve hammadde fiyatının değişkenliği Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.*

Şirket'in ana faaliyet konusunu oluşturan en temel ürün ana hammadde olarak meyve, şeker, bal, tahin ve baharat kullanılmaktadır. Tarım ve hayvancılık sektöründe yaşanan olumsuz gelişmeler üretimi doğrudan etkilemektedir. Kuraklık, iklim değişiklikleri, doğal afetler, don vb. doğa olayları, yaygın bitki hastalıkları



neticesinde hammadde tedarikini hedeflenen düzeyde ürün üretimi yapılamayabilir veya gecikebilir.

Şirket, hammadde temin edilebilirliğindeki dalgalanma risklerine ve hammadde fiyatlarındaki dalgalanma risklerine maruz kalabilir. Hammadde fiyatları ve tedarik imkânı, makroekonomik nedenler, piyasadaki ve tarım sektöründeki dalgalanmalar, enerji, kömür ve navlun fiyatlarının artması, tedarik imkanının azalması, meyve, şeker, bal, baharat başta olmak üzere gıda hammaddelerine talebin artması, tedarik şartlarının ağırlaşması ve varsa tedarik zincirinde yaşanabilecek kısıtlamalar, idari otoriteler ve resmi kurumlar tarafından getirilen önlemler ve kısıtlamalar, olası gümrük vergisi artışları, doğal afetler, savaşlar ve Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi güç olan diğer faktörler de dahil olmak üzere çeşitli sebeplerle değişiklik gösterebilir. Şirket'in istenilen miktar, kalite ve fiyatlarla hammadde elde edememesi Şirket'in üretimini, faaliyet sonuçlarını, karlılığını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Hammadde tedarikçileri Şirket yerine başka kuruluşlara satış yapmaya karar verirse Şirket, kabul edilebilir seviyede kaliteye ve ticari hüküm ve koşullara sahip alternatif tedarikçileri kendi üretiminde gecikme meydana gelmeden bulmakta zorlanabilir. Şirket'in mevcut tedarikçilerinin gelecekte talebi karşılayamaması veya bu tedarikçiler ile uygun koşullar üzerinde mutabakata varamaması, tedarikçilerin vaktinde veya önerilen kalitede veya hedefle ürün tedarik edememesi, ürünlerde ayıpların bulunması, teslimatta gecikmeler meydana gelmesi gibi durumlar söz konusu olabilir. Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı için ürün tedarikinin düzenli olarak devam etmesi gerektiğinden, tedarik sorunları ve yetersizlikleri, kalitesiz ürün tedariki, Şirket'in üretim tesislerinin gereken kapasitede çalışmasına engel olabilir ve Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir. Bu durum, maliyetlerde muhtemelen bir artış yaratacağından veya ürün kalitesini etkileyeceğinden, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir.

*Tarım ürünlerinin kalitesi ve sürdürülebilirliği, olağanüstü iklim olayları, çevresel faktörler, kuraklık, sel, deprem, salgın hastalıklar gibi doğa olayları ve olağanüstü hallerden etkilenebilir. Olağanüstü bu tip durumlarda, şirketin çiftçilerden ve tedarikçilerden temin ettiği ve temel hammadde olarak kullandığı meyve, şeker, bal, fındık, tahin vb. ürünlerde üretim beklenenden az neden olabilir.*

Doğal afetler, iklim koşullarında meydana gelebilecek uzun süreli değişiklikler, olağanüstü doğa olayları, sel ve benzeri doğa felaketleri, kuraklık, bitkisel hastalık gibi olaylar meyve, şeker, bal, fındık, tahin vb. ürünlerin üretiminin yıllar itibarıyla değişiklik göstermesine neden olmaktadır.

Bu hallerde, eksilen rekolteye bağlı olarak istenilen nitelik ve nicelikte tedarik sağlanamayabilir. Şirket alternatif hammadde kaynaklarına her zaman ulaşamayabilir. İstenilen nitelikte ürün tedarik edilmemesi, ürün teslimatında gecikmelere ve ürün kalitesi anlamında da problemlere yol açabilir. Nihai olarak üretilen ürünler müşteri ve son kullanıcı memnuniyetsizliği oluşturabilir.

Tüm bu olaylar sonucu şirketin birim üretim maliyetlerinin artması söz konusu olabilir. Şirket'in artan bu fiyatları satış fiyatlarına yansıtamaması, satış gelirleri aynı kalsa da Şirket'in brüt karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

*Şirket'in ürün stokları değişkenlik gösterebilir. Şirket'in ürün stoklarını efektif bir biçimde kullanamaması, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve markasını olumsuz yönde etkileyebilir.*

Şirket'in ürün stokları satışlarının yoğunluğuna, üretim kapasitesine ve makroekonomik koşullar esasında arz – talep dengesine göre değişkenlik gösterebilir. Şirket'in planlamış olduğu satış miktarlarından herhangi bir sebeple daha az veya daha fazla yapmış olması halinde ürün stoklarında beklenmedik artışlar veya



azalışlar olabilir. Ürün stoklarındaki reçel, helva, bal, tahin, baharat gibi gıdaların belli bir süre içerisinde tüketilmemesi durumunda ürünlerin zayıtı ve imha edilme durumu söz konusu olabilir. Yeterli veya öngördüğü büyüklükte satış gerçekleştirmediği durumlarda Şirket'in hammadde stokları artabilir, depolama ve lojistik maliyetleri artabilir, hammadde bozulabilir ve kullanılamaz hale gelebilir. Bu da ciddi bir ekonomik kayıp niteliği taşır. Stok artışlarının etkin yönetilmesi için; pazarlama-satış çalışmalarına ek bütçe yaratılması, mevcut müşteride talebi artırıcı satış kampanyaları oluşturulması, özellikle mevcut müşteri pazarı dışında, henüz girilmemiş özellikle yurtdışı pazarlara yönelik çalışmaların artırılması gibi planlamalara gidilmesi şirketin yıl içerisinde ek bir bütçe ve yeni bir finansal planlama yapmasını gerektirebilir.

Diğer senaryoda ise; stokların tedarikte aksamalara yol açacak tehlikeli bir seviyede azalması ise yeni bir üretim ve lojistik planlaması gerektirecektir. Üretimde hızla artışı sağlamak üzere, fabrikaların mevcut çalışma prensiplerinde yapılacak (vardiya artırımı, yeni üretim hattı kurulumu vb.) üretim kapasitesinin artırımına yönelik değişiklikler, tahmin edilenin üzerinde bir maliyet doğurabilir ve şirketin yeni bir finansal planlamaya gitmesini gerektirirken, kısa vadede mali yapıyı olumsuz yönde etkileyebilir. Yıl içerisinde müşterilerle yapılan sözleşmeler çerçevesinde tedarik şartlarına uyulmaması ve tedarikin aksaması müşteri memnuniyetsizliği ve bu memnuniyetsizlik sonucunda müşterinin kaybını doğurabilecektir. Daha olumsuz bir senaryoda sözleşme ihlali sebebiyle müşterilerle hukuki bir ihtilaf doğabilecek ve cezai bir yükümlülükle karşı karşıya kalınması söz konusu olabilecektir. Bir ya da birkaç müşteri ile yaşanabilecek hukuki ihtilaflar, herkesin birbirini yakın izlediği sektörde duyulabilecek ve Seçmen markasına da olumsuz yönde etkileme ihtimali olacaktır.

**Şirketin ürettiği ürünlerin temel hammaddelerinin uygun şartlarda saklanmadığı ve üretim tesislerinde işleme alındığında her aşamada uygun şartlarda muhafaza edilmediğinde, ham maddeler kolayca bozulabilecek gıdalar olduğundan şirketin nihai olarak son kullanıcıya ulaşan ürünlerinde kontaminasyon riski ortaya çıkabilir.**

Şirket yoğun olarak üretimini yaptığı reçelin temel hammaddesi olan meyvelerin işlenerek muhafazasının sağlandığı soğuk hava depolarını kiralamakta ve alt yüklenicilerden hizmet almaktadır. Dolayısıyla ilgili alt yüklenicilerin verdiği bu hizmetle ilgili bir problem olması, taşıma ve depolama aşamasında içine herhangi yabancı bir cisim, kimyasal kalıntı karışması, ilgili soğuk hava depolarında gerekli altyapı standartları ve kalitesinin temin edilememesi sonucu meyvelerde bozulma (kontaminasyon) görülebilir. Kontamine bir ürünün üretim sürecine alınması ve son kullanıcıya ulaşan ürüne taşınması sonucu insan sağlığını farklı derecelerde etkileyen alerji, zehirlenme vb. sorunlar ortaya çıkabilir.

Bunun yanı sıra bal gibi özellikle üreticilikte sahteciliğin yaygın olduğu bir üründe, şirket tedarik ettiği balların numunesini alıp, gerekli laboratuvar testlerine tabi tutmadan, malı tesise kabul edilmesi ve üretime alınması sonucu besin değeri olmayan ve insan sağlığına zararlı bir üretim yapmış olabilecektir.

Bu durumların ortaya çıkması halinde tüketiciler şirket aleyhine tazminat davası açabilir. Şirket davalar için harcama yapmak ve karşılık ayırmak zorunda kalabilir, şirketin tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir, idari yaptırımlara maruz kalabilir. Şirket'in sigorta poliçeleri bu zararları karşılamayabilir. Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Şirket hammadde ve ürünlerinin taşınması kapsamında nakliye bedellerinin yükselmesi ve taşımacılık ağında yaşanabilecek aksaklıklar sebebiyle Şirket faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.**

Son yıllarda artan global ve yerel enflasyon, petrol fiyatlarındaki artışlar, jeopolitik riskler taşımacılık



Ücretlerinde yükselişe neden olmuştur. Artış trendinin devam etmesi ve nakliye giderlerinin artması hammadde taşıma maliyetini artırarak Şirket'in satışlardan elde edeceği karı azaltabilir.

Nakliye fiyatlarında yaşanacak artış Şirket'in gerçekleştireceği satışlar üzerinde ek maliyetlere katlanılmasına ya da müşterilerinin daha düşük nakliye maliyeti olması nedeniyle kendilerine daha yakın mesafede yer alan üreticilere yönelmesine ve bunun sonucu olarak Şirket'in beklenen gelirlerinin azalmasına neden olabilir.

### **STRATEJİK YÖNETİM**

*Şirket çeşitli sebeplerle büyüme ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak gerçekleştiremeyebilir, gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.*

Şirket'in stratejik planlarının başarısında aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır.

- Satış yaptığı piyasalarda mevcut ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme kabiliyeti,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstereceği pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ticari şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Politik gelişmeler,
- Makroekonomik olumsuzluklar,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve elde tutulması,
- Yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Marka ve itibarın korunabilmesi,
- Müşterilerin Şirket ürünlerini satmaktan vazgeçmesi, finansal durumların kötüleşmesi sonucu Şirket'in ürünlerini satın almaması.

Şirket, reçel, bal, helva, fındık kreması gibi günlük hayatta önemli yeri olan gıda maddesi üretimi yaptığından, özellikle savaş, doğal afetler ve benzeri olağanüstü hâl dönemlerinde stratejik ve temel gıda ürünlerinin üretim ve fiyatlamasına devlet müdahalesi olabilir, satışlarla ilgili bazı sınırlamalar getirilebilir ve üretimin sadece devletin belirlediği satış kanallarına yönelmesini şart koşabilir.

Şirket, stratejik adımları/işlemleri etkin biçimdeki belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir.

Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in ürünlerine olan talebin artmaması durumu şirket fabrikalarında kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına veya o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınmamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme ve büyüme girişimlerine ilişkin olan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderlerin ve genel yönetim

giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve mali durumu üzerinde olumsuz etkisi olması mümkündür.

**Şirket'in pazar koşullarına göre geliştirdiği satış ve pazarlama stratejileri efektif olmaması faaliyetlere ve finansal performansa olumsuz yansıtılabilir.**

Şirket'in piyasa koşullarına dayalı olarak gerçekleştirdiği işlemlerden her zaman beklediği faydaları elde etmesi mümkün olmayabilir. Şirket'in satış ve pazarlama stratejileri her zaman istenilen faydayı sağlamayabilir. Şirket'in pazarlama dönemine ilişkin satış ve pazarlama faaliyetlerinin beklenen faydayı getirmemesi halinde Şirket'in finansal performansı ve kar beklentileri olumsuz olarak etkilenebilir.

## **FİNANSMAN**

**Şirketin vadeli satışları nedeniyle ticari alacaklarında tahsilat riski ortaya çıkabilir.**

Müşterilere satış işlemlerinin gerçekleştirilmesi sonrasında, satılan ürünlerin önemli bir kısmının teslimi belirlenen vadeler içerisinde gerçekleşmektedir. Müşterilerin mali durumlarında beklenmedik olumsuz gelişmeler olması halinde, müşteri tarafından satış bedelinin ödenememesi veya zamanında ödenememesi Şirket için bir risk oluşturmaktadır. Şirket, henüz teslimi gerçekleştirilmemiş ürünleri bu tür bir durumda farklı alıcılara satmak imkanına sahip olsa da bunu her zaman öngörülen süreler içerisinde ve satın almayı taahhüt ederek bedeli ödemeyi gerçekleştirememiş olan müşterilere satılması öngörülen aynı fiyat ve koşullarla satamayabilir.

Şirket müşterilerinin kredi riski olarak nitelenen bu durumda, alacakların bir kısmının tahsil edilememesi ya da geç tahsil edilmesi gibi risklere maruz kalabilir; bu durumlar da Şirket'in nakit akışında ve karlılığında olumsuz sonuçlara neden olabilir.

**Şirket'in faaliyeti yoğun bir işletme sermayesi gerektirmektedir, Şirket işletme sermayesi ihtiyacını karşılayacak finansmanı bulamayabilir. Şirket'in yatırımlarını yapabilmesi, satın alımlarını finansa etmesi için finansman bulması gerekebilir.**

Şirket'in faaliyetleri yoğun bir işletme sermayesi ve nakit akışı yönetimi gerektirmektedir. Şirket üretim, satış ve pazarlama faaliyetleri ile ihtiyaç duyduğu hammadde, sarf ve yatırım malzemeleri, işçilik, enerji, lojistik, makine, teçhizat ve satın aldığı hizmetler dahil girdilerde maliyet artışlarına maruz kalmaktadır. Özellikle üretim ve operasyon girdilerinin fiyatlarındaki dalgalanmalar, ani değişiklikler ve kur dalgalanmaları Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını arttırabilir. Şirket her ne kadar artan maliyetleri öngörmek için çalışmalar yapsa da gerçekleşen maliyetler öngördüğünden fazla olabilir ya da öngörülenlere ek maliyetler ortaya çıkabilir. Öngörülemeyen maliyet artışları, girdi fiyatlarında ani değişiklikler, aşırı dalgalanmalar meydana gelmesi, Şirket'in maliyetleri etkin bir biçimde öngörememesi ya da bu maliyetler için ayırdığı kaynağın yetersiz olması gibi faktörler Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını artırarak ek finansman ihtiyacını doğurabilir. Şirket'in nakit akışlarını iyi yönetememesi işletme sermayesi açığına sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini sürdürmesi ve işini büyümesi için kredi ve sermaye piyasalarından finansman bulması gerekebilir. Finansal piyasalardaki sert dalgalanmalar ve bozulmalar, Şirket'in kontrolü dışındaki ekonomik koşullar, mevzuattaki gelişmeler ve finansmanın mevcut olmaması gibi faktörler Şirket'in finansman bulma kabiliyetini etkileyebilir. İşletme sermayesi yetersizliği ve Şirket'in ihtiyaç duyduğu finansmanı sağlayamaması halinde, Şirket'in faaliyetlerini öngördüğü şekilde sürdürmemesi, yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirememesi veya gecikmeli olarak yerine getirmesi, tazminat talepleriyle karşılaşması durumunu ortaya çıkarabilir. Şirket itibar kaybı yaşayabilir ve tüm bunların Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde



önemli ölçüde olumsuz etkisi olabilir.

İşbu izahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
A. Dönen Varlıklar	741.119.215	743.878.785	751.261.167
B. Kısa Vadeli Yükümlülükler	158.063.254	191.112.931	203.427.743
Net İşletme Sermayesi (A-B)	583.055.961	552.765.854	547.833.424

*Şirketin kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların zor duruma düşerek, kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.*

Bankalar ticari kredilerini zaman zaman çeşitli nedenlerle vadesinden önce geri çağırabilmektedir. Bu gibi durumlar, bankaların itibarına olumsuz bir etki yapsa da mali piyasaların zor duruma düştüğü dönemlerde bankalar bu yola başvurabilmektedirler. Böyle bir durumda, Şirket bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir. Şirket'in sağlamış olduğu ipotek ve kefaletlerle ilgili dayanak kredi sözleşmeleri tahtında temerrüt oluşması durumunda Şirket'in malvarlığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Mali piyasaların zor günlerden geçtiği dönemlerin ekonominin genel olarak olumsuz gelişmelere maruz kaldığı dönemler olduğu göz önüne alındığında, böyle bir uygulama Şirket'in nakit akışını ve ödeme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, borçlarının ödenmesi için borçlandığı takdirde, bu borçlanmaların maliyeti planlanandan daha yüksek olabilir. Söz konusu borçların erken ödenmesi ve yeni borçlanma maliyetlerinin planlanandan yüksek olması Şirket'in finansal beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Sonuç olarak Şirket'in bankalardan olan borçlanmalarının, temerrüt halleri de dahil olmak üzere, vadelerinden önce geri çağırılması halinde Şirket'in teminat olarak göstermiş olduğu varlıkların paraya çevrilmesi söz konusu olabilir. Bu durum Şirket'in finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

### **İNSAN KAYNAKLARI**

*Şirket'in yönetim personeli, fabrika yöneticileri ve genel personeli için nitelikli kişileri çekememesi, eğitememesi veya bünyesinde tutamaması, işgücü yetersizliği veya iş uyumsuzlukları Şirket'in büyümesini ve faaliyet sonuçlarını etkileyebilir.*

Şirket'in faaliyetlerinin başarılı bir şekilde yürütülmesi için insan kaynakları, ürün geliştirme, tedarik zinciri yönetimi, fabrika operasyonları, finans, IT, pazarlama ve eğitim alanlarında kapsamlı deneyime sahip güçlü bir yönetim ekibine sahip olması gerekmektedir. Şirket'in büyüme planları yönetim ekibi üzerinde ciddi talepler yaratmaktadır ve gelecekteki büyüme de bu talepleri arttırabilir. Yönetim ekibi üyelerinden herhangi biriyle Şirket arasındaki iş ilişkisinin sona ermesi halinde Şirket'in bu kişinin yerine geçmek üzere uygun bir kişiyi zamanında bulması mümkün olmayabileceğinden, bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve beklentilerini önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkileyebilecektir. Şirket'in gelecekteki büyümesini ve olası coğrafi genişlemesini yönetebilmesi, yönetim kaynaklarına uygunluğuna ve nitelikli çalışanlar belirlemeye, çekmeye, eğitmeye ve bünyesinde tutmaya devam edebilmesine bağlı olacaktır. Şirket'in bunları gerçekleştirememesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyetlerinin sonuçlarını önemli ölçüde



ve olumsuz etkileyebilir.

***İstihdam maliyetleri arttığı takdirde, Şirket gelirlerinde buna denk gelen bir artış yaşanmayabilir ve Şirket'in karlılığı azalabilir.***

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla 252 adet çalışanı bulunmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla personel masrafları toplam 73.334.164 TL'dir. (Bu tutarın 56.163.628 TL'si satılan malın maliyeti içerisinde, 6.061.211 TL'si genel yönetim giderleri içerisinde, 11.109.325 TL'si pazarlama satış ve dağıtım giderleri içerisinde) Şirket'in aynı dönem gelirleri 1.443.069.496 TL'dir. Personel giderlerinin toplam gelirin oranı %0,05'dir. İşgücü masraflarının kontrol altına alınması Şirket'in faaliyet sonuçları için hayati önem taşımaktadır ve Şirket bu masrafları yakından takip etmektedir.

Şirket mavi yaka çalışanlarının önemli bir kısmının maaşları, asgari ücret seviyesinde veya bu seviyenin üzerindedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgelerde enflasyonun maaş üzerindeki etkisi, asgari ücret artışı veya çalışma düzenlemelerinde değişiklikler meydana getirdiği takdirde, Şirket'in istihdam masrafları artabilir. Asgari ücret artışları, Şirket'in sadece asgari ücret alan çalışanlarının maaşlarını değil, asgari ücret seviyesinin üzerinde maaş alan çalışanlarının maaşlarının da artmasını gerektirebilir ve bu da Şirket'in masraflarını artırarak faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Yüksek enflasyon nedeniyle asgari ücrette meydana gelecek önemli artışlar, Şirket'in istihdam masraflarını artırarak faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkileyebilir.

## **MARKA**

***İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in "Seğmen" markası önemli bir tanınırlığa sahiptir ve başarısı marka imajını ve itibarını muhafaza etmeye, geliştirmeye, müşteriler ve tüketiciler ile marka arasında kurulan güçlü ilişkiye bağlıdır. Şirket hem tüketicilerle hem de müşterileri ile arasındaki iyi ilişkiyi koruyamazsa Şirket'in itibarı zarar görebilir ve satışları azalabilir. Aynı zamanda sosyal medyada ve internet ortamında Şirket veya markalar hakkında yer alan olumsuz paylaşımlar ya da yorumlar sebebiyle müşteriler ve tüketiciler nezdinde Şirket imajı ve itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz anlamda etkileyebilir. Şirket'in markası taklit edilebilir ve Şirket'in ihracat yapması halinde herhangi bir sebeple kendi markasını tescil ettirememesi halinde hedef pazarlarda istenen başarı sağlanamayabilir.

## **MÜŞTERİLER**

***Önemli müşterilerin finansal durumlarının kötüleşmesi ve/veya Şirket'in ürünlerini tercih etmekten vazgeçmeleri Şirket'in ürün satışlarında hedefini yakalayamamasına veya finansal tablolarında bozulmaya sebep olabilir.***

Şirketin nihai müşterileri arasında büyük ölçekli makromarketler ve toptan gıda satışı yapan şirketler önemli yer tutmaktadır. Şirketin alacakları ile ilgili herhangi bir teminat bulunmamaktadır. Bu önemli müşterilerden bazılarının borçlarını ödeyemez duruma düşmesi halinde alacaklarının bir kısmının tahsil edilememesi, geç tahsil edilmesi gibi durumlar meydana gelebilir. Alacakların büyük müşterilerde yoğunlaşması, bu müşterilerden birinin ödeme gücünü içine düşmesinden olumsuz etkilenme riskini artırmaktadır.

Şirket, ürettiği reçel, bal, helva, fındık kreması vb. ürünlerin kalitesini ve standartlarını koruyamadığı takdirde, yoğun bir şekilde satış yaptığı müşterilerini kaybedebilir. Bu durum, Şirket'in müşterileri tarafından talep edilen kalite standartlarını sağlamak üzere ilave yatırımlar yapmak zorunda kalmasına neden olabilir. Şirket tarafından bu kalite standartlarının sağlanamaması veya sağlanmış olsa dahi müşteriler

## **SEĞMEN KARDEŞLER**

GIDA ÜRETİM VE AMBALAJLAMA ŞİRKETİ A.Ş.

Org. San. Böl. Çarşamba Cad. No:3 06105 Sincan/ANKARA

Tel: 0312 257 55 10 (pbx) Faks: 0312 257 55 13

Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 788 003 9082

Mersis No: 07590009062000013

*Gedik Yatırım*  
Gedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.



tarafından farklı tedarikçilerin tercih edilmesi halinde, Şirket ürünlerini doğrudan tüketiciye satışını gerçekleştirme imkanına sahip olmakla birlikte, bu durum Şirket'i öngörülmeven paketleme, lojistik ve nihai tüketiciye satış kanallarının kullanılması gibi ek maliyetlere katlanmak zorunda bırakabilir. Böyle bir durumda Şirket'in finansal gelir beklentileri öngörüldüğü şekilde gerçekleşmeyebilir ve olumsuz etkilenebilir.

**Şirket bazı müşterilerine olan satışlardan yüksek pay almaktadır. Bu önemli müşterilerden bir veya daha fazlasının kaybedilmesi hasılatı olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in az sayıda büyük müşteriye ve bayilere yaptığı satışlar toplam satışlar içerisinde yüksek oranlara ulaşabilmektedir. Büyük müşterilere satışlar, sözleşmelerin yenilenmemesi, uzatılmaması veya söz konusu müşterilerin, Şirket'ten kaynaklanan veya kaynaklanmayan çeşitli sebeplerle başka üreticilerle çalışmayı tercih etmeleri gibi nedenlerle azalabilir veya sona erebilir/yapılamayabilir. Şirket yurt içi ve yurt dışında faaliyet gösteren büyük zincir marketler için özel markalı ürünler (private label) olarak paketli reçel, baharat, bal, tahin-pekmez fındık kreması, helva ve diğer ürünleri üretmekte ve satışını yapmaktadır. Bu müşterilerin Şirket'e ürettirdiği ürünlerin satışından vazgeçmesi, başka bir tedarikçi ile anlaşması veya siparişlerini azaltması Şirket'in ürün satışlarında hedefini yakalayamamasına sebep olabilir. Bu önemli müşteri tercihlerinde belirtilen değişikliklerin oluşması durumunda Şirket'in satış hasılatı ve karlılığı azalabilir.

**Şirketin gelirleri, üretilen ürünlerin zamanında ve taahhüt etmiş olduğu vasıflarda müşterilerine teslimine bağlıdır. Şirket müşterilerine karşı üstlenmiş olduğu yükümlülük ve taahhütlerini çeşitli nedenlerle zamanında ve taahhüt ettiği şekilde yerine getiremediği takdirde, ödemeleri tam ve/veya zamanında tahsil edemeyebilir, çeşitli tazminat ve cezai şartlarla karşılaşabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığı olumsuz etkileyebilir.**

Şirket faaliyetlerinin karlı bir şekilde sürdürülebilirliği, ürün üretiminin sürekliliğine ve ürünlerin belirlenmiş olan vasıflarda üretilmesine bağlıdır. Şirket'in, müşterileri ile akdetmiş olduğu sözleşmelerde yer alan taahhütlerin zamanında ve tam gerçekleştirilebilmesi Şirket faaliyetlerinin devamlılığı açısından zorunludur.

Şirket, geçmiş dönemlerde ürünlerin üretim ve tesliminde veya sözleşmeler uyarınca üstlenmiş olduğu yükümlülüklerini zamanında yerine getirmek konusunda herhangi önemli bir problem ile karşılaşmamıştır.

Şirket'in üretimini ve ürün teslimlerini, teknik ve altyapısal, yasal sebepler dahil birçok nedenden ötürü, zamanında ve tam yapamaması durumunda Şirket'in sözleşmelerden kaynaklanan cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması ve bunun sonucunda faaliyetlerinin ve gelirlerinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir. Şirket'in müşteri taleplerini zamanında ve tam karşılayamaması rekabet edememe, beklediği gelirleri elde edememe, pazar/itibar kaybına uğrama risklerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Şirket'in pazar ve itibar kaybına uğraması, Şirket'in faaliyet gelirleri ve dolayısıyla Şirket'in karlılığı üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

**Çeşitli sebeplerle müşterilerin ve tüketicilerin ürün tercihlerinde değişiklik olabilir, rekabet avantajı rakip bir firmaya geçebilir ve Şirket'in satış hasılatı ve karlılığı azalabilir.**

Müşterilerde giderek artan organik, şekersiz ve sağlıklı gıda eğilimleri, rakip firmaların benzer ürünlerinde fiyatların daha rekabetçi konuma gelmesi, ürünlerin görsel açıdan çekiciliğini artıracak şekilde rakip firmaların ambalaj tercihlerinin değişmesi, üretim yapılan sektördeki farklılaşan pazarlama stratejileri, ürünlere katılan inovatif bakış açıları ve tüketicinin merakının tetiklenmesi vb. sebeplerle tüketici tercihleri değişebilir. Bu durum şirketin satış hasılatı ve karlılığını azaltabilir.



## **MEVZUAT VE DÜZENLEMELERE UYUM**

*Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmî kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.*

Şirket, resmî kurumlar (Tarım ve Orman Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı, Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Kişisel Verileri Koruma Kurumu vb.) tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti halinde, Şirket ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, kamu kurumları Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına karşı ön soruşturma başlatabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in tabi olduğu bir diğer denetim konusu da vergi yükümlülükleridir. Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar oluşturabilir.

SPK da Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırım uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket yürürlükteki mevzuata uymadığı veya var olan aykırılıkları gidermediği takdirde SPK Şirket'e dair soruşturmalar başlatabilir ve bir takım cezai yaptırımlar uygulayabilir.

Şirketin halihazırda ana fabrika tesisi çatısı üzerinde kurmuş olduğu Güneş Enerjisi Santrali dolayısıyla, EPDK'nın denetimine, elektrik piyasası mevzuatına, EPDK'dan temin edilen söz konusu izin ve lisansların varlığına ve geçerliliğine tabidir. İlgili mevzuat uyarınca bunların iptaline yol açabilecek ciddi ihlallerin söz konusu olması halinde, anılan lisanslar EPDK tarafından iptal edilebilir.

*Şirket, faaliyetleri, finansal durumu ve beklentileri üzerinde olumsuz etkiye sahip olabilecek çevre, sağlık ve güvenlik riskleri ile karşı karşıya kalabilir.*

Şirket, çevre sağlığı, kalite yönetimi, iş güvenliği ve sağlığı gibi hususlarda ileride değişecek mevzuata ve diğer şartlara uyum sağlayamayabilir. Bu mevzuat ve şartların değişmesi Şirket'in maliyet ve yükümlülükleri artabilir ya da ek maliyet yaratabilir.

Şirket, çeşitli düzenleyici kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabi olmuştur ve olmaya devam edecektir. Bu denetimlerde tespit edilen aykırılıklar, Şirket için olumsuz operasyonel ve finansal sonuçlara yol açabilir. Ek olarak sayılan idari riskler kapsamında Şirket şikayetler, soruşturmalar ve davalar ile karşı karşıya kalabilir, bu süreçler sonucunda maliyetleri artabilir ve itibarı zarar görebilir.

Faaliyetlerinin tabi olduğu çevre, sağlık, güvenlik, imar ile ilgili düzenlemeler kapsamında idari mercilerce yapılabilecek incelemeler haricinde üçüncü kişiler tarafından ileri sürülebilecek şikayetler veya talepler de ortaya çıkabilir. Mevzuata aykırılık halinde, Şirket veya sorumlu yöneticiler için hukuki ve cezai yaptırımlar ortaya çıkabilir.

*Ürünlerin hijyen standartlarını sağlayamaması, Gıda Güvenliği alanındaki mevzuata aykırılık içermesi*



*dolayısıyla şirket ağır yaptırımlar ile karşı karşıya kalabilir. Üretim sürecinde hijyen açısından herhangi bir ihmal ile bağlantılı olarak, kamuoyunda çıkan Şirket'in itibarını zedeleyici haberler tüketici güveninde bir azalmaya neden olabilir ve bu şirketin gelirlerini ve karlılığını etkileyebilir.*

Gıda ürünleri üretiminin hijyen standartlarını sağlaması hususu, ülkemizde Gıda Güvenliği ana başlığı altında Avrupa Birliği müktesebatına uyum kapsamında birçok ikincil mevzuatla yeniden geliştirilerek tanzim edilmiş konuların başında gelmektedir. Dolayısıyla Şirket'in üretim sırasında hijyen kurallarına uygun olarak hareket etmesi hukuki bir gerekliliktir. Hijyen hususunda yapılan bir ihmal sonucu, şirketin mevzuata aykırı hareket etmesi dolayısıyla idari para cezalarından, şirket üretim tesislerinde faaliyetlerin geçici süreyle durdurulmasına kadar birçok ağır yaptırımlar söz konusu olabilecektir.

Hijyen standartlarına uyumda yapılan bir ihmal dolayısıyla, Şirket'e yönelik olumsuz bir kamuoyu oluşturulması durumunda, Şirket ürünlerine yönelik tüketici güveninin azalması söz konusu olabilir. Dijital kanallar ve sosyal medyada Şirket hakkındaki olumsuz paylaşım ve yorumlara gerektiği şekilde ve hızla cevap verilse dahi müşteriler nezdinde marka itibarı kısa ve orta vadede zarar görebilir.

Her ne kadar Şirket bugüne kadar insan sağlığını ön planda tutarak ürün üretmeye odaklanmış olsa da kamuoyunda üretilen ürünlerin sağlıklı olmadığına dair bir düşünce güçlenebilir ve tüketici güveninde bir zayıflama gerçekleşebilir.

Bunun yanında sektörel olarak yaşanan bir olumsuz bir durum, hijyen standartlarına uymayan sağlıksız ve kusurlu üretim endüstrinin geneline teşmil ederek, Şirket'in yıllardır büyük emekle elde ettiği tüketici güvenine zarar verebilir.

Tüm bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerini, karlılığını ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in pazar payı arttıkça rekabet mevzuatını ihlal riski artabilir veya Rekabet Kurumu tarafından sektöre ilişkin başlatılabilecek soruşturmalar Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket, gelecek yatırım programları sonucu, sektöründeki pazar payının büyümesi ile Şirket belirli bir bölgede hâkim Şirket olarak nitelendirilebilir ve bu durumun kötüye kullanılmadığını veya rekabeti engelleyici etkiler yaratmadığını göstermek adına rekabet hukuku uygulamalarına daha sıkı ve kapsamlı olarak uyulması zorunluluğu doğabilir. Rekabet uygulamalarına daha kapsamlı uyum Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Rekabet Kurumu tarafından ön araştırmalar gerçekleştirilebilir ve bulguları ciddi ve yeterli bularak soruşturma başlatılmasına karar verebilir, yaptırımla sonuçlanmasa dahi bu durum Şirket'in repütasyonunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket faaliyetlerini sürdürürken çeşitli hukuki dava ve ihtilaflarla karşılaşabilir, yargı kararlarına, idari ceza ve yaptırımlara maruz kalabilir.***

Şirket faaliyetlerini yürütürken ticari ilişki içine girdiği kişiler, kurumlar veya çalışanları ile hukuki ihtilaflar yaşayabilir ve bu uyuşmazlıklar neticesinde talep ve davalara ve Şirket aleyhinde çeşitli yargı ve idari merci hüküm, karar ve yaptırımlarına maruz kalabilir. Şirket faaliyetlerine ilişkin idari mercilerin denetimlerinde mevzuat ihlali olarak nitelendirilebilecek durumların tespiti söz konusu olabilir ve aykırılık halinde Şirket'in sahip olduğu ruhsat, lisans veya diğer belgeler iptal edilebilir. Şirket'e idari para cezası verilebilir. Bu tip durumlar neticesinde Şirket faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir, itibar kaybı ile karşılaşılabilir.

## **İŞ SÜRECLERİ VE OPERASYON**

***Şirketin iş süreçlerinin herhangi bir kayba uğramadan yerine getirilemeyecek şekilde aksaması, personel***



*hataları, teknolojik veya altyapıyla ilgili aksamalar, süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde ortaya konulamaması gibi unsurlar nedeniyle Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.*

İhraççının operasyonel risk yaratan unsurları öngörememesi veya öngörse bile bu riskler için yeterli tedbirlerin alınmaması halinde Şirket faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirketin faaliyetleri ve işin olağan akışından kaynaklı bazı tehlike ve riskler aşağıda sayılmıştır:

- Kazalar, yangın ve patlamalar;
- Elektrik ve su kesintileri veya teknik arızalar sonucunda oluşan üretim kayıpları,
- Terör gibi insan kaynaklı yıkımlar,
- Personel yetersizliği ve beşeri hatalar,
- Üretim sistemi otomasyon arızaları,
- Bilgi teknolojileri alanında teknik sorunlar ve aksamalar,
- Deprem, sel, fırtına, toprak kayması ve diğer olumsuz hava koşulları ve tehlikeler gibi doğal afetler.

Şirket yeni kurulum yapacağı tesislerde ve/veya yeni ürünler için ilave hat ve makine yatırımı yapmaktadır. Söz konusu makineler yurt içi ve yurt dışından farklı tedarikçilerden satın alınmaktadır. Kurulum ve eğitim süreçleri için teknik ekiplerin bizzat tesislerde bulunması gerekmektedir. Bu durumlarda bekleme süreleri, süreç değişikliği dolayısıyla entegrasyonlar ve yenilikler üretime geçilmesini geciktirici nitelik taşıyabilir. Dolayısıyla yatırımın üretime ve satış hasılatına dönüşmesi süreci olumsuz etkilenebilir.

*Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanmayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket sigorta tazminatını tahsil edemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.*

Şirket her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çalışsa da Şirket'in mal varlığı ve faaliyetleri için yaptırdığı sigortaların kapsamı meydana gelebilecek bazı hasarları veya Şirket'in işinin doğal afet, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybını karşılamayabilir. Sigorta teminat miktarı yetersiz kalabilir. Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi halinde veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle Şirket'in tazminat alamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Deprem ve sel gibi doğal afetler, yangın ve hırsızlık nedeniyle Şirket'in gayrimenkulleri, makineleri ve stokları zarar görebilir veya ziyan olabilir. Şirket'in sigortaları gayrimenkulleri, makineleri ve stokları hakkındaki zarar ve ziyanla ilgili kayıplarının bir kısmını teminat altına alsa da bu tür potansiyel zararların tamamını karşılama konusunda yeterli olmayabilir. Şirket'in bu tür kayıplarının sigorta teminat miktarını aşması veya sigorta teminatı kapsamında olmaması halinde, Şirket kapsam dışı kayıplardan kendisi sorumlu olacaktır. Bunlara ek olarak, bu tür zararlar Şirket'in sigorta poliçelerinin teminatı kapsamında olsalar dahi, söz konusu yangın, hırsızlık veya doğal afet durumları Şirket'in faaliyetlerini kesintiye uğratabilir veya sona erdirebilir. Şirket meydana gelebilecek bu tip zarar riskini yönetmek için çeşitli sigortalara sahip olmasına rağmen; bu sigortalar meydana gelen tüm zararları karşılamak için yeterli olmayabilir, bu durum Şirket'in gelirlerinde de önemli bir azalmaya veya sigorta poliçeleriyle karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin doğmasına neden olabilir ve Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

#### **DEVLET TEŞVİKLERİ**

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Orj. San. BİL. Osmaniye Cad. No:30982 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 207 55 10 (Pbx) Faks: 0312 207 55 13  
Ankara Kurumlar Sicil No: 2756000300013  
Mersis No: 07580039082000013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.

*Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak bazı teşvik ve desteklerden yararlanmaktadır. Söz konusu teşvik ve desteklerin süresine, tutarına, yararlanma şart ve koşullarına T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından karar verilmektedir. İlgili teşvik ve desteklerin kapsamlarının veya yararlanma şart ve koşullarının değiştirilmesi veya ilgili teşvik ve desteklerin tamamen kaldırılması idarenin takdirinde olup, ilgili teşvik ve desteklerin sona erdirilmesi Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirketin kullandığı Yatırım Teşviklerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.*

Ayrıca yatırım teşvik belgesi kapsamında, yatırım taahhüdü, avans kredisi tedariki ile uygun finansman koşullarından faydalanılmaktadır.

Belge No	Başlangıç Tah.	Bitiş Tah.	Teşvik Konusu	Tutarı (TL)	Teşvikler
552165	05.04.2023	05.04.2026	Çatı GES	9.095.046,00	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi
552167	05.04.2023	05.04.2026	Çatı GES	11.161.222,00	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi
508291	24.01.2020	25.07.2026	Fabrika Modernizasyonu	8.340.514,00	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi
562146	13.12.2023	13.12.2026	Komple Yeni Yatırım	121.278.193,00	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi

Şirket birçok teşvik ve indirimden yararlanmıştır ve yararlanmaya devam etmektedir. Söz konusu teşvikler, Şirket'e sektörel olarak tanınmış teşvikler olmayıp, ülke genelinde yaygın olarak yararlanılan teşviklerdir. İlgili teşvik ve desteklerin kaldırılması yahut yararlanma şart ve koşullarında değişikliğe gidilmesi idarenin takdirinde olup, ilgili teşvik ve desteklerden geçmişte olduğu gibi gelecekte de yararlanılamaması Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere neden olabilir.

Şirket ayrıca teşvik başvuruları sırasında sunmuş olduğu bilgi ve belgelerin doğruluğundan sorumludur. Teşvikten yararlanma koşullarının sağlanması adına Şirket'in sunmuş olduğu bilgi ve belgelerde yanlışlık veya eksiklik tespit edilmesi halinde ilgili teşvik iptal edilebilecektir. Her ne kadar işbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in faydalandığı herhangi bir teşvike ilişkin böyle bir durum yaşanmamış olsa da Şirket'in faydalandığı teşviklerden faydalanamaması sonucunu yaratacak bir durumun gerçekleşmesi Şirket'in finansal durumu üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilecektir.

#### **İZİN VE RUHSATLAR**

*Şirket merkez ofisi, fabrikaları ve faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir.*



Şirket'in merkez ofisi, mevcut üretim tesisleri ile şubeleri, işyeri kayıt belgesi, işyeri açma ve çalıştırma ruhsatları, yapı kullanım izinleri, çevre izinleri, işçi sağlığına ilişkin izinler gibi çeşitli elzem izin ve ruhsatlar ile faaliyetlerini sürdürebilmektedir.

Her ne kadar işbu izahname tarihine kadar, Şirket'in faaliyet gösterdiği lokasyonlarda izin ve ruhsatlara bağlı olarak üretimde aksama yaşanmamış olsa da Şirket faaliyet gösterebileceği tesislerde üretim için gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetlerinde, üretimde ve siparişlerin tesliminde aksaklıklara sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in Çevre Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca temin etmesi gereken gerekli izin ve belgeler olmadan faaliyet gösterilmesi halinde yapılacak denetimler sonucu Şirket'in idari para cezasına çarptırılma ve faaliyetlerin durdurulması riski bulunmaktadır.

### **BİLGİ TEKNOLOJİLERİ**

*Bilgi teknolojileri altyapısı, Şirket'in faaliyeti için önem arz etmektedir. Bilgi teknolojileri sistem ve ağlarındaki gecikmeler, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber saldırılar Şirket'in faaliyetini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket faaliyetleri dijitalleşmenin getirdiği bazı risklere açıktır. Siber saldırılar yetkisiz erişimler ve/veya güvenlik açıklarının meydana gelmesi sonucunda Şirket'in bilişim sistemlerinde aksamalar veya kesintiler olması Şirket operasyonlarını olumsuz etkilemekle birlikte Şirket'in kişisel veri güvenliğini sağlama açısından olumsuz durum oluşturabilir.

Şirket'in tesisleri çeşitli otomasyon altyapıları ile çalışmaktadır. Bu sistemlere yapılan siber saldırılar, arıza ve kesintiler, dolayısıyla Şirket'in yasal kayıtları zarar görebilir, müşteri bilgileri kaybolabilir, üretim süreçleri aksayabilir ve /veya fikri mülkiyet hakları çalınabilir ve iş süreçlerinin işletilmesi zorlaşabilir. Bu tür olaylar Şirket faaliyetini ve itibarını olumsuz etkileyerek mali durumunu ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

### **5.2. Şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

#### **OLAĞANÜSTÜ HALLER**

*Sektörün reçel üretiminde kullandığı meyve, şeker, fındık ziraatı, bal üretimi, iklimden ve diğer doğa koşullarından etkilenebilir. Doğal kaynaklara dayalı üretim yapıldığından hava koşullarının aşırı sıcak ya da soğuk olması, kuraklık, deprem, sel, dolu ve şiddetli yağmur gibi doğal afetler sektörde üretim faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

Sektörde yer alan şirketler, meyve, şeker, fındık, bal gibi ürünlerin tedarikinde aşağıda yer alan riskler dolayısıyla yeterli hammaddeye erişemeyebilir.

- **İklim riski:** Zirai üretimin verimli olması, iklimin belirli bir kalıbı takip etmesine bağlıdır. Ağaçların çiçeklenme mevsiminde don olması, dolu yağması, yağışların az olması, sulama imkanlarının ortadan kalkması, sıcaklığın aşırı derecede ve/veya mevsim normallerinin üzerinde yükselmesi veya düşmesi, fırtına olması, tozlaşmayı sağlayan arıların olmaması gibi doğal olaylar çiftçilere ait tarım alanlarının zarar görmesine, ziraat veriminin düşmesine, ürünlerin zayi olmasına, ürün kalitesinin azalmasına neden olabilir.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİİ Şİ.  
Org. San. Böl. Ormanlı Cad. No:3 0312 267 55 13  
Tel: 0312 267 55 10 (mxd) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Bürosu Dairesi: 288 003 9082  
Mersis No: 07580039082000013

**Gedik Yatırım**  
Müşteri Değerler A.Ş.

- **Zararlı haşere/hayvan ve hastalık riski:** Zirai üretime zarar verebilen çok sayıda bilinen zararlı haşere/hayvan ve hastalık bulunmaktadır. Şirketin yıllardır hizmet aldığı çiftçilerin, üretim sürecinde zirai ilaçlarla yaptığı mücadele yetersiz kalabilir, yeni ve bilinmeyen zararlılar, hastalıklar ortaya çıkabilir. Bu durum ürün veriminin düşmesine, ürünlerin zayı olmasına veya kalitesinin azalmasına neden olabilir.
- **Ürün depolama ilgili riskler:** Meyveler şirketin kendi tesislerinde bulunana veya hizmet aldığı, soğuk hava depolarında -18 santigrat derecede formunu koruyabilmektedir. Soğuk hava deposunda gerçekleşebilecek teknik bir arıza dolayısıyla, çok ciddi bir maddi değeri bulunan, yılda 1 kez 2-3 aylık hasat döneminde hasat edilme imkânı olan meyveler geri dönüşü olmayacak şekilde kontamine olabilir.

Tüm bu durumlar sektördeki şirketlerin üretim hammaddelerinin yeterli oranda temin edilememesi durumunu oluştururken, şirketlerin faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini etkileyebilir, hammadde fiyatlarının beklenmedik oranda artışına binaen karlılık oranlarının düşüşüne sebep olabilir, şirket yaptığı yetersiz üretimler dolayısıyla taahhütlerine sadık kalmayabilir.

### **MAKROEKONOMİK GELİŞMELER**

*Enflasyon, resesyon, artan işsizlik oranları, yükselen borçlanma seviyeleri, yerel para birimlerinin değer kaybı gibi sebeplerle makroekonomik göstergelerdeki bozulmalar, bölgesel çatışmalar ve savaşlar gibi ekonomik öngörülebilirliği etkileyecek konular, şirketin hizmet verdiği hazır gıda sektörünün ekonomisini ve şirketlerin mali tablolarını olumsuz etkileyebilir.*

Dünyanın gelişmiş ülkeleri ve ülkemiz uzun süredir yüksek oranlarda enflasyon yaşamaktadır. Gıda ve enerji fiyatlarında artış daha yüksek seyretmektedir. Yüksek enflasyon dolayısıyla tüm alanlardaki girdi maliyetleri oldukça yükselmiştir ve üreticiler enflasyon etkilerini doğrudan fiyatlara yansıtma durumunda kalmışlardır. Tüketici açısından ise, merkez bankaları ve hükümetler tarafından uygulanan parasal sıkılaştırma tedbirleri sonrası, finansmana ulaşım zorlaşmakta, tüketicilerin gelirleri baskılanmakta ve talebin azalmasına neden olmaktadır. Dolayısıyla özellikle hazır gıda sektörü, temel ihtiyaç maddesi olmaması dolayısıyla tüketici tercihlerinde daha alt sıralara gerileyebilir. Bu durum satışları etkileyerek sektörün küçülmesine yol açabilir.

2022 yılındaki Rusya – Ukrayna Savaşı, 2023 yılı Ekim ayında başlayan İsrail – Filistin olayları, global ve yerel olarak gıda ve enerji fiyatlarını yükseliş yönünde etkilerken, uluslararası ticareti olumsuz yönde etkilemektedir. Zirai meyve, fındık, bal üretimi, baharat tedariki vb. konular için gerekli hammaddelerin temin edilememesi, geç temin edilmesi gibi durumlar oluşabilir. Bu durum girdi maliyetlerinin olağanüstü yükselmesine yol açmaktadır. Hazır gıda sektörünün arz ve talep anlamında her alanında olumsuz etki yaratabilir.

### **TEKNOLOJİ YATIRIMLARI**

*Sektör teknolojinin ileri düzeyde kullanımına ihtiyaç duyulmaktadır. Özellikle ürün kalitesinin yükseltilmesi, kayıpların azaltılması, maliyetlerin düşürülmesi ve enerji tasarrufu sağlanması, otomatik ölçüm ve denetim sistemlerinin kurulması amacıyla fabrikalar teknolojik atılım, Ar-Ge çalışmaları ve modernizasyon yatırımlarına daha çok ihtiyaç duymaktadır.*

Sektör geleneksel üretim ve büyüme modelleri yerine esnek, akılcı, dijital ve teknolojik büyüme modeli geçmektedir. Şirket özellikle ürün kalitesinin yükseltilmesi, kayıpların azaltılması, maliyetlerin düşürülmesi, personel ve enerji tasarrufu sağlanması, otomatik ölçüm ve denetim sistemlerinin kurulması amacıyla fabrikasının modernizasyon yatırımlarına önem vermektedir.



Şirket halihazırda emek yoğun teknolojik yapının sermaye yoğun yapıya dönüştürülmesini sağlayarak işgücü ve yakıt masraflarında yarattığı ve yaratacağı avantajlar ile sektörde rekabet gücünü artırmaktadır. Şirket'in gerçekleşen bu teknolojik ilerlemeleri doğru takip edememesi, geri kalması, doğru zamanda Ar-Ge vb. çalışmalarına yeterli kaynak ayrılmaması, doğru ve gerekli atılımları gerçekleştirmemesi, personeli bu yönde eğitmemesi, fabrikaları için yeterli modernizasyon yatırımı yapmaması, rakip şirketlerin fabrikaları ile rekabet etmesini engelleyerek Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu olumsuz olarak etkileyebilir.

### **TARIMSAL ÜRETİM**

*Sektörde üretici konumunda olan çiftçilerin teknoloji kullanımının yeterli seviyeye ulaşmaması, tarım arazilerinin küçük, parçalı ve dağınık yapısı sektörün verimsizliğine ve karlılığının azalmasına sebep olmaktadır.*

Ülkemizde tarımsal üretimde bulunan çoğunluk çiftçilerin, yeni teknoloji kullanımına yönelik ilgilerinin yeterli seviyede olmaması, yıllara sâri daralan kar marjları dolayısıyla yeterli mali güce sahip olmamaları, tarım sektörü iş gücü niteliğinin giderek zayıflaması gibi sebeplerle, geleneksel üretim tekniklerinin global ülkelere göre daha yavaş geliştiği gözlemlenmektedir. Bu durum Şirket'in meyve tedarikinde, artan talebe bağlı olarak yeterli arzı sağlayamama riskiyle başbaşa bırakabilir. Şirket yeni pazarlara girdikçe, hammadde tedarik güvenliği dolayısıyla ithalat vb. alternatifler geliştirmek zorunda kalabilir. Bu durum da üretim maliyetlerinde artışa sebep olabilir.

### **TÜKETİCİ TERCİHLERİ**

*Değişen tüketici tercihleri, günden güne artan toplum bilinçlenmesiyle reçel, helva, fındık kreması gibi şekerle bağımlı ürünlerin beslenmede azaltılması ve Sağlık Bakanlığı'nın çocukların beslenmesine ilişkin alabileceği tedbirler Şirket'in ürettiği ürünlerin tüketiminin orta ve uzun vadede azalması sonucunu doğurabilir. Hazır ve şekerli gıda tüketiminin bu surette süreklilik arz edecek şekilde azalması Şirket'in öngördüğü gelirler üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.*

Dünya genelinde Dünya Sağlık Örgütü, Türkiye'de Sağlık Bakanlığı tarafından şeker tüketiminin sağlıklı gerçekleştirilmesi ve azaltılmasına yönelik çeşitli faaliyetler yürütülmektedir. Ülkemizde de son yıllarda şeker ve şekerli gıdaların sağlığa zararlı olduğu bilinci toplumda oluşmaya başlamıştır. Toplumda giderek artması öngörülen bu duyarlılık sebebiyle şeker ihtiva eden gıda ürünlerinin pazar payının düşüşünün yanı sıra kısıtlanmasının (gelişmiş ülke pazarlarından başlayarak) gündeme gelmesi söz konusu olabilecektir. Şeker ve yapay tatlandırıcıların sağlığa zararlı olduğuna ilişkin yaygın bilimsel çalışmalar, tüketicilerin son zamanlarda, organik ürünlere yönelmesini teşvik etmektedir. Genel olarak tüm şekerli ürünlerin günden güne artan toplum bilinciyle tüketiminin azalması durumunda, Şirket'in ürettiği ürünler olan reçel, helva, fındık kreması vb. ürünlere talebin de ileride azalması söz konusu olabilecektir.

Şirket'in organik ve şekerli ürün üretimine dair bazı girişimleri ve üretimleri olsa da ürün satış hacmindeki payı oldukça düşüktür. Dolayısıyla Şirket'in uzun vadeli planları arasında mevcut üretim modelinde önemli değişiklikler yapılması yer almamaktadır. Şirket, tüketici tercihlerinde meydana gelebilecek bu tür değişikliklere zamanında tepki gösteremeyebilir. Tüketim tercihlerine uygun üretim faaliyetlerinde bulunulması için yüksek düzeyde yatırım maliyetleri ortaya çıkabilir ve Şirket bu maliyetleri karşılamak istemeyebilir veya bu maliyetler nedeniyle beklenen finansal sonuçları elde edemeyebilir.



## **SEKTÖREL DÜZENLEMELERE UYUM**

*Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu gıda sektörü kamu sağlığı ile yakın ilişkisi medeni ile mevzuat açısından kapsamlı düzenlemelere tabidir. Şirket'in üretim ve satışını gerçekleştirmekte olduğu ürünleri, Türk Gıda Kodeksi'ne ve ilgili düzenlemelere uymak zorundadır. Ayrıca Şirket, çevre hukuku, gıda ve gıda satışına ilişkin mevzuat, tüketicinin korunması, mesleki düzenlemeler, iş sağlığı ve güvenliği üretim sonrası depolama, satış ve tedarik zinciri ile ilgili olarak yasal düzenlemelere tabidir. Şirket ilgili kanun, yönetmelik ve sair mevzuata uymadığı veya uyamadığı takdirde, idari para cezalarına maruz kalabilir. Şirket'in söz konusu düzenlemelere tam olarak uyamaması veya uyum için ortaya çıkan maliyetler Şirket'in kârlılığı üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir. Şirket'in ana faaliyet konusunu oluşturan reçel, bal, helva, fındık kreması, baharatlar gibi gıdalara ilişkin mevzuatta bir değişiklik meydana gelmesi ve bu mevzuatların yorumlanmasından meydana gelen değişiklikler halinde, Şirket mevzuat değişikliğinden kaynaklanan uyum gerekliliklerine yeterince hızlı yanıt veremeyebilir veya ilgili uyumları hiç gerçekleştiremeyebilir.*

Gıda sektörü, kamu sağlığı ile yakın ilişkisi nedeniyle idari kurumlar tarafından regüle edilen bir sektördür. Şirket ana faaliyet konusunu oluşturan reçel, bal, helva, fındık kreması, tahin, pekmez ve aseptik meyve sosları gibi ürünler Türk Gıda Kodeksi tebliğleri, Umumi Hıfzıssıhha Kanunu olmak üzere mevzuata uygun hareket etmek ve mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmek zorundadır. İlgili mevzuat kapsamında, Şirket'in üretimi, taşınması, ticareti ve son kullanıcıya ulaştırılmasına kadar üretim, işleme ve dağıtımın tüm aşamaları denetime tabidir. İlgili mevzuatta ayrıca üretim, işleme, etiketleme gibi aşamalar için yerine getirilmesi gereken detaylı teknik şartlar yer almaktadır.

Şirket işbu izahname tarihi itibarıyla faaliyetlerini tabii olduğu mevzuatlara uygun olarak gerçekleştirmektedir.

İlerleyen zamanlarda Şirket'in tabii olduğu mevzuatlarda değişiklik olabilir, bu değişiklik ile Şirket yeni yükümlülüklerle tabii hale gelebilir. Şirket'in bu yeni yükümlülüklerle uyum sağlaması belli bir süre alabilir. Her ne kadar mevzuat değişikliklerinin ekseriyetinde mevzuata tabii kişilerin uyum süreçlerini tamamlayabilmesi için bir geçiş dönemi öngörülmekte olsa da Şirket bu süre içerisinde uyum sürecini tamamlayamayabilir veya uyum sürecini tamamlamak öngörülemeyen masraflar doğurabilir. Ayrıca ilgili mevzuat değişikliklerine uyum sağlayamayan iş ortakları nedeniyle tedarik zincirinde aksamalar ortaya çıkabilir. Bunlar ve benzeri hallerin gerçekleşmesi Şirket'in üretim faaliyetlerinin aksamasına, kısa veya uzun süreli olarak durmasına sebebiyet vererek Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**Ürünlerin kalitesinde problemler yaşanması, kalite belgelerinin ve sair sertifikalarının yenilenememesi veya ürünlerin piyasadaki geri çekilmesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, ürünlerinin gıda kalite standartlarına uygun olmaması, öngörülen belge ve sertifikaların elde edilmesi için gerekli şartların sağlanamaması, son kullanma tarihlerinin geçmiş olması gibi gıda endüstrisini etkileyen risklerle karşı karşıya kalmaktadır. Bu tür durumlar ürünlerin toplatılması/ piyasadaki geri çekilmesi zorunluluğunu doğurabilecek olup Şirket için önemli kayıplara, reputasyon kaybına, var olan ürün stoklarının yok olmasına ve mevcut veya potansiyel müşterilerin kaybına yol açabilecektir. Bu halde Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.



**Gıda sektöründeki haberler Şirket'in faaliyetlerini ve başarısını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, faaliyet göstermekte olduğu gıda sektöründeki gelişmelerden ve gündemden doğrudan etkilenmektedir. Geleneksel veya sosyal medya kanallarında gıda sektörüne ilişkin gerçek veya gerçek dışı olumsuz haberler; Şirket tarafından yalanlanmalarına rağmen faaliyetlerinin bozulmasına yol açabilir, var olan ve potansiyel müşterileri ile arasındaki ilişkiyi olumsuz etkileyebilir, tedarik zincirinin bozulmasına yol açabilir ve genel olarak Şirket'in repütasyon kaybına sebep olabilir.

### **5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:**

**Halka Arz Edilen Paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.**

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de Halka Arz Edilen Paylar'ı elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin pazarın sınırlı olması ve SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcıların, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaması, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaması veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edememesi, halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arz ettikleri miktarda, fiyatta, zamanda ve üçüncü taraflara borsa dışında satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelebilecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.



**Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum payların likiditesini ve pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.**

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 74.800.000 TL nominal değerli pay Borsa'da işlem görecektir ve bu paylar Şirket'in halka arz sonrası çıkarılacak sermayesinin %39,37'sine karşılık gelmektedir.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

**Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arz sonrasında Şirket üzerinde önemli bir kontrole sahip olmaya devam edecektir. Bu pay sahiplerinin menfaatleri, piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir.**

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra mevcut pay sahipleri ortaklık sermayesinin %60,63'ine sahip olacağından, ortaklık sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Ayrıca Şirket'in yönetimi ve işleri üzerinde genel olarak önemli bir nüfusa sahip olmaya devam edeceklerdir. Mevcut pay sahiplerinin menfaatleri, piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatlerinden farklı olabilir.

**Şirket'in pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleştirileceğine yönelik algı, pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.**

Şirket'in 21.03.2024 tarih ve 2024/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in paylarının halka arzını 21.03.2024 tarih ve 2024/18 sayılı karar ile payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihi takiben 1 (bir) yıl süreyle bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmamasına ve dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmamasına ilişkin taahhütte bulunulmuştur.

Yukarıda belirtilen süre sona erince Şirket, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımına gidebilir. Söz konusu işlemler, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

Aynı şekilde Şirket'in pay sahipleri tarafından, maliki oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarına ilişkin olarak, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, payların borsa fiyatından bağımsız olarak, bu payların hiçbir şekilde Borsa'da satışa veya halka arza konu edilmemesine, bu doğrultuda bir karar alınmamasına, Borsa'ya veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına, bu suretle dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına, Borsa dışında yapılacak satışlarda, satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağına alıcılara bildirileceğine ilişkin taahhüt verilmiştir. Ek olarak yine Şirket'in pay sahipleri tarafından Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahibi oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının Borsa'da veya Borsa dışında satılmayacağına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağına veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toplam satış işlemlerine konu edilmeyeceğine ilişkin taahhüt de verilmiştir.

Taahhüt süreleri sona erince mevcut ortakların pay satışları veya bu gibi bir satışın gerçekleştirileceğine yönelik bir beklenti oluşabilir ve söz konusu işlemler Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Yine ana pay sahiplerinin gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir, bu da pay değerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda yatırımcıların ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir. Satılan payların yeni sahibi, Şirket'in idaresi konusunda mevcut ortak ile aynı başarıyı gösteremeyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal





ve/veya Şirket tarafından kendi pay sahiplerine kâr payı ödenmeyebilir. Bunların sonucunda Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir.

*Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.*

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatını düşürebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

*Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.*

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması tedarik, üretim, finansman, satış gibi Şirket'e bağımlı faktörlerden oluşabilir. Ayrıca, müşterilerin uluslararası ticari ve ekonomik konjonktürden etkilenmelerine ve tüm bunlardan bağımsız yurt içi veya yurt dışı makroekonomik gelişmelerin kötüleşmesi Şirket'in performansının beklentilerin altında gerçekleşmesine sebep olabilir. Böyle bir durumda Şirket pay fiyatı diğer işlem gören paylara benzer veya bağımsız şekilde düşebilir.

#### **5.4. Diğer riskler:**

##### ***Kredi Riski***

Borçlanma araçlarının elde bulundurulması, borçlanma araçlarının konu olduğu anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Şirket, kredili müşterilerinden doğabilecek bu riski, alınan garantiler vasıtasıyla azaltarak kontrol eder. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

##### ***Likidite Riski***

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmaya suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

##### ***Faiz Oranı Riski***

Şirket, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Şirket ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir.

Faiz oranı dalgalanmalarından en az şekilde etkilenmek amacıyla, bir yandan finansal borçların ve



alacakların faiz değişim dönemleri uyumlaştırılırken, diğer yandan bu borçların kendi içlerinde "sabit faiz/değişken faiz" ve "kısa vade/uzun vade" dengeleri gözetilmektedir.

2021-2022-2023 yılsonu itibarıyla Şirket'in finansal yükümlülükleri aşağıda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Finansal Yükümlülükler	5.455.732	16.966.653	106.883.297

#### **Kur Riski**

Döviz kurlarındaki değişimlere bağlı olarak yabancı para cinsinden varlıkların ve yükümlülüklerin değerinin değişmesi Şirket'i zarara uğratabilir.

Şirket'in 31.12.2021-31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla yabancı para finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Şirketin 31.12.2021-31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in net açık pozisyonu bulunmamaktadır.

Döviz Riski (TL bazında toplam)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Döviz cinsinden varlıklar	87.189.886	7.003.576	8.845.164
Döviz cinsinden yükümlülükler	0	0	0
Net yabancı para pozisyonu	87.189.886	7.003.576	8.845.164

#### **Sermaye Riski**

Sermaye riski, Şirket'in borçları karşısında özkaynağının yetersiz kalması durumunu ifade eder. Sermaye riski diğer bir ifadeyle Şirket'in faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşamaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini ifade etmektedir. Borç/öz sermaye oranında öz sermaye aleyhine bozulma olması uzun vadede Şirket'in sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin sürdürülmesi noktasında sorun oluşturabilir. Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre borç/özsermaye oranı aşağıdaki tabloda yer almakta olup, 31.12.2023 itibarıyla şirket net nakit pozisyonu 553.273 TL tutarında olup net nakit fazlası vardır.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Toplam finansal borçlanmalar	5.455.732	16.966.653	106.883.297
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(88.864.749)	(35.276.140)	(107.436.570)
Net finansal borç	(83.409.377)	(18.309.487)	(553.273)
Toplam özkaynaklar	902.239.493	853.639.098	1.427.757.414
Net finansal borç / özkaynak oranı	(%0,09)	(%0,02)	(%0,0004)

***Küresel, yerel ve/veya bölgesel ekonomide mevcut ve olası olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir, dalgalanmalar sektörün ve Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.***

Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar ve siyasi riskler, Covid-19 Pandemisi yanı sıra başka pandemiler, salgın hastalıklar, deprem, terör saldırıları, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olaylar Şirket'in üretim tesislerini, sektörü, Şirket'in müşterilerinin bulunduğu piyasaları, üretimi, tüketimi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in gelir ve maliyetlerinin yurt içi ve yurt dışı makroekonomik koşullara bağlı olması nedeniyle, bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuzluklara bağlı olarak Şirket'in üretim ve operasyonel maliyet kalemlerinde tahmin edilemeyen artışlar yaşanabilir.

***Covid-19 ve benzeri kamu sağlığını etkileyen salgın hastalıklar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.***

2020 yılı başlarında ortaya çıkan ve hızlı bir şekilde küresel çapta etkisini gösteren Covid-19 salgınının olumsuz etkileri tüm dünyada gözlemlenmektedir. Covid-19 pandemisinin devamı veya ileride karşılaşılabilecek varyasyonlar veya yeni salgınlar, toparlanmaya çalışan küresel iktisadi faaliyetin tekrar yavaşlamasına, gelişmekte olan ülkelere yönelik risk iştahının ve sermaye akımlarının düşmesine, ülkemizde kamu sağlığı tedbirleri kapsamında kısıtlamaların devam etmesine ve ekonomik daralmanın artmasına sebep olabilecektir. Bu durum Şirket'in üretimi, satış ve dağıtımını, idari faaliyetlerinin etkilenmesine; Şirket tedarik zincirinde kırımlara, talepte ve dağıtım kanallarında daralmalara, lojistik ve nakliyede arz ve maliyet sorunlarına neden olarak Şirket gelirlerinde düşüş ve maliyetlerinde artışa sebep olabilir.

***Rusya-Ukrayna savaşı ve İsrail-Filistin olayları, bölgesel ve küresel ekonomiyi olumsuz etkileyebilir.***

Rusya-Ukrayna savaşı ve savaşın göç, yaptırımlar gibi sonuçlarının bölge ekonomisine, Türkiye'nin ihracat pazarlarına, AB ekonomisine, Türkiye ile ticari bağları olan Rusya ve Ukrayna'nın ekonomilerine zarar verebilir. Savaş ve uygulanan yaptırımlar, enerji ve emtia fiyatlarında ani dalgalanmalara, hammadde, yarı mamul ve enerji kaynaklarında tedarik sıkıntılarına sebep olabilir. Bu durum Türkiye makroekonomisine olumsuz yansiyabilir. Yukarıda bahsedilen Rusya-Ukrayna savaşı ve/veya gelecekte yaşanabilecek savaşlar ile çeşitli politik olaylar sonucu gerek enerji gerek hammadde tedarikinde meydana gelebilecek aksaklıklar ve maliyet artışları, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

İsrail ve Filistin arasında devam eden çatışma, Orta Doğu bölgesindeki dengeleri ve siyasi atmosferi doğrudan etkilemektedir. Türkiye, jeopolitik konumu ve bölgedeki etkinliği nedeniyle bu tür gerilimlerden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenebilir. Şirketimizin faaliyetleri, bölgedeki gerilimlerin bir sonucu olarak yaşanabilecek potansiyel ekonomik dalgalanmalardan, ticari kısıtlamalardan veya siyasi tepkilerden olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, İsrail-Filistin çatışması, Türkiye'nin uluslararası ticaret ortakları ile ilişkilerini ve bu ülkelerle olan ticaret anlaşmalarını da etkileyebilir. Bu durum, Şirket'in tedarik zincirine, ticaret hacmine ve genel iş ortamına doğrudan etkide bulunmasa dahi, olası siyasi gerilimler ve diplomatik tepkiler, Türkiye ekonomisini olumsuz etkileyebilir.

***Depremler, tsunamiler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler, Şirket'in üretim faaliyetine ve genel olarak Türk ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.***

Türkiye, yüksek riskli bir deprem bölgesidir. Özellikle, Osmanlı ve Hazar Fabrikaları deprem riski olarak



yüksek bir bölgede olmasa dahi, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu, birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Bu nedenle şiddetli bir deprem, Şirket'i zarara uğratabilir ve Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Benzer şekilde kasırga, fırtına, yangın ve bunlara benzere diğer doğal afetler de Şirket'in finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir. Aynı zamanda doğal afetler doğrudan Şirket'in faaliyetlerine zarar vermese de Türkiye ekonomisinin bahsi geçen afetler sebebiyle zarar görmesi, yine Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca savaş ve salgın hastalık gibi birtakım sebepler de Türkiye ekonomisinde daralmaya ve akabinde Şirket'in faaliyetlerinde, finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in merkez ve üretim tesislerini etkileyecek bir doğal afet, hasar sigorta poliçelerinde karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Bahsi geçen kayıplar, sigorta poliçeleri ile karşılanamayabilir. Üretim tesisinin yeniden inşası mümkün olmayabilir, zaman alabilir ve yüksek maliyetli olabilir. Hasar gören kısımlarına ait çeşitli ekipmanların tamiri ya da değişiminde zorluk yaşanabilir, yüksek maliyetli olabilir veya hiç temin edilemeyebilir.

Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in unvanı Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'dir.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 06935 Sincan/Ankara/Türkiye
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	Ankara
Ticaret sicil/dosya numarası:	8438

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

2 Ekim 1958 tarihinde "Seğmen Kardeşler Mehmet Seğmen ve Ortakları Kollektif Şirketi" unvanı altında 100.000 TL sermaye ile kurulmuştur.

Şirket 31 Aralık 1986 tarihinde tür değiştirilerek Kollektif Şirketten Anonim Şirkete dönüşmüştür. Bu tür değişimi ile birlikte şirketin yeni unvanı "Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi" olmuştur.

Şirket'in süresi kuruluşundan itibaren süresizdir.

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
-----------------	---------------

Tabii olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
Kurulduğu ülke:	Türkiye
Kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi:	1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara
İnternet adresi:	<a href="https://www.segmen.com.tr/">https://www.segmen.com.tr/</a>
Telefon:	+90 312 267 55 10 (Pbx)
Faks:	+90 312 267 55 12 - 13

#### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket'in tarihçesi ve faaliyetlerinin gelişiminde rol oynayan önemli olaylar aşağıda yer almaktadır:

Seğmen kardeşler 2 Ekim 1958 tarihinde "Seğmen Kardeşler Mehmet Seğmen ve Ortakları Kollektif Şirketi" adı altında 100.000 TL sermaye ile Ankara'da kurularak, Ankara Ticaret Sicil Memurluğu'na 2 Ekim 1958 tarihinde tescil edilmiş, 4 Ekim 1958 tarih ve 479 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Kurucu ortakları ve sermaye payları; Mehmet Seğmen 25.000 TL, İrfan Seğmen 25.000 TL, Cengiz Seğmen 25.000 TL, Ömer Seğmen 12.500 TL, Emine Seğmen 12.500 TL.'dir.

Kuruluş tarihinden günümüze yaklaşık 66 yıl süresince yapılan sermaye artışları ve hisse devirleri sonucu şirketin sermayesi 144.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Sermayesinin ortaklar arasında dağılımı; 12.000.000 TL Reyhan MOLLAOĞLU, 12.000.000 TL Yusuf SEĞMEN, 12.000.000 TL Emine SEĞMEN, 12.000.000 TL Oya YENER, 12.000.000 TL Meral YILDIRIM, 12.000.000 TL Neval ELALDIRSIN, 12.000.000 TL Nihal ÖZCANLI, 12.000.000 TL Ömer SEĞMEN, 6.600.000 TL Emine YAKA, 6.000.000 TL Gülsen SEĞMEN, 6.000.000 TL Ferika Aslı OKUMUŞ, 6.000.000 TL Ayhan SEĞMEN, 6.000.000 TL Banu SARGIN, 5.400.000 TL Birsen YAKA, 4.800.000 TL Beyhan DEĞERLİ, 3.600.000 TL Suha Muhsin DEĞERLİ, 3.600.000 TL Seda Berna AKSİNER'e aittir.

1960'lı yıllarda gıda toptancılığı işine giren Şirket önemli firmaların dağıtımını gerçekleştirmiştir. 1970'lere gelindiğinde, şirket ilk tesisini Ankara Siteler'de kurarak üretime başlamıştır.

Şirket 1986 yılında Türk Ticaret Kanunu'na göre tür değiştirerek Kollektif Şirketten Anonim Şirkete dönüşmüştür. Bu dönüşümle birlikte şirketin yeni unvanı "Seğmen Kardeşler Gıda Üretim Ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi" olmuştur. Kuruluşundan 2000 yılına kadar Posta Cd. Tenekeçiler Sk. No:19 Ulus/Ankara adresinde üretimini sürdürmüştür. Bu tarihten 13.10.2008 tarihine kadar Büyük Sanayi Bingöl Sk. No:11 İskitler Altındağ/Ankara adresinde üretim faaliyetlerine devam etmiştir. 13.10.2008 tarihi itibari ile şirket merkezini halen aynı adreste üretim tesislerinin de olduğu 1. Organize Sanayi Bölgesi, Osmanlı Cad. No:3 Sincan/Ankara olarak güncellemiştir.

Markanın bilinirliğinin artması ve piyasadaki talebi karşılayabilmek amacıyla 2008 senesinde Ankara Sincan Organize Sanayi Bölgesinde toplam 17.000m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yeni fabrikalarıyla reçel, bal, helva, tahin, pekmez, aseptik meyve sosları ve benzeri mamuller ile üretim kapasitesini artırmıştır. Yine bu süreç içerisinde şirketin büyüme ihtiyacının devam etmesinden dolayı 2015 yılında Ankara Sincan OSB de 10.000m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 2. fabrikasını kurmuş ve bu tesiste bal ve fındık ezmesi üretimine başlamıştır. Seğmen kardeşler ürettikleri gıda ürünlerinin satış ve pazarlama sürecinin organizasyonu amacıyla İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya'da depolar kurmuştur. Ayrıca Afyon,



Bursa ve Konya illerinde soğuk hava depoları kiralayarak taze ürünlerin muhafaza edilmesini ve soğuk zincirin kırılmadan, ürünlerin tüketiciye ulaşmasını sağlamaktadır.

Günümüze gelindiğinde Şirket "Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi" adı altında Ankara Sincan OSB'de toplam iki adet 27.000m<sup>2</sup> kapalı alana sahip fabrikalarında, reçel, pekmez, bal, helva, fındık ezmesi, tahin, aseptik meyve sosları yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerinden satın aldığı çeşitli baharatların ambalajlanarak üretimini ve satışını yapmaktadır.

Şirket sezonda kendi üretimi için satın aldığı meyveleri mevcut durumda soğuk hava deposu ve meyve işleme tesislerinde muhafaza etmektedir. Üretim maliyetlerini azaltmak ve, artan kapasite fazlası ile diğer sektör elemanlarının ihtiyacını karşılayabilmek amacıyla Afyon-Çay'da satın aldığı 23.710,87 m2 arazi üzerine meyve işleme ve soğuk hava deposu yatırım kararı almıştır. Bu tesisin Mayıs 2024 tarihinde tamamlanması planlanmaktadır. Tamamlandığında şirketin önemli bir üretim maliyet kalemi olan meyve işleme ve depolama ihtiyacını karşılayacaktır. Ayrıca kendi ihtiyacı dışında kalacak kapasite fazlası üretilen dondurulmuş meyve ve sebzeler yurtiçi ve yurtdışı müşterilere satılabilecektir.

#### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla yapmış olduğu yatırım harcamalarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Yatırım Yılı	Yatırım Adı	Tutarı (TL)	Tamamlanma Derecesi	Finansman Yöntemi
2021	Fabrika makina teçhizat modernizasyonu	2.681.272	%32	Özkaynak
2022	Fabrika makina teçhizat modernizasyonu	2.321.984	%60	Özkaynak
2023	Fabrika makina teçhizat modernizasyonu	3.337.258	%100	Özkaynak
2023	Çatı GES ve Afyon Soğuk Hava Deposu	44.207.809	%12	Özkaynak + Banka Kredisi

İlgili dönemlerde yapılan yatırımların finansmanında %78 özkaynak, %22 borç kullanılmıştır. Bunun haricinde Şirket, finansmanını kısa, orta ve uzun vadeli krediler ile sağlamıştır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yatırım Adı	Niteliği	Coğrafi Konum	Maliyet	Tamamlanma Yüzdesi	Finansman Yöntemi
Fabrika makina teçhizat modernizasyonu	Makina Teçhizat	İç Anadolu	8.340.514	%60	Özkaynak
Hazar Fabrika Çatı GES	Çatı GES	İç Anadolu	15.817.745	%98	%11 Özkaynak %89 Yabancı Kaynak
Osmanlı Fabrika Çatı GES	Çatı GES	İç Anadolu	12.570.896	%98	%50,5 Özkaynak %49,5 Yabancı Kaynak
Afyon Soğuk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesisi	Bina- Makina Teçhizat	Ege Bölgesi	121.278.193	%60	%32 Özkaynak %68 Yabancı Kaynak
Sincan Org. San.Bölg. Yeni Fabrika Binası	Bina-Makina Teçhizat	İç Anadolu	200.000.000	%50	Özkaynak

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İşbu izahnamenin 28.2 numaralı bölümünde belirtilen yatırım planları haricinde yönetim kurulu kararına bağlanan herhangi bir yatırım planı bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in işbu izahnamede yer alan dönemler süresince yararlanmış olduğu teşviklerin detayları aşağıda belirtilmiştir:

TEŞVİK VE DESTEKLER			
İlgili Kanun Maddesi ve Teşvik Hakkında Bilgi	2023 DÖNEMİ	2022 DÖNEMİ	2021 DÖNEMİ
6661 Sayılı Kanun Gereği Asgari Ücret Desteği	686.506,57	81.029,53	147.132,24
5510 Sk % 5 Sgk Primi İşveren Hazine Katkısı	1.851.259,26	1.013.789,17	640.979,25
4857 Sk Özürlü Sgk Primi İşveren Hazine Katkısı	113.447,79	57.918,68	41.387,80
03294 Sayılı Kanundan Doğan Sgk İndirim	28.572,00	0,00	0,00
15510 Sayılı Kanundan Doğan Prim İndirimi	286.152,44	0,00	0,00
06111 S.K. İlave İsdihdam Teşviki	172.224,50	7.018,57	10.517,59
% 5 Vergi İnd.-Gvk Mük.121 Md. Kap. Hs. Vergi İndirimi	1.794.835,99	744.601,45	525.743,87
16322 Sayılı Kan. Doğan Prim İndirimi	117.443,56	606.683,46	399.155,92



5510 Sayılı Kanun Kİgep Teşvik Geliri Sosyal Güv.Kurm. Başk.	37.500,00	3.500,00	0,00
5510 Sayılı Kanun Ank. San. Odası Uluslararası Çalışma Örg. İlo Teşvik Desteği	8.700,00	5.250,00	0,00
3308 Sayılı Mesem Teşvik Usta Öğr.Ortaköy 80.Yıl Mesl. Tekn. Anadolu Lise Teşvik Gelirleri	1.705.382,69	0,00	0,00
Destekleme Fiyat İst. Priml. Fuar Katılım	662.198,23	136.740,00	44.730,00
17103 S.K.D. Sgk Prim İndirim	0,00	269.268,23	215.973,38
Altındağ Kaym.Mal Md.Devlet Stajyer Desteği	0,00	2.721,73	0,00
7103 Sayılı Kanun Gelir Vergisi Terkini	0,00	0,00	21.484,78
7103 Sayılı Kanun Damga Vergisi Terkini	0,00	0,00	3.965,18
<b>TOPLAM</b>	<b>7.464.223,03</b>	<b>2.928.520,82</b>	<b>2.051.070,01</b>

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

#### Şirket'e Genel Bakış

Şirket 1938 yılında, Ankara'da üç kardeşin birlikteliği ile doğmuş ve hala köklü, ilk gün kullanılan markası "Seğmen" adı altında gıda sektöründe önemli bir yeri olan markadır.

1960'lı yıllarda gıda toptancılığı işine giren Şirket önemli firmaların dağıtımını gerçekleştirmiştir. 1970'lere gelindiğinde, şirket ilk tesisini Ankara Siteler'de kurarak üretime başlamıştır.

Şirket 1986 yılında Türk Ticaret Kanunu'na göre tür değiştirerek Kollektif Şirketten Anonim Şirkete dönüşmüştür. Bu dönüşümle birlikte şirketin yeni ünvanı "Seğmen Kardeşler Gıda Üretim Ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi" olmuştur. 13.10.2008 tarihi itibari ile şirket merkezini halen aynı adreste üretim tesislerinin de olduğu 1. Organize Sanayi Bölgesi, Osmanlı Cad. No:3 Sincan/Ankara olarak güncellemiştir. Yıllar içerisinde iştiğal konusu hiç değiştirilmemiş olmanın da avantajıyla Şirket kuruculardan ileri gelen bilgi birikimi tüm süreçlerinde kullanılmaktadır. Şirket Ar-Ge çalışmalarıyla sürekli ürünlerinde gelişim sağlamakta, teknoloji ve modernizasyon yatırımları ile birlikte sürdürülebilir üretim devam etmektedir. Ankara ili Sincan İlçesi 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde, iki ayrı kurulu tesiste toplam 27.000 m2 kapalı alanda, reçel, bal, baharat, helva, fındık ezmesi, helva, tahin, pekmez, aseptik meyve sosları ve benzeri mamuller üretilmekte ve ambalajlanmaktadır.

Şirket üretimde kullandığı meyveleri üreticiden satın alarak meyve işleme soğuk hava depolarında muhafaza etmektedir. Afyon, Bursa ve Konya illerinde kiralanılan soğuk hava depoları, taze ürünlerin muhafaza edilmesini ve soğuk zincirin kırılmadan, ürünlerin tüketiciye ulaşmasını sağlamaktadır. Soğuk hava depolarında bulunan bu meyveler gelen siparişlere göre üretime kaydırılmaktadır. Ayrıca baharat grubunda yer alan ürünleri tedarikçilerinden temin ederek, kendi markası ile paketleyerek satışını yapmaktadır. Bal grubunda yer alan ürünler ülkemizde arıcılık yapılan birçok farklı bölgeden temin edilmekte, şirketin akredite laboratuvarında tahlilleri yapılarak üretime alınmaktadır. Peynir ve tereyağ grubundaki ürünleri fason olarak ürettirerek kendi markası adı altında satışını yapmaktadır. Tüm bu satışlar gelen talepler doğrultusunda Şirket'in kendi markası veya adına üretim yapılan firmanın markası adı altında yapılmaktadır.

Tüm ürünler için, tedarik ve analiz süreci, tarladan satın alma esnasında başlayıp, mal kabul, üretim ve depolama safhalarında, tecrübeli gıda mühendisi kadrosuyla birlikte büyük bir hassaslıkla devam ederek son tüketiciye güvenli ve doğal bir şekilde sunulmaktadır.

Şirket ürettikleri gıda ürünlerinin satış ve pazarlama sürecinin organizasyonu amacıyla İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya'da depolar kurmuştur.

### **Ana Ürün Kategorileri**

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 finansal dönemler itibarıyla satış gelirleri ana kategorilere göre aşağıdaki tabloda sınıflandırmaktadır. Satış gelirleri, Reçel, Baharat, Fındık Kreması, Helva, Tahin Pekmez ve diğer gibi ana kategorilere ayrılmıştır. Her bir kategorinin satış geliri, gerçekleşen net satışlar toplamına oranlanarak hesaplanmıştır. Bu, her kategorinin toplam satışlara olan katkısını göstermektedir.

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.- 31.12.2021	Pay (%)	01.01.- 31.12.2022	Pay (%)	01.01.- 31.12.2023	Pay (%)
Reçel Çeşitleri	398.652.280	38,9%	556.964.000	43,3%	570.183.666	39,5%
Baharat Çeşitleri	282.293.921	27,5%	360.047.229	28,0%	464.198.918	32,2%
Bal Çeşitleri	205.113.581	20,0%	148.015.380	11,5%	162.392.605	11,3%
Tahin-Pekmez Çeşitleri	55.673.082	5,4%	89.218.292	6,9%	104.225.093	7,2%
Fındık Kreması Çeşitleri	40.756.679	4,0%	69.685.845	5,4%	71.717.489	5,0%
Helva Çeşitleri	44.568.965	4,3%	43.868.740	3,4%	58.979.813	4,1%
Diğer Satışlar	46.963.399	4,6%	53.163.137	4,1%	51.707.369	3,6%
Satış indeleri, iskontolar ve indirimler	-48.379.067	-4,7%	-34.157.922	-2,7%	-40.335.456	-2,8%
<b>Toplam</b>	<b>1.025.642.840</b>	<b>100%</b>	<b>1.286.804.699</b>	<b>100%</b>	<b>1.443.069.496</b>	<b>100%</b>

### **Seğmen Markalı ve Private Label (Özel Marka) Satışları**

Şirket, satışlarını Seğmen markalı veya özel markalı ürünler olarak üretip satmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 dönemlerinde, Şirket'in Seğmen markalı ürünlerin net satışlardaki payı sırasıyla %32,5, %35,20 ve %36,8 olarak gerçekleşmiştir.

NET SATIŞLAR (Marka - TL)	01.01.- 31.12.2021	Pay (%)	01.01.- 31.12.2022	Pay (%)	01.01.- 31.12.2023	Pay (%)
Private Label(Özel Marka)	734.331.312	71,6%	847.917.266	65,9%	925.457.656	64,1%
Seğmen Markalar	333.458.296	32,5%	452.479.924	35,2%	531.480.153	36,8%
Diğer Satışlar	6.232.299	0,6%	20.565.432	1,6%	26.467.143	1,8%
Satış indeleri, iskontolar ve indirimler	-48.379.067	-4,7%	-34.157.922	-2,7%	-40.335.456	-2,8%
<b>Toplam</b>	<b>1.025.642.840</b>	<b>100%</b>	<b>1.286.804.699</b>	<b>100%</b>	<b>1.443.069.496</b>	<b>100%</b>

### **A. REÇEL ÇEŞİTLERİ**

Şirket, reçel ürün grubunda çeşitli türlerde ve ambalaj seçenekleriyle üretim ve satış yapmaktadır. Klasik reçelin yanı sıra diyabetik, şeker ilavesiz ve probiyotik reçel çeşitleri de bulunmaktadır. Reçel üretimi ve satışı, cam kavanoz, piknik, plastik kova ve tüp ambalaj seçenekleri arasında 20g, 30g, 270g, 380g, 800g, 1kg, 5kg ve 20kg ağırlıklarda sunulmaktadır. Şirket Çilek, vişne, gül, kayısı, ahududu, karadut, portakal, böğürtlen, incir, ayva gibi çok çeşitli meyvelerden reçel üretimi ve satışını yapmaktadır.



### Klasik Reçel

Bütün veya parçalı meyvelerin veya bitkilerin kök, yaprak, çiçek gibi yenilebilen kısımlarının şeker ilave edilerek belirli kıvama getirilmiş halidir. Tane görünümlü homojen yapıdadır.

### Diyabetik Reçel

Şirket AR-GE çalışmaları sonucunda bütün veya parçalı meyvelerin veya bitkilerin kök, yaprak, çiçek gibi yenilebilen kısımlarının sorbitol ilave edilerek belirli kıvama getirilmiş halidir. Tane görünümlü homojen yapıdadır.

### Şeker İlavesiz Reçel

Şirket AR-GE çalışmaları sonucunda bütün veya parçalı meyvelerin veya bitkilerin kök, yaprak, çiçek gibi yenilebilen kısımlarının elma suyu konsantresi ilave edilerek belirli kıvama getirilmiş halidir.

### Probiyotik Reçel

Şirket AR-GE çalışmaları sonucunda, çilek, kayısı ve karadut gibi çeşitlerle üretilen reçeller, sıvı formda probiyotik eklenerek üretilmektedir.

Şirket'in meyve türüne göre reçel satış verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

NET SATIŞLAR (Reçel Satışları- TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Çilek Reçelleri	169.134.115	42,4%	244.124.366	43,8%	263.873.607	46,3%
Vişne Reçelleri	144.406.786	36,2%	212.582.135	38,2%	219.384.015	38,5%
Gül Reçelleri	5.689.636	1,4%	15.164.576	2,7%	15.084.811	2,6%
Kayısı Reçelleri	12.208.842	3,1%	19.095.708	3,4%	13.595.446	2,4%
İncir Reçelleri	9.051.867	2,3%	13.426.460	2,4%	11.287.979	2,0%
Diğer Reçel Satışları	58.161.034	14,6%	52.570.754	9,4%	46.957.807	8,2%
<b>Toplam</b>	<b>398.652.280</b>	<b>100%</b>	<b>556.964.000</b>	<b>100%</b>	<b>570.183.666</b>	<b>100%</b>

Şirket'in reçel satışlarının net satışlardaki payı, sırasıyla 2021 yılında %38,9, 2022 yılında %43,30 ve 2023 yılında %39,5 olarak gerçekleşmiştir.

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Reçel Çeşitleri	398.652.280	38,9%	556.964.000	43,3%	570.183.666	39,5%
<b>Toplam</b>	<b>1.025.642.840</b>		<b>1.286.804.699</b>		<b>1.443.069.496</b>	

Şirket'in reçel ürün grubu içerisinde 38 farklı çeşit reçetesi bulunmaktadır. Aşağıda reçel ürünlerinin özet reçeteleri listelenmiştir.

- %45 oranında meyve içeren reçellerin reçete sayısı 17 adet,
- Şeker ilavesiz reçel reçete sayısı 5 adet,
- Probiyotik reçel reçete sayısı 3 adet,
- Diyabetik reçel reçete sayısı 7 adet,
- Marmelat reçete sayısı 6 adet,

Bu ürünler, Şirket tarafından üretilen ve geliştirilen reçetelerle nihai müşterilere sunulan ürünlerdir. Ürün geliştirme yeteneği sayesinde farklı hammaddeleri bir araya getirerek müşterilere katma değer sağlayabilmektedir.

### Reçel Üretimi

Kendi anlaşmalı çiftçilerimiz ve onaylı tedarikçilerimizden temin edilen meyveler, anlaşmalı tesislerimizde IQF (Bireysel Hızlı Dondurma) sistemi ile dondurularak kullanıma hazır hale getirilmekte soğuk hava depolarında muhafaza edilmektedir. Üretim planlamasına göre dondurulmuş meyveler, fabrikamıza özel soğutuculu araçlar ile taşınarak üretim prosesine dahil edilir. Belirli oranlarda şeker ilavesi yapılarak ileri teknolojik sistemler ve ekipmanlar kullanılarak Türk Gıda Kodeksi'ne uygun reçel elde edilir.

Reçel Üretimi Özet Akış Şeması
Hammadde Tedariki (meyve)
Girdi Kontrol Analizleri (hammaddenin kontrolü ve değerlendirilmesi)
Şeker Şurubu Hazırlanması
Proses Kontrol Meyve, Şeker Şurubu Karıştırılması
Pişirme Süreci
Ürün Analiz Süreçleri
Dolum ve Paketleme
Kalite Güvence son ürün kontrol ve onayı
Depolama
Yükleme ve sevkiyat

Reçel ürün grubunda bazı ambalaj çeşitleri aşağıda gösterilmiştir.



**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Orn. San. Böl. Değirli Cad. Yıldırım Sokağı ANKARA  
Tel: 0312 257 55 10 (10 H. Pbx): 0312 257 55 13  
Ankara Kurumlar Vergisi Dairesi: 758 003 9082  
Mersis No: 07 580034062000013

*Sevil Yılmaz*  
Sevil Yılmaz  
Sevil Yılmaz Yatırım  
Sevil Yılmaz Yatırım A.Ş.





## B. BAHARAT ÇEŞİTLERİ

Şirket, baharat ürün grubunda çeşitli türlerde ve ambalaj seçenekleriyle üretim ve satış yapmaktadır.

Baharatlar, çeşitli bitkilerin farklı kısımlarının kurutulup bütün halde veya ufalanmış haliyle elde edilen ve yemeklere renk, tat, koku ve lezzet katan gıdalardır. Bu bitkilerin tohum, tomurcuk, çekirdek, meyve, çiçek, kabuk, kök, gövde, rizom, yumru, yaprak, sap, soğan gibi farklı kısımları baharat olarak kullanılabilir.

Şirket'in baharat türüne göre baharat satış verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Kırmızı Pul Biber	64.905.232	23,0%	76.155.246	21,2%	124.417.629	26,8%
Karabiber	55.343.466	19,6%	80.997.775	22,5%	79.026.107	17,0%
Kırmızı Toz Biber	22.036.176	7,8%	31.035.647	8,6%	49.015.465	10,6%
Kimyon	18.854.065	6,7%	25.886.043	7,2%	38.700.604	8,3%
Hindistan Cevizi	33.597.740	11,9%	36.744.384	10,2%	35.262.620	7,6%
Susam	17.011.655	6,0%	20.595.658	5,7%	24.026.961	5,2%
Tarçın	12.067.170	4,3%	16.094.653	4,5%	17.434.933	3,8%
Nane	7.948.639	2,8%	12.379.181	3,4%	15.401.081	3,3%
Çörekotu	14.669.686	5,2%	14.132.818	3,9%	13.814.920	3,0%
Sumak	1.183.253	0,4%	8.687.706	2,4%	13.738.999	3,0%
Diğer Baharat Satışları	34.676.839	12,3%	37.338.118	10,4%	53.359.600	11,5%
<b>Toplam</b>	<b>282.293.921</b>	<b>100%</b>	<b>360.047.229</b>	<b>100%</b>	<b>464.198.918</b>	<b>100%</b>

Şirket'in baharat satışlarının net satışlardaki payı, sırasıyla 2021 yılında %27,5, 2021 yılında %28,0 ve 2023 yılında %32,2 olarak gerçekleşmiştir.

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Baharat Çeşitleri	282.293.921	27,5%	360.047.229	28,0%	464.198.918	32,2%
<b>Toplam</b>	<b>1.025.642.840</b>		<b>1.286.804.699</b>		<b>1.443.069.496</b>	

## Ürünlerin Özet Reçetesi

Şirket'in Baharat ürün grubu içerisinde 4 çeşit reçete bulunmaktadır.

- Köfte Baharatı
- Şekerli Vanilya
- Hamur Kabartma Tozu

Reçetesi Şirket tarafından üretilen ve geliştirilen bu ürünler nihai müşterilere satılan nihai ürünlerdir. Ürün geliştirme kapasitesi sayesinde farklı hammaddeleri birleştirerek katma değerli hale getirip müşterilerine hizmet sunabilmektedir.

### Baharat Üretimi

Şirket onaylı tedarikçilerden gelen ve girdi kontrol analiz parametreleri uygun çıkan baharat grubu ürünlerin karışım yapılacak ise formülasyona göre karıştırılarak karışım baharat yapılır.

Üretim planlamasına göre yapılacak baharat karışımı için, formülasyona göre özel ekipmanlar kullanarak karıştırılır, hangi gramajlarda paketleme yapılacak ise paketleme yapılarak satışa hazır hale gelir.

Bazı baharat ürünleri ise onaylı tedarikçilerden gelen ve girdi kontrol analiz parametreleri uygun çıktıktan sonra özel paketleme makinalarında siparişe göre paketleme işlemi yapılır.

Reçel Üretimi Özet Akış Şeması
Hammadde tedarigi
Girdi kontrol analizleri (hammaddenin kontrolü ve değerlendirilmesi)
Formülasyon Hazırlanması
Proses Kontrol ve ürünlerin Karıştırılması
Ürün analiz süreçleri
Dolum ve paketleme
Kalite güvence son ürün kontrol ve onayı
Depolama
Yükleme ve sevkiyat

Baharat ürün grubunda bazı ambalaj çeşitleri aşağıda gösterilmiştir.





### C. BAL ÇEŞİTLERİ

Şirket çeşitli ambalaj seçenekleriyle çiçek balı ve çam balı gibi ürünleri bal kategorisinde üretip satışa sunmaktadır.

#### Ürün Çeşitleri ve Türleri

**Çiçek Balı:** Bal arıları bitki nektarlarını topladıktan sonra kendine özgü maddeler ekleyerek değişikliğe uğratar, su içeriğini düşürdüğü ve petekte depolayarak olgunlaştırdığı doğası gereği kristalleşebilen doğal üründür.

**Çam Balı:** Bitkilerin canlı kısımlarının salgılarından veya bitkilerin canlı kısımları üzerinde yaşayan bitki emici böceklerin salgılarından elde edilen ballardır.

Şirket'in bal satışlarının net satışlardaki payı, sırasıyla 2021 yılında %20,0 2022 yılında %11,5 ve 2023 yılında %11,3 olarak gerçekleşmiştir.

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.- 31.12.2021	Pay (%)	01.01.- 31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Bal Çeşitleri	205.113.581	20,0%	148.015.380	11,5%	162.392.605	11,3%
<b>Toplam</b>	<b>1.025.642.840</b>		<b>1.286.804.699</b>		<b>1.443.069.496</b>	

#### Ürünlerin Özet Reçetesi

Şirket'in bal ürün grubu içerisinde bal 4 adet reçetesi bulunmaktadır.

Reçetesi Şirket tarafından üretilen ve geliştirilen bu ürünler nihai müşterilere satılan nihai ürünlerdir. Ürün geliştirme kapasitesi sayesinde farklı hammaddeleri birleştirerek katma değerli hale getirip müşterilerine hizmet sunabilmektedir.

#### Bal Paketlemesi

Sezonda Anadolu'nun çeşitli bölgelerinden ihtiyaca göre satın alınan bal çeşitleri üretim tesislerine sevkiyatı yapılır. Gelen ballardan gıda mühendisi ve teknikerleri numune alım sürecini başlatır ve bal depoya alınarak analiz sonuçları çıkana dek karantinaya alınır. Akredite laboratuvarında yapılan 17 analiz sonucu bala

uygunluk verilmesi durumunda bal stoklara dahil edilir. İhtiyaç dahilinde üretim planlaması yapılarak bal isteği gıda mühendisine bildirilir ve uygun bal karışımı hazırlanarak bal tüneline yönlendirilir. Personel kapaklarını açarak tünel içerisine balları doldurarak 8n ısıtma işlemine başlar. Daha sonra bal tüneline bulunan bant sistemi sayesinde tünel havuzuna boşaltılır. Havuz içerisinde bulunan helezonlar sayesinde balın karıştırılarak homojen bir karışım elde edilerek, ilk filtre olan kaba filtreye yönlendirilir. Mikron seviyeleri farklı olan diğer 2 filtreden de geçerek pastörize tanklarına alınır. Burada 1 gün dinlendirilerek diğer gün pastörize işlemine yönlendirilir. Uygun ısılarda pastörize işlemi yapılır ve dolun tanklarına alınır. Bir gün dolun tankında dinlendirilen bal üretim talebine göre tekrar ısıtılma işlemleri yapılarak çeşitli ambalajlara dolunu sağlanır.

Bal Paketleme Özet Akış Şeması
Bal tedariki
Girdi kontrol analizleri
Isı tüneli ve balın tanka boşaltılması
Filtrasyon ve pastörizasyon süreci
Son ürün analiz süreçleri
Dolum ve paketleme
Kalite güvence kontrol ve onayı
Depolama
Yükleme ve sevkiyat

Bal ürün grubunda bazı ambalaj çeşitleri aşağıda gösterilmiştir.



#### D. TAHİN-PEKMEZ ÇEŞİTLERİ

Ürün Çeşitleri ve Türleri

Üzüm pekmezinin, tahin ile karıştırılması ve homojen hale getirilmesi ile elde edilen, karışımda ağırlıkça %40 tahin içeren üründür.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Org. San. Böl. Dışarıncı Cad. No: 10000/1 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 759 003 9082  
Mersis No: 07590039062000013

*Seğmen Kardeşler*  
Gıda Yatırım  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Şirket'in tahin-pekmez türüne göre tahin-pekmez satış verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Tahin	27.350.796	49,1%	43.911.064	49,2%	48.249.858	46,3%
Tahin-Pekmez	15.720.063	28,2%	26.730.135	30,0%	37.776.884	36,2%
Pekmez	12.602.222	22,6%	18.577.093	20,8%	18.198.351	17,5%
<b>Toplam</b>	<b>55.673.082</b>	<b>100%</b>	<b>89.218.292</b>	<b>100%</b>	<b>104.225.093</b>	<b>100%</b>

Şirket'in tahin-pekmez satışlarının net satışlardaki payı, sırasıyla 2021 yılında %5,4, 2022 yılında %6,9 ve 2023 yılında %7,2 olarak gerçekleşmiştir.

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Tahin Pekmez Çeşitleri	55.673.082	5,4%	89.218.292	6,9%	104.225.093	7,2%
<b>Toplam</b>	<b>1.025.642.840</b>		<b>1.286.804.699</b>		<b>1.443.069.496</b>	

#### Ürünlerin Özet Reçetesi

Şirket'in tahin-pekmez ürün grubu içerisinde 1 çeşit reçete bulunmaktadır.

Reçetesi Şirket tarafından üretilen ve geliştirilen bu ürünler nihai müşterilere satılan nihai ürünlerdir. Ürün geliştirme kapasitesi sayesinde farklı hammaddeleri birleştirerek katma değerli hale getirip müşterilerine hizmet sunabilmektedir.

#### Tahin Pekmez Üretimi

Üretim tesislerine onaylı tedarikçilerden gelen ve girdi kontrol analiz parametreleri uygun çıkan Tahin ve Pekmez ürünleri formülasyona göre özel ekipmanlar kullanılarak karıştırılır, hangi gramajlarda paketleme yapılacak ise paketleme yapılarak satışa hazır hale gelir.

Ayrıca Tahin ve Pekmez (Üzüm, Dut ve Hamur Pekmezi) ürünleri ayrı ayrı özel paketleme makinalarında siparişe göre paketleme işlemi yapılmaktadır.

Tahin Pekmez Üretimi Özet Akış Şeması
Hammadde tedarigi
Girdi kontrol analizleri (hammaddenin kontrolü ve değerlendirilmesi)
Formülasyon Hazırlanması
Proses Kontrol ve ürünlerin Karıştırılması
Ürün analiz süreçleri
Dolum ve paketleme
Kalite güvence son ürün kontrol ve onayı
Depolama

## Yükleme ve sevkiyat

Tahin-Pekmez ürün grubunda bazı ambalaj çeşitleri aşağıda gösterilmiştir.



## E. FINDIK KREMASI ÇEŞİTLERİ

### Ürün Çeşitleri ve Türleri

**Kakaolu Fındık Ezmesi/Kreması:** Kavrulup zarlarından ayrıldıktan sonra, iç fındığın beyaz şeker, kakao, bitkisel yağ, süt tozu ve/veya peynir altı suyu tozu ile karıştırılarak ve gerektiğinde mevzuatına uygun katkı maddeleri ilave edilerek küçük parçacıklar hâlinde veya tamamen ezilmiş ve homojen hâle getirilmiş mamul.

**Şekerli Fındık Ezmesi/Kreması:** Kavrulup zarlarından ayrıldıktan sonra, iç fındığın beyaz şeker, bitkisel yağ, süt veya süt tozu ve/veya peynir altı suyu tozu ile karıştırılarak ve gerektiğinde mevzuatına uygun katkı maddelerinden bir veya birkaçının ilave edilerek elde edilen tamamen ezilmiş ve homojen hâle getirilmiş mamul.

Şirket'in fındık kreması satışlarının net satışlardaki payı, sırasıyla 2021 yılında %4,0, 2022 yılında %5,4 ve 2023 yılında %5,0 olarak gerçekleşmiştir.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Orj. San. Böl. Osmaniye Cad. No:32255 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 287 05 10 / Faks: 0312 287 05 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi:758 003 9092  
Mersis No:07580029062000013

*Bedik Yatırım*  
Bedik Yatırım A.Ş.



NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Fındık Kreması	40.756.679	4,0%	69.685.845	5,4%	71.717.489	5,0%
<b>Toplam</b>	<b>1.025.642.840</b>		<b>1.286.804.699</b>		<b>1.443.069.496</b>	

#### Ürünlerin Özet Reçetesi

- Fındık kreması reçete sayısı 1 adet;

#### Fındık kreması üretimi

Fındıkezme üretimi için gerekli olan fındık, şeker, bitkisel yağ, kakao, süt tozu, peynir altı suyu tozu (PST), lesitin ve aroma tedarikleri satın alma birimi tarafından alım işleri gerçekleştirilir. Bitkisel yağlar donuk olduğundan dolayı erimesi için bir gün önceden ısı odasına atılır. Toz şeker pudra şekeri öğütme değirmeninde çekilir. Karıştırma tankına yağ, pudra şekeri, süt tozu, pst, fındık püresi, lesitin, kakao dökülerek iki saat kadar karıştırılır. Ardından winnerlara gönderilerek yaklaşık 4 saat toz halde olan yapının krem şekline dönüşmesi sağlanır. Gıda mühendisi veya teknikeri kontrolü sonrası onay edilirse aroma ilave edilerek dolum tanklarına gönderilir. Bir gün dinlenme sürecinden sonra üretim talebine göre paketleme işlemi yapılır.

Fındık Kreması Özet Akış Şeması
Hammadde Tedariki
Girdi Kontrol
Fındık değirmene atılarak püre haline getirilir
Şeker, pudra şekeri değirmeninde çekilerek pudra şekeri elde edilir.
Tüm hammaddeler aroma hariç karıştırma tankında iki saat karıştırılır.
Winnerda yaklaşık 4 saat karıştırılarak toz yapı krem haline getirilir.
Kalite güvence kontrol ve onayı aroma eklenir
Dolum ve paketleme kalite güvence kontrol ve onayı
Depolama
Yükleme ve Sevkiyat

Fındık kreması ürün grubunda bazı ambalaj çeşitleri aşağıda gösterilmiştir.



**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ BAKIMI A.Ş.  
1 Org. San. Bl. Demirel Cad. No: 20935 Sincan-ANKARA  
Tef. 0312 267 55 10 Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi 759 003 9002  
Mersis No: 0759003908200013

**Gedik Yatırım**  
Denetim A.Ş.



## F. HELVA ÇEŞİTLERİ

Şeker, içme suyu ve sitrik asit katıldıktan sonra pişirilerek elde edilen şeker şurubunun ağıdalaştırılıp çöven ekstraktı ile beyazlaştırıldıktan sonra tekniğine uygun olarak tahin ile karıştırılıp yoğrulması ve gerektiğinde çeşni maddeleri ilavesi ile tekniğine uygun olarak hazırlanan katı, homojen ince lifli yapıdaki üründür.

Şirket'in helva türüne göre helva satış verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Sade Helvalar	27.347.163	61,4%	33.671.845	76,8%	44.651.909	75,7%
Kakaolu Helvalar	6.014.394	13,5%	6.181.431	14,1%	6.635.547	11,3%
Fıstıklı Helvalar	5.000.116	11,2%	3.064.200	7,0%	5.631.600	9,5%
Diğer Helva Satışları	6.207.292	13,9%	951.264	2,2%	2.060.757	3,5%
<b>Toplam</b>	<b>44.568.965</b>	<b>100%</b>	<b>43.868.740</b>	<b>100%</b>	<b>58.979.813</b>	<b>100%</b>

Şirket'in helva satışlarının net satışlardaki payı, sırasıyla 2021 yılında %4,3, 2022 yılında %3,4 ve 2023 yılında %4,1 olarak gerçekleşmiştir.

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Helva Çeşitleri	44.568.965	4,3%	43.868.740	3,4%	58.979.813	4,1%
<b>Toplam</b>	<b>1.025.642.840</b>		<b>1.286.804.699</b>		<b>1.443.069.496</b>	

## Ürünlerin Özet Reçetesi

Şirketimiz Helva ürün grubu içerisinde Sade, Kakaolu, Fıstıklı, Diabetik, Probiyotik ve Yazlık Helva 6 çeşit reçete olup.

Reçetesi bizim tarafımızdan üretilen ve geliştirilen bu ürünler nihai müşterilere satılan nihai ürünlerdir. Ürün geliştirme kapasitesi sayesinde farklı hammaddeleri birleştirerek katma değerli hale getirip müşterilerine hizmet sunabilmektedir.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ BAKIMI A.Ş.  
1. Org. San. Böl. Çarşamba Cad. No: 100/25 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 (Pbx) Faks: 0312 297 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 758 003 9082  
Mersis No: 07500039082000013

*Gedik Yatırım*  
Müşteri Değerler A.Ş.



## Helva Üretimi

Fabrikamıza onaylı tedarikçilerimiz den gelen ve girdi kontrol analiz parametreleri uygun çıkan Tahin içerisine hangi helva yapılacak ise formülasyona göre (kakao-fıstık ve ceviz) eklenerek helva yapılır.

Üretim planlamasına göre yapılacak Helva için, öncelikle tahin ve şeker formülasyona göre özel ekipmanlar kullanarak karıştırılır, içerisine çöven suyu ilave edilir ve helva kıvamına gelene kadar karıştırma işlemi devam edilir, daha sonra kalıplama ve porsiyonlama yapılarak hangi gramajlarda paketleme yapılacak ise helva kalıplanır kesme ve paketleme yapılarak satışa hazır hale gelir.

Helva Üretimi Özet Akış Şeması
Hammadde tedarigi (Tahin, Şeker, Çöven suyu)
Girdi kontrol analizleri (hammaddenin kontrolü ve değerlendirilmesi)
Şeker Şurubu Hazırlanması
Proses Kontrol Tahin, Şeker Şurubu Karıştırılması
Yoğurma süreci
Kalıplama
Ürün analiz süreçleri
Dolum ve paketleme
Kalite güvence son ürün kontrol ve onayı
Depolama
Yükleme ve sevkiyat

Helva ürün grubunda bazı ambalaj çeşitleri aşağıda gösterilmiştir.



## G. DİĞER FAALİYETLER

Şirket'in diğer faaliyetlerinin net satışlardaki payı, sırasıyla 2021 yılında %4,6, 2022 yılında %4,1 ve 2023 yılında %3,6 olarak gerçekleşmiştir.

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.2022	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Diğer Satışlar	46.963.399	4,6%	53.163.137	4,1%	51.707.369	3,6%
<b>Toplam</b>	<b>1.025.642.840</b>		<b>1.286.804.699</b>		<b>1.443.069.496</b>	

Bu faaliyetler, lokum, bakliyat, peynir, tereyağ, salça, püre, sos ve dondurulmuş meyve üretimini ve satışını içermektedir. Ayrıca, Şirket 2023 yılında 1.041.599,42 TL tutarında çatı güneş enerjisi sistemi elektrik satışı yapmıştır.

### Üretim Tesisleri

Şirket'in 4 adet üretim fabrikası bulunmaktadır;

- Osmanlı fabrikası 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi no:3 Sincan/Ankara adresinde bulunmaktadır. Bu fabrikada; reçel ve çeşitleri, helva ve çeşitleri, tahin ve çeşitleri, lokum ve çeşitleri, baharat ve çeşitleri üretim ve ambalajlanması yapılmaktadır.
- Hazar fabrikası/1 1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1 Sincan/Ankara adresinde bulunmaktadır. Bu fabrikada; bal çeşitleri, fındık kreması çeşitleri üretim ve ambalajlanması yapılmaktadır.
- Hazar fabrikası/2 1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1 Sincan/Ankara adresinde bulunmaktadır. Fabrika binası tamamlanmıştır. Makine ve ekipman teçhizat eklemesi yapılarak ürettiği ürün yelpazesini genişletebilecektir.
- Afyonkarahisar – Çay Meyve ve Sebze İşleme Tesisi:

Şirket Afyonkarahisar ili Çay ilçesinde 2023 yılının son çeyreğinde Meyve ve Sebze işleme tesisi yatırımı yapmaya başlamıştır. İzahname tarihi itibarıyla %60'ı tamamlanmış olup, 2024 yılının ilk yarısında faaliyete geçmesi beklenmektedir.

### Lojistik Tesisler, Depo ve Mağazalar

Tesis Adı	Adres
Osmanlı Fabrika	1. Org. San. Böl. Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA
Hazar Fabrika 1-2	1. Org. San. Böl. Hazar Caddesi No:1 Sincan/ANKARA
İskitler Satış Mağazası	İskitler Samanyolu Caddesi No:35 Altındağ/ANKARA
Osmanlı Satış Mağazası	1. Org. San. Böl. Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA
İzmir Depo	Gıda Çarşısı 1202/7 Sokak No:2 Yenişehir/İZMİR
Antalya Depo	Yeniğöl Mahallesi İzzet Uzun Sokak No:6/15 Muratpaşa/ANTALYA



Istanbul Depo	Kocatepe Mah. Megacenter Kuru Gıda Sitesi Yapı İskelesi Caddesi C Blok No:29 Bayrampaşa/İSTANBUL
Afyon Soğuk Hava Deposu	İstasyon Mah. 746 ada 2 parsel Çay/AFYONKARAHİSAR

### **Dış Kaynak Olarak Kullanılan Tesisler**

Şirket, mevsiminde çiftçilerden tedarik ettiği meyveleri, yakın coğrafyadaki meyve işleme tesislerinde dış hizmet olarak dondurularak soğuk hava depolarında saklamaktadır. Üretim sürecine göre, bu depolardaki ürünler üretime dahil edilmektedir.

### **Gıda Güvenliği Faaliyetleri**

Şirket, gıda sektöründe faaliyet gösterirken gıda güvenliği, çevre bilinci ve iş sağlığı güvenliği ilkelerine tam uyum sağlayarak yasal mevzuatlara da titizlikle uymayı hedefler. Kalite odaklı üretim yapmak, şirketin temel vizyonunu oluşturur.

Şirket müşteri memnuniyeti odaklı olarak kalitesini sürekli artırmayı hedefleyerek çalışanların farkındalık seviyesini yükseltmek için eğitimler düzenlemektedir. Ürün özgünlüğü ve yenilenebilir enerji konularında duyarlılık göstererek gerekli çalışmalar yapmaktadır. Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde iş sağlığı ve güvenliği ilkelerini göz önünde bulundurarak sürekli izleme ve iyileştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca yasal şartlara uygunluğu sürekli denetleyerek helal gıda üretme ilkesini benimsemektedir.

Gıda güvenliği kapsamında, yasal ve küresel tüm normlara uygun ürünler üretmek, yeni teknoloji ve bilimsel çözümler ışığında, güncel, kendisini sürekli yenileyen dinamik bir modeli, temel çalışma ilkesi olarak benimsemektedir.

Çalışmalarda farkındalık yaratmak amacıyla, çalışanlarına eğitimler verip, onların sosyal ihtiyaçları gözlemlenerek iyileştirilmiş çalışma ortamı ve kalite politikasının sahiplenilmesi hedeflenmektedir. Müşteri memnuniyeti çerçevesinde sürekli iyileştirme ve yenileştirme stratejisi politikaların gereğidir.

### **İş Modeli, Müşteriler ve Satış Kanalları**

Şirket; ürünlerini yurt içinde ve yurt dışında bulunan bölge müdürlükleri üzerinden ; ev dışı tüketim kanalı müşterileri (oteller, restoranlar, gıda üreticileri, yemek hizmet şirketleri, catering şirketleri, organizasyon şirketleri hastaneler, askeriyeleler ,kantinler, büfeler vb.), bayiler, ulusal ve yerel zincir marketler, indirim marketler, organize toptan ticaret marketleri ve online platformlar gibi farklı satış ve dağıtım kanalları ile tüketicilere ulaştırmaktadır.

Şirket yurt içinde bölge müdürlükleri üzerinden 81 ilde 100'den fazla bayi ve alt bayi organizasyonları aracılığı ile 60.000'den fazla perakende satış noktası ve edt tüketim noktaları aracılığı ile ürünlerini tüketicilerine ulaştırmaktadır.

Dünya da 4 kıtada 40'dan fazla ülke ile dış ticaret ilişkisi bulunan şirket, bu ülkelere kendi satış ve pazarlama organizasyonu ile bayilik ve doğrudan satış ile ürünlerini ulaştırmaktadır.

Şirket satışlarını satış müdürlüğü üzerinden 7 ayrı satış kanalından yapmakta olup, söz konusu satış ve dağıtım kanallarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

### **1. Ev Dışı Tüketim (EDT):**

Yemek hizmeti veren şirketler, oteller, restoranlar, gıda üreticileri, yemek hizmet şirketleri, catering şirketleri, organizasyon şirketleri hastaneler, askeriyeleler, kantinler, büfeler vb gibi ev dışı tüketim kanalı olarak tarif edilen yerlerde yaptığımız tüketim EDT olarak tanımlanmaktadır. Şirket yurt içinde ve yurt dışında bu tip noktalara bölge müdürlükleri ile doğrudan ya da bayiler üzerinden ürünlerini ulaştırmaktadır.

### **2. Zincir Müşteriler :**

Benzer çeşitlilikteki tüketim mallarının hangi ad altında olursa olsun kısmen veya tamamen perakende satışının yapıldığı, aynı gerçek veya tüzel kişi sahipliğinde bir merkeze bağlı olarak faaliyet gösteren; içlerinden en az biri büyük mağaza niteliğini taşıyan en az beş şubeye sahip işletme veya her biri dört yüz metrekarenin altında satış alanına sahip en az on şubesi bulunan toptan ve perakende satış noktaları zincir market/müşteri olarak değerlendirilmektedir. İlgili zincir marketler yerel ve ulusal olarak, iki alt kategoride değerlendirilmektedir. Ulusal zincir müşteriler birden fazla bölgede yaygın faaliyet gösteren zincir marketler olarak değerlendirilmektedir.

Şirket'in ürünleri nihai tüketicilere ulaştırdığı bazı ulusal zincir müşteriler; Migros, Tansaş, Carrefour, File, Metro Gross , vb. olarak sıralanabilir.

Yerel zincir müşteriler genellikle bir il veya bölgede daha dar bir coğrafi yaygınlıkta faaliyet gösteren yerel zincir marketlerdir. (Çağdaş, Gimsa gibi marketler.)

### **3. Bayiler :**

Geniş bir coğrafyada ürünlerini tüketiciye ulaştırmayı amaçlayan Şirket; bölge müdürlükleri üzerinden yetkili bayi ağları oluşturarak etkin çalışanları ile , maliyeti ve riski azaltan bir satış sistemi kurmuştur. Şirket, satış- pazarlama ve tedarik ağını 81 ile yaymıştır.

Bayiler EDT ve Perakende bayisi olarak ikiye ayrılmakla beraber bazı bayiler her iki kanalda da farklı dağıtım ve satış ekipleri ile hizmet verebilmektedir. Bazı bölgelerde coğrafi koşullardan dolayı bir ilde birden fazla bayi bulunabilmekte yada bir bayi nüfus yoğunluk oranlarına göre birden fazla il e hizmet verebilmektedir.

### **4. Online :**

Günümüzde teknolojinin gelişimi ve değişen tüketim ihtiyaçlarına bağlı olarak; İnternetin hayatımızın merkezine alındığı yeni nesil pazarlama anlayışında, ulaşılabilen net ölçümleme, tüketici dönüş ve trafik gibi etkenler nedeniyle online pazarlamayı daha etkili kılmaktadır. Yeni nesil ve kuşakların alışkanlığı talebi bu alanda artmaktadır.

Bu kapsamda şirket yurt içinde [www.segmen.com.tr](http://www.segmen.com.tr) adresindeki kendi online kanalı üzerinden ve Hepsiburada, N11, Getir, Trendyol gibi online platformlar üzerinden satış yapmaktadır.



## 5. Cash & Carry :

Bir toptan satış şekli olan 'Cash&Carry" , "Organize Toptan Ticaret" anlamına gelen, perakende sektörüne Özgü bir terimdir. Şirket, portföyündeki ürünleri müşteriye daha uygun fiyatlar ile ulaştıran anlaşmalı Organize Toptan Ticaret Mağazaları mağazalarından perakende + edt müşterilerine ulaşmaktadır. (Metro Grosmarket market vb)

## 6. İndirim (Discount) Marketler:

Discount marketler, satış felsefesi olarak sürekli düşük fiyat uygulama ilkesini benimsemiş, maliyet azaltmayı İşletmenin İtici gücü haline getirebilmiş; özellikle temizlik, gıda ve diğer ihtiyaç maddeleri alanlarında çalışan çağdaş perakende satış İşletmeleridir. Şirket yurt İçinde A101, BİM, Tarım Kredi marketleri ve Şok gibi discount marketlere satış yapmaktadır. Ayrıca yurtiçi ve yurt dışında bazı yerel ve ulusal zincir marketler için özel markalı (private label) ürünler üretmektedir.

## 7. Doğrudan Satış:

Şirket; geleneksel toptancılara, gıda üreticilerine ve çeşitli resmi kurumlara satış müdürlüğü üzerinden doğrudan satış da gerçekleştirmektedir. Geleneksel Toptancılar, bölge ya da İl bazında mal alıp mal satan, ihaleli alım yapan kurumlara tedarik sağlayan işletmelerdir. Bu tip işletmelerin kendi dağıtım operasyonları mevcuttur. Gıda üreticileri şirketin ürünlerini yarı mamul olarak görüp tekrar işleyerek son ürüne dönüştüren firmalardır.

<b>İş Modeli</b>	<b>Ürün Çeşitleri</b>	<b>Satış Kanalları</b>
B2B2C Şirketten Şirkete, Şirketten Tüketicie	Reçel Bal Helva Tahin-Pekmez Fındık Kreması Fındık Ezmesi Baharatlar	Ev Dışı Tüketim, Zincir Müşteriler, Bayiler, Online, Organize Toptan Ticaret, İndirim Marketler, Doğrudan Satış
B2B Şirketten Şirkete	Aseptik Ürünler, Donmuş Meyve ve Sebzeler, Soslar ve Püreler	Ev Dışı Tüketim, Toptan Gıda Şirketleri, Pasta ve Dondurma Üreticileri ile Bayiler





Hedeflenen	Yürütülen	Sonuçlanan
Krem Helva	Pralin	Fıstık Ezme
Clean Label Reçel	Pastacılık Sosları	Rom Aromalı Reçel
Clean Label Helva	Fırıncılık Sosları	Probiyotik Reçel
Şekersiz Kakaolu Fındık Ezmesi	Endüstriyel Soslar	Şeker İlavetsiz Reçel
Brendy Aromalı Reçel	Meyve Şurupları	Probiyotik Helva
Ahududulu Probiyotik Reçel		Fıstık Kreması
		Çilek Parçacıklı Fındık Kreması
		Ahududu Parçacıklı Fındık Kreması
		Parça Fındıklı Kakaolu Fındık Ezmesi
		Vegan Kakaolu Fındık Ezmesi
		Kakaolu Bisküvi Kreması

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

Şirket faaliyetlerini "Gıda Ürünleri İmalat Sektörü" ana sektörü ve bağlı alt sektörlerinde sürdürmektedir.

AB Ekonomik Faaliyetlerin İstatistiksel Sınıflandırılması (NACE) sistemlerine göre, gıda ürünlerinin imalatı sektörü tarımsal hammaddelerin bir ya da birden fazla işleme tabi tutulması ile elde edilen ürünleri kapsamaktadır.

Şirketin NACE 10'lu Sektör Kodu üretilen ürün ağırlığının reçel olmasından hareketle; 10.39.03 – Meyve ve sebzelerden jöle, pekmez, marmelat, reçel vb. imalatı (pestil imalatı dahil) olarak belirlenmiştir.

NACE Kodu Detayları:

10 - Gıda ürünlerinin imalatı

10.3 - Sebze ve meyvelerin işlenmesi ve saklanması

10.39 - Başka yerde sınıflandırılmamış meyve ve sebzelerin işlenmesi ve saklanması

➤ 10.39.03 - Meyve ve sebzelerden jöle, pekmez, marmelat, reçel vb. imalatı (pestil imalatı dahil)

Sektör analizinde ilgili NACE kodunun esas alınmasının yanında, şirketin ana üretimi ve satışını oluşturan reçel, bal, baharat vb. ürünlerin tamamına hitap edebilmek ve sektörel veri ulaşımındaki salahiyet için, Gıda Ürünleri İmalat Sektörü ana sektör ve 3 farklı alt sektör grubunda sektör incelemesinin yapılmasının uygun olacağı değerlendirilmiştir.

**Gıda Ürünleri İmalat Sektörü**



**A. Reçel: Gıda Ürünleri İmalat Sektörü → Meyve ve Sebze İşleme**

**B. Bal: Gıda Ürünleri İmalat Sektörü → Arıcılık ve Bal Üretimi**

**C. Baharat: Gıda Ürünleri İmalat Sektörü → Baharat**

Gıda Ürünleri İmalat Sektörü, global ve yerel Pazar olarak iki başlıkta incelenecek, sonraki akışta alt sektörlerle ilgili ayrı başlıklar halinde bilgi verilecektir:

## **Gıda Ürünleri İmalat Sektörü**

Gıda ürünleri imalat endüstrisi, dünya nüfusu tarafından tüketilen gıdanın büyük bir kısmını sağlayan çeşitli işletmelerden oluşan küresel bir ağıdır. Gıda sanayinin temel yapı taşı tarım sektörünün faaliyetidir. Gıda sanayinin aynı zamanda tüketici, çevre, enerji, teknik ve teknoloji gibi faktörlerle de karşılıklı ilişki içinde olmasının getirdiği dinamik yapı, sürekli plan ve stratejiler düzenlemeyi zorunlu kılmaktadır. Gıda sanayinin işleyeceği, hammadde fiyatlarındaki değişim, kuraklık, kalite farklılığı gibi nedenler hammadde kaynaklarının daha verimli kullanılmasını zorunlu kılmaktadır. Gıda emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar küresel gıda fiyatlarına sürekli artış olarak yansımaktadır. Benzer şekilde gelir ve alışkanlık düzeyine bağlı olarak tüketici taleplerinin değişmesi de gıda işletmelerini yenilikçi olmaya ve ileri teknolojiler kullanmaya teşvik etmektedir. Bu süreçte işletmelerin yatırım, Ar-Ge faaliyetlerine yönelimleri, kriz ve diğer faktörlere bağlı olarak ölçeklerinde genişleme ya da daralma görülmektedir. Özetle gıda işletmelerinin rekabette başarılı olmaları için değişen koşullara uyum sağlamaları ve yapılanmaları zorunlu olmaktadır.

Gıda üretiminin kesin süreçleri, yapılan ürünün türüne bağlıdır. Ancak genel olarak çoğu işletme, ürün yaratma konusunda aşağıdaki 6 adımı uygular:

**Hammadde tedariki-** Gıda üretiminde ilk adım, ürünü yapmak için gereken hammaddeleri sağlamaktır. Bu, tedarikçilerden malzeme tedarik etmeyi veya bir çiftlikte mahsul yetiştirmeyi içerebilir.

**Ön işleme-** Bu adım sırasında malzemeler temizlenir, sıralanır ve işlenmeye hazırlanır. Bu, yıkamayı, soymayı, dilimlemeyi veya diğer hazırlama şekillerini içerebilir.

**İşleme-** Hammaddeler nihai gıda ürününü oluşturmak için işlenir. Bu, yiyeceğin türüne bağlı olarak pişirme, fırınlama, fermente etme veya diğer yöntemleri içerebilir.

**Paketleme-** Gıda işlendikten sonra onu kirlenmeden koruyacak ve raf ömrünü uzatacak kaplara veya ambalajlara paketlenir.

**Kalite kontrol-** Üretim süreci sırasında, gıda ürününün tat, doku ve besin içeriği açısından belirli standartları karşıladığından emin olmak için kalite kontrol önlemleri uygulanır.

**Dağıtım-** Gıda üretim sürecinin son adımı, gıda ürününü perakendecilere, toptancılara veya tüketicilere dağıtmaktır.

Özellikle tarımsal ürünlerin katma değer kazandırılarak insanların tüketimine sunulacak ve besin maddelerini çeşitlendirecek şekilde ürünleştirilmesi süreci imalatın temel hedefidir. Gıda ürünleri imalat endüstrisi artan nüfus seviyesiyle paralel gıda güvenliğinin sağlanması yönünde dünyadaki tüm ülkelerde sosyo-ekonomik açıdan stratejik bir öneme sahiptir.

## **Global Pazar**

Gitnux Market Data – Gıda Ürünleri İmalat Sektörü sektörel raporlarından elde ettiği konsolide veriler ışığında; küresel gıda ürünleri imalatı pazarı 2022'de 8,5 trilyon ABD dolarından 2028'de %3,4'lük bir Bileşik Büyüme Oranıyla 11,1 trilyon ABD dolarına çıkması beklenmektedir. Asya- Pasifik bölgesinin nüfus artışı, işlenmiş gıdaya olan talebin artması ve hızlı kentleşmenin etkisiyle en hızlı büyüyen pazar olması öngörülmektedir.

Gıda ürünleri imalat endüstrisi daha sürdürülebilir ve sağlıklı seçeneklere doğru yönelmektedir. Küresel organik gıda ürünleri pazarının 2022 yılında 105,1 milyar ABD doları değerinde olduğu ve Avrupa,

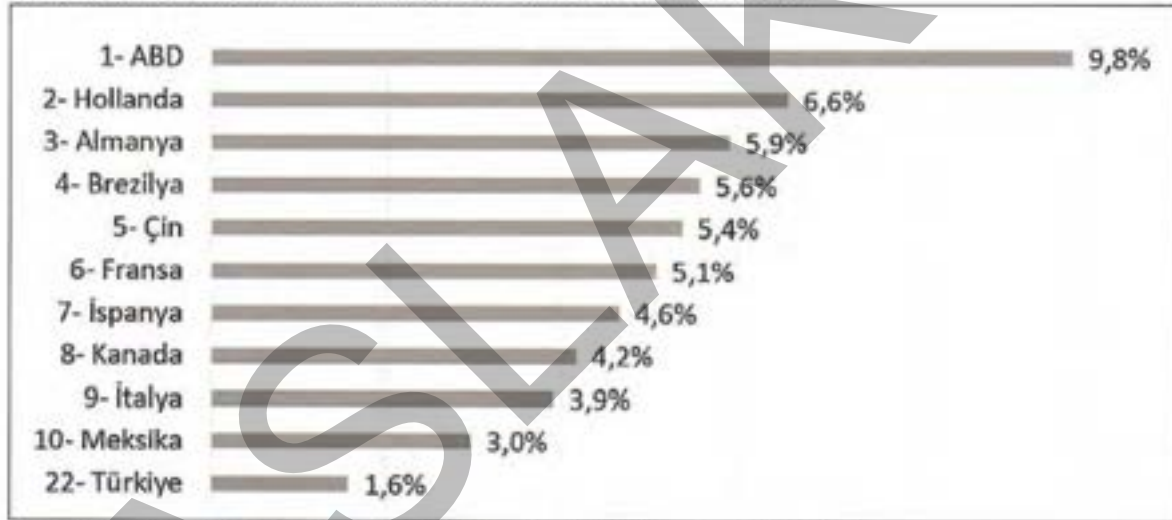


Almanya ve Fransa'nın önde gelen pazarlar olmak üzere 2027 yılına kadar 272,6 milyar ABD dolarına ulaşacağı düşünülmektedir.

Trademap verileri dikkate alındığında dünya ticaretinde yaklaşık 1,9 trilyon ABD olan gıda ihracat hacmi, dünya ticaretindeki ilk 5 ürün grubu içinde yer almaktadır. Bu anlamda gıda ticareti, dünya ticaretinin yaklaşık %8,5'ine tekabül etmektedir. Yıllar itibariyle ortalama %8 dolayında olan gıda ticaretinin pandemi döneminde diğer sektörlerde durgunluk ve üretim yetersizliklerine bağlı gıda fiyatlarında artışa bağlı olarak %1 dolayında payının arttığına dikkati çekmektedir.

Gıda ürünlerinin genel ticaret daralmasından etkilenmemesi; miktar azalmasına karşın birim fiyat artışının toplam değeri yukarıda tutması, gıda tedarikine önem verilerek kriz ortamlarında dahi öncelik ve kolaylık sağlanması, pandemide sokağa çıkma yasağı sırasında insanların belirsizlik nedeniyle yaşamsal ihtiyaç gördükleri gıda ve sağlık ürünleri talebini normalin çok üstünde artırmaları ve hükümetlerin vatandaşlarının bu taleplerine cevap verme arzuları, gibi birçok sebebi yanında, temel neden gıda ürünlerinin talep elastikiyetinin düşük olması da olarak söylenebilecektir.

#### Dünya Gıda Ürünleri İmalatı Sektörü İhracat Ülke Payları (2021)

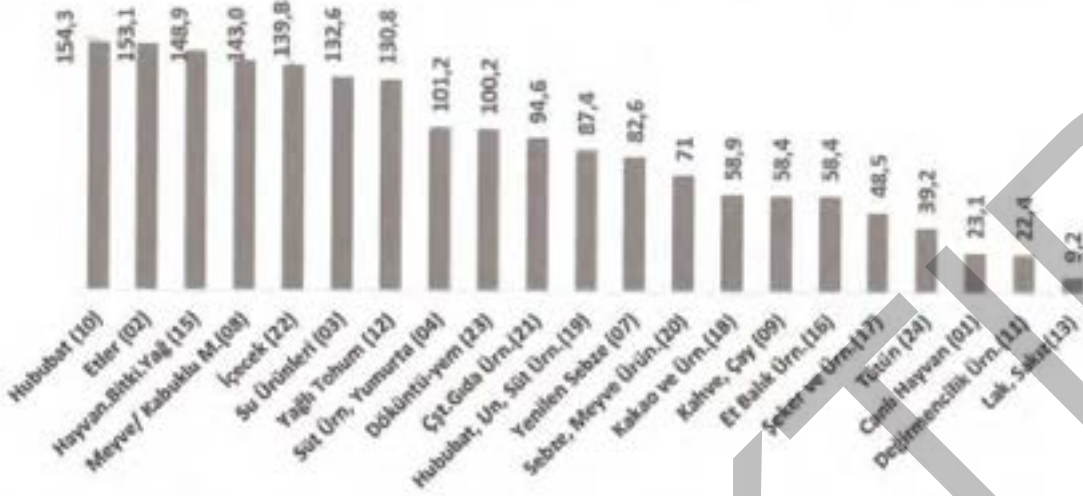


Kaynak: Trademap, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2021 Gıda ve İçecek Sektör Raporu

ABD hemen her alanda olduğu gibi gıda ticaretinde de ilk sıradadır. Bu ülke 150 milyar \$ dolayındaki ihracatı ile tek başına toplamın %10'una yakınına gerçekleştirmektedir. Gıda ihracatçısı ilk 10 ülke 757,8 milyar \$ ile dünya toplamının yaklaşık yarısından fazlasını (%51,4) gerçekleştirmektedir. Ülkemiz en önemli gıda ürünleri ihracatçıları arasında 20,5 milyar \$ ile dünyada 25. sırada yer almaktadır. Dünya nüfus sıralamasında 18, satın alma gücüne göre toplam milli gelirden 11. (IMF, age) sırada olan bir ülke olarak bu potansiyelin gerisinde olduğu söylenebilecektir.

Gıda sanayi ve gıdayla ilgili tarım ürünleri, Gümrük Tarife Cetvelinin (GTİP) ilk 24 tarife pozisyonu içinde 5-6 ve 14 nolu fasıllar hariç tanımlanan ürün grupları olarak kapsama alınmıştır.

## Ana Ürün Grupları (Fasıllar) İtibariyle Dünya İhracatı (2022 -Milyar ABD Doları)



Kaynak: Trademap, Dünya Gıda Ticareti ve Türkiye Mevcut Durum, Değerlendirme ve Strateji Önerileri

Seğmen için dikkate alınacak kodlar; 20 - Meyveler, Sert Kabuklu Meyveler Ve Bitkilerin Diğer Kısımlarından Elde Edilen Müstahzarlar 71 milyar ABD doları, 04 – Süt, Yumurta, Bal 101 milyar ABD doları ve 17 – Şeker ve Şeker Mamülleri 48,5 milyar ABD doları olarak belirtilebilecektir.

### AB'de Gıda Ürünleri İmalat Sanayindeki Bazı Büyüklükler

Gösterge	Değer	Birim
Ciro	1,122	Milyar Euro
Katma Değer	%2	AB Gayrisafi Milli Hasıla İçindeki Payı
Tüketim	%21,40	AB Hanehalkı Harcamaları İçindeki Payı
İstihdam	4,6	Milyon Kişi
Şirket	291.000	Adet
KOBİ Ciro Yüzdesi	%39,10	Yüzde
KOBİ İstihdam Yüzdesi	%57,70	Yüzde
Ar-Ge	2,1	Milyar Euro
İhracat	182	Milyar Euro
İthalat	110	Milyar Euro

Kaynak: Food Drink Europe Data & Trends 2023

Gıda ürünleri imalat sektörü, AB'de ekonomiye pozitif katkı sağlayan en büyük sektörlerin başında gelmektedir. AB'nin sektörde yaptığı ihracat ve ithalata bakıldığında pozitif bir dış ticaret dengesine sahip olduğu görülmektedir. AB gıda ve içecek sanayinde, Birleşik Krallık, ABD, Çin ve İsviçre AB'nin önemli ihracat partnerleridir. AB ithalatında da lider konumda olan Birleşik Krallık'ı ABD, Brezilya ve Norveç takip etmektedir. Türkiye ise 5,5 milyar dolar ile AB'nin en büyük 5. ithalat partneri konumundadır.

### Yerel Pazar

Türkiye'de gıda ürünleri imalat endüstrisi alanı sürekli dönüşüm ve gelişim içindedir. Son dönemlerde doğal, sosyal ve ekonomik nedenlerle gıda hammadde kaynaklarının arzındaki dalgalanmalar ile büyük ölçüde buna bağlı fiyat değişimleri, var olan hammadde kaynaklarının daha verimli ve etkili kullanılmasını zorunlu kılmış; iç ve dış talebin değişmesi ise gıda endüstrisini daha yenilikçi olmaya ve ileri teknolojiler

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Org. San. Böl. Çarşamba Cad. No:3 06100 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 E-Posta: Pazar: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar ve Tic. Sicil Dairesi/58 003 9082  
Mersis No:07580032062000013

*Seğmen Kardeşler A.Ş.*



kullanmaya zorlamıştır. Bu nedenler gıda sanayini aynı zamanda gıda güvenilirliği, çevre bilinci, gıda ticareti ve gıda işletmelerinin rekabet edebilirliklerini de göz önünde bulundurmaya sevk etmiştir.

### Gıda Ürünleri İmalat Sanayinde İşletme Sayısı (Adet)

NACE Rev. 2, Kısm	Bölüm, büyüklük grupları	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 <sup>m</sup>
C - İmalat - Manufacture	Toplam-Total	326 926	375 480	379 894	391 024	396 118	403 018	409 482	444 030	484 797
	10- Toplam-Total	33 727	43 733	46 867	47 817	48 025	51 308	52 871	67 842	89 102

Kaynak: TÜİK, Ekonomik faaliyet ve büyüklük gruplarına göre girişim sayısı

2010'dan bugüne gıda ürünleri imalat şirketi sayısında da önemli bir artış görülmektedir. 2010 yılında 33.727 adet olan gıda ürünleri imalat işletmeleri 2022 yılında 59.102 adede ulaşmıştır. Gıda ürünleri imalat işletme sayısının toplam sanayi işletmeleri sayısına oranında da yine bir artış görülmektedir. 2010 yılında gıda ürünleri imalat işletmelerinin toplam imalat sanayi işletmeleri içindeki oranı yüzde 10,3 iken bu oran 2022 yılında yüzde 12,7'ye yükselmiştir.

### Gıda Ürünleri İmalat Sanayinde Çalışan Sayısı (Adet)

NACE Rev. 2, Section	grupları	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 <sup>m</sup>
C - İmalat - Manufacture	Toplam-Total	2 865 482	3 908 510	3 922 221	4 018 741	4 132 611	4 084 281	4 308 474	4 711 078	5 000 191
	10- Toplam-Total	353 891	485 153	489 324	502 226	514 971	514 128	527 858	565 831	690 248

Kaynak: TÜİK, Ekonomik faaliyet ve büyüklük gruplarına göre çalışan sayısı

Gıda ürünleri imalat sektörü istihdamı incelendiğinde de 2010 yılından 2022 yılına kadar gelen süreçte gıda ürünleri imalat sanayinde istihdamın yaklaşık 240 bin kişi kadar arttığı görülmektedir. 2022 yılına gelindiğinde sektörde istihdam edilen kişi sayısı 590.000'i aşmıştır. Gıda imalat sektörü işletmelerinde istihdam edilen kişi sayısının toplam imalat sanayi istihdamı içindeki payı da yıllara sari olarak yüzde 12 seviyelerindedir.

### Gıda Ürünleri İmalat Sanayinde Üretim Değeri (TL)

NACE Rev. 2, Kısm	Bölüm, büyüklük grupları	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 <sup>m</sup>
Türkiye	Genel Toplam-General	1 230 473 842 020	2 084 890 077 473	2 269 204 976 900	2 719 967 988 978	4 727 811 479 416	6 306 043 683 193	6 420 686 422 236	6 848 022 376 709	21 960 088 988 474
C - İmalat - Manufacture	Toplam-Total	838 841 687 716	1 116 867 389 880	1 220 487 043 000	1 674 838 983 778	2 183 884 238 602	2 388 843 881 410	2 607 874 822 911	4 096 488 887 781	10 277 819 827 788
	10- Toplam-Total	81 889 206 721	176 988 523 781	187 286 087 246	220 292 024 876	274 588 838 726	331 873 282 902	410 848 147 904	689 080 860 380	1 344 848 848 888

Kaynak: TÜİK, Ekonomik faaliyet ve büyüklük gruplarına göre üretim değeri

Üretim değeri açısından bakıldığında da 2010-2022 arası dönemde artış görülmektedir. Gıda Üretim İmalat sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin toplam üretim değeri 2010 yılında 82 milyar TL iken 2022 yılında 1,34 trilyon TL'ye yükselmiştir. İncelenen dönemde, üretim değeri açısından gıda üretim imalat sanayinin toplam sanayi içerisindeki payı ise yüzde 6-7'lerde, imalat sanayi içinde ise yüzde 13-14'lerde seyretmiştir.

### Gıda Ürünleri İmalat Sanayinde Ciro (TL)

NACE Rev. 2, Kısm	Bölüm, büyüklük grupları	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 <sup>m</sup>
Türkiye	Genel Toplam-General	2 112 688 842 882	4 082 378 284 688	4 393 482 928 810	5 288 987 884 719	7 854 109 484 869	8 940 882 884 478	10 676 318 881 881	14 477 428 828 117	26 960 164 288 882
C - İmalat - Manufacture	Toplam-Total	877 278 943 146	1 260 826 481 718	1 314 947 168 830	1 698 884 197 087	2 220 271 887 826	2 423 888 478 880	2 881 887 882 486	4 118 873 472 273	10 622 749 849 181
	10- Toplam-Total	87 888 882 828	186 288 428 842	204 888 168 826	241 788 821 881	288 887 848 288	388 927 881 282	487 118 128 282	884 881 422 811	1 484 428 228 281

Kaynak: TÜİK, Ekonomik faaliyet ve büyüklük gruplarına göre üretim değeri

Gıda Ürünleri İmalat Sanayi faaliyet gösteren işletmelerin yapmış olduğu toplam satış cirosu ise 2010 yılında 87,5 milyar TL iken 2022 yılında 1,43 trilyon TL'e yükselmiştir. İncelenen dönemde, satış cirosu açısından gıda ürünleri imalat sanayinin toplam sanayi içerisindeki payı ise yüzde 4'lerde, imalat sanayi içinde ise yüzde 13-14'lerde seyretmiştir.

### Gıda Ürünleri İmalat Sanayinde İhracat (Bin ABD Doları)

CPA 2008	(Bin ABD \$ - Thousand US \$)							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Toplam / Total	143 964 136	143 299 827	162 769 488	174 249 380	178 481 024	167 184 069	202 838 818	248 723 471
C İmalat sanayi / Manufactured products	134 448 407	134 034 258	153 595 495	164 588 427	166 381 458	157 068 132	209 813 868	238 428 205
10 Gıda ürünleri / Food products	10 758 020	10 470 285	11 050 745	11 599 142	11 896 321	12 548 441	15 550 685	19 500 177

**Kaynak: TÜİK, Ürün grubuna ve büyüklük grubuna göre ihracat**

Türkiye gıda ürünleri imalat sanayi ihracatı incelendiğinde ise, Gıda Ürünleri İmalat Sanayi Türkiye toplam ihracatı içindeki payı 2015 yılında yüzde 7,5 iken, 2022 yılında yüzde 7,8'e, 19,5 milyar dolara yükselmiştir.

Gıda ve içecek sanayi ihracatında Almanya, İtalya, Fransa, İngiltere, Hollanda gibi Avrupa ülkeleri ile ABD, Rusya, Irak, Suriye, Sudan ve Suudi Arabistan Türkiye için önemli bir pazardır. Toplam gıda ve içecek sanayi ihracatının yüzde 60'ına yakını bu 11 ülkeye yapılmaktadır.

### Gıda Ürünleri İmalat Sanayinde İthalat (Bin ABD Doları)

CPA 2008	(Bin ABD \$ -)							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Toplam / Total	262 894 981	191 882 136	218 938 760	278 054 822	188 220 862	208 888 081	258 819 489	343 886 268
C İmalat sanayi / Manufactured products	162 281 252	180 724 290	178 196 982	189 738 826	100 334 355	185 863 248	191 871 874	241 916 967
10 Gıda ürünleri / Food products	5 316 329	5 286 183	5 487 687	5 118 680	5 007 117	8 478 126	6 714 069	9 372 913

**Kaynak: TÜİK, Ürün grubuna ve büyüklük grubuna göre ithalat**

Türkiye gıda ürünleri imalat sanayi dış ticarete fazla veren ve ekonomiye olumlu etkilerde bulunan bir sanayidir. 2022 yılında sektörde dış ticaret fazlası 10 milyar doların üzerinde gerçekleşmiştir. 2015'te 5,3 milyar ABD doları olan ithalat, 2022'de 9,3 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

### Yurt Dışında Yerleşik Kişilerin Türkiye'deki Doğrudan Yatırımlarının Sektörlere Göre Dağılımı (Milyon ABD Doları)

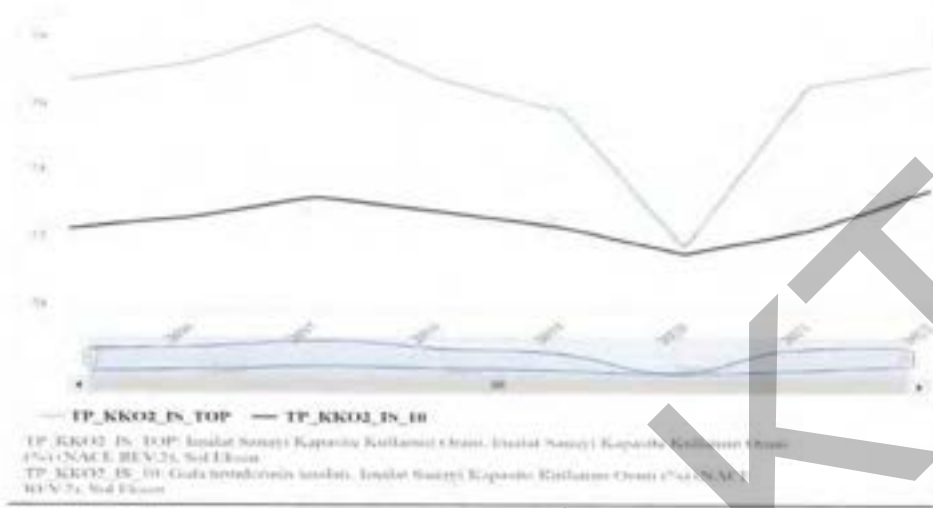
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
C.İmalat(Milyon ABD Doları)	4.237	2.241	1.202	1.934	1.933	1.010	1.655	1.565
CA.Gıda, İçecek ve Tütün Ürünleri İmalatı(Milyon ABD Doları)	983	707	198	456	229	137	158	509
TOPLAM(Milyon ABD Doları)	12.181	7.579	7.401	6.699	5.881	5.791	7.098	6.985
Gıda, İçecek, Tütün İmalatı / Toplam İmalat	23%	32%	16%	24%	12%	14%	10%	33%

**Kaynak: Merkez Bankası, EVDS Akım (NACE.REV.2)**



Türkiye’de yabancı sermayeli yatırımların değeri 2015 yılında 12 milyar ABD dolarından bugün 5,5 milyar ABD dolarına düşmüş durumdadır. Bu süreçte Türkiye’de gıda ve içecek alanına yapılan yabancı yatırımlar ise, incelenen dönem içerisinde 2022 yılında 509 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. 2022 yılında Gıda sanayi imalat sanayi içerisinde yüzde 33 payla en yüksek değerine ulaşmıştır.

### İmalat / Gıda Ürünleri İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı (%)



Kaynak: Merkez Bankası, EVDS Akım (NACE.REV.2)

Merkez Bankası'nın sektörde faaliyet gösteren işyerlerine yaptığı anket verileri neticesinde gıda ürünleri imalatı sektöründe kapasite kullanım oranı 2022 yılında bir önceki yıla göre 1,2 puanlık bir artış yaşarken, %73,6 olarak gerçekleşmiştir.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
İmalat Sanayi KKO	76,8	77,4	78,5	76,8	75,9	71,9	76,6	77,2
Gıda ürünlerinin imalatı KKO	72,4	72,8	73,4	73,0	72,5	71,6	72,4	73,6

Kaynak: Merkez Bankası, EVDS Akım (NACE.REV.2)

### A. Reçel Üretimi → Meyve ve Sebze İşleme Sanayi

#### Dünya'da Reçel Üretimi ve Ticareti

Hızlı kentleşmenin hazır gıda alanlarının birçok bölümünde olduğu gibi, meyve reçeli, jöle ve konserve satışlarını da yıllara sâri artırdığı gözlemlenmektedir. Son tüketici kullanımı yanında, sandviçlerde ve diğer birçok hazırlanan gıdada reçel ve jölelerden yararlanan kurumsal işletmeler, kafe, restoran ve turizm-otelcilik sektörünün kurumsal taleplerinin artışı büyümeye liderlik etmiştir. Bunun yanında sağlıklı besin konusunda özellikle mümkün olduğunda şekerli gıdalara olan eğilimin artması, gelecekte global reçel segmentinin satışlarını kısıtlayıcı nitelik taşıması ve üreticilerin alternatif alanlarda başlayan ürün geliştirme alanlarının ürün segmentasyonunda radikal değişiklikler oluşturması beklenmektedir.

Tahmin döneminde Kuzey Amerika'nın pazara hâkim olması beklenmektedir. Yerleşik oyuncuların varlığının ve gerekli altyapı ve teknolojinin varlığının da pazar büyümesini hızlandırması düşünülmektedir. Gıda sektöründeki teknolojik gelişmelerin ve artan harcanabilir gelirin, tahmin dönemi boyunca Asya Pasifik bölgesindeki pazarın genişlemesine katkıda bulunması öngörülmektedir.

Dünyadaki Pazar büyüklüğüne ilişkin birkaç strateji raporunda; 2 milyar ABD dolarından 6 milyar ABD dolarına varan bir pazar büyüklüğü veri seti kullanılmış, ürün türleri eliminasyonu dolayısıyla pazar büyüklüğü verisi aralıklı olarak verilmesi güvenli olacaktır. Ancak pazarın ortalama %4,38-5,4 yıllık bileşik büyüme oranı ile önümüzdeki yıllarda büyüyeceği noktasında global iki farklı strateji raporlarında mutabakat bulunmaktadır. (İşbu izahname 7.5. bölümünde incelenen raporlar hakkında bilgi yer alacaktır.)

Jam, Jelly, and Preserves Market  
Market Size in USD Billion  
CAGR (2023)



Sağlık: Mordor Intelligence

Attributes

Anticipated CAGR (2023 to 2033)

Market Value (2023)

Kaynak:

1- Mordor Intelligence - Jam Jelly & Preserves Market Size

2- FMI - Fruit Jams, Jellies, and Preserves Market

Fruit Jams, Jellies, and Preserves Market

5.4%

US\$ 1.87 billion

2022 yılında reçeller, toplam 4,04 milyar dolarlık ticaretle dünyanın en çok işlem gören 604'üncü ürünü oldu. 2021 ile 2022 arasında Reçel ihracatı %3,89 artarak 3,89 Milyar ABD dolarından 4,04 Milyar ABD dolarına çıktı. Reçel ticareti toplam dünya ticaretinin %0,017'sini temsil etmektedir. (The Observatory of Economic Complexity (OEC), GTIP 20.07)

### Türkiye'de Reçel Üreten Şirket Sayısı

Reçel Girişim Sayısı	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	116	147	138	130	136	157	163	171

Kaynak: TÜİK, (NACE.REV.2)

Sektörde ilgili NACE kodu esasıyla 171 şirket faaliyet göstermektedir.

### Türkiye'de Reçel Üretimi ve Satışı

TÜİK Yıllık Sanayi Üretimi veritabanında reçel ve marmelat üretimine dair sadece 10.39.22. (Reçeller, Meyve Marmelatları Ve Meyve Veya Sert Kabuklu Yemişlerin Püreleri Ve Ezmeler) NACE kodu için veri bulunabildiği için bu NACE koduna ait üretim miktarı/değeri ve satış miktarı/değeri esas alınmıştır.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Reçel Üretimi (ton)	130.410	132.259	164.154	157.326	157.986	197.087	214.079	250.198
Reçel Satışı (ton)	123.498	120.350	146.024	146.928	153.076	175.563	190.179	212.554

Kaynak: TÜİK, (NACE.REV.2)

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Orta San. Böl. Organize San. Bölgesi / ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 (genel) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 759 003 9082  
Mersis No: 077600039082000013

Gedik Yatırım  
Kurumlar Dairesi A.Ş.



Reçel üretimi 2022 yılında 250.000 ton civarında gerçekleşirken, 2015 yılından bugüne yıllık bileşik büyüme oranı %8,5 olarak gerçekleşmiştir. Reçel satışı da üretim miktarına oldukça yakın olup, %7 yıllık bileşik büyüme oranıyla artmıştır.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Reçel Üretim Değeri (Milyon TL)	1.225	1.086	1.391	1.666	1.784	3.022	4.036	8.691
Reçel Satış Değeri (Milyon TL)	1.174	1.010	1.304	1.544	1.758	2.791	3.631	7.731

Kaynak: TÜİK, (NACE.REV.2)

Reçel üretimi 2022 yılında 8,7 milyar TL büyüklüğündeyken, 2015 yılından bugüne yıllık bileşik büyüme oranı %27,8 olarak gerçekleşmiştir. Reçel satışı 7,7 milyar TL seviyelerindeyken, %26,6 yıllık bileşik büyüme oranıyla artmıştır.

Yukarıdaki iki verinin birleştirilmesi ile Kg başına reçel fiyatı hesaplanmıştır:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Kg Başına Reçel Satış Fiyatı	9,5	8,4	8,9	10,5	11,5	15,9	19,1	38,4

2022 yılında 36,4 TL/ kg olarak gerçekleşen ortalama birim reçel satış fiyatı, 2015'ten bu yana %18,3 yıllık bileşik büyüme oranıyla artmaktadır. Enflasyon etkisi ve rekabet koşullarının sertleşmesi de göz önüne alındığında satış fiyatının yavaş hızla büyüdüğü anlaşılmaktadır.

### Türkiye Reçel İhracatı ve İthalatı

Üretilen ürünlerin GTİP kodları analiz edilerek; 4 nolu Bölüm, 20 Nolu Fasıl içerisinde, reçel ile ilgili olan GTİP kodları esas alınarak, ihracat ve ithalat miktar ve satış rakamları elde edilmiştir.

**Bölüm 4** GIDA SANAYİ MÜSTAHZARLARI; MEŞRUBAT, ALKOLLÜ İÇKİLER VE SİRKE; TÜTÜN VEYA TÜTÜN YERİNE GEÇEN İŞLENMİŞ MADDELER

**Fasıl 20** Sebze, Meyve, Sert Kabuğu Meyve ve Bitkilerin Diğer Kısımlarından Elde Edilen Müstahzarlar

Kategori: Reçel, marmelat  
GTİP Numaraları: 200710100000,200791100011,200791100019,200799310000,200799330000,200799350000,200799390013,200799970013,200799970018

Yıllar	İhracat Miktar (Kg)	İthalat Miktar (Kg)	İhracat (ABD Doları)	İthalat (ABD Doları)
2020 Toplam	19.182.468	502.027	30.426.575	1.017.782
2021 Toplam	21.397.312	763.063	34.001.924	1.454.465
2022 Toplam	22.398.388	1.548.980	39.765.726	1.945.282

Kaynak: TÜİK

Anlaşıldığı kadarıyla; ihracat miktarı son 3 yılda, 3.000 ton, %16 artış sağladığı, 22 bin ton üretilen reçelden 39,8 milyon ABD doları ihracat geliri elde edildiği, 2020 yılına göre %31 artış sağladığı anlaşılmaktadır. Reçel ülkemizde, yüksek oranda dış ticaret fazlası veren bir gıda ürünü olduğu gözlemlenmektedir.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Orj. San. Böl. Çarşafı Cad. No: 10996/5000 ANKARA  
Tel: 0312 287 58 10 (görsel) Faks: 0312 287 55 13  
Ankara Kurumlar Vekaletleri: 759 003 9082  
Mersis No: 07330039082000013

Gedik Yatırım  
Kurumsal Yatırımcılar A.Ş.

## B. Bal Üretimi

Dünyada ekolojik ve sosyo-ekonomik değere sahip arıcılık faaliyeti, artan nüfusun gıda ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla bal üretiminde direkt olarak kullanılırken, doğal kaynakların sürdürülebilirliğine olumlu etkileri nedeniyle de dolaylı olarak kullanılmaktadır.

Günümüzde arıcılık, tüm dünyada yaygın grafikte yapılan tarımsal faaliyetlerden birisidir. 2021 yılında dünyada üretilen balın yaklaşık %30'u ticarete konu olmuş olup, toplam ihracatın %66'sı yaklaşık 20 bal üreticisi ülke tarafından gerçekleştirilmiştir.

Bal üretimi yanında arı sütü, polen, propolis, arı zehiri, balmumu, paket arı üretiminin ve ticaretinin yapılması, bal veriminde yaşanacak olası düşüşle oluşacak riskleri azaltmak ve üreticilerin zarara uğramalarını önlemek adına bir gereklilik olarak görülürken, ürün çeşitlendirmesini de sağlamaktadır.

### Dünya Bal Üretimi (ton)

Ülkeler	2017	2018	2019	2020	2021
Çin	542.544	446.879	444.054	458.100	472.700
Türkiye	114.471	107.920	109.330	104.077	96.344
İran	72.206	72.796	72.851	74.293	77.152
Arjantin	76.379	79.468	78.909	72.441	71.318
Ukrayna	66.231	71.279	69.937	68.028	68.558
Hindistan	62.810	63.826	64.514	65.250	66.278
Rusya	65.167	65.006	63.526	66.368	64.533
Meksika	51.066	64.253	61.986	54.165	62.080
ABD	67.596	69.857	71.179	66.948	57.364
Brezilya	41.696	42.268	45.801	51.508	55.828
Diğer	718.142	754.957	675.037	693.299	679.789
Dünya	1.878.308	1.838.509	1.757.124	1.774.477	1.771.944

Kaynak: Tarım ve Orman Bakanlığı, Arıcılık Ürün Raporu 2023

2021 yılında dünyada yaklaşık 1,8 milyon ton bal üretimi gerçekleştirilmiştir. Bal üretim miktarı 2021 yılında bir önceki yıla oranla çok az bir değişim göstermiştir. 2021 yılı dünya bal üretiminde %26,7'lik paya sahip olan Çin 473 bin ton üretimi ile ilk sırada yer alırken, bal üretiminde %5,4'lük paya sahip Türkiye 96 bin ton ile ikinci, %4,4'lük pay ile İran ise 77 bin ton üretimi ile üçüncü sırada yer almaktadır.

### Dünya Bal İhracatı (ton)

Ülkeler	2018	2019	2020	2021	2022
Çin	123.477	120.845	132.469	145.886	156.002
Arjantin	68.787	63.522	68.985	63.934	67.380
Brezilya	28.524	29.812	45.728	47.190	36.886
Belçika	19.835	17.654	22.353	25.740	31.975
Almanya	22.789	25.350	29.740	29.758	30.350
İspanya	23.090	22.471	28.263	28.442	28.370
Türkiye	6.413	5.548	6.038	9.994	17.248
Polonya	14.646	17.014	24.815	19.277	15.036
Macaristan	22.018	21.003	23.063	18.329	14.483
Bulgaristan	10.719	12.950	12.834	12.137	12.738
Diğer	308.308	290.119	326.489	329.645	122.213
Dünya	648.606	626.288	720.777	730.332	532.681



**Kaynak: Tarım ve Orman Bakanlığı, Arıcılık Ürün Raporu 2023**

2018 yılında 649 bin ton olan dünya ihracat miktarı 2022 yılında %17,9 oranında azalarak 533 bin tona gerilemiştir. 2022 yılında dünya bal üretiminde olduğu gibi ihracat miktarında da ilk sırada Çin yer alırken, üretim miktarında ikinci sırada yer alan Türkiye 7. sırada yer almıştır.

#### **Dünya Bal İthalatı (ton)**

Ülkeler	2018	2019	2020	2021	2022
ABD	187.623	178.948	196.544	220.538	205.156
Almanya	85.978	82.202	90.136	78.701	74.651
Birleşik Krallık	50.599	48.830		46.863	51.912
Japonya	44.521	44.788	49.348	47.132	47.277
Belçika	24.915	24.818	28.147	31.745	39.746
İspanya	27.920	26.802	31.690	31.627	37.571
Fransa	32.302	32.819	34.869	29.295	35.506
Polonya	25.712	29.637	37.344	37.694	31.769
İtalya	27.875	23.580	21.041	23.586	26.517
Hollanda	15.791	14.785	13.582	17.396	17.721
Diğer	157.719	162.665	191.474	193.741	136.532
Dünya	680.955	669.874	694.175	758.218	704.358

**Kaynak: Tarım ve Orman Bakanlığı, Arıcılık Ürün Raporu 2023**

2018 yılında 681 bin ton olan bal ithalat miktarı 2022 yılında %3,4 artarak 704 bin tona ulaşmıştır. 2022 yılında 205 bin ton ile ABD dünya bal ithalatının %29,1'inde söz sahibi iken, sırasıyla Almanya %10,6 oranında, Birleşik Krallık ise %7,4 oranında ithalat gerçekleştirmiştir.

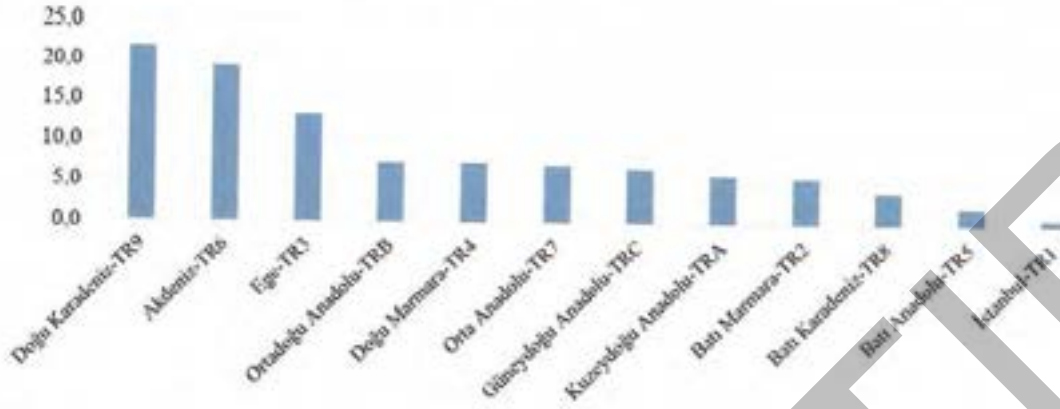
#### **Türkiye Bal Üretimi (ton)**

İller	2018	2019	2020	2021	2022
Ordu	16.994	17.057	17.213	11.377	19.098
Adana	10.941	11.077	12.172	12.336	12.646
Muğla	14.777	14.688	6.104	3.820	6.578
Sivas	5.048	5.029	5.471	5.744	6.079
Kocaeli	624	656	561	555	4.726
İzmir	2.777	3.007	1.493	3.056	3.516
Mersin	2.416	2.352	2.150	3.192	3.295
Aydın	4.227	3.693	3.643	3.254	3.143
Erzurum	1.537	1.207	2.160	1.774	2.857
Balıkesir	2.618	2.480	2.657	2.656	2.629
Diğer	45.961	48.082	50.455	48.580	53.731
Türkiye	107.920	109.330	104.077	96.344	118.297

**Kaynak: Tarım ve Orman Bakanlığı, Arıcılık Ürün Raporu 2023**

Türkiye'de bal üretimi 2022 yılında bir önceki yıla oranla %22,8 artarak 118 bin ton olarak gerçekleştirilmiştir. Bal üretimi il bazında incelendiğinde; 2022 yılında Türkiye'deki toplam bal üretiminde %16,1'lik pay ile Ordu birinci, %10,7'lik paya sahip Adana ikinci ve %5,6'lık pay ile Muğla ise üçüncü sırada yer almaktadır.

### Bölgelere Göre Türkiye Bal Üretimi (% , 2022)



Kaynak: Tarım ve Orman Bakanlığı, Arıcılık Ürün Raporu 2023

2022 yılı bal üretiminde Doğu Karadeniz Bölgesi 25 bin 537 ton üretim miktarı ile lider konumda yer almış olup, 2022 yılında Türkiye balının %21,6'lık kısmını tek başına üretmiştir. 22 bin 599 ton üretim ile Akdeniz Bölgesi %19,1'lik pay ile ikinci sırada, 15 bin 446 ton üretim ile Ege Bölgesi ise %13,1'lik pay ile üçüncü sırada yer almıştır. Muğla'da bal üretiminde yaşanan düşüş, 2019 yılında lider konumda olan Ege Bölgesi'ni üçüncü sıraya geriletmiştir.

### Türkiye Bal İhracatı ve İthalatı (% , 2022)

	İhracat (Kg)				
	2018	2019	2020	2021	2022
Tabii bal: petek	1.220.477	1.698.075	2.115.285	2.292.767	1.813.710
Tabii bal: süzme	5.197.108	3.849.606	3.922.897	7.752.739	15.433.808
Toplam	6.417.585	5.547.681	6.038.182	10.045.506	17.247.518
	İthalat (Kg)				
	2018	2019	2020	2021	2022
Tabii bal: petek	22.334	22.672	1.555	27.843	16.467
Tabii bal: süzme	23.680	22.221	47.228	35.557	41.774
Toplam	46.014	44.893	48.783	63.400	58.241

Kaynak: Tarım ve Orman Bakanlığı, Arıcılık Ürün Raporu 2023

Dünya genelinde önemli bal üreticilerinden olan Türkiye ithalat ve ihracat miktarlarında istenilen düzeye ulaşamamıştır. Bu durumun sebepleri arasında özellikle üretilen balın büyük bir kısmının iç piyasada tüketilmesi ve geriye kalan az bir az bir kısmının ise ihraç edilmesi gösterilebilir.

Ülkelere göre 2022 yılında bal ihracatına bakıldığında, Türkiye süzme bal ihracatının en fazla yapıldığı ülke 6.746 ton ihracat miktarıyla ABD'dir. İspanya ve İsrail ise ihracatın fazla yapıldığı diğer ülkeler arasındadır. ABD ve Almanya ise 2022 yılında petek bal ithalatı yapılan diğer önemli ülkeler arasında ilk sıralarda yer almışlardır.



Birçok farklı kurum ve kuruluşça desteklenen arıcılık sektörünün özellikle çevresel faktörlerin baskısı altında büyüme hızı yavaşlamaktadır. Üretim aşamasında birim maliyetin düşürülmesi ve standardizasyonu sağlanmış üretim tipinin yerleşmesi hem verimi hem de kaliteyi artıracaktır. Üretilen çeşitli ürünler dış pazardaki talebin güçlenmesine yardımcı olacak, dış ticarete yönelik düzenlenecek politikalar ile birlikte bal ihracatı da arttıracaktır. Özellikle genç girişimcilerin ve kadınların faaliyet içerisinde yer almasını teşvik edecek hibe koloni verilmesi, düşük faizli krediler vb. gibi uygulamaların sayısı artması ve yeni ar-ge projeleri ile sektörün önemli bir büyüme geleceği olduğu düşünülmektedir.

### C. Baharat

#### Dünya Baharat Üretimi (ton)

Küresel baharat üretiminin 2021 yılındaki 13,1 milyon tondan yıllık %1,1 artışla 2026 yılına kadar yaklaşık 14 milyon tona ulaşması bekleniyor. Tedarik 2017'den bu yana yılda %1,8 artıyor. Hindistan, 2021 yılında 5,8 milyon mt ile en büyük baharat üreticisi olurken, onu Çin, Nijerya ve Endonezya takip etmektedir. Global üretimin %90'ından fazlası Asya kıtasında yapılmaktadır. Önde gelen ülkeler Hindistan, Bangladeş, Endonezya, Çin, Tayland olarak verilebilecektir. (Report Linker Spice Market Outlook)

#### Türkiye Baharat Üretimi (ton)

Türkiye Baharat Üretimi son 5 yılda %6,1 yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) ile 472.574 tona ulaşmıştır. 2021 yılı itibarıyla global baharat üretiminin %3,6'sını Türkiye gerçekleştirmektedir.

Üretim Miktarı (ton)	2018	2019	2020	2021	2022
10.84.12. (Soslar; Karışık Baharat Ve Karışık Çeşniler; Hardal Unu Ve Kaba Hardal Unu Ve Hazır Hardal)	351.335	313.762	363.383	443.195	472.574

Satış Miktarı (ton)	2018	2019	2020	2021	2022
10.84.12. (Soslar; Karışık Baharat Ve Karışık Çeşniler; Hardal Unu Ve Kaba Hardal Unu Ve Hazır Hardal)	331.516	300.704	350.390	415.386	450.139

#### Türkiye Baharat Üretim Değeri

%36,7'lik yıllık bileşik büyüme oranı ile birlikte 2022 yılında bir önceki yıla göre %114 oranında büyüme kaydeden baharat üretim değeri, 14,7 milyar TL büyüklüğe erişmiştir. Üretilen baharatın %100'e yakını satışı yapılmaktadır.

Üretim / Satış Değeri (bin TL)	2018	2019	2020	2021	2022
10.84.12. (Soslar; Karışık Baharat Ve Karışık Çeşniler; Hardal Unu Ve Kaba Hardal Unu Ve Hazır Hardal)	3.078.309	3.421.593	4.672.814	6.882.440	14.700.834





Güçlü dağıtım ağı, aynı zamanda, tedarik zinciri yönetiminde esnekliğe ve hızlı piyasa tepkilerine olanak tanır. Sektördeki talep değişikliklerine hızla uyum sağlayabilmek ve tedarik zinciri aksamalarına karşı dayanıklılık gösterebilmek, bu avantajlar sayesinde mümkün olmaktadır.

## B. Dezavantajlar

### Tarımsal Meyve Üretiminin Mevsimselliği

Meyve ve sebze üretim miktarı ve kalitesi iklim ve tarımsal hastalıklara bağlı olarak dalgalanmaktadır. Bu dalgalanmalar neticesinde Şirket'in hammadde tedarik maliyetleri artabilmekte ve belirli ürünlerin yeterli miktarda tedarik edilmesi güçleşebilmektedir.

### Tüketici Bilinci ve Tercihlerinin Değişimi

Dünya genelinde Dünya Sağlık Örgütü'nün de tavsiyeleri ile şeker tüketimini azaltmaya yönelik çeşitli faaliyetler yapılmaktadır. Ülkemizde de benzer şekilde şeker tüketimini azaltmaya yönelik medyada tavsiyeler yapılmaktadır. Şirketin faaliyet alanında meyvenin de dolaylı olarak şeker içeren bir gıda olduğundan hareketle ürünlerinin büyük bölümü doğrudan ve dolaylı olarak şeker içermektedir. Giderek artan tüketici bilinci tüketici tercihlerinin dönüşmesine yol açmaktadır. Dolayısıyla şirket ana ürün gruplarını, bugünden yatırım yaptığı sağlıklı ürünler kategorisine probiyotik reçeller, şeker katkısız reçeller, dondurulmuş şeker oranı az meyve ticareti vb. alanında geliştirmesi gerekecektir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.-31.12.2021	Pay (%)	01.01.-31.12.202	Pay (%)	01.01.-31.12.2023	Pay (%)
Marmara Bölgesi	865.961.064	84,4%	382.579.830	29,7%	748.262.619	51,9%
İç Anadolu Bölgesi	136.090.125	13,3%	836.424.605	65,0%	635.937.114	44,1%
Ege Bölgesi	40.192.236	3,9%	44.316.168	3,4%	45.665.196	3,2%
Akdeniz Bölgesi	10.393.210	1,0%	36.331.956	2,8%	30.271.195	2,1%
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	7.483.924	0,7%	8.339.996	0,6%	11.334.600	0,8%
Doğu Anadolu Bölgesi	7.047.411	0,7%	4.281.924	0,3%	6.115.227	0,4%
Karadeniz Bölgesi	6.781.435	0,7%	8.688.141	0,7%	5.819.000	0,4%
Yurtdışı Satışlar	72.502	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Satış jüdeleri, iskntolar ve indirimler	-48.379.067	-4,7%	-34.157.922	-2,7%	-40.335.456	-2,8%
<b>Toplam</b>	<b>1.025.642.840</b>	<b>100%</b>	<b>1.286.804.699</b>	<b>100%</b>	<b>1.443.069.496</b>	<b>100%</b>

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahnamede Risk Faktörleri başlıklı 5. Bölümde ihracçıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler İhracının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ve bu risklerin etkileri açıklanmıştır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in sahip olduğu sertifikalar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

N o	Şirket	Belge Adı	Belgelendirme Kuruluşu	Sertifika Türü	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Süresi
1	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.	ISO 9001:2015	PROKS CERTIFICATI ON	Yönetim Sistem Sertifikası	QM-180648	11.02.2024	1 Yıl
2	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Osmanlı Fabrikası)	OIC/SMIIC 1:2019	ALIMENT CERTIFICATI ON	Helal Gıda İçin Genel Gereklilikler	H23032301	23.03.2023	1 Yıl (Yenilenme Sürecindedir)
3	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Hazar Fabrikası)	OIC/SMIIC 1:2019	ALIMENT CERTIFICATI ON	Helal Gıda İçin Genel Gereklilikler	H18042301	18.04.2023	1 Yıl
4	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Osmanlı Fabrikası)	TSE 3958 VIŞNE REÇELİ	TSE (Türk Standartları Enstitüsü)	Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi	000402-TSE-05/01	29.11.2023	1 Yıl
5	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Osmanlı Fabrikası)	TSE 4186 ÇİLEK REÇELİ	TSE (Türk Standartları Enstitüsü)	Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi	000402-TSE-02/01	29.11.2023	1 Yıl
6	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Osmanlı Fabrikası)	TSE 5135 GÜL REÇELİ	TSE (Türk Standartları Enstitüsü)	Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi	000402-TSE-07/01	29.11.2023	1 Yıl
7	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Osmanlı Fabrikası)	TSE 4187 KAYISI REÇELİ	TSE (Türk Standartları Enstitüsü)	Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi	000402-TSE-09/01	29.11.2023	1 Yıl



8	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Osmanlı Fabrikası)	TSE 2590 TAHİN HELVASI	TSE (Türk Standartları Enstitüsü)	Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi	00402- TSE-04/04	17.11.2023	1 Yıl
9	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Hazar Fabrikası)	TSE 8371 KAKAOLU FINDIK EZMESİ	TSE (Türk Standartları Enstitüsü)	Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi	000402- TSE-06/02	16.02.2024	1 Yıl
10	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Hazar Fabrikası)	TSE 3036 ÇİÇEK BALI GRUP, SÜZME TİP BAL SALGI BALI GRUP, SÜZME TİP BAL	TSE (Türk Standartları Enstitüsü)	Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi	000402- TSE-03/02	05.09.2023	1 Yıl
11	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Hazar Fabrikası)	TS EN ISO/IEC 17025:2017	TÜRKAK (Türk Akreditasyon Kurumu)	Akreditasyon Sertifikası	AB-1498-T	20.12.2022	12.04.2024 Tarihine Kadar

Şirket'e ait yurt içi tescil edilmiş markalar:

1	Başvuru No	2024/014207	Başvuru T.	01.02.2024	Bülten No	0		
	Tescil No		Tescil T.		Gazete No	0		
	Marka	segella choco easy						
	Sınıf	29 30 31 35						
	Durumu	12.03.2024 tarihinden itibaren 2 aylık yayın silresince olacaktır.						
2	Başvuru No	2023/113970	Başvuru T.	31.08.2023	Bülten No	428		
	Tescil No	2023 113970	Tescil T.	03.01.2024	Gazete No	0		
	Marka	seğmen						
	Sınıf	05 29 30 31 32 35						
	Durumu	Marka tescil edildi. 2033 yılına kadar koruma altında						
3	Başvuru No	2023/066566	Başvuru T.	22.05.2023	Bülten No	422		
	Tescil No	2023 066566	Tescil T.	27.09.2023	Gazete No	486		
	Marka	segella						
	Sınıf	29 30 31 35						
	Durumu	Marka tescil edildi. 2033 yılına kadar koruma altında						

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Org. San. Böl. Osmaniye Cad. No:10000 Sivas-ATAKARA  
Tel: 0312 267 55 10 / Faks: 0312 267 55 13  
Arıkaya Kurumları ve Sağlık Hizmetleri 789 003 9082  
Mersis No: 07890039082000013

*Redik Yatırım*  
Kurumlar A.Ş.



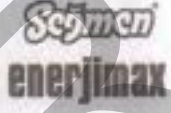



	<b>Durumu</b>	Marka tescil edildi. 2031 yılına kadar koruma altında				
11	<b>Başvuru No</b>	2010/67880	<b>Başvuru T.</b>	22.10.2010	<b>Bülten No</b>	189
	<b>Tescil No</b>	2010 67880	<b>Tescil T.</b>	01.12.2011	<b>Gazete No</b>	415
	<b>Marka</b>	seğmen nutkum şekil				
	<b>Sınıf</b>	29 30				
	<b>Durumu</b>	Marka tescil edildi. 2030 yılına kadar koruma altında				
						
12	<b>Başvuru No</b>	2010/26602	<b>Başvuru T.</b>	22.04.2010	<b>Bülten No</b>	183
	<b>Tescil No</b>	2010 26602	<b>Tescil T.</b>	23.05.2011	<b>Gazete No</b>	412
	<b>Marka</b>	seğmen çiftlik şekil				
	<b>Sınıf</b>	29 30				
	<b>Durumu</b>	Marka tescil edildi. 2030 yılına kadar koruma altında				
						
13	<b>Başvuru No</b>	2007/15218	<b>Başvuru T.</b>	26.03.2007	<b>Bülten No</b>	145
	<b>Tescil No</b>	2007 15218	<b>Tescil T.</b>	28.01.2008	<b>Gazete No</b>	392
	<b>Marka</b>	seğmen 4x4				
	<b>Sınıf</b>	29 30				
	<b>Durumu</b>	Marka tescil edildi. 2027 yılına kadar koruma altında				
						
14	<b>Başvuru No</b>	2006/54147	<b>Başvuru T.</b>	10.11.2006	<b>Bülten No</b>	143
	<b>Tescil No</b>	2006 54147	<b>Tescil T.</b>	19.11.2007	<b>Gazete No</b>	391
	<b>Marka</b>	seğmen beşi bir yerde				
	<b>Sınıf</b>	29 30				
	<b>Durumu</b>	Marka tescil edildi. 2026 yılına kadar koruma altında				
						
15	<b>Başvuru No</b>	2006/54148	<b>Başvuru T.</b>	10.11.2006	<b>Bülten No</b>	143
	<b>Tescil No</b>	2006 54148	<b>Tescil T.</b>	22.11.2007	<b>Gazete No</b>	391
	<b>Marka</b>	seğmen dört dörtlük				
	<b>Sınıf</b>	29 30				
	<b>Durumu</b>	Marka tescil edildi. 2026 yılına kadar koruma altında				
						
16	<b>Başvuru No</b>	2006/54149	<b>Başvuru T.</b>	10.11.2006	<b>Bülten No</b>	141
	<b>Tescil No</b>	2006 54149	<b>Tescil T.</b>	08.10.2007	<b>Gazete No</b>	390
	<b>Marka</b>	seğmen meyve bahçesi				
	<b>Sınıf</b>	05 29 30				
	<b>Durumu</b>	Marka tescil edildi. 2026 yılına kadar koruma altında				
						
17	<b>Başvuru No</b>	2002/32018	<b>Başvuru T.</b>	16.12.2002	<b>Bülten No</b>	95
	<b>Tescil No</b>	2002 32018	<b>Tescil T.</b>	15.03.2004	<b>Gazete No</b>	369
						

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Org. San. Böl. Osmaniye Cad. No: 10/0655 Çankaya-ANKARA  
Tef: 0312 267 05 10 (10 hat) Faks: 0312 257 55 13  
Ankara Kurumlar Menkul Değerler 758 003 9082  
Mersis: 06.07590039082000013


*Seğmen Kardeşler A.Ş.*  
*Genel Müdür*


	Marka	seğmen			
	Sınıf	29 30			
	Durumu	Marka tescil edildi. 2032 yılına kadar koruma altında			


18	Başvuru No	2001/12408	Başvuru T.	26.06.2001	Bülten No	79	
	Tescil No	2001 12408	Tescil T.	22.08.2002	Gazete No	359	
	Marka	seğmen enerjimax					
	Sınıf	29 30					
	Durumu	Marka tescil edildi. 2031 yılına kadar koruma altında					

19	Başvuru No	96/002462	Başvuru T.	27.02.1996	Bülten No	0	
	Tescil No	168308	Tescil T.	06.12.1996	Gazete No	321	
	Marka	seğmen					
	Sınıf	30					
	Durumu	Marka tescil edildi. 2026 yılına kadar koruma altında					

20	Başvuru No	95/005043	Başvuru T.	30.05.1995	Bülten No	0	SEYMEN
	Tescil No	159002	Tescil T.	25.07.1995	Gazete No	313	
	Marka	seymen					
	Sınıf	29 30 31 32					
	Durumu	Marka tescil edildi. 2025 yılına kadar koruma altında					

21	Başvuru No	82/074748	Başvuru T.	15.10.1992	Bülten No	0	
	Tescil No	140208	Tescil T.	19.03.1993	Gazete No	298	
	Marka	seğmen					
	Sınıf	05 29 30 31 32					
	Durumu	Marka tescil edildi. 2032 yılına kadar koruma altında					

22	Başvuru No	92/008209	Başvuru T.	23.09.1992	Bülten No	0	
	Tescil No	138127	Tescil T.	04.01.1993	Gazete No	296	
	Marka	seğmen					
	Sınıf	05 29 30 31 32 99					
	Durumu	Marka tescil edildi. 2032 yılına kadar koruma altında					

23	Başvuru No	82/074708	Başvuru T.	22.09.1992	Bülten No	0	
	Tescil No	140209	Tescil T.	19.03.1993	Gazete No	298	
	Marka	dada					
	Sınıf	05 29 30 31 32					
	Durumu	Marka tescil edildi. 2032 yılına kadar koruma altında					







**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Orj. San. Böl. Çarşıları Cad. No:9/035 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 (10 Hattı) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Bürosü: 758 003 9082  
Mersis No: 075000039082000013

  
Gedik Yatırım  
Gedik Yatırım A.Ş.



24	Başvuru No	T/00263	Başvuru T.	01.01.1900	Bülten No	0
	Tescil No		Tescil T.		Gazete No	0
	Marka	seğmen				
	Sınıf	99 *				
	Durumu	Tanınmış marka olarak sicile işlenmiştir.				

Şirket'e ait uluslararası markalar:

Madrid Protokolü Kapsamında Uluslararası Marka Başvuruları Tescil Durumu							
No	Ülkeler	Marka Örneği	Başvuru Sınıfları	Başvuru No	Başvuru Tarihi	Yenileme Tarihi	Son Durumu
1	Arnavutluk		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
2	Azerbaycan		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
3	Bosna Hersek		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
4	Benelux*		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
5	Almanya		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
6	Finlandiya		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
7	Fransa		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
8	Gürcistan		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Orj. San. Bül. Osmaniye Cad. No: 30/10/13 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 (İç Hatlar) 0312 267 55 13  
Ankara Mürur ve Mer'ge Dairesi 758 003 9082  
Mercek No: 07590339082000013


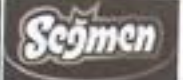
  
Gedik Yatırım  
Müdürlüğü A.Ş.

9	Litvanya		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
10	Karadağ		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
11	Kuzey Makedonya		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
12	Moğolistan		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
13	Yeni Zelanda		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
14	Afrika Birliği**		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil
15	Amerika		05.29.30.32	1700326	5/23/2022	5/23/2032	Tescil

(\*BELENUX: Belçika, Lüksemburg, Hollanda

\*\*AFRİKA BİRLİĞİ: Benin, Burkina Faso, Kamerun, Orta Afrika, Komorlar, Kongo, Fildişi Sahili, Gabon, Gine, Gine Bissau, Ekvator Ginesi, Mali, Moritanya, Nijer, Senegal, Çad, Togo ülkelerini kapsamaktadır.)

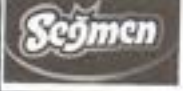
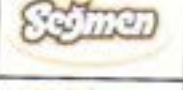
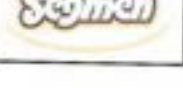
### Uluslararası Marka Başvuruları Tescil Durumu

No	Ülkeler	Marka Örneği	Başvuru Sınıfları	Başvuru No	Tescil No	Başvuru Tarihi	Yenileme Tarihi	Son Durumu
1	Kosova		29, 30, 32	KS/M/2022/000828	31062	5/24/2022	5/24/2032	Tescil
2	Çin		29	14077548	14077548	2/26/2014	11/6/2026	Tescil

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Orj. San. Böl. Osmangazi Cad. No:3 06535 Sıgirci ANKARA  
Tel: 0312 287 55 10 (pbx) Faks: 0312 287 55 13  
Ankara Kurumlar Yürütme Kurulu: 59 003 9082  
Marka No: 590039022000013

  
Sadık Yatırım  
M. D. İşletmeler A.Ş.



3	Çin		30	14077587	14077587	2/16/2014	4/27/2025	Tescil
4	Çin		30	27935810	27935810	12/7/2017	11/13/2028	Tescil
5	Çin		29	36885465	36885465	3/18/2019	12/6/2029	Tescil

Başvuru No	Başvuru Tarihi	Tasarım Adı	Tescil No	Tescil Tarihi	Tasarım Örneği	
2016/00487	19.01.2016	Kavanoz Kapağı (09-01)	201600487	19.01.2016		
						

#### Alan Adları

Şirket'in adına kayıtlı ve esas olarak kullandığı internet sitesi adresi <https://www.segmen.com.tr/> olup Şirket adına kayıtlı diğer internet alan isimlerinin listesi aşağıdaki gibidir:

[www.segmen.com.tr](http://www.segmen.com.tr)

[www.segella.com.tr](http://www.segella.com.tr)

[www.segella.net](http://www.segella.net)

[www.segella.net.tr](http://www.segella.net.tr)

[www.segmen.net.tr](http://www.segmen.net.tr)

[www.segmen.org.tr](http://www.segmen.org.tr)

[www.segmensepeti.com](http://www.segmensepeti.com)

[www.segmensepeti.com.tr](http://www.segmensepeti.com.tr)

[www.segmensepeti.net](http://www.segmensepeti.net)

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Org. San. Böl. Osmaniye Cad. No: 3/20015 Sincan-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 / Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Yürütme Dairesi: 2758 003 9052  
Mersis No: 07580039052000013

  
Gedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.

[www.segmensepeti.net.tr](http://www.segmensepeti.net.tr)

[www.segmen.com.tr](http://www.segmen.com.tr)

[www.seymen.com.tr](http://www.seymen.com.tr)

#### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

No	Kaynaklar	Websitesi
1	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2021 Gıda ve İçecek Sektör Raporu	<a href="https://www.sanayi.gov.tr/plan-program-raporlar-ve-yayinlar/sector-raporlari/mu0111011413">https://www.sanayi.gov.tr/plan-program-raporlar-ve-yayinlar/sector-raporlari/mu0111011413</a>
2	Arıcılık Ürün Raporu 2023	<a href="https://arastirma.tarimorman.gov.tr/teppe/Belgeler/PDF%20%C3%9C%C3%BCn%20Raporlar%C4%B1/2023%20%C3%9C%C3%BCn%20Raporlar%C4%B1/Ar%C4%B1c%C4%B1l%C4%B1k%20%C3%9C%C3%BCn%20Raporu%202023-370%20TEPGE.pdf">https://arastirma.tarimorman.gov.tr/teppe/Belgeler/PDF%20%C3%9C%C3%BCn%20Raporlar%C4%B1/2023%20%C3%9C%C3%BCn%20Raporlar%C4%B1/Ar%C4%B1c%C4%B1l%C4%B1k%20%C3%9C%C3%BCn%20Raporu%202023-370%20TEPGE.pdf</a>
3	Dünya Gıda Ticareti ve Türkiye Mevcut Durum, Değerlendirme ve Strateji Önerileri	<a href="https://dergipark.org.tr/tr/pub/avrsyadosyasi/issue/74478/1210948">https://dergipark.org.tr/tr/pub/avrsyadosyasi/issue/74478/1210948</a>
4	GTB - Baharat Sektör Raporu 2021	<a href="https://www.gtb.org.tr/dosya/pdf/2021-baharat-sektor-raporu.pdf">https://www.gtb.org.tr/dosya/pdf/2021-baharat-sektor-raporu.pdf</a>
5	TÜİK Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistikleri (NACE Rev.2) - İstatistiksel Tablolar	<a href="https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=sanayi-114&amp;dil=1">https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=sanayi-114&amp;dil=1</a>
6	TÜİK Yıllık Sanayi Ürün İstatistikleri (NACE Rev.2) - Veritabanı	<a href="https://biruni.tuik.gov.tr/medas/?kn=210&amp;locale=tr">https://biruni.tuik.gov.tr/medas/?kn=210&amp;locale=tr</a>
7	Merkez Bankası Elektronik Veri Dağıtım Sistemi (EVDS)	<a href="https://evds2.tcmb.gov.tr/index.php?/evds/serieMarket">https://evds2.tcmb.gov.tr/index.php?/evds/serieMarket</a>
8	OECD World Jams (HS: Jams,) Product Trade, Exporters and Importers	<a href="https://oec.world/en/profile/hs/jams">https://oec.world/en/profile/hs/jams</a>
9	FoodDrink Europe Food Data & Trends EU Food and Drink Industry (2023 Edition)	<a href="https://www.fooddrinkeurope.eu/resource/data-trends-of-the-european-food-and-drink-industry-2023/">https://www.fooddrinkeurope.eu/resource/data-trends-of-the-european-food-and-drink-industry-2023/</a>
10	FMI - Fruit Jams, Jellies, and Preserves Market Outlook	<a href="https://www.futuremarketinsights.com/reports/fruit-jams-jellies-and-preserves-market#:~:text=The%20global%20fruit%20jams%2C%20jellies,to%20surpass%20US%24%203.16%20billion.">https://www.futuremarketinsights.com/reports/fruit-jams-jellies-and-preserves-market#:~:text=The%20global%20fruit%20jams%2C%20jellies,to%20surpass%20US%24%203.16%20billion.</a>
11	Mordor Intelligence - Jam Jelly & Preserves Market Size	<a href="https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/jam-jelly-and-preserves-market">https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/jam-jelly-and-preserves-market</a>
12	Gitnux - Food Manufacturing Industry Statistics	<a href="https://gitnux.org/food-manufacturing-industry-statistics/">https://gitnux.org/food-manufacturing-industry-statistics/</a>

#### 7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Olg. San. Böl. Çarşamba Cad. No:25/355 Ankara-ANKARA  
Tel: 0312 257 65 10 (İşletme Faksa: 0312 257 65 13)  
Ankara Kurumlar Vergisi Dairesi: 06.758 003 9062  
Mersis No: 07590039062000013

  
Sedik Yatırım Danışmanları A.Ş.



7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Yoktur.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirketin doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Finansal Kiralama yolu ile edinilmiş maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevki	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Osmanlı Fabrika	2008	15.330,00	Sincan Org.San.	250.000.000	Üretim Fabrika	-	-	-
Hazar Fabrika	2015	31.509,00	Sincan Org.San.	585.000.000	Üretim Fabrika	-	-	-
Arsa ve Kargir iki dükkan	2007	1.294,80	Zübeydehanım mah. Altındağ/ Ankara	22.500.000	Kirada	Girişim Ajans	01.04.2023-01.04.2024	929.484
Afyon Çay Arsa	2023	23.710,87	Kerhaneönüyarlı mevki İstasyon mah. Çay/Afyonkara hisar	16.500.000	Soguk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesisi	-	-	-
Arsa ve Bina	2015	1.182,07	Zübeydehanım mah. Altındağ/ Ankara	6.150.000	Depo	-	-	-

**9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Çevre Kanunu, çevre konularına ilişkin temel düzenlemeleri içermekte olup çevrenin korunması hakkında Çevre Kanunu'na ilave olarak ÇED Yönetmeliği, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ve Atık Yönetimi Yönetmeliği dahil olmak üzere çeşitli ikincil mevzuat da bulunmaktadır. Çevre Kanunu'nda çevrenin korunmasına ilişkin yükümlülükler ve bu yükümlülüklerle aykırılıkların sonuçlarına ilişkin genel hükümler yer almaktadır. ÇED Yönetmeliği'nde ise ÇED süreci kapsamında hazırlanan ÇED raporları veya proje tanıtım dosyaları gibi belgelerin içeriği ve raporların yanı sıra bu süreçte tabi olunacak idari ve teknik konulardaki usul ve esaslar düzenlenmiştir. Çevresel etki değerlendirmesine tabi tesisler ÇED Yönetmeliği'nde belirtilmiştir.

- Afyonkarahisar Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 06.02.2024 tarih ve E-56916320-611.99-8698338 sayılı ÇED Yönetmeliği konulu yazısında yapılması planlanan, "taze meyve sebze işleme ve depolama tesisi" faaliyetlerinin ÇED Yönetmeliği listelerinde yer almadığından kapsam dışında değerlendirilmiştir.
- Ankara Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 12.12.2022 tarih ve 69415164-150/E.9783 sayılı Çevre İzin Belgesi konulu yazısında "Ahi Evran Osb Mahallesi, Osmanlı Cadde, No:3 A-, Sincan/Ankara" adresinde bulunan Osmanlı fabrikasına; 10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında gerçekleştirilen ilgi (a)'da kayıtlı Geçici Faaliyet Belgesi başvurusu uygun bulunmuş ve bu Yönetmeliğin 8 nci maddesi gereğince ilgi (b) yazısı ile Geçici Faaliyet Belgesi verilmiştir. Bu Yönetmeliğin 9 ncu maddesi gereği ilgi (c)'de kayıtlı Çevre İzin Belgesi başvurusu yapılmıştır. Söz konusu başvuru Yönetmeliğin 9 ncu maddesi ve ilgili diğer yönetmelikler kapsamında incelenmesi sonucu 12.12.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Hava Emisyonu kapsamında Çevre İzin ve Lisans Belgesi verilmiştir.
- Ankara Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 06.03.2023 tarih ve 69415164-150/E.9846 sayılı Çevre İzin Belgesi konulu yazısında "Ahi Evran Osb Mahallesi, Hazar Cadde, No:1-, Sincan/Ankara" adresinde bulunan Hazar fabrikasına; 10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında gerçekleştirilen ilgi (a)'da kayıtlı Geçici Faaliyet Belgesi başvurusu uygun bulunmuş ve bu Yönetmeliğin 8 nci maddesi gereğince ilgi (b) yazısı ile Geçici Faaliyet Belgesi verilmiştir. Bu Yönetmeliğin 9 ncu maddesi gereği ilgi (c)'de kayıtlı Çevre İzin Belgesi başvurusu yapılmıştır. Söz konusu başvuru Yönetmeliğin 9 ncu maddesi ve ilgili diğer yönetmelikler kapsamında incelenmesi sonucu 06.03.2028 tarihine kadar geçerli olmak üzere Hava Emisyonu kapsamında Çevre İzin ve Lisans Belgesi verilmiştir.
- Ankara Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 24.01.2023 tarih ve E-53430385-000-5606695 sayılı ÇED kapsam dışı hakkında konulu yazısında, Hazar Fabrikası'nda gerçekleştirilmekte olan pastörize bal (çiçek-salgı), Kakaolu fındık kreması (ezmesi) ve krokanth fındık kreması (ezmesi) faaliyetleri için ÇED Yönetmeliği uyarınca yapılacak herhangi bir işlem bulunmadığı değerlendirilmiştir.
- Ankara Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Osmanlı Fabrikası'nda Sıfır Atık Yönetmeliği'nce Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurması sebebiyle 20.03.2028 tarihine kadar



geçerli olmak üzere 20.03.2023 tarih ve TS/6/B4/22/76 numaralı Sıfır Atık Belgesi (Temel Seviye) verilmiştir.

- Ankara Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Hazar Fabrikası'nda Sıfır Atık Yönetmeliği'nce Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurması sebebiyle 20.03.2028 tarihine kadar geçerli olmak üzere 17.03.2023 tarih ve TS/6/C/20/226 numaralı Sıfır Atık Belgesi (Temel Seviye) verilmiştir.
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından iletilen 29.06.2029 tarihli bildirim uyarınca Şirket, Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik'te düzenlenen yükümlülükler bakımından kapsam dışı olarak sınıflandırılmıştır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Hazar Fabrika-Depo-Ek Bina	2015	585.000.000	31.12.2023 - ÖZEL-2023-86	Yatırım Amaçlı değildir	455.285.872
Osmanlı Fabrika-Depo-İdari Bina	2008	250.000.000	31/12/2023 - ÖZEL-2023-87	Yatırım Amaçlı değildir	198.814.444
Ankara-Altındağ Arsa-Depo	2007	6.150.000	31.12.2023 - ÖZEL-2023-88	Yatırım Amaçlı değildir	44.280
Afyon-Çay Arsa (2 adet)	2023	16.500.000	31.12.2023 - ÖZEL-2023-89	Yatırım Amaçlı değildir	10.400.000
Ankara-Altındağ Arsa-Bina	2015	22.500.000	31.12.2023 - ÖZEL-2023-91	Yatırım Amaçlı	593.146
Makine, Teçhizat, Ekipman, Demirbaş	Farklı tarihlerde edinilmiştir	231.238.250	31.12.2023 - ÖZEL-2023-90	Yatırım Amaçlı değildir	53.211.174

\*Değerleme Şirketi SPK'nun 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı ilke kararı gerekliliklerini yerine getirmektedir. Gayrimenkullere ve makine/ekipman/demirbaşlara ilişkin değerlendirme çalışmasını SPK lisansına sahip Anreva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılmıştır.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
: Org. San. Böl. Osmaniye Cad. No:3/08/05 Sektörü-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 (Gün) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar ve Sicil Müdürlüğü 758 003 9082  
Mersis No: 0800000052000013

**Gedik Yatırım**  
Maddi Değerler A.Ş.

## 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

### 9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıklara ilişkin özet tablo aşağıda sunulmuştur.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>Maliyet</b>			
Haklar	1.055.219	1.130.617	1.353.804
<b>Toplam</b>	<b>1.055.219</b>	<b>1.130.617</b>	<b>1.353.804</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>			
Haklar	(594.357)	(845.372)	(969.699)
<b>Toplam</b>	<b>(594.357)</b>	<b>(845.372)</b>	<b>(969.699)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>460.862</b>	<b>285.245</b>	<b>384.104</b>

### 9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

### 9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirketin 2021-2023 döneminde aktifleştirilen gayri maddi hak niteliğinde bir harcaması bulunmamaktadır.

### 9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

30.Aralık 2023 tarih ve 32415(2.mükerrer) sayılı Resmi gazete ile 555 sıra no.lu "Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği" yayımlanarak "enflasyon muhasebesi" uygulamaya geçmiştir. Bu tebliğe göre; "Mali tabloların uzun yıllar süren yüksek enflasyonun etkisinden arındırılması ve böylece vergileme üzerindeki enflasyondan kaynaklanan olumsuzlukların giderilmesini teminen, 17/12/2003 tarihli ve 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile; 4/1/1961 tarihli ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesinin değiştirilerek yeniden düzenlenmesi ve aynı Kanuna geçici 25 inci maddenin eklenmesiyle enflasyon düzeltmesi müessesesi/uygulaması 30/12/2003 tarihinden itibaren vergi sistemimizdeki yerini almıştır. Bu çerçevede şirket aktiflerinde kayıtlı maddi olmayan duran varlıklar enflasyon muhasebesine tabi tutulmuş ve gerçeğe uygun değeri güncellenmiştir.9.2.1. maddede maddi olmayan duran varlıklar gösterilmektedir.



9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Finansal Durum Tablosu (TL) Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>VARLIKLAR</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	88.864.749	35.276.140	107.436.570
Finansal varlıklar	2.731.839	-	3.503.302
Ticari alacaklar	-	-	-
- İlişkili taraflardan alacaklar	174.087.904	206.889.631	223.003.433
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	89.642.695	133.506.288	103.749.754
Diğer alacaklar	-	-	-
- İlişkili taraflardan alacaklar	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	5.163.032	523.820	460.258
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	-	-	-
Stoklar	335.244.712	301.791.306	247.063.010
Peşin ödenmiş giderler	3.494.476	3.715.964	24.146.545
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	-	-
Diğer dönen varlıklar	41.889.808	62.175.636	41.898.295
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>741.119.215</b>	<b>743.878.785</b>	<b>751.261.167</b>
Diğer alacaklar	-	-	-
- İlişkili taraflardan alacaklar	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	26.577	13.136	7.973
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	39.518.149	39.518.149	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18.346.988	17.799.319	22.500.000
Maddi duran varlıklar	314.784.871	299.994.910	1.056.073.768
Maddi olmayan duran varlıklar	460.862	285.245	384.104

**SEĞMEN KARDEŞLER**

GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.

Org. San. Böl. Çarşamba Cad. No:3/06/06 Sincan/ANKARA

Tel: 0312 287 55 10 (pbx) Faks: 0312 287 55 13

Ankara Kurumlar Vergi Sicil No: 289 003 9082

Mersis No: TR7800039082000013

Gedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.

Kullanım hakkı varlığı	4.348.814	1.692.190	431.169
Peşin ödenmiş giderler	2.530.162	1.414.880	12.285.860
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>380.016.423</b>	<b>360.717.829</b>	<b>1.091.682.874</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.121.135.638</b>	<b>1.104.596.614</b>	<b>1.842.944.041</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	-	11.545.523	1.936.028
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	30.815.789
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	-	-	-
Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler	913.423	3.538.851	10.062.645
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	2.524.962	1.193.299	511.377
Ticari borçlar	-	-	-
- İlişkili taraflara borçlar	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	128.599.065	120.351.583	149.730.386
Diğer borçlar	-	-	-
- İlişkili taraflara borçlar	779.535	2.965.913	950.001
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	3.278.114	6.452.010	3.276.551
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	1.468.192	1.450.165	1.763.980
Ertelenmiş gelir	1.135.154	727.603	2.298.089
Kısa vadeli karşılıklar	-	-	-
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	84.580	84.786	1.433.876
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	135.999	131.530	260.108
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19.144.230	42.671.668	388.913
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>158.063.254</b>	<b>191.112.931</b>	<b>203.427.743</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	-	-	63.526.317
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	2.016.987	688.980	31.141
Uzun vadeli karşılıklar	-	-	-
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	8.824.813	11.283.038	8.721.471
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	49.991.091	47.872.567	139.479.955
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>60.832.891</b>	<b>59.844.585</b>	<b>211.758.884</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Ödenmiş sermaye	144.000.000	144.000.000	144.000.000
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	903.107.941	903.107.941	903.107.941
<b>Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler</b>			
- Duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları	-	-	580.332.797



- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	(3.024.427)	(13.345.628)	(3.566.585)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	201.835.673	260.431.191	405.116.080
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	(358.091.894)	(445.582.702)	(614.715.340)
Net dönem karı / (zararı)	14.412.200	5.028.296	13.482.521
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>902.239.493</b>	<b>853.639.098</b>	<b>1.427.757.414</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.121.135.638</b>	<b>1.104.596.614</b>	<b>1.842.944.041</b>

İşbu izahnamede yer alan dönemler itibarıyla ana hesap kalemlerine ilişkin önemli değişimler aşağıda açıklanmaktadır.

#### Varlıklar

Varlıklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 1.121.135.638 TL, 1.104.596.614 TL, 1.842.944.041 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin varlıkları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %1 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %67 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %1 azalmıştır.

31.12.2023 itibarıyla varlıkların %40,7'si dönen varlıklardan, %59,3'ü duran varlıklardan oluşmaktadır.

Yıllar itibarıyla varlıkların en önde gelen kalemleri ise; ticari alacaklar, stoklar ve maddi duran varlıklardan oluşmaktadır. Bu üç kalemin toplam varlıklara oranı 31.12.2021 itibarıyla %81,5, 31.12.2022 itibarıyla %85,3 ve 31.12.2023 itibarıyla %88,4 olmuştur.

Anreva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ünvanlı SPK onaylı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından 2023 yılında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değere getirilmesi işlemi yapılmıştır. Varlıklardaki 2023 yılı itibarıyla artışın asıl kaynağı maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerinin bilançoya alınması kaynaklıdır. Stok politikasındaki ekonomik konjonktür dolayısıyla yapılan dönemsel değişiklikler ve kredi kullanımı dolayısıyla nakit girişleri dönen varlıkların yıllar içerisinde gelişimi anlamında birbirini dengeleyici nitelik taşımıştır.

#### A. Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları esas olarak nakit ve nakit benzerleri, finansal varlıklar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

#### Nakit ve nakit benzerleri,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kasa	273.130	185.951	91.921
Bankalar:			
- Vadeli mevduatlar			
TL	-	23.859.774	97.427.139
- Vadesiz mevduatlar			
TL	1.328.619	3.898.349	911.457
Avro	42.485.373	3.251.192	5.683.085
ABD Doları	44.492.577	3.752.384	3.162.079
İsviçre Frangı	211.936	-	-
Diğer (Pos Bakiyeleridir)	73.114	328.490	160.889
<b>Toplam</b>	<b>88.864.749</b>	<b>35.276.140</b>	<b>107.436.570</b>





#### İlişkili taraflardan ticari alacaklar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Sel Pazarlama Gıda San. Tic. Ltd. Şti.(*)	166.718.764	196.454.073	209.238.750
Seğmen Dış Tic. A.Ş.	30.775	5.467.683	9.754.003
Furkan Gıda San. Tic. A.Ş.	7.336.790	4.967.875	4.010.680
Adoka Gıda İnş. San. İç. ve Dış Tic. A.Ş.	1.575	-	-
<b>Toplam</b>	<b>174.087.904</b>	<b>206.889.631</b>	<b>223.003.433</b>

(\*İlişkili taraf olarak belirtilen, Sel Pazarlama Gıda San. Tic. Ltd. Şti, Şirket'in zincir ve indirim marketlere yaptığı satışta aracılık etmektedir. Zincir marketlerdeki alacak vadesinin maksimum 90 gün olduğu ve bunun ticari alacağın ana sebebi olduğu göz önüne alınmalıdır.

İlişkili taraf olmayan ticari alacaklar ise genel müşteri ev dışı tüketim, zincir diğer müşteriler, bayiler, indirim marketler ve doğrudan satış kanalı kaynaklı müşterilerden alacaklardan oluşmakta olup alacak kalitesi yüksektir. 2021 yılından 2023 yılına büyüme oranı %8 seviyelerindedir.

Alacak senetleri müşteri çeklerinden oluşmaktadır. 60-90 gün vadeli çekler kabul edilmektedir.

Şüpheli ticari alacaklar 31.12.2021'de 3.916.375 TL seviyelerinden, 31.12.2023 itibarıyla 2.058.321 TL seviyelerine doğru %47 oranında azalmıştır.

#### Diğer alacaklar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Vergi dairesinden alacaklar	11.076	1.137	55.140
Diğer alacaklar	16.119	-	-
Verilen depozito ve teminatları	5.135.837	522.683	405.118
<b>Toplam</b>	<b>5.163.033</b>	<b>523.820</b>	<b>460.258</b>

Diğer alacaklar yüksek ağırlıkta, verilen depozito ve teminatlardan oluşmakta olup, 31.12.2021 tarihinde gözlemlenen 5.163.837 TL vergi dairesinden KDV iadesi kaynaklıdır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla bakiye 460.258 seviyelerine doğru azalmıştır.

#### Stoklar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlk madde ve malzeme	262.628.743	207.983.972	171.455.402
Yarı mamuller	955.250	1.028.705	1.106.690
Mamuller	70.950.510	91.255.665	73.879.723
Ticari mallar	710.209	1.522.964	621.195
<b>Toplam</b>	<b>335.244.712</b>	<b>301.791.306</b>	<b>247.063.010</b>

Stoklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 335.244.712 TL, 301.791.306 TL, 247.063.010 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin stokları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %10 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %18 azalmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %26 azalmıştır.

2023 yılı itibarıyla stokların %69,4'ünü ilk madde ve malzeme oluştururken, %29,9'u ise mamullerden oluşmaktadır.

Stokların %69,4'ünü oluşturan ilk madde ve malzeme, dondurulmuş meyve, şeker, mamüllere baz oluşturan işlenmemiş ve paketlenmemiş, stoklara tedarikçilerden ilk kabulü yapılan gıdalar (teneke halinde bal, baharat, tahin, pekmez, fındık, kakao vb.) ürünlerden oluşmaktadır. İlk madde ve malzemeler, 31.12.2021'den 31.12.2023'e doğru %35 oranında azalmıştır.

Stokları %29,9'unu oluşturan mamuller ise, satışa hazır tesiste işlenmiş, tüketiciye sunulacak ürün haline getirilmiş ve paketlenmiş gıdalardan oluşmaktadır.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Stokların Devir Süresi (Gün)	119	86	62

Stok devir süresi yıllara sâri gerilemekte olup, 31.12.2021'den 31.12.2023'e 57 gün azaldığı gözlemlenmektedir. Stok gün sayısının azalmasında ekonomik konjonktür doğrultusunda, şirket yönetimi tarafından stok yönetimi politikasında yapılan değişiklikler ve stok optimizasyonu etkisi izlenmektedir. Gelişim, stoklara alınan ürünlerin 2023 yılı sonunda, 2021 yılı sonuna göre daha hızlı sürede mamüllere dönüştüğü anlamı taşımaktadır.

#### Peşin ödenmiş giderler,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Verilen sipariş avansları	924.937	2.620.310	20.957.427
Gelecek aylara ait giderler	1.292.225	644.016	3.060.198
İş avansları	1.277.314	451.638	128.920
<b>Toplam</b>	<b>3.494.476</b>	<b>3.715.964</b>	<b>24.146.545</b>

Peşin ödenmiş giderler 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 3.494.476 TL, 3.715.964 TL, 24.146.545 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin peşin ödenmiş giderleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %6, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %550 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %559 arttığı gözlemlenmektedir.

2023 yılı itibarıyla peşin ödenmiş giderleri %86,8'ini verilen sipariş avansları oluştururken, %12,7'si ise gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır.

Verilen sipariş avanslarında 2023 yılında gözlemlenen yaklaşık 18,3 milyon TL'lik artışın şirketin Afyon Soğuk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesisi yatırımı kaynaklı inşaat ve makine siparişleri için verilen avanslardan oluşmaktadır.

Gelecek aylara ait giderler kaleminde, 2023 yılında gözlemlenen yaklaşık 2,4 milyon TL'lik artış, taşıt, bina vb. maddi duran varlıklar için yaptırılan sigorta poliçeleri maliyetlerinin artışı kaynaklıdır.

#### Diğer dönen varlıklar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Devreden KDV	41.870.000	62.141.668	41.839.595
İade edilecek KDV	19.808	33.968	58.700
<b>Toplam</b>	<b>41.889.808</b>	<b>62.175.636</b>	<b>41.898.295</b>

Diğer dönen varlıklar Devreden KDV hesabından oluşmaktadır. Şirketin stoklu çalışması, gıda ürünlerindeki 14 Şubat 2022 yılında alınan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile KDV oranının uzun bir dönem %1 olarak uygulanması, ancak satın alınan ürünlerin KDV oranının ağırlıklı %18-20 seviyelerinde olması, Devreden



KDV hesabının yükselmesindeki ana sebeplerdir. Şirket dönemsel olarak başvuru yaparak, Devreden KDV ideleri almaktadır.

## B. Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları esas olarak diğer alacaklar, finansal yatırımlar, kullanım hakkı varlıkları, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır.

### Finansal yatırımlar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	39.518.149	39.518.149	-
<b>Toplam</b>	<b>39.518.149</b>	<b>39.518.149</b>	<b>-</b>

Gimat Birikim Gayr. İn. Hiz. San. Tic A.Ş., Ankara Birikim Gayr. İn. Hiz. San. Tic A.Ş., Angora Birikim Gayr. İn. Hiz. San. Tic A.Ş şirketlerindeki 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihinde 39.518.149 TL tutarında bilançoda yer alan hisseler, 2023 yılında ilişkili taraf olan şirket Segmen Dış Ticaret A.Ş.'ye satılmıştır.

### Kullanım hakkı varlıkları,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kullanım hakkı varlıkları	4.348.814	1.692.190	431.169
<b>Toplam</b>	<b>4.348.814</b>	<b>1.692.190</b>	<b>431.169</b>

Kullanım hakkı varlıkları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 4.348.814 TL, 1.692.190 TL, 431.169 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin kiraladığı depolara ilişkin net defter değerlerini yansıtmaktadır. Yıllara sâri yaklaşık 3,9 milyon TL tutarındaki düşüş, kira sözleşmelerinde yer alan yükümlülüklerin sonuna doğru gelinmesi kaynaklıdır.

### Yatırım amaçlı gayrimenkuller,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18.346.988	17.799.319	22.500.000
<b>Toplam</b>	<b>18.346.988</b>	<b>17.799.319</b>	<b>22.500.000</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 18.346.988 TL, 17.799.319 TL, 22.500.000 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

İlgili kalemin, şirketin kira gelir elde ettiği 1 adet taşınmazın değerinden oluşmaktadır. Anreva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ünvanlı SPK onaylı bağımsız değerleme şirketi tarafından 2023 yılında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değere getirilmesi işlemiyle, ilgili taşınmazın güncel gerçek değer 22.500.000 TL olarak bilançoya kaydedilmiştir.

**Maddi duran varlıklar,**

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
<b>Maliyet</b>			
Arazi ve arsalar	5.860.343	5.860.343	40.000.000
Binalar	220.060.187	220.060.187	1.032.540.664
Tesis, makine ve cihazlar	166.517.534	170.085.212	239.415.831
Taşıtlar	24.904.457	28.743.476	162.702.020
Demirbaşlar	16.152.717	9.729.595	10.426.278
Yapılmakta olan yatırımlar	1.642.382	396.688	13.639.538
Özel maliyetler	504.383	-	-
	<b>435.642.002</b>	<b>434.875.499</b>	<b>1.498.724.331</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>			
Binalar	38.312.116	43.813.621	231.390.664
Tesis, makine ve cihazlar	55.734.705	64.166.557	83.219.618
Taşıtlar	14.572.013	18.636.601	119.339.653
Demirbaşlar	12.103.794	8.263.811	8.700.628
Özel maliyetler	134.502	-	-
	<b>120.857.131</b>	<b>134.880.589</b>	<b>442.650.563</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>314.784.871</b>	<b>299.994.910</b>	<b>1.056.073.768</b>

Şirketin maddi duran varlıkları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 314.784.871 TL, 299.994.910 TL, 1.056.073.768 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin maddi duran varlıkları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %5 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %252 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %235 arttığı gözlemlenmektedir.

31.12.2023 tarihli maddi duran varlıkların toplam varlıklara oranı %57,3'tür.

Maddi duran varlıklar arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, yapılmakta olan yatırımlar, özel maliyetlerden oluşmaktadır. Maddi duran varlıkları net defter değeri olarak, binalar %75,9'unu, tesis, makine ve cihazlar %14,8'ini, taşıtlar %4,1'ini ve arazi ve arsalar %3,8'ini oluşturmaktadır.

Anreva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ünvanlı SPK onaylı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından 2023 yılında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değere getirilmesi işlemi yapılmıştır. Maddi duran varlıklardaki 2023 yılı itibarıyla artışın asıl kaynağı, bu varlıkların gerçeğe uygun değerinin bilançoaya alınması kaynaklıdır. (bkz. işbu izahname 9.1.4 maddesi) Bunun yanında şirketin 2023 yılında yatırım yaptığı Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi'nin satın alınan arsası da maddi duran varlıklara kaydedilmiştir.



#### Maddi olmayan duran varlıklar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Maddi olmayan duran varlıklar	460.862	285.245	384.104
<b>Toplam</b>	<b>18.346.988</b>	<b>17.799.319</b>	<b>22.500.000</b>

Şirketin maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 460.862 TL, 285.245 TL, 384.104 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %38 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %35 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %17 azaldığı gözlemlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar konu haklar kalemi şirketin marka ve yazılım lisansı vb. değerlerinden oluşmaktadır.

#### Peşin ödenmiş giderler,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Verilen avanslar	2.530.162	1.414.880	12.285.860
<b>Toplam</b>	<b>2.530.162</b>	<b>1.414.880</b>	<b>12.285.860</b>

Peşin ödenmiş giderler 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 2.530.162 TL, 1.414.880 TL, 12.285.860 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin peşin ödenmiş giderleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %44 azalırken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %768 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %386 arttığı gözlemlenmektedir.

Verilen sipariş avanslarında 2023 yılında gözlemlenen yaklaşık 10,8 milyon TL'lik artışın şirketin Afyon Soğuk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesisi yatırımı kaynaklı inşaat ve makine siparişleri için verilen avanslardan oluşmaktadır.

#### Kaynaklar

Kaynaklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 1.121.135.638 TL, 1.104.596.614 TL, 1.842.944.041 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin kaynakları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %1 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %67 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %1 azalmıştır.

31.12.2023 itibarıyla kaynakları %11'i kısa vadeli yükümlülükler, %11,5'u uzun vadeli finansal yükümlülükler ve %77,5'u özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirketin kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %21 artmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %6 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %29 artış gözlemlenmiştir.

Şirketin uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %2 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %254 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %248 artış gözlemlenmiştir.

Şirketin özkaynakları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %5 azalmış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %67 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %58 artış gözlemlenmiştir.

Uzun vadeli yükümlülükteki artışın ana sebebi Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi yatırımı için kullanılan uzun vadeli kredi ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü artışı kaynaklıdır. Özkaynaklardaki

büyümenin ana kaynağı ise maddi duran varlıklarda değerlendirme sonucu yeniden değer artışı olarak belirtilebilecektir.

#### A. Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli finansal borçlar (kısa vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, diğer finansal yükümlülükler), ticari borçlar, diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır.

#### Kısa vadeli finansal borçlar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Banka kredileri	-	11.545.523	134.282
Kredi faiz tahakkukları	-	-	1.801.746
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	-	-	30.815.789
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	2.524.961	1.193.298	511.377
Diğer mali borçlar	913.423	3.538.852	10.062.645
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>3.438.384</b>	<b>16.277.673</b>	<b>43.325.839</b>

Kısa vadeli finansal borçlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 3.438.384 TL, 16.277.673 TL, 43.325.839 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin kısa vadeli finansal borçları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %373, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %166 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %1.160 artmıştır.

Şirketin kısa vadeli finansal borçlarındaki ana artış Afyon Soğuk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesisi yatırımı için iki farklı banka kanalıyla kullanılan yatırım kredisi kaynaklıdır. 30.815.789 TL tutarındaki uzun vadeli banka kredilerin kısa vadeli kısımları (1 yıldan az) ve 1.801.746 TL kredi faiz tahakkukları toplam bakiyesi yatırım kredisine ilişkindir. Efektif faiz oranı %39,58 olarak hesaplanmaktadır.

Banka kredileri kalemi de şirketin kullandığı rotatif (BCH) kredileri olup, şirket limitleri çerçevesinde kısa vadeli finansman sağlanmaktadır. 31.12.2022 tarihinde kullanımı gözlemlenen kredi bakiyesi yıl içerisinde kapatılmış olup, 31.12.2023 tarihi itibarıyla 134.282 TL bakiye izlenmektedir.

Diğer mali borçlar bakiyesi 31.12.2023 tarihinde 10.062.645 TL olup, şirketin kullandığı kredi kartlarının toplam risk bakiyesinden oluşmaktadır.

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler kullanılan depoların kira sözleşmelerinde yer alan yükümlülüklerin kalanını ifade etmektedir. Sözleşmelerin sonuna gelinmesi dolayısıyla yıllara sari azalışlar gerçekleşmektedir.

#### Ticari borçlar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Ticari borçlar	56.931.677	58.186.282	56.368.472
Borç senetleri	71.667.388	62.165.301	93.361.914
<b>Toplam</b>	<b>128.599.065</b>	<b>120.351.583</b>	<b>149.730.386</b>



Ticari borçlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 128.599.065 TL, 120.351.583 TL, 149.730.386 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin ticari borçları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %6 azalırken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %24 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %16 artmıştır.

31.12.2023 tarihinde borç senetlerinin toplam ticari borçlara oranı %62,4 olarak görülmektedir.

Ticari borçlar açık cari hesaplardan oluşmakta olup, borç senetleri şirket tarafından keşide edilen çeklerden oluşmaktadır. Şirketin ticari borçlarının büyük bölümü şirketin ham madde tedarikine yönelik alım yaptığı taraflara yöneliktir.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Ticari Borç Ödeme Süresi (Gün)	46	34	38

Ticari Borç Ödeme Süresi devir süresi yıllara sâri gerilemekte olup, 31.12.2021'den 31.12.2023'e 8 gün azaldığı gözlemlenmektedir. Yüksek enflasyon ekonomik konjonktürde ticari borç olunan tarafların talepleri doğrultusunda, ödeme gün sayısı giderek azaldığı söylenebilecektir.

#### Diğer borçlar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İlişkili taraflara diğer borçlar	779.535	2.965.913	950.001
İlişkili olmayan taraflardan borçlar	3.278.114	6.452.010	3.276.551
<b>Toplam</b>	<b>4.057.649</b>	<b>9.417.923</b>	<b>4.226.552</b>

Diğer borçlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 4.057.649 TL, 9.417.923 TL, 4.226.552 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin diğer borçları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %55 azalırken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %132 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %4 artmıştır.

İlişkili taraflara diğer borçlar kalemi, şirketin dağıtacağı kâr payını aylık taksitler halinde ödemesi dolayısıyla şirket ortaklarına olan borçtan kaynaklanmaktadır.

İlişkili olmayan taraflardan borçlar ise ticari olmayan tüm borçlar kalemini kapsamaktadır.

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Personele borçlar	84.428	96.745	46.675
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.383.764	1.353.420	1.717.305
<b>Toplam</b>	<b>1.468.192</b>	<b>1.450.165</b>	<b>1.763.980</b>

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 1.468.192 TL, 1.450.165 TL, 1.763.980 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin diğer borçları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %1 azalırken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %22 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %20 artmıştır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar kalemi, ağırlıklı olarak bir sonraki aya ilişkin ödenecek personele borçlar ve sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır.

### Ertelemiş gelirler,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Alınan sipariş avansları	443.785	727.603	2.298.089
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları	691.369	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.135.154</b>	<b>727.603</b>	<b>2.298.089</b>

Ertelemiş gelirler, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 1.135.154 TL, 727.603 TL, 2.298.089 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin diğer borçları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %36 azalırken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %216 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %102 artmıştır.

Ertelemiş gelirler ağırlıklı olarak, müşterilerden sipariş karşılığında alınan avanslardan oluşmaktadır.

### Kısa vadeli karşılıklar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	84.580	84.786	1.433.876
Diğer kısa vadeli karşılıklar	135.999	131.530	260.108
<b>Toplam</b>	<b>220.579</b>	<b>216.316</b>	<b>1.693.984</b>

Kısa vadeli karşılıklar, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 220.579 TL, 216.316 TL, 1.693.984 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin kısa vadeli karşılıkları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %2 azalırken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %683 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %668 artmıştır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar izin karşılıklarından oluşmakta olup, diğer kısa vadeli karşılıklar da dava karşılığı olarak ayrılmıştır.

### Diğer kısa vadeli yükümlülükler,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Ödenecek vergi ve fonlar	19.139.193	42.667.143	384.841
Diğer yükümlülükler	5.037	4.525	4.072
<b>Toplam</b>	<b>19.144.230</b>	<b>42.671.668</b>	<b>388.913</b>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 19.144.230 TL, 42.671.668 TL, 388.913 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin diğer kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %123 artarken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %99 azalmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %98 azalmıştır.

Kurumlar vergisinin yıllara sari vade tarihinde ödenmemesi, tamamının 2022 yılında nakit olarak ödenmesi dolayısıyla 2023 yılında kısa vadeli ödenecek vergi ve fon hesabında bakiye 384.841'e gerilemiştir.

### B. Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli finansal borçlar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.



#### Uzun vadeli finansal borçlar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Banka kredileri	-	-	63.526.317
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	2.016.988	688.980	31.141
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>2.016.988</b>	<b>688.980</b>	<b>63.557.458</b>

Uzun vadeli finansal borçlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 2.016.988 TL, 688.980 TL, 63.557.458 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin uzun vadeli finansal borçlarındaki ana artış Afyon Soğuk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesisi yatırımı için iki farklı banka kanalıyla kullanılan yatırım kredisi kaynaklıdır. 30.815.789 TL tutarındaki uzun vadeli banka kredilerin (1-3 yıl) 63.526.317 TL toplam bakiyesi yatırım kredisine ilişkindir. Efektif faiz oranı %39,58 olarak hesaplanmaktadır.

#### Uzun vadeli karşılıklar,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kıdem tazminatı karşılığı	8.824.813	11.283.038	8.721.471
<b>Toplam</b>	<b>8.824.813</b>	<b>11.283.038</b>	<b>8.721.471</b>

Uzun vadeli karşılıklar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 8.824.813 TL, 11.283.038 TL, 139.479.955 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin diğer kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %28 artarken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %23 azalmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %1 azalmıştır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar kapsamında kıdem tazminatı karşılığı, uzun vadeli karşılıkları oluşturmaktadır.

#### Ertelenmiş vergi yükümlülüğü,

Şirket, vergiye Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 49.991.091 TL, 42.872.567 TL, 8.721.471 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %4 azalırken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %191 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %179 artmıştır.

esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %25'tir.

31 Aralık 2023, 2022, 2021 tarihleri itibarıyla, birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi (varlıkları)/ yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Kümülatif geçici farklar			Ertelemiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Maddi ve maddi olmayan duran varlık düzeltmesi	393.192.598	332.355.497	259.098.254	(100.010.736)	(66.512.787)	(64.837.881)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık amortisman düzeltmesi	(101.528.215)	(66.943.141)	(27.755.022)	25.382.054	13.388.628	6.338.588
Diğer düzeltmeler	29.832	58.148	235.671	(7.457)	(11.628)	(58.917)
Stoklara ilişkin düzeltmeler	14.549.530	33.788.927	49.836.579	(3.418.312)	(6.757.785)	(11.929.146)
Kur farkı ile ilgili düzeltmeler	-	-	203.342	-	-	(50.836)
Tahakkuk etmemiş vade farkı geliri gideri ile ilgili düzeltmeler	-	(303.077)	(433.678)	-	60.615	108.420
Şüpheli alacak karşılığı	(1.118.096)	(1.332.613)	(1.190.975)	279.524	268.323	297.744
Kullanım hakkı varlıkları ile ilgili düzeltmeler	(111.349)	(190.088)	(193.136)	27.837	38.016	48.284
İzin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	(1.433.876)	(84.786)	(84.580)	358.469	16.957	21.145
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	(220.158)	(65.703)	(27.866)	55.040	13.141	6.966
Kodem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	11.262.128	10.553.971	10.871.438	(2.815.532)	(2.110.794)	(2.500.431)
7326 sayılı kanun iptali ile ilgili düzeltmeler	(41.683.269)	(68.682.739)	(112.824.859)	8.336.654	13.736.547	22.564.973
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme	718.348.916	-	-	(138.016.120)	-	-
Vuk-Ufrs Enflasyon düzeltme farkı	(147.054.728)	-	-	36.763.682	-	-
Yatırım Teşvik indirimi	33.584.942	-	-	33.584.942	-	-
<b>Ertelemiş vergi varlığı / (yükümlülüğü), net</b>				<b>(139.479.955)</b>	<b>(47.872.567)</b>	<b>(49.991.091)</b>

### C. Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi olumlu farkları, kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler, Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar kar veya zararları ve dönem net karı veya zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

#### Ödenmiş sermaye,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Sermaye	144.000.000	144.000.000	144.000.000

Şirket'in sermayesi, 16 Mart 2024 tarihli Genel Kurul ile biri 1 TL değerinde 144.000.000 adet paya ayrılmış 144.000.000 TL'den ibarettir.

#### Sermaye düzeltmesi olumlu farkları,

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	903.107.941	903.107.941	903.107.941
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>1.047.107.941</b>	<b>1.047.107.941</b>	<b>1.047.107.941</b>

Ödenmiş sermaye tutarının yüksek enflasyon dönemlerinde TMS 29 kapsamında düzeltilmesi sonucu ortaya çıkan farklar sermaye düzeltmesi olumlu Farkı / olumsuz Farkı kalemlerinde izlenmektedir. Finansal durum tablosunda ve kar veya zarar tablosunda parasal olmayan kalemlere ait düzeltme farkları ilgili hesaplarda yer alırken, sermaye düzeltme farkları öz kaynaklar içinde ayrı bir hesapta gösterilmektedir.



**Kar ve zararda sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler,**

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Tanımlanmış fayda ölçüm (kazançları)/ kayıpları	(3.024.427)	(13.345.628)	(3.566.585)
Duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	-	-	580.332.797
<b>Toplam</b>	<b>(3.024.427)</b>	<b>(13.345.628)</b>	<b>576.766.212</b>

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıp fonundan ve duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarından oluşmaktadır.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlarından kaynaklanmakta olup, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden diğer kapsamlı gelir tablosunda sunulmaktadır.

Aktüeryal varsayımlardan dolayı ortaya çıkan yeniden ölçüm kaybı, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 3.024.427 TL, 13.345.628 TL, 3.566.585 TL olup, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Anreva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ünvanlı SPK onaylı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından 2023 yılında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değere getirilmesi işlemi yapılmıştır. Maddi duran varlıklardaki 2023 yılı itibarıyla 580.332.797 TL yeniden değerlendirme artışının asıl kaynağı, bu varlıkların gerçeğe uygun değerinin bilançoaya alınması kaynaklıdır. (bkz. işbu izahname 9.1.4 maddesi)

**Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler,**

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Yasal yedekler	34.816.623	42.243.985	186.928.874
Olağanüstü yedekler	167.019.050	218.187.206	218.187.206
<b>Toplam</b>	<b>201.835.673</b>	<b>260.431.191</b>	<b>405.116.080</b>

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 201.835.673 TL, 260.431.191 TL, 405.116.080 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekleri, 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %29 artarken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %56 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %101 artmıştır.

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Şirketin ortaklarına sürdürülebilir olarak yıllara sari temettü dağıtımını yapmasına karşın, temettü hariç karlarının birikimi ve TMS 29 standardı kapsamında TÜFE endekslemesi sonrası artışlar izlenmektedir.

**Geçmiş yıllar kar / zararları,**

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Geçmiş yıllar zararları	(358.091.894)	(445.582.702)	(614.715.340)

Şirketin geçmiş yıl zararları 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %24 artarken, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %38 artmıştır. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %72 artmıştır.





Gelir Tablosu (TL)	01.01 - 31.12.2021	Hasılat %	01.01 - 31.12.2022	Hasılat %	01.01 - 31.12.2023	Hasılat %
Hasılat	1.025.642.840	100%	1.286.804.699	100,00%	1.443.069.496	100,00%
Satışların maliyeti (-)	(828.324.057)	-80,76%	(902.388.495)	-70,13%	(922.994.394)	-63,96%
<b>Brüt kar/ (zarar)</b>	<b>197.318.783</b>	<b>19,24%</b>	<b>384.416.204</b>	<b>29,87%</b>	<b>520.075.102</b>	<b>36,04%</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(18.647.298)	-1,82%	(13.002.580)	-1,01%	(22.238.115)	-1,54%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(28.841.440)	-2,81%	(39.224.907)	-3,05%	(45.871.177)	-3,18%
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	62.010.508	6,05%	19.760.750	1,54%	8.680.667	0,60%
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(8.845.149)	-0,86%	(15.487.816)	-1,20%	(19.521.533)	-1,35%
<b>Esas faaliyet karı/ (zararı)</b>	<b>202.995.404</b>	<b>19,79%</b>	<b>336.461.651</b>	<b>26,15%</b>	<b>441.124.944</b>	<b>30,57%</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	12.022.343	1,17%	1.944.311	0,15%	6.684.063	0,46%
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(3.386.564)	-0,33%	-	0,00%	-	0,00%
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karından/(zararından) paylar	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı</b>	<b>211.631.183</b>	<b>20,63%</b>	<b>338.405.962</b>	<b>26,30%</b>	<b>447.809.007</b>	<b>31,03%</b>
Finansman Gelirleri	-	0,00%	6.271.055	0,49%	14.109.459	0,98%
Finansman Giderleri	(1.902.054)	-0,19%	(2.493.639)	-0,19%	(8.923.167)	-0,62%
Net parasal (kayıp) / kazanç	(136.757.178)	-13,33%	(257.986.488)	-20,05%	(422.917.604)	-29,31%
<b>Vergi öncesi kar / (zarar)</b>	<b>72.971.951</b>	<b>7,11%</b>	<b>84.196.890</b>	<b>6,54%</b>	<b>30.077.695</b>	<b>2,08%</b>
Dönem vergi gideri	(40.312.460)	-3,93%	(59.148.073)	-4,60%	(41.397.154)	-2,87%
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	(18.247.291)	-1,78%	(20.020.521)	-1,56%	24.801.980	1,72%
<b>Dönem Karı</b>	<b>14.412.200</b>	<b>1,41%</b>	<b>5.028.296</b>	<b>0,39%</b>	<b>13.482.521</b>	<b>0,93%</b>

Şirket'in hasılatı 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 1.025.642.840 TL, 1.286.804.699 TL ve 1.443.069.496 TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla Şirket'in satışları önceki dönemlere göre karşılaştırıldığında artış eğilimindedir. 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %116,9, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %70,3 oranında artmıştır.

## A. Brüt Satışlar

	01.01 -31.12.2021	01.01 -31.12.2022	01.01 -31.12.2023
Yurt içi satışlar	1.073.949.405	1.320.962.621	1.483.404.952
Yurt dışı satışlar	72.502	-	-
Satış iadeleri (-)	(10.805.830)	(3.994.168)	(6.679.546)
Satış iskontoları (-)	(22.566.401)	(26.357.150)	(31.087.178)
Diğer indirimler (-)	(15.006.836)	(3.806.604)	(2.568.732)
<b>Hasılat</b>	<b>1.025.642.840</b>	<b>1.286.804.699</b>	<b>1.443.069.496</b>
Satılan mamuller maliyeti (-)	(794.363.977)	(882.371.515)	(907.573.559)
Satılan ticari mal maliyeti (-)	(33.960.080)	(20.016.980)	(15.420.835)
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(828.324.057)</b>	<b>(902.388.495)</b>	<b>(922.994.394)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>197.318.783</b>	<b>384.416.204</b>	<b>520.075.102</b>

### Brüt satışlar,

Yurt içi satışlar 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 1.073.949.405 TL, 1.320.962.621 TL, 1.483.404.952 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2021 finansal tablo dönemi itibarıyla yurt dışı satışları 72.502 TL olup 31.12.2022 ve 31.12.2023 finansal tablo dönemlerinde satışların tamamı yurt içi satışlardan oluşmuştur. Şirket yurt dışı satışlarını 31.12.2023 tarihine kadar ilişkili tarafı olan Seğmen Dış Ticaret A.Ş. üzerinden gerçekleştirmiştir. 1.1.2024 tarihinden itibaren tüm yurt dışı ihracat işlemleri Şirket üzerinden gerçekleştirilmektedir.

### Brüt kar,

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 197.318.783 TL, 384.416.204 TL, 520.075.102 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket'in brüt karı 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %214,5, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %59,0 artış göstermiştir. 31.12.2021'den 31.12.2023'e ise %400,0 artmıştır.

Şirket, 31.03.2021, 31.03.2022 ve 31.12.2023 12 aylık finansal dönemler itibarıyla sırasıyla %19,24, %29,84 ve %36,4 şeklinde yıllara sâri brüt kar marjı artmaktadır.

Brüt marjın artmasındaki en önemli neden şirketin ham madde anlamında stoklu çalışması, ham madde tedarikinde uzun yıllardır kurduğu ilişkilerden kaynaklı çalışması gereği yürüttüğü sıkı fiyat politikası, işçilik ve genel üretim giderlerinde yıllar içerisinde gerçekleştirdiği optimizasyonların etkisi bulunmaktadır.

## B. Satışların Maliyeti

### Satılan mamullerin maliyeti,

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 794.363.977 TL, 882.371.515 TL, 907.573.559 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %11,1, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %2,9 artış göstermiştir.



**Satılan ticari malların maliyeti,**

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla 33.960.080 TL, 20.016.980 TL, 15.420.835 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %41,1, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %23,0 azalmıştır.

**C. Faaliyet Giderleri**

Şirket'in faaliyet giderleri genel yönetim giderleri ve satış, pazarlama ve dağıtım giderleri hesaplarından oluşmaktadır.

Genel Yönetim Giderleri	01.01 -31.12.2021	01.01 -31.12.2022	01.01 -31.12.2023
Vergi Resim ve Harç Giderleri	(4.704.052)	(1.413.718)	(7.571.702)
Personel Giderleri	(5.921.881)	(5.415.049)	(6.061.211)
Bağış ve Yardımlar	(512.578)	(102.346)	(1.991.272)
Amortisman ve İtfa Giderleri	(1.485.291)	(1.719.489)	(1.977.640)
Danışmanlık ve Denetim Giderleri	(194.574)	(225.541)	(1.750.403)
Ofis Giderleri	(1.546.888)	(1.540.271)	(835.118)
Akaryakıt Giderleri	(587.605)	(769.144)	(700.884)
Sigorta Giderleri	(965.639)	(1.350.978)	(669.217)
Bakım ve Onarım Giderleri	(423.489)	(326.164)	(278.680)
Aidat Giderleri	(125.576)	(97.865)	(127.095)
Mahkeme ve Noter Giderleri	(16.186)	(3.711)	(25.310)
Reklam İlan Giderleri	(1.835.275)	(11.505)	(7.155)
Temsil Ağarlama Giderleri	(10.674)	(24.933)	-
Diğer Giderler	(317.590)	(1.866)	(242.427)
<b>Toplam</b>	<b>(18.647.298)</b>	<b>(13.002.580)</b>	<b>(22.238.115)</b>

**Genel yönetim giderleri,**

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 18.647.298 TL, 13.002.580 TL, 22.238.115 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %30,3 azalış, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %71,0 artış göstermiştir.

Genel yönetim giderleri içerisindeki en büyük pay 31.12.2023 finansal tablo dönemi itibarıyla 7.571.702 TL ile vergi resim ve harç giderleri ve 6.061.211 TL ile personel giderleri olup payları sırasıyla %34,0 ve %27,3 olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama ve Satış Giderleri	01.01 -31.12.2021	01.01 -31.12.2022	01.01 -31.12.2023
Personel Giderleri	(9.035.872)	(9.627.791)	(11.109.325)
Nakliye Giderleri	(5.558.527)	(9.532.721)	(10.388.258)
Fuar Giderleri	(4.857)	(2.920.569)	(5.071.608)
Iskonto Giderleri	(2.531.840)	(2.846.242)	(3.918.304)
Akaryakıt Giderleri	(1.417.804)	(3.581.293)	(3.066.270)
Reklam ve İlan Giderleri	(2.591.476)	(4.576.631)	(2.804.513)
Vergi Resim ve Harçlar	(1.069.284)	(467.801)	(1.769.498)
Sigorta Giderleri	(202.054)	(137.210)	(1.457.708)
Bakım Onarım Giderleri	(803.813)	(1.020.114)	(926.650)
Amortisman Giderleri	(1.671.294)	(1.368.992)	(813.793)
Analiz Giderleri	(995.412)	(669.730)	(803.156)
Ofis Giderleri	(324.118)	(451.140)	(519.255)
Belgelendirme Giderleri	(334.783)	(368.784)	(489.888)
Seyahat Giderleri	(63.511)	(68.374)	(161.671)
Hizmet Giderleri	(685.811)	-	(150.000)
Konaklama Giderleri	(123.136)	(140.787)	(144.841)
Aidat Giderleri	(96.563)	(93.360)	(123.324)
Diğer Giderler	(1.331.285)	(1.353.368)	(2.153.115)
<b>Toplam</b>	<b>(28.841.440)</b>	<b>(39.224.907)</b>	<b>(45.871.177)</b>

**Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri,**

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 28.841.440 TL, 39.224.907 TL, 45.871.177 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %36,0, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %16,9 artış göstermiştir.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri içerisindeki en büyük pay 31.12.2023 finansal tablo dönemi itibarıyla 11.109.325 TL ile personel giderleri ve 10.388.258 TL ile nakliye giderleri olup payları sırasıyla %24,2 ve %22,6 olmuştur. Nakliye giderleri satışların nakliye süreci ile ilgilidir.



### C. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirleri	01.01 - 31.12.2021	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2023
Banka kredileri dışında varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	58.515.927	16.564.762	5.443.885
Kira gelirleri	1.554.858	1.619.718	1.114.681
Hurda satış gelirleri	1.677.738	1.244.884	902.598
Sigorta hasar gelirleri	92.957	9.644	571.903
Konusu kalmayan şüpheli alacaklar	-	2.954	480.320
Komisyon gelirleri	-	-	23.208
Diğer konusu kalmayan karşılıklar	-	65.827	20.099
Reeskont faiz gelirleri	58.914	126.549	13.340
Diğer gelirler	110.114	126.412	110.633
<b>Toplam</b>	<b>62.010.508</b>	<b>19.760.750</b>	<b>8.680.667</b>

Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabı kur farkı geliri, kira gelirleri, hurda satış gelirleri, sigorta hasar gelirleri, konusu kalmayan şüpheli alacaklar, komisyon gelirleri, diğer konusu kalmayan karşılıklar, reeskont faiz gelirleri ile diğer gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 62.010.508 TL, 19.760.750 TL, 8.680.667 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %68,1, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %56,1 azalmıştır.

#### Banka kredileri dışında varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı gelirleri,

Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabı içinde en büyük paya sahip olan kur farkı gelirleri 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 58.515.927 TL, 16.564.762 TL, 5.443.885 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Kur farkı gelirleri esas olarak ağırlıklı olarak banka döviz mevduatlarından oluşmaktadır.

### D. Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	01.01 - 31.12.2021	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2023
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(685.428)	(610.555)	(11.464.411)
Banka kredileri dışında varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı giderleri	(5.298.404)	(3.845.184)	(4.142.483)
Komisyon giderleri	(2.126.392)	(10.612.435)	(3.468.240)

Dava karşılığı giderleri	(135.999)	(114.567)	(200.382)
Reeskont faiz giderleri	(598.926)	(252.879)	(24.936)
Hurda satış giderleri	-	-	(18.915)
Diğer giderler	-	(52.196)	(202.166)
<b>Toplam</b>	<b>(8.845.147)</b>	<b>(15.487.815)</b>	<b>(19.521.533)</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderler hesabı şüpheli alacak karşılık giderleri, banka kredileri dışında varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı giderleri, komisyon giderleri, dava karşılığı giderleri, reeskont faiz giderleri, hurda satış giderleri ve diğer giderlerden oluşmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 8.845.147 TL, 15.487.815 TL ve 19.521.533 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %75,1, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %26,0 azalmıştır.

#### E. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	01.01-31.12.2021	01.01 -31.12.2022	01.01 -31.12.2023
Menkul kıymet satış karları	1.697.426	784.662	4.526.606
Maddi duran varlık satış karları	10.324.917	1.159.649	2.157.457
<b>Toplam</b>	<b>12.022.343</b>	<b>1.944.311</b>	<b>6.684.063</b>

Yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı esas olarak menkul kıymet satış karı ve maddi duran varlık satış karlarından oluşmaktadır. Yatırım amaçlı tutulan, ağırlıklı olarak maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değere getirilmesinden kaynaklı olarak menkul kıymet satış karları oluşmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 12.022.343 TL, 1.944.311 TL ve 6.684.063 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2021'den 31.12.2022'ye %83,8 azalmış olup, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %243,8 artmıştır.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	01.01-31.12.2021	01.01 - 31.12.2022	01.01 -31.12.2023
Menkul kıymet satış zararları	(70.467)	-	-
Maddi duran varlık satış zararları	(3.316.097)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>(3.386.564)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı esas olarak menkul kıymet satış zararı ve maddi duran varlık satış zararlarından oluşmaktadır. 31.12.2021 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla 3.386.564 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu toplamın %97,9'u maddi duran varlık satış zararlarından oluşmaktadır.



## F. Finansman Gelirleri/Giderleri

Finansman Gelirleri	01.01-31.12.2021	01.01 - 31.12.2022	01.01 -31.12.2023
Vadeli mevduat faiz gelirleri	-	6.271.055	14.109.459
<b>Toplam</b>	-	<b>6.271.055</b>	<b>14.109.459</b>

Finansman gelirleri hesabı vadeli mevduat faiz gelirlerinden oluşmaktadır. 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 6.271.055 TL ve 14.109.459 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Finansman Giderleri	01.01-31.12.2021	01.01 -31.12.2022	01.01 -31.12.2023
Kredi faiz giderleri	(35)	(2.066.121)	(4.958.794)
Banka komisyonu giderleri	(65.765)	(146.982)	(1.650.718)
Teminat mektubu komisyon giderleri	(20.462)	(108.464)	(101.464)
Kullanım hakkı varlıkları giderleri	(282.542)	(172.072)	(55.188)
Diğer finansman giderleri	(1.533.250)	-	(2.157.003)
<b>Toplam</b>	<b>(1.902.054)</b>	<b>(2.493.639)</b>	<b>(8.923.167)</b>

Finansman giderleri hesabı kredi faiz giderleri, banka komisyonu giderleri, teminat mektubu komisyon giderleri, kullanım hakkı varlıkları giderleri ve diğer finansman giderlerinden oluşmaktadır.

Finansman giderleri içerisindeki en büyük pay 31.12.2023 finansal tablo dönemi itibarıyla 4.958.794 TL ile kredi faiz giderleri olup toplam içindeki payı %55,6 olarak gerçekleşmiştir.

## G. Dönem Karı / Zararı

Şirket, 31.03.2021, 31.03.2022 ve 31.12.2023 12 aylık finansal dönemler itibarıyla sırasıyla %1,4, 0,4 ve %0,9 net kar marjı ile 14.412.200 TL, 5.028.296 TL ve 13.482.521 TL net dönem karı elde etmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

	01.01-31.12.2021	01.01 -31.12.2022	01.01 -31.12.2023
Yurtiçi satışlar	1.073.949.405	1.320.962.621	1.483.404.952
Yurt dışı satışlar	72.502	-	-
Diğer gelirler	-	-	-
Satış iadeleri (-)	(10.805.830)	(3.994.168)	(6.679.546)
Satış iskontoları (-)	(22.566.401)	(26.357.150)	(31.087.178)
Diğer indirimler (-)	(15.006.836)	(3.806.604)	(2.568.732)
<b>Hasılat</b>	<b>1.025.642.840</b>	<b>1.286.804.699</b>	<b>1.443.069.496</b>

Kısıtlı oranda hacimsel artış ve ağırlıklı olarak ürünlerdeki birim başı fiyat artışı, net satışlardaki değişimin ana etmeni olmuştur.

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

**Faiz oranı riski:** Şirket'in faaliyetleri, banka borçlanmalarının sabit ve değişken faizli kredilerden oluşmasına bağlı olarak faiz oranlarındaki dalgalanma riskine maruz kalmaktadır.

**Kredi riski:** Bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirmemesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Şirket'in ticari alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riski oluşturmaktadır. Bu riskleri, her sözleşmede bulunan karşı taraf ortalama riski kısıtlayarak ve gerektirdiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

**Ticari ve diğer alacaklar:** Şirket'in maruz kaldığı kredi riski temel olarak her bir müşterinin kendi bireysel özelliklerinden etkilenmektedir. Ancak yönetim, Şirket'in müşteri bazındaki kredi riskini etkileyebilecek faktörleri, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör risklerini de içerecek şekilde değerlendirir.

**Likidite riski:** Şirket'in ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket'in likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda veya kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirket'i zarara uğratmayacak veya itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Şirket, ürün ve servislerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

**Piyasa riski:** Döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören araçların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Şirket'in gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

**10.3. İhraççının borçluluk durumu**

Borçluluk Durumu – 31.12.2023	Tutar (TL)
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	203.427.743
Garantili	-
Teminatsız	-
Garantisiz/Teminatsız	203.427.743





I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	43.325.839
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(67.614.033)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	63.526.317
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	31.141
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	63.557.458
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	(4.056.575)

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 finansal dönemlerine ilişkin fon kaynakları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

KAYNAKLAR	31.12.2021	Pay%	31.12.2022	Pay%	31.12.2023	Pay%
Kısa vadeli borçlanmalar	-	0,00%	11.545.523	1,05%	1.936.028	0,11%
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	0,00%	-	0,00%	30.815.789	1,67%
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler	913.423	0,08%	3.538.851	0,32%	10.062.645	0,55%
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	2.524.962	0,23%	1.193.299	0,11%	511.377	0,03%
Ticari borçlar	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
- İlişkili taraflara borçlar	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	128.599.065	11,47%	120.351.583	10,90%	149.730.386	8,12%
Diğer borçlar	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
- İlişkili taraflara borçlar	779.535	0,07%	2.965.913	0,27%	950.001	0,05%
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	3.278.114	0,29%	6.452.010	0,58%	3.276.551	0,18%
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	1.468.192	0,13%	1.450.165	0,13%	1.763.980	0,10%
Ertelemiş gelir	1.135.154	0,10%	727.603	0,07%	2.298.089	0,12%
Kısa vadeli karşılıklar	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%



- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	84.580	0,01%	84.786	0,01%	1.433.876	0,08%
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	135.999	0,01%	131.530	0,01%	260.108	0,01%
Devam eden inşaat sözleşmelerinden borçlar	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19.144.230	1,71%	42.671.668	3,86%	388.913	0,02%
Kısa vadeli yükümlülükler	158.063.254	14,10%	191.112.931	17,30%	203.427.743	11,04%
Uzun vadeli borçlanmalar	-	0,00%	-	0,00%	63.526.317	3,45%
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	2.016.987	0,18%	688.980	0,06%	31.141	0,00%
Uzun vadeli karşılıklar	-	-	-	-	-	-
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	8.824.813	0,79%	11.283.038	1,02%	8.721.471	0,47%
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	49.991.091	4,46%	47.872.567	4,33%	139.479.955	7,57%
Uzun vadeli yükümlülükler	60.832.891	5,43%	59.844.585	5,42%	211.758.884	11,49%
Ödenmiş sermaye	144.000.000	12,84%	144.000.000	13,04%	144.000.000	7,81%
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	903.107.941	80,55%	903.107.941	81,76%	903.107.941	49,00%
- Duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları	-	0,00%	-	0,00%	580.332.797	31,49%
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	(3.024.427)	-0,27%	(13.345.628)	-1,21%	(3.566.585)	-0,19%
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	201.835.673	18,00%	260.431.191	23,58%	405.116.080	21,98%
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	(358.091.894)	31,94%	(445.582.702)	40,34%	(614.715.340)	33,36%
Net dönem karı / (zararı)	14.412.200	1,29%	5.028.296	0,46%	13.482.521	0,73%
ÖZKAYNAKLAR	902.239.493	80,48%	853.639.098	77,28%	1.427.757.414	77,47%
TOPLAM KAYNAKLAR	1.121.135.638	100,00%	1.104.596.614	100,00%	1.842.944.041	100,00%

31.12.2023 itibarıyla kaynakları %11'i kısa vadeli yükümlülükler, %11,5'u uzun vadeli finansal yükümlülükler ve %77,5'u özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirketin ana fon kaynaklarına 2023 yılında eklenen önemli kalemlerden biri, Afyon Soğuk Hava Deposu ve Meyve İşleme Tesisi yatırımı için iki farklı banka kanalıyla kullanılan yatırım kredisi kaynaklıdır. 30.815.789 TL tutarındaki uzun vadeli banka kredilerin kısa vadeli kısımları (1 yıldan az) ve 1.801.746 TL

kredi faiz tahakkukları, 63.526.317 uzun vadeli banka kredilerinin toplam bakiyesi yatırım kredisine ilişkindir. Efektif faiz oranı %39,58 olarak hesaplanmaktadır.

Ticari borçlar, bir diğer ana fon kaynağı olarak verilebilecek olup, şirket senetli (çek) veya senetsiz olarak yaklaşık 40-50 güne ulaşan vadelerle aktifini finanse etmektedir.

Toplam fon kaynakları içinde %77,5 oranla en temel fon kaynağı özkaynaklar olup özellikle, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi olumlu farkları, Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve dönem net karı veya zararı kalemleriyle şirketin ana fon kaynağını oluşturmaktadır.

## 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 finansal dönemlerine ilişkin dönem sonu nakit ve nakit benzerleri sırasıyla 88.864.749 TL, 35.276.140 TL ve 107.436.570 TL olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	01.01- 31.12.2021	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2023
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Dönem karı	14.412.200	5.028.296	13.482.521
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	24.527.588	22.515.923	19.633.132
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	(7.008.820)	(1.159.649)	(2.157.457)
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	143.420	48.740	48.740
İzin karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	(12.538)	20.208	1.382.420
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	-	(6.271.055)	(14.109.459)
Kıdem tazminatı gideri ile ilgili düzeltmeler	3.637.872	4.480.167	17.171.917
Ticari ve diğer alacakların değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	685.428	607.601	11.944.731
Reeskont faiz gelirleri/giderleri ile ilgili düzeltmeler	540.012	126.330	11.596
Net parasal kazanç/(kayıp)	(2.712.362)	(4.553.750)	(4.388.901)
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	6.467.888	461.776	(49.668.412)
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	40.680.688	21.304.587	(6.649.172)
Ticari alacaklardaki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	19.092.413	(75.853.548)	1.691.570
Stoklardaki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	(6.525.761)	33.453.406	54.728.296
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış /azalış ile ilgili düzeltmeler	16.942.002	4.639.212	63.562
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	48.365	893.794	(31.301.561)
Diğer varlıklardaki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	(14.501.768)	(20.285.828)	20.277.341
Ticari borçlardaki artış /azalışla ilgili düzeltmeler	(32.512.781)	(8.247.482)	29.378.803



Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış /azalışla ilgili düzeltmeler	625.287	3.173.896	(3.175.459)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	(30.932)	(407.551)	1.570.486
Diğer yükümlülüklerdeki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	5.518.386	23.527.438	(42.282.755)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	72.130	(18.027)	313.815
Ödenen kıdem tazminatları	(6.042.063)	(11.470.782)	(2.259.351)
Ödenen Temettüfler	(76.598.221)	(43.307.490)	(29.476.046)
Alınan Faiz	-	6.271.055	14.109.459
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>	<b>(53.232.255)</b>	<b>(66.327.320)</b>	<b>6.988.988</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Bağlı ortaklıklar, iştirakler sermaye artışları ve finansal varlık alımı amacıyla kullanılan net nakit girişleri	16.719.863	2.731.839	36.014.847
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(34.758.108)	(7.776.715)	(60.949.133)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satımından kaynaklanan nakit girişleri	18.067.172	4.085.928	2.204.996
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>	<b>28.927</b>	<b>(958.948)</b>	<b>(22.729.290)</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
İlişkili taraflardan diğer alacaklar/ ilişkili taraflara diğer borçlardan kaynaklanan nakit girişleri	779.535	2.186.378	(2.015.912)
Finansal borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişleri	-	13.577.402	94.875.438
Ödenen faiz	(35)	(2.066.121)	(4.958.794)
Finansal borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(1.613.194)	-	-
Diğer değişiklik nedeniyle artış			
<b>Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>(833.694)</b>	<b>13.697.659</b>	<b>87.900.732</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ (AZALIŞ) (A+B+C)</b>	<b>(54.037.022)</b>	<b>(53.588.609)</b>	<b>72.160.430</b>
<b>D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>142.901.771</b>	<b>88.864.749</b>	<b>35.276.140</b>
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>88.864.749</b>	<b>35.276.140</b>	<b>107.436.570</b>

### İşletme faaliyetlerinden nakit akışı

Şirket'in işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları, dönem net karı, işletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı, ticari faaliyetleri içinde stok kalemlerindeki değişimler, ticari borçlardaki değişimler, ticari alacaklardaki değişimler, peşin ödenmiş giderlerdeki değişimler, temettü ödemeleri neticesinde doğan nakit giriş ve çıkışlarından oluşmaktadır.

### Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları esas olarak bağlı ortaklıklar, iştirakler sermaye artışı ve finansal varlık alımı amacıyla kullanılan net nakit girişleri, maddi ve maddi olmayan duran varlık alımına ve satımına ilişkindir. Bu kapsamda, çıkışlar mevcut fabrikalar için yapılan modernizasyon yatırımları ve yeni fabrika yatırımlarına yönelik maddi duran varlık alımlarından kaynaklanmaktadır.

### Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı

Şirketin finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı, finansal borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişleri Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi'ne yönelik olarak kullanılan banka kredilerinden oluşmakta olup, nakit çıkışları ise banka kredilerinin faiz ödemelerine ilişkindir.

### Dönem sonu nakit

Sonuç olarak, şirketin 2021 ve 2022 yılında ağırlıklı işletme faaliyetlerine yönelik nakit çıkışları, mevcut nakdini azaltır görüntüdeyken, 2023 yılında kullanılan dış kaynaklı finansman ile birlikte dönem sonu nakdin arttığı görülmektedir. 01.01.2021 itibarıyla 142.901.771 TL dönem başı nakit ile başlayan şirketin, 31.12.2023 itibarıyla dönem sonu nakdi 107.436.570 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in işbu izahnamede yer alan dönemler itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara olan oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Fon Durumu ve Borçlanma İhtiyacı (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Toplam finansal borçlanmalar	5.455.372	16.966.653	106.883.297
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	88.864.749	35.276.140	107.436.570
<b>Net finansal borç</b>	<b>(83.409.377)</b>	<b>(18.309.487)</b>	<b>(553.273)</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>902.239.493</b>	<b>853.639.098</b>	<b>1.427.757.414</b>
<b>Net finansal borç / özkaynak oranı</b>	<b>-0,09</b>	<b>-0,02</b>	<b>0,00</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>238.363.858</b>	<b>359.708.904</b>	<b>461.708.804</b>
<b>Net finansal borç / FAVÖK</b>	<b>-0,35</b>	<b>-0,05</b>	<b>0,00</b>

Şirket'in Net finansal borç / FAVÖK oranı 31.12.2021 tarihinde -0,35 iken piyasa koşullarına istinaden işletmenin nakdi ihtiyaçlarına paralel olarak 31.12.2022 tarihinde -0,05 seviyelerine gerilemiştir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla ilgili rasyoda materyal bir değişiklik olmamış olup, -0,0012 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket net nakit pozisyonunda olduğu için finansal borçları geri ödememe riski bulunmamaktadır.

Favök hesaplamasında, esas faaliyet karı diğer faaliyetlerden gelir ve giderler dahil edilmeyerek sunulmuştur.

FAVÖK:Esas Faaliyet Karı - Diğer Faaliyetlerden Gelir/Gider + Amortisman ve İtfa Payları

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Orç. San. Böl. Osmanköy Cad. No: 40/100 Sincan/Ankara  
Tel: 0312 267 55 10 (gönlü) Faks: 0312 267 65 13  
Ankara Kardeşler Vekil Danışmanlık A.Ş.  
Mersis No: 08330030052000019

**Medik Yatırım**  
Danışmanlık ve Yatırım A.Ş.



#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Net işletme sermayesi firmanın likit varlıkları ile kısa vadeli borçlarını karşılama yeteneğini gösterir ve temelde dönen varlıklar ile kısa vadeli yükümlülükler arasındaki fark olarak hesaplanır. Buna göre, işbu izahnamede yer alan dönemler itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda sunulduğu gibidir:

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	741.119.215	743.878.785	751.261.167
Kısa Vadeli Yükümlülükler	158.063.254	191.112.931	203.427.743
Net İşletme Sermayesi	583.055.961	552.765.854	547.833.424

31.12.2023 itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi 547.833.424 TL olup, dönem için işletme sermayesi ihtiyacı bulunmamaktadır. Şirket'in işletme sermayesi mevcut mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yatırımın Konusu	Yatırım Yapılacak Yıl	Fon Kaynağı
Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi (2024 Mayıs ayında tamamlanması planlanmaktadır, tamamlanma %60 seviyesindedir.)	2024	%40 Özkaynak %60 Banka Kredisi
Ankara Sincan Organize Sanayi Hazar 2 Yeni Fabrika Yatırımı (Yeni meyve işleme fabrika yatırımdır. İnşaat tamamlanmış, makine teçhizat satın alma ve montaj aşamasındadır.)	2024	%60 Özkaynak ile bina yatırımı tamamlanmıştır. Makine - teçhizat için %40 Banka Kredisi kullanılacaktır.
Mevcut Fabrikalar Modernizasyon Yatırımı (Mevcut fabrikalarda robotik üretim teknolojisi ve makina modernizasyonu planlanmaktadır.)	2024	%100 Özkaynak

## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE İHRAÇTANCI ŞİRKETİ A.Ş.  
1 Org. San. Böl. Çarşamba Cad. No:3-66230 Sincan ANKARA  
Tel: 0312 287 65 10 (İç Hat) Faks: 0312 287 65 13  
Arikanlı Bulvarı, Yenigözü Mahallesi, 06750 Ankara  
Ticaret Sicil No: 275300009082000013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

#### 13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Gıda ürünleri imalat endüstrisi, dünya nüfusunun temel gıda ihtiyaçlarını karşılayan karmaşık bir küresel ağdır. Bu sektörün temeli tarım faaliyetlerine dayanmaktadır. Ancak gıda sanayisi sadece tarımsal üretimle sınırlı kalmaz; tüketicilerin tercihleri, çevresel faktörler, enerji kaynakları ve teknolojik gelişmeler gibi birçok dinamik unsurla etkileşim halindedir. Bu durum, işletmelerin sürekli olarak strateji ve planlama yapmalarını gerektirir. Gıda endüstrisinde hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar, iklim değişiklikleri ve kalite standartlarındaki farklılıklar gibi nedenlerle, kaynakları daha verimli bir şekilde kullanma baskısı artmaktadır. Gıda işletmelerinin rekabetçi olabilmeleri için çevresel değişikliklere uyum sağlamaları ve işletme modellerini sürekli olarak yeniden organize etmeleri kaçınılmazdır. Şirket'in önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim alanında yeni gelişimler ve politikalar üretmesi planlanmaktadır.

Tüketici taleplerinin gelir düzeyine ve değişen alışkanlıklara bağlı olarak sürekli değişmesi, işletmeleri yenilikçi olmaya ve en son teknolojileri kullanmaya teşvik etmektedir. Şirket sürekli olarak devam ettiği Ar-Ge çalışmalarından yeni katma değerli ürünler üretirken, tesislerindeki altyapının gelişimi yönünde modernizasyon çalışmalarını tamamlayacaktır. Yeni tesis yatırımının da 2024 yılında tam kapasite çalışmasıyla birlikte, işletme yenilikçi ve son teknolojileri üretim süreçlerinin önemli bir bölümüne yaygınlaştırmış olacaktır.

Nüfus artışı, işlenmiş gıda talebinin yükselmesi ve hızlı kentleşmenin etkisiyle gıda ürünleri imalat pazarının en hızlı büyüyen imalat sektörü alt pazarları arasında yer alması beklenmektedir. Gıda ürünleri imalat endüstrisinde, daha sürdürülebilir ve sağlıklı seçeneklere doğru bir tüketici yönelimi söz konusudur.

Türkiye'deki endüstri, sürekli bir dönüşüm ve ilerleme sürecindedir. Son zamanlarda, doğal, sosyal ve ekonomik faktörlerden kaynaklanan gıda hammadde kaynaklarının arzındaki dalgalanmalar ve bununla ilişkili fiyat değişimleri, mevcut kaynakların daha verimli ve etkili bir şekilde kullanılmasını gerektirmiştir. Aynı zamanda, iç ve dış talepteki değişimler, gıda endüstrisini daha yenilikçi olmaya ve ileri teknolojileri benimsemeye yönlendirmiştir. Dolayısıyla, gıda sanayisini gıda güvenliği, çevre koruma, gıda ticareti ve işletmelerin rekabet gücü gibi faktörleri de göz önünde bulundurmaya teşvik etmiştir. Şirket özellikle gıda güvenliği alanında en ileri kalite standartlarına yönelik yürüttüğü faaliyet ve yatırımları gelecek dönemde de sürdürmeye devam edecektir.

Dünya ve Türkiye genelindeki gıda fiyatlarına etki eden özellikle enerji fiyatlarında göreceli yüksek enflasyon seyri tarımsal girdilerin temin maliyetlerinde de artışa yol açmıştır. Bu eğilimin 2024 yılında da devam edeceği ekonomik çevreler tarafından belirtilmektedir. Maliyetlerin artması, Şirket'in belirleyeceği satış fiyatlarının da artmasına yol açacağından, satın alma gücü yüksek enflasyon ortamında azalan tüketicinin gıda ürünlerine olan talebin düşmesine neden olabilecektir. Genel olarak gıda ürünlerinin talep elastikiyetinin düşük olması, genel ticaret daralmasından etkilenmemesini sağlamaktadır. Dolayısıyla Şirket'in olağanca bu durumdan az etkilenmesi söz konusu olacaktır. Maliyetler ve satış politikalarının yönetiminde gelecek dönemde verilerin hassas incelenmesi ile birlikte önemli bir atılım sağlanacağı düşünülmektedir.

Şirketin üretim tarafında yeni inşa ettiği tesisler ve makine ekipman yatırımları ile birlikte geçmişe göre yüksek oranda üretim kapasitesine erişeceği ve üretiminin artacağı öngörülebilmektedir. Özellikle, mevcut ürün



gamına ek olarak işbu izahname 7.1.2 bölümünde belirtilen yeni ürünlerin eklenmesi ile birlikte ürün satışı anlamında pazardaki rekabetçi konumunu bir üst seviyeye taşıyacağı öngörülebilir.

Stok devir süresi yıllara sâri gerilemekte olup, bu gerilemedeki ana etkenlerin ekonomik konjonktür doğrultusunda, şirket yönetimi tarafından stok yönetimi politikasında yapılan değişiklikler ve stok optimizasyonu etkisi izlenmektedir. Bu gelişimin gelecek dönemde de sürmesi beklenmektedir.

**13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:**

İşbu izahnamenin 5. bölümünde Şirket'e ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler ve olaylar yoktur.

#### 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

**14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

Yoktur.

**14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

**14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

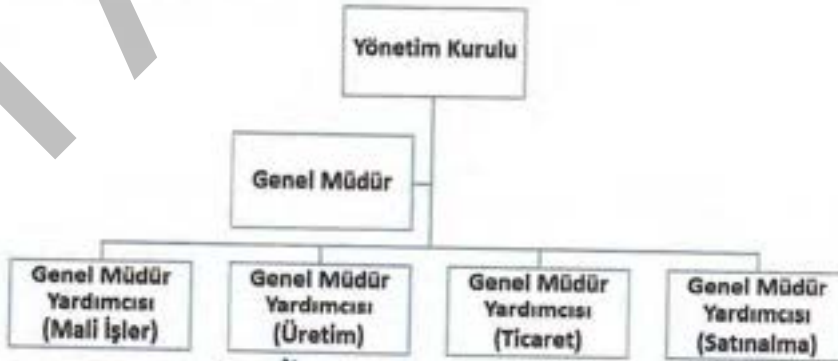
Yoktur.

**14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

**15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:**



## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Gölsen Seğmen	YK Başkanı	1.Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara	YK Başkanı	3 yıl / 3 yıl	6.000.000	4,17
Ayhan Seğmen	YK Başkanı Vekili	1.Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara	YK Vekili	3 yıl / 3 yıl	6.000.000	4,17
Meral Yıldırım	YK Başkanı Vekili	1.Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara	YK Vekili	3 yıl / 3 yıl	12.000.000	8,33
Reyhan Mollaoğlu	YK Üyesi	1.Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara	YK Üyesi	3 yıl / 3 yıl	12.000.000	8,33
Serdar Özcanlı	YK Üyesi	1.Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara	YK Üyesi	3 yıl / 3 yıl	-	-
Suha Muhsin Değerli	YK Üyesi	1.Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara	YK Üyesi	3 yıl / 3 yıl	3.600.000	2,50
Emine Yaka	YK Üyesi	1.Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara	YK Üyesi	3 yıl / 3 yıl	6.600.000	4,58

**SEĞMEN KARDEŞLER**

GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.

1 Org. San. Böl. Osmanlı Cad. No:3 Sincan/ANKARA

Tel: 0312 287 55 10 Faks: 0312 287 55 13

Ankara Kurumlar Menfi Dairesi/58 003 9082

MERSİ: 081007590030002000013

*(Signature)*  
Gedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.



### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				TL	%
Okan Bayrak	Genel Müdür	1.Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara	Genel Müdür	-	-

### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yılda kurulmamıştır.

### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

İlk kuruluştan bugüne şirket yönetimi aile üyelerinden oluşmaktadır. Mevcut yönetim kurulu üyelerinin tamamı birbirleriyle akrabadır. Yönetimde söz sahibi personel olan Genel Müdür Okan Bayrak'ın akrabalık ilişkisi yoktur.

### 15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

#### Gülşen SEĞMEN

1950 yılında Ankara'da dünyaya gelen Gülşen SEĞMEN, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Hüseyin Güllüoğlu Ortaokulunda ve lise eğitimini ise Ankara Atatürk Kız Meslek Lisesinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini Kız Teknik Yüksek Öğretmen Okulunda tamamlayan Gülşen SEĞMEN, kariyerine 1972 yılında Millî Eğitim Bakanlığı Ölçme Değerlendirme ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığında başlamıştır. 1978 yılında Sokullu Mehmet Paşa Lisesinde Aile Ekonomisi ve Beslenme öğretmenliği ile sürdürdüğü kariyerini, 1989-1997 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Burs ve Yurtlar Daire Başkanlığı ile devam ettirmiştir. 2021 yılı itibariyle Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

#### Ayhan SEĞMEN

1961 yılında Ankara'da dünyaya gelen Ayhan SEĞMEN, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Keçiören Hüseyin Güllüoğlu Ortaokulunda tamamlamıştır. 1991-2002 yıllarında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'nde üstlenmiş olduğu görevlerden sonra 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevi ile sürdürmektedir.

#### Meral YILDIRIM

1956 yılında Ankara'da dünyaya gelen Meral YILDIRIM, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Selen Kolejinde, lise eğitimini ise Atatürk Kız Meslek Lisesinde tamamlayan Meral YILDIRIM, üniversite eğitimini yarıda bırakmak durumunda kalmıştır. 2001-2002 yıllarında Seğmen

Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.' nde üstlenmiş olduğu görevlerden sonra 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevi ile sürdürmektedir.

#### **Serdar ÖZCANLI**

1985 yılında Ankara'da dünyaya gelen Serdar ÖZCANLI, ilköğretimini Güven İlkokulunda, ortaokul ve lise eğitimini TED Ankara Kolejinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini 2003-2008 yılları arasında Başkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İşletme bölümünde tamamlayan Serdar ÖZCANLI, 2010 yılında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.' nde Satış Uzmanlığı ile başladığı kariyerini 2017 yılında Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile devam ettirmiş ve 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliği ile sürdürmektedir.

#### **Emine YAKA**

1974 yılında Ankara'da dünyaya gelen Emine YAKA, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Yükseliş Kolejinde ve lise eğitimini ise Ankara Atatürk Anadolu Lisesinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini ise Bilkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde İktisat bölümünde tamamlayan Emine YAKA, 2010 yılında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'nde Dış Ticaret Müdürlüğü ile başladığı kariyerini 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliği ile sürdürmektedir.

#### **Suha Muhsin DEĞERLİ**

1982 yılında Ankara'da dünyaya gelen Suha Muhsin DEĞERLİ, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Hüseyin Güllüoğlu Ortaokulunda ve lise eğitimini ise Emek Cumhuriyet Lisesinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimine Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünde başlamış fakat eğitimini yarıda bırakmak durumunda kalmıştır. 2002 yılında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.' nde Satış Uzmanlığı ile başladığı kariyerini 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliği ile sürdürmektedir. Suha Muhsin DEĞERLİ; Seğmen Kardeşler' de sürdürmekte olduğu Yönetim Kurulu Üyeliği görevine ek olarak tıbbi ve sanayi gazların tedarik ve pazarlaması, inşaat müteahhitliği, otomotiv alım satımı ve gayrimenkul brokerliği görevlerini yürütmektedir.

#### **Reyhan MOLLAOĞLU**

1950 yılında Ankara'da dünyaya gelen Reyhan MOLLAOĞLU, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Hüseyin Güllüoğlu Ortaokulunda ve lise eğitimini ise Ankara Atatürk Kız Meslek Lisesinde tamamlamıştır. 1987-2002 yıllarında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'de üstlenmiş olduğu görevlerden sonra 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliği görevi ile sürdürmektedir.

#### **Okan BAYRAK**

Genel Müdür

1971 yılında Çorum'da doğdu. Ankara Atatürk Anadolu Lisesi ve Ortaoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezunudur. 1995 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda (SPK) uzman yardımcısı olarak göreve başladı. SPK'da Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu. 2002 yılında the Wharton School of the University of Pennsylvania Capital Markets Programı'na katıldı. Yurtiçi ve yurtdışı özel sektör şirketlerinde üst düzey yönetici olarak 20 yılı aşkın tecrübesi bulunmaktadır. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Kredi Derecelendirme, Gayrimenkul Değerleme ve Türev Araçlar lisanslarına sahiptir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Şirket İçinde Aldığı Görevler	Şirket İçinde Pay Sahipliği Durumu	Şirket Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (İzahname tarihi itibarıyla)	Şirket Dışındaki Pay Sahipliği Durumu (İzahname tarihi itibarıyla)	Şirket Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (son 5 yıl)	Şirket Dışındaki Pay Sahipliği Durumu (son 5 yıl)
Gülşen Seğmen	Yönetim Kurulu Başkanı	-	%4,17	YK Başkanı / Seğmen Dış Tic. A.Ş.	%8,33	-	-
Ayhan Seğmen	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	%4,17	Görevi Bulunmamaktadır / Seğmen Dış Tic. A.Ş.	%4,17	-	-
Meral Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	%8,33	Görevi Bulunmamaktadır / Seğmen Dış Tic. A.Ş.	%8,33	-	-
Reyhan Mollaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	-	%8,33	Görevi Bulunmamaktadır / Seğmen Dış Tic. A.Ş.	%8,33	-	-
Serdar Özcanlı	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	YK Başkan Vekili / Seğmen Dış Tic. A.Ş.  Görevi Bulunmamaktadır / Adoka Gıda İnş. San. İç ve Dış Tic. A.Ş.	Seğmen Dış Tic. A.Ş.'de payı bulunmamaktadır.  Adoka Gıda İnş. San. İç ve Dış Tic. A.Ş.'de %25 pay sahibidir.	-	-
Suba Muhsin Değerli	Yönetim Kurulu Üyesi	-	%2,50	-	-	-	-
Emine Yaka	Yönetim Kurulu Üyesi	-	%4,58	YK Başkan Vekili / Seğmen Dış Tic. A.Ş.	-	-	-

Okan Bayrak	Genel Müdür	Genel Müdür	-			Genel Müdür Yardımcısı/Gama Holding A.Ş. (2016-2020)	Gama Holding A.Ş.'de payı bulunmamaktadır.
						Genel Müdür /Whitemont LLC (2020-2022)	Whitemont LLC'de payı bulunmamaktadır.
						İş Geliştirme Direktörü/Matrix Geotechnologies Ltd (2022-2023)	Matrix Geotechnologies Ltd de payı bulunmamaktadır.
						Genel Müdür/Isra Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. (2023-2023)	Isra Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.'de payı bulunmamaktadır.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri veya yönetimde söz sahibi personeli hakkında kamuya duyurulmuş dava, suç duyurusu veya yaptırım kararı bulunmamaktadır.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:



Şirket'in yönetim kurulu üyeleri veya yönetimde söz sahibi personeli hakkında üyeliklerine veya yönetim/denetim görevlerine son verilmesine ilişkin mahkemelerce veya kamu otoritelerince verilmiş herhangi bir karar bulunmamaktadır.

**15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personelin Şirket'e karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

**15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**

Yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personelin yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana pay sahipleri, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle herhangi bir anlaşma akdedilmemiştir.

**15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

**16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetime yapılan ödemeler	1.339.402	1.343.894	2.145.632
<b>Toplam</b>	<b>1.339.402</b>	<b>1.343.894</b>	<b>2.145.632</b>

**16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

31.12.2023 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri için kıdem tazminatı karşılığı olarak herhangi bir miktar tahakkuk ettirilmemiştir. Yönetimde söz sahibi personel için 62.220,12 TL tutarında kıdem tazminatı karşılığı ayrılmıştır.

**SEĞMEN KARDEŞLER**

GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Orç. San. Böl. Osmaniye Cad. No:3 06530 Çankaya/ANKARA  
Tel: (0312) 257 55 10 / Faks: (0312) 257 55 13  
Ankara Kurumlar Borsası Sicil No: 2758 003 9082  
Mers No: 07500009052000013

*[Signature]*  
Bedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Gülşen Seğmen	YK Başkanı	3 yıl / 3 yıl
Ayhan Seğmen	YK Başkanı Vekili	3 yıl / 3 yıl
Meral Yıldırım	YK Başkanı Vekili	3 yıl / 3 yıl
Reyhan Mollaoğlu	YK Üyesi	3 yıl / 3 yıl
Serdar Özcanlı	YK Üyesi	3 yıl / 3 yıl
Suha Muhsin Değerli	YK Üyesi	3 yıl / 3 yıl
Emine Yaka	YK Üyesi	3 yıl / 3 yıl

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Okan Bayrak	Genel Müdür	-

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personellere, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.



**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

TTK, SPK'n, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve bu kapsamda SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği ve bu Tebliğ'in ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlanması amacıyla Şirket tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacaktır. Henüz söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin bir Yönetim Kurulu kararı alınmamıştır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması ve bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.1. maddesi uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi söz konusu olabilir. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesinin 4. fıkrası uyarınca paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için SPK'ya başvuran/başvurulan ortaklıklar, gruplara ilişkin liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu kapsamda, yukarıda sayılan komiteler, en geç Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla, mevzuatta öngörülen şartları haiz üyeler ile oluşturulacaktır.

**17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 15'inci maddesi uyarınca;

*"Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.*

*Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."*

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dahil olduğu grup Kurul tarafından ilan edilinceye kadar üçüncü grup içerisinde yer alacaktır. Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükleri paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi de dahil olmak üzere Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır. Ayrıca Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine titizlikle uyacaktır.

Payların halka arzı sonrasında Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu SPK mevzuatına uygun olan periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca Şirket, kamuya yapacağı duyuruların mevzuata uygun olmasını sağlayacak alt yapıyı oluşturacaktır. Yönetim Kurulu başkanı ve başkan yardımcısı mevzuat uyarınca kamuya duyurulması gereken gelişmelerin kamuya düzenli, doğru ve şeffaf bir şekilde duyurulmasını ve pay sahiplerinin bilgi edinme haklarını kullanmalarını sağlayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Org. San. Böl. Osmangazi Cad. No:3 08035 Sivas/08035  
Tel: 0312 267 55 10 (tek hat) - 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Borsası Defteri: 758 003 9082  
Ticaret Sicil No: 07500039082000013

159  
Medik Yatırım  
Kurumsal Yatırımcılar A.Ş.







## Bağış ve Yardım Politikası

Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi, kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile sosyal, kültürel, eğitim amaçlı faaliyet gösteren Sosyal Yardımlaşma Dernek ve Vakıflarına, Eğitim Kurum ve Kuruluşlarına, Sosyal Sorumluluk Projeleri Yürüten Dernek ve Vakıflara, Kamu Kurum ve Kuruluşlarına, Sermaye Piyasası Kanunu ile TTK 'da belirtilen esaslar çerçevesinde ve yönetim kurulunun onayıyla bağış ve yardım yapabilir. Yönetimin kararıyla yapılan tüm bağış ve yardımlarda; bağış ve yardımın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya Sivil Toplum Kuruluşu'nun seçiminde Şirketin vizyon, misyon ve politikalarına, Şirkete ait etik ilkelere ve Şirketin sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Yapılan bağış ve yardımlar, ilgili yılın olağan genel kurul toplantısında gündeme alınarak ortakların bilgisine sunulur.

## Kâr Dağıtım Politikası

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Çalışmaları çerçevesinde, Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar payları ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtım kararlarında pay sahiplerimizin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır. Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarda Şirketimiz uzun vadeli topluluk ve şirket stratejileri, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir. Şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın Genel Kurul' da kararlaştırılacak oranındaki tutar kadarını nakit, temettü veya bedelsiz sermaye artırımını yoluyla ortaklara dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı, Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Tebliğler çerçevesinde Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılacaktır.

Halka açılma sonrası dönemde sermaye piyasası mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu sermaye piyasası mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca Yönetim Kurulu başkanı veya üyeleri Şirket faaliyetleri ile ilgili öncelikli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, Genel Kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kâr dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme ile ilgili yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve Şirket'in internet adresi <https://www.segmen.com.tr/> adreslerinde duyurulacaktır.

Şirket'in internet adresi <https://www.segmen.com.tr/> adresidir. Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirket'in internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

Kurul ve Borsa düzenlemeleri ile TTK hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır:

- Özel durum açıklamaları,
- Finansal raporlar,
- Yıllık faaliyet raporları,
- Kurumsal internet sitesi,
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,
- Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar,
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları, TTSG ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

#### 17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

##### *Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri*

- Pay sahiplerine ve pay sahipleri ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yönetmek,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, mevzuat ve Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası çerçevesinde açık ve net olarak yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuatta, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık iç düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

##### *Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi*

Şirket halihazırda Yatırımcı İlişkileri birimi oluşturmamıştır. İşbu izahname tarihi itibarı ile sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları halka ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içinde Yatırımcı İlişkileri bölümü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11/6 uyarınca halka arz sonrasında altı ay içinde yatırımcı ilişkileri yöneticisini belirleyerek ilgili bilgiyi KAP'ta yayımlayacaktır.



## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şube Adı	Adres	12/31/2023		12/31/2022		12/31/2021	
		Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Beyaz Yaka	Mavi Yaka
Osmanlı Fabrika	1. Org. San. Böl. Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA	14 Kişi	207 Kişi	12 Kişi	189 Kişi	13 Kişi	217 Kişi
Hazar Fabrika	1. Org. San. Böl. Hazar Caddesi No:1 Sincan/ANKARA	2 Kişi	14 Kişi	2 Kişi	14 Kişi	1 Kişi	24 Kişi
İskitler Satış Mağazası	İskitler Samanyolu Caddesi No:35 Altındağ/ANKARA	-	1 Kişi	-	1 Kişi	-	1 Kişi
Osmanlı Satış Mağazası	1. Org. San. Böl. Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA	-	1 Kişi	-	1 Kişi	-	1 Kişi
İzmir Depo	Gıda Çarşısı 1202/7 Sokak No:2 Yenışehir/İZMİR	-	3 Kişi	-	3 Kişi	-	2 Kişi
Antalya Depo	Yeniöğ Mahallesi İzzet Uzun Sokak No:6/15 Muratpaşa/ANTALYA	-	2 Kişi	-	2 Kişi	-	-
İstanbul Depo	Kocatepe Mah. Megacenter Kuru Gıda Sitesi Yapı İşkelesi Caddesi C Blok No:29 Bayrampaşa/İSTANBUL	4 Kişi	4 Kişi	3 Kişi	4 Kişi	2 Kişi	3 Kişi
<b>Alt Toplam</b>		<b>20 Kişi</b>	<b>232 Kişi</b>	<b>17 Kişi</b>	<b>214 Kişi</b>	<b>16 Kişi</b>	<b>248 Kişi</b>
<b>Toplam</b>		<b>252 Kişi</b>		<b>231 Kişi</b>		<b>264 Kişi</b>	

### 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Org. San. Böl. Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA  
Tel: 0312 207 66 10 / Faks: 0312 207 65 13  
Akatrafı Kurumlar Vergisi Dairesi: 2758 003 9092  
Mersis No: 0758000000000000013

**Medik Yatırım**  
A.Ş.

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;  Ticari Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla 16.03.2024		Son Durum İtibarıyla 22.03.2024	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Reyhan MOLLAOĞLU	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%
Yusuf SEĞMEN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%
Emine SEĞMEN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%
Oya YENER	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%
Meral YILDIRIM	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%
Neval ELALDIRSIN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%
Nihal ÖZCANLI	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%
Ömer SEĞMEN	12.000.000,00	8,33%	12.000.000,00	8,33%
Diğer	48.000.000,00	33,33%	48.000.000,00	33,33%
<b>Toplam</b>	<b>144.000.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>144.000.000,00</b>	<b>100,00%</b>

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10.3/b. maddesi uyarınca, Genel Kurul toplantılarında A grubu payların 5 oy hakkı, B grubu payların 1 oy hakkı vardır. Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, A grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu'na aday gösterme hakkı vardır.





İlişkili Tarafın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	İlişkili Taraf Sayılmasının Gerekçesi	Alış Detayı	Satış Detayı
Sel Pazarlama Gıda San.Tic.Ltd.Şti.	Şirket pay sahibi Neval Eladırsın'ın eşine ait şirket	1.067.403	883.112.114
Seğmen Dış Ticaret A.Ş.	Şirket pay sahiplerinin ortak olduğu şirket	0	51.828.608
Furkan Gıda San. A.Ş.	Şirket pay sahibi Ömer Seğmen'in ortak olduğu şirket	68.303	15.790.205
Adoka Gıda İnş.San.İç.ve Dış Tic. A.Ş.	Yönetim Krl.Üyesi Serdar Özcanlı'nın ortaklığı bulunmaktadır.	0	591
Yıldırım Gıda Hakkı Yıldırım	Ynt. Krl.Üyesi Meral Yıldırım'ın eşine aittir.	1.577.914	1.561.686

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Sel Pazarlama Gıda San.Tic.Ltd.Şti.	166.718.764	196.454.073	209.238.750
Seğmen Dış Ticaret A.Ş.	30.775	5.467.683	9.754.003
Furkan Gıda San. A.Ş.	7.336.790	4.967.875	4.010.680
Adoka Gıda İnş.San.İç.ve Dış Tic. A.Ş.	1.575		
<b>Toplam</b>	<b>174.087.904</b>	<b>206.889.631</b>	<b>223.003.433</b>

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Emine Seğmen	64.961	247.159	-
Gülşen Seğmen	64.961	247.159	-
Reyhan Mollaoğlu	64.961	247.159	95.000
Yusuf Seğmen	64.961	247.159	95.000
Beyhan Değerli	64.961	247.159	95.000

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Orj. San. Böl. Çarşamba Cad. No:1 06105 SİĞIRCI/ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 / 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Bürosu Sicil No: 2758 003 9082  
MERSİ No: 07580039082000013

*Seğmen*  
**Medik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.



Meral Yıldırım	64.961	247.159	95.000
Neval Elaldırsın	64.961	247.159	95.000
Nihal Özcanlı	64.961	247.159	95.000
Ömer Seğmen	64.961	247.159	95.000
Oya Dural Yener	64.961	247.159	95.000
Emine Yaka		135.938	52.250
Ayhan Seğmen	32.481	123.580	47.500
Banu Sargın	32.481	123.580	47.500
Birsen Yaka	64.963	111.225	42.750
<b>Toplam</b>	<b>779.535</b>	<b>2.965.913</b>	<b>950.001</b>

(\*) Şirket dağıtacağı kar payını aylık taksitler halinde ödemektedir bu nedenle ilgili tutarlar kat dağıtımı nedeniyle oluşmuştur.

İlişkili Taraflardan Alımlar/Hizmetler (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Sel Pazarlama Gıda San.Tic.Ltd.Şti.	37.915.759	32.317.732	1.067.403
Seğmen Dış Ticaret A.Ş.	2.164.560		3.565.800
Furkan Gıda San. A.Ş.		213.735	68.303
Yıldırım Gıda Hakkı Yıldırım		1.778.529	1.577.914
<b>Toplam Net Alışlar/Hizmetler</b>	<b>40.080.319</b>	<b>34.309.996</b>	<b>6.279.421</b>

İlişkili Taraflardan Alınan sipariş avansları (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Yıldırım Gıda Hakkı Yıldırım	691.369	-	-
<b>Toplam Net Alışlar/Hizmetler</b>	<b>691.369</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Satışlar (TL)	31.12.2021	%	31.12.2022	%	31.12.2023	%
Sel Pazarlama Gıda San.Tic.Ltd.Şti.	732.794.300	%71,45	767.813.118	%59,67	883.112.114	%61,20
Seğmen Dış Ticaret A.Ş.	31.851.239	%3,11	31.624.785	%2,46	51.828.608	%3,59
Furkan Gıda San. A.Ş.	16.555.742	%1,61	18.837.085	%1,46	15.790.205	%1,09

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
İzmir San. Böl. Cumhuriyet Cad. No:3 07100 SEĞMENKARA  
Tel: 0312 267 65 10 Faks: 0312 267 65 13  
Ankara Kurumlar Sicil No:2758 003 9082  
Mersis No:07590030052000013

*[Signature]*  
Serdar Yatırım  
Serdar Yatırım A.Ş.

Adoka Gıda İnş.San.İç.ve Dış Tic. A.Ş.	1.579	%0,00	961	%0,00	591	%0,00
Yıldırım Gıda Hakkı Yıldırım	235.116	%0,02	971.125	%0,08	1.561.686	%0,11
<b>Toplam Net Satışlar</b>	<b>781.437.976</b>	<b>%76,19</b>	<b>819.247.075</b>	<b>%63,67</b>	<b>952.293.203</b>	<b>%65,99</b>

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler:

İşbu izahname tarihi itibari ile, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 144.000.000 TL olup, her biri 1 TL nominal değerinde 144.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür. Söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu paylardan 36.000.000 adedi A grubu (nama) paylardan, 108.000.000 adedi B grubu (hamiline) paylardan oluşmaktadır.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:



Sermaye Artışı						
Tescil Tarihi	TTSG Tarih ve No		Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Geçmiş Yıl Karları	Toplam
	Tarih	No				
12.04.2021	12.04.2021	10307	132.000.000,00	144.000.000,00	12.000.000,00	144.000.000,00

Sermaye azaltımı bulunmamaktadır.

Yaratılan ya da iptal edilen pay gruplarına veya pay sayısında değişikliğe neden olan işlem bulunmamaktadır.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinde, kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 TL olarak belirlenmiş, A grubu (Nama) paylarına yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda 5 oy imtiyazı tanımıştır. Yönetim kurulunun çıkarılmış sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma, rüçhan haklarının kısıtlanması ve nominal değer altında ve üstünde pay çıkarma yetkisi bulunmaktadır.

"Yönetim Kurulu" başlıklı 7 nci madde ile yönetim kurulu üye sayısının 6 ila 10 üyeden oluşacağı hususu düzenlenmiştir. Kurumsal yönetim tebliği uyarınca Yönetim Kurulunda bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de bulunacağı hükmü bulunmaktadır. Ayrıca A Grubu (Nama) paylara yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

“Yönetim Kurulu Toplantıları” başlıklı 9 uncu maddesinde, Yönetim Kurulu toplantılarının nerede, ne sıklıkla yapılacağı ve Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara Türk Ticaret Kanunu 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabileceği şeklinde düzenlenmiştir.

“Genel Kurul” başlıklı 10 uncu maddesinde;

- Elektronik Genel Kurul sistemi ile ilgili genel düzenlemeler bulunmaktadır.
- A Grubu (Nama) paylara genel kurulda 5 oy hakkı tanınmıştır.

“Payların Devri” başlıklı 16’nci madde ile, Yönetim Kurulunun, Şirket’in faaliyet konusunun gerçekleşmesi işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket’in, bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere veya tüzel kişilere yapılan A grubu imtiyazlı pay devirlerini önemli sebep olması nedeniyle reddetme hakkına sahip olacağı hükme bağlanmıştır.

“Esas Sözleşmenin Değiştirilmesi” başlıklı 17’nci madde ile, esas sözleşmede değişiklik yapılması Sermaye Piyasası Kurulu’nun uygun görüşüne ve Ticaret Bakanlığı’nın iznine tabi olacağı belirtilmiştir.

“Sermaye Piyasası Aracı İhracı” başlıklı 18 inci madde ile sermaye piyasası araçlarını ihraç etmesi hususunda yönetim kuruluna yetki verilmesi hususu düzenlenmiştir.

Şirket’in 22.03.2024 tarihli 11049 sayılı TTSG’de yayımlanan 16 Mart 2024 tarihli ve 5 sayılı yönetim iç yönergesi uyarınca Şirket’i temsil ve ilzam edecek yetkililer A-B grubu olarak iki (2) ayrı grupta belirlenmiştir.

### 21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde faaliyet konuları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır.

“Şirket aşağıda belirlenen konularda; üretim, toptan ve perakende alım, satım ve ithalat işlemleri yapmak üzere kurulmuştur:

1. Her türlü (Taze, dondurulmuş, kurutulmuş, toz haline getirilmiş, konsantre, konserve veya salamura edilmiş) sebzeler, meyveler, yenilen kökler, yumrular, nebatlar, diğer tarım ürünleri ve bunlardan yapılan ürünler.
2. Kabuklu ve kabuksuz kuruyemişler.
3. Yağlı tohum ve meyveler.
4. Baharat.
5. Hububat ve yan ürünleri.
6. Bakliyat ve yan ürünleri.
7. Her türlü unlar, undan yapılmış ürünler, değirmencilik ürünleri ve bunlardan yapılmış ürünler.
8. Şeker, şeker ürünleri, şekerli ürünler, tatlılar, reçeller, helvalar, pastacılık ürünleri.
9. Kakao ve kakaodan yapılan ürünler.
10. Süt ve süt ürünleri, sütü ürünler.
11. Hayvani ve nebati yağlar (Katı veya sıvı), bunlardan meydana gelen ürünler.
12. Etler, yenilen sakatat, deniz ve tatlı su ürünleri, bunlardan yapılmış ürünler (Taze, dondurulmuş, kurutulmuş, konserve veya salamura edilmiş).
13. Kuş ve kılmes hayvanlarının yumurtaları.
14. Bal.





haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılmasına ve sermaye piyasası hükümleri dahilinde primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" Başlıklı 7 nci maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az 6 (Altı) en fazla 10 (On) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Geriye kalan Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (Üç) yıl için seçilir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri, görev şartları ve ücretlendirilmeleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kurumsal yönetim ilkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul lüzum gördüğü takdirde, yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu Şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına sadece söz konusu tescil edilmiş gerçek şahıs toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi Şirket'e başvurarak tescil ve ilan ettirmek koşuluyla her zaman değiştirebilir.

Yönetim kurulu üyelerine verilecek aylık veya yıllık ücretler, huzur hakkı, diğer başka türlü ücretler veya ücret dışındaki mali haklar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri dikkate alınarak genel kurulca belirlenir.

Yönetim Kurulu kararlarının karar defterine yazılması ve hazır bulunan üyeler tarafından imzalanması şarttır.

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Yönetimi Ve Temsili" başlıklı 8 inci maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir.





a) Toplantıya katılım: Yönetim kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar.

b) Oy Hakkı: Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibine 5 (Beş) ve her bir B grubu pay sahibine 1 (Bir) oy hakkı verilir.

Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 479'uncu maddesinin 3/a bendi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz.

Paylar Şirket'e karşı bölünmez bir bütündür. Bir pay birden çok kişinin ortak mülkiyetinde ise bunlar Şirket'e karşı haklarını ancak müştereken tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde, Şirket tarafından bunlardan birisine yapılacak tebligat hepsi hakkında geçerli olur.

Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakları, fiziki veya elektronik ortamda kullanılabilir.

c) Temsil: Pay sahipleri, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatının vekaleten temsil düzenlemelerine uymak kaydıyla, paylardan doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul toplantılarında, pay sahibi olan veya olmayan vekillerce temsil edilebilir. Buna ek olarak, pay sahibi olan vekiller de, kendi paylarından ayrı olarak temsil ettikleri paylar için de oy kullanma hakkına sahip olacaklardır. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Sermaye piyasası mevzuatının vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

d) Müzakerelerin Yapılması ve Yeter Sayısı: Şirket Genel Kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirtilen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Genel Kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların Genel Kurul gündemine alınması zorunludur.

Genel Kurul toplantılarına ilişkin toplantı ve karar yeter sayıları, Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

e) Toplantı Başkanlığı: Genel Kurul Toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı başkanlık eder. Yönetim Kurulu Başkanının hazır bulunmadığı durumda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, onun da yokluğunda toplantı başkanı Genel Kurulca seçilir. Toplantı, başkan tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nu ve sermaye piyasası mevzuatındaki kurallara göre yönetilir. Toplantı başkanı, tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu tayin ederek başkanlığı oluşturur.

10.4 Elektronik Genel Kurul: Şirket'in Genel Kurul Toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu 1527. madde uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Anonim





### 21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri Esas Sözleşme'nin 16 ncı maddesinde düzenlenmiştir, buna göre Şirket paylarının devri, Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata göre gerçekleştirilir.

A grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine önerilecektir.

Miras yoluyla pay devri söz konusu olduğunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 491/1 ve 493/4 madde hükümleri saklıdır.

Şirketin B grubu hamiline yazılı payları Borsada veya Borsa dışında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilecek olup, söz konusu payların devrine herhangi bir kısıtlama getirilemez.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

### 21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmesi için imzalamış olduğu alım satım sözleşmeleri, hizmet tedarik sözleşmeleri, araç kira sözleşmeleri, kredi sözleşmeleri ve sigorta poliçelerinden ibarettir. Şirket'in olağan faaliyetlerinin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışındaki önemli sözleşmelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibi olup bu sözleşmelerin detaylarına işbu izahnamenin ekinde yer alan Bağımsız Hukukçu Raporu'nda yer verilmiştir.

### A. Alım Satım Sözleşmeleri

Şirket'in Afyonkarahisar'da yer alan yeni yatırımında gerçekleştirilecek faaliyetlerde kullanılmak üzere çeşitli firmalar ile Şirket arasında, palaks yapımı için kullanılacak demir profil seti alım sözleşmesi; meyve sınıflandırma makinesi alım sözleşmesi; solar çatı panel alım sözleşmesi; soğutma tesisatı temini ve montajı sözleşmesi; metal dedektörü ve konveyör alım sözleşmesi; alüminyum sargılı güç trafosunun tedarik, yapım ve montaj sözleşmesi; çekirdek çıkarma makinesi, sap alma makinesi, universal yıkama makinesi, ön yıkama makinesi, 2-3-6 metre ve rulolu 3 metre konveyörler, elevatör ve terazili elevatör, küp kesme makinesi, tambur palper, su alma sarsağı, sarsak kalibre makinesi, çift katlı sarsak, paketleme sarsağı ve bir masa satım sözleşmesi; şoklama tüneli alım sözleşmesi ve jeneratör satış sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeler genel olarak 2023 yılı sonu ile 2024 yılının başında imzalanmıştır. Sözleşmeler kapsamında temin edilen makineler için çeşitli sürelerde garantiler sağlanmaktadır. Sözleşmelerin çoğunda yetki şartı bulunmakta olup iki taraf da tacir olduğundan geçerlidir.

### B. Hizmet Tedarik Sözleşmeleri



- Şirket'in Afyonkarahisar'da yer alan yeni tesisine ilişkin olarak çeşitli firmalar ile Şirket arasında şantiye şefliği hizmet sözleşmesi; zemin ve duvar kaplamalarının yapılmasına ilişkin olarak kullanılacak ürün tedariki ve ürünlerin uygulamasına dair sözleşme; prefabrike betonarme depo binası inşaatı sözleşmesi; altyapı ve temel inşaat işlerine ait kazı, dolgu, temel kalıp, demir, beton işleri, taşıma, montaj, işçilik, inşaat ve bağlı iş ve inşaatla ait imalatların yapılması amacıyla bir taşeron sözleşmesi; eser ve montaj sözleşmesi; prefabrik bina sundurma sandviç panel kaplama işlerinin gerçekleştirilmesine ilişkin sözleşme ile iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi ve sair sağlık personelinin görevlendirilmesine ilişkin bir ortak sağlık ve güvenlik birimi hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeler genel olarak 2023 yılı sonu ile 2024 yılının başında imzalanmıştır. Sözleşmelerin çoğunda yetki şartı bulunmakta olup iki taraf da tacir olduğundan geçerlidir.
- Şirket, Osmanlı Fabrika ve Hazar Fabrikası'nda bulunan güneş enerjisi sistemlerine ilişkin Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ile 30 Mart 2023 tarihinde iki adet "Lisanssız Elektrik Üreticileri İçin Dağıtım Sistemine Bağlantı Anlaşması" imzalanmıştır. Sözleşme ile Şirket tarafından kurulmuş olan üretim tesisinin dağıtım sistemine bağlanmasına ilişkin hüküm ve şartlar düzenlenmektedir. Şirket, sözleşme kapsamında dağıtım şirketine bir bağlantı bedeli ödemekle yükümlüdür. İşletme ve bakım masrafları ilgili taraflarca karşılanacak olup vergi, resim, harç vb. giderleri karşılama yükümlülüğü Şirket'in üzerindedir. Sözleşme ile Şirket, bazı durumların gerçekleşmesi halinde cezai şart ödemek zorundadır.
- Şirket tarafından ayrıca Osmanlı Fabrika'da bulunan güneş sistemine ilişkin olarak Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ile 20 Haziran 2023 tarihinde "Lisanssız Elektrik Üreticileri İçin Dağıtım Sistem Kullanım Anlaşması" imzalanmıştır. Sözleşme ile Şirket' ait üretim tesisinin ilgili mevzuat uyarınca dağıtım sistemini kullanması için gerekli hüküm ve şartlar düzenlenmektedir. Şirket, sözleşme kapsamında dağıtım sistemi kullanım fiyatı üzerinden hesaplanan bedelleri ve ödemekle vergi, resim, harç vb. giderleri yükümlüdür.

#### C. Çevreye İlişkin Sözleşmeler

- Şirket, çevre mevzuatına ilişkin hizmetlerin sağlanması amacıyla bir çevre danışmanlık hizmeti sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında danışman, ilgili mevzuat uyarınca gerekli yükümlülükleri bildirmekle yükümlü olup bildirilen eksiklikleri gidermek Şirket'in yükümlülüğündedir. Ankara Merkez mahkemeleri ve icra daireleri yetkili olarak belirlenmiştir, Sözleşme 1 Ocak 2024 tarihinde imzalanmış olup yıl sonuna kadar geçerlidir. Sürenin bitiminden 15 gün önce sona erdirilmedikçe sözleşme kendiliğinden bir yıl uzar. Şirket tarafından süresinden önce tek taraflı sebepsiz fesih halinde veya aylık ücretin iki kere üst üste ya da sözleşme süresince dört kere ödenmediği takdirde tüm sözleşme ücreti ödenecektir.
- Ayrıca yine çevre mevzuatı uyarınca gerekli yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla metal, kağıt, karton ve plastik hurda satış sözleşmesi ile bitkisel atık yağ alım sözleşmesi imzalanmıştır.

#### D. Araç Kiralama Sözleşmeleri

- Şirket, faaliyetleri kapsamında gerekli araçların temini amacıyla "Operasyonel Araç Kiralama ve Hizmet Sözleşmesi" ve "Oto Kiralama Sözleşmesi" imzalanmıştır. Sözleşmeler kapsamında Şirket aylık ödemeler yapmakla yükümlüdür. Sözleşmeler sırasıyla 21 Kasım 2023 ve 16 Ocak 2024 tarihlerinde

imzalanmıştır. Her iki sözleşme için de yetki sözleşmeleri imzalanmış olup sırasıyla İstanbul Merkez (Çağlayan) ve Ankara Batı mahkemeleri ve icra daireleri yetkili olarak belirlenmiştir.

#### E. Sigorta Poliçeleri

- Şirket, faaliyetlerinin gerçekleştirildiği tesislerine ilişkin paket sigorta poliçeleri ve endüstriyel paket sigorta poliçeleri imzalamıştır. Bu poliçeler ile yangın, yıldırım, infilak, cam kırılması, enkaz kaldırma, deprem ve yanardağ püskürmesi, sel ve su baskını, terör, hırsızlık, çeşitli sorumluluk ve sair tehlikelere karşı koruma sağlanmaktadır.
- Şirket tarafından güneş enerjisi projesi kapsamında 31 Aralık 2023 tarihinden itibaren bir yıl süreyle geçerli olmak üzere güneş enerjisi yenilenebilir enerji paketi sigorta poliçesi imzalamıştır. Bu poliçeler ile makine kırılması, deprem, terör, kâr kaybı, enkaz kaldırma ve üçüncü şahıslara karşı sorumluluk oluşturacak tehlikelere karşı koruma sağlanmaktadır.
- Ayrıca Şirket araçlarına ilişkin kasko ve trafik sigortası poliçeleri imzalanmıştır.

#### F. Diğer Sözleşmeler

- Şirket'in yürütmekte olduğu olağan faaliyetleri kapsamında kullanılmak üzere bilgi gizliliği/ sır saklama taahhütnamesi başlığı altında matbu bir gizlilik sözleşmesi bulunmaktadır.
- Şirket çalışanlarıyla belirsiz süreli iş sözleşmeleri imzalamıştır.
- Şirket faaliyetlerini finanse etmek için Şirket ile Türkiye'de faaliyet gösteren çeşitli bankalar arasında farklı tarihlerde ve miktarlarda genel kredi sözleşmeleri akdedilmiştir. Kredi sözleşmeleri genel itibarıyla bankalar tarafından standart metinlerden oluşmaktadır.

### 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

#### 23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde TFRS'ye göre hazırlanan, Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulan ve izahnamede yer alması gereken 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 tarihli yıllık finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları EK-7'de yer almaktadır.

#### 23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Denetim Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Adres	Sorumlu Ortak, Başdenetçi	Görüş
01.01.2023-31.12.2023	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.	Kızılirmak Mh. Dumlupınar Bulvarı No:9 YDA Center A2 Blok Kat 19 No:731-732-733 Çankaya/Ankara	Muzaffer Bayazit, YMM	Olumlu

#### SEĞMEN KARDEŞLER

GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Orç. San. Bül. Osmanlı Cad. No: 21 Kat: 5  
Tel: 0312 267 55 10 (10 Hattı) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Yeri B.02/03/003 9082  
Mersis No: 07550003252000013

Gedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.



01.01.2022-31.12.2022	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.	Kızılırmak Mh. Dumlupınar Bulvarı No:9 YDA Center A2 Blok Kat 19 No:731-732-733 Çankaya/Ankara	Muzaffer Bayazıt, YMM	Olumlu
01.01.2021-31.12.2021	Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.	Kızılırmak Mh. Dumlupınar Bulvarı No:9 YDA Center A2 Blok Kat 19 No:731-732-733 Çankaya/Ankara	Muzaffer Bayazıt, YMM	Olumlu

**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihracının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Şirket üretim maliyetlerini azaltmak ve artan kapasite fazlası ile diğer sektör elemanlarının ihtiyacını karşılayabilmek amacıyla Afyon-Çay'da satın aldığı 23.710,87 m2 arazi üzerine meyve işleme ve soğuk hava deposu yatırımının inşaatı sürmektedir. Bu tesisin Mayıs 2024 tarihinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Tesis tamamlandığında şirketin önemli bir üretim maliyet kalemi olan meyve işleme ve depolama ihtiyacını karşılayacaktır. Ayrıca kendi ihtiyacı dışında kalacak kapasite fazlası kiralanarak şirkete ek gelir katkısı sağlayacaktır.

**23.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

**23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**23.6. İhracının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13 üncü maddesi uyarınca, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

(a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

**Birinci Kâr payı:**

**SEĞMEN KARDEŞLER**

GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
Org. San. Böl. Osmaniye Cad. No:20632/20633 ÇANKAYA  
Tel: 0312 267 55 10 (otux) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: 759/003 9082  
Mersis No: 07100039082000013

Gedik Yatırım  
Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

(c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

(d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Esas Sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket'in geçmiş yıllara ait kar dağıtım tablosu aşağıdaki gibidir:

Dönem	Dönem Kârı	Dağıtılan 1. Kâr Payı (%5)	Dağıtılan 2. Kâr Payı	Nakit Dağıtılan Toplam Kâr Payı	Sermayeye İlave Edilen Kâr Payı	Kâr Dağıtım Oranı
2023	200.724.010,01	9.534.390,48	33.865.609,52	43.400.000,00	0,00	22%
2022	158.420.912,77	7.524.993,36	13.941.672,64	21.466.666,00	0,00	14%
2021	44.513.072,01	2.114.370,92	13.885.629,08	16.000.000,00	0,00	36%



2020	36.570.792,03	1.737.112,62	19.058.823,53	20.795.936,15	12.000.000,00	90%
------	---------------	--------------	---------------	---------------	---------------	-----

Şirket'in 16.03.2024 tarihli son Genel Kurul'unda belirlemiş olduğu kar dağıtım politikası aşağıda verilmiştir:

#### Kâr Dağıtım Politikası

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Çalışmaları çerçevesinde, Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar payları ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtım kararlarında pay sahiplerimizin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesi esastır. Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarda Şirketimiz uzun vadeli topluluk ve şirket stratejileri, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman planları, işletme sermayesi ihtiyaçları ile karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar birlikte değerlendirilmektedir. Şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın Genel Kurul' da kararlaştırılacak oranındaki tutar kadarını nakit, temettü veya bedelsiz sermaye artırımı yoluyla ortaklara dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı, Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Tebliğler çerçevesinde Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılacaktır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Çalışanlarla Olan Uyuşmazlıklar						
No	Mahkeme/ Esas No/ Açılış Tarihi	Davacı	Davalı/ Müdahil	Dava Değeri	Davanın Türü/ Konusu	Açıklama/ Geline Aşama
1.	Ankara Batı 5. İş Mahkemesi 2022/189 E. 28.07.2022	Ahmet Kuşsan	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	300,00-TL. (Fazla mesai talebi belirsiz alacak olarak dava konusu edilmiştir.) (Dava değeri islah ile 59.726,22-TL olmuştur.)	Alacak (işçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan)	Mahkeme 12.10.2023 tarihli celsede davacının kıdem ve ihbar tazminatı taleplerinin reddine, brüt 2.755,83 TL fazla çalışma alacağının kabulüne karar verdi. İlk derece kararında yer alan alacaklar karşılıklı olarak ödenmiş ve karşılıklı olarak ibralanmıştır. Davacının istinaf başvurusu dolayısıyla dosya istinafta derdesttir.





2.	Istanbul 12. İcra Ceza Mahkemesi 2022/9 E. 07/08/2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi (müşteki)	Ahmet Ferhan Yamanus Filiz Danyal Kenan Çağlayan Mehmet Kenan Mağripli Nail Danyal (sanıklar)	176.000,00-TL (bankanın ödemekle yükümlü olduğu meblağ tahsil edildikten sonra çek bedelinden geriye kalan karşılıksız kısım ise 167.880,00-TL)	Çekle ilgili karşılıksızdır işlemi yapmaya sebebiyet verme	Ahmet Ferhan Yamanus ve Kenan Çağlayan'ın beraatine; Filiz Danyal, Mehmet Kenan Mağripli ve Nail Danyal'ın cezalandırılmasına karar verilmiş, sanıkların istinaf başvurusu üzerine Filiz Danyal ve Mehmet Kenan Mağripli açısından istinaf mahkemesi hükmü bozmuş ve bozma sonrasında mahkeme sanıklar Mehmet K. Mağripli ve Filiz Danyal'ın beraatine karar vermiştir. İstinaf başvurumuzu İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 32. Ceza Dairesi 2023/1611 E. ve 2023/2623 K. Sayısı ile reddetmiş dosya 26.09.2023 tarihinde kesinleşmiştir.
3.	Istanbul 45. İcra Ceza Mahkemesi 2022/28 E. 05/09/2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi (müşteki)	Ahmet Ferhan Yamanus Filiz Danyal Kenan Çağlayan Mehmet Kenan Mağripli Nail Danyal (sanıklar)	280.900,00-TL (bankanın ödemekle yükümlü olduğu meblağ tahsil edildikten sonra çek bedelinden geriye kalan karşılıksız kısım ise 272.780,00-TL)	Çekle ilgili karşılıksızdır işlemi yapmaya sebebiyet verme	İlk derece Ahmet Ferhan Yamanus ve Kenan Çağlayan'ın beraatine; Filiz Danyal, Mehmet Kenan Mağripli ve Nail Danyal'ın cezalandırılmasına karar vermiş, sanıkların istinaf başvurusu üzerine Filiz Danyal ve Mehmet Kenan Mağripli açısından istinaf mahkemesi hükmü bozmuş ve bozma sonrasında mahkeme Mehmet K. Mağripli ve Filiz Danyal'ın beraatine

						karar vermiştir. İstinaf başvurumuzu İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 32. Ceza Dairesi 2023/2077 E. ve 2023/3162 K. Sayısı ile reddetmiş dosya 07/11/2023 tarihinde kesinleşmiştir.
--	--	--	--	--	--	--

**Diğer Gerçek ve Tüzel Kişilerle Olan İcra Takipleri**

No	Daire/ Esas No/ Açılış Tarihi	Alacaklı	Borçlu	Takip Değeri (Takipte Kesinleşen Miktar)	Takibin Türü/ Konusu	Açıklama/ Geline Aşama
1.	Ankara 7. Genel İcra Dairesi 2023/60853 E. 19.03.2014	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Doruk Yemek Hiz. San. ve Tic. A.Ş.	6.233,60 TL	Çeke dayalı alacak (Kambiyo senetlerine mahsus haciz yolu)	Dosya kapsamında yapılan araştırmalar neticesinde Borçlu şirkete ait 8 adet araca ipotek ve kamu alacaklarından sonra gelmek üzere 960. Sırada hacizler konuldu.
2.	Ankara 7. Genel İcra Dairesi 2023/60852 E. 19.03.2014	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Ziyafet Gıda Paz. Tic. Ve Ltd. Şti.	54.087,72 TL	Çeke dayalı alacak (Kambiyo senetlerine mahsus haciz yolu)	Dosya kapsamında yapılan araştırmalar neticesinde Borçlunun alacaklı olduğu 14 dosyaya UYAP üzerinden haciz konulmuştur geri sıralardan.
3.	Ankara 4. Genel İcra Dairesi 2023/198203 E. 25.07.2016	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Durak Bulut	13.642,98 TL	Faturaya dayalı alacak (Genel haciz yoluyla takip)	Takip kesinleşmiştir.
4.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2019/6974 E. 07.05.2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi	Çelikoğlu Gıda San. ve Tic. A.Ş	19.842,03 TL	Cari hesap bakiye alacağı (Genel haciz yoluyla takip)	Dosya kapsamında yapılan araştırmalar neticesinde Borçlu şirkete ait 22 adet araç üzerinde haciz mevcuttur. İş bu hacizlerde kamu alacağı



		Anonim Şirketi				mevcuttur 800 sırada hacizlerimiz mevcuttur. Şirkete ait 6 adet hisseli gayrimenkulde ise 970 tane haciz mevcuttur. Borçlunun alacaklı olduğu 28 dosyaya geri sıralarda olmakla birlikte haciz serhi işlenmiştir.
5.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2019/6975 E. 07.05.2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Bay-Nur Temizlik Organizasyon Tekstil İnş. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti	40.385,43 TL	Cari hesap bakiye alacağı (Genel haciz yoluyla takip)	Takip kesinleşmiştir.
6.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2019/6976 E. 07.05.2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Cep Grosmarket Perakende ve Toptan Hiz. Tic. A.Ş.	51.380,46 TL	Cari hesap bakiye alacağı (Genel haciz yoluyla takip)	Takip kesinleşmiştir.
7.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2019/6977 E. 07.05.2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	SF Müzik Yapım Gıda Turizm İnş. Tic. Ltd. Şti.	14.251,09 TL	Cari hesap bakiye alacağı (Genel haciz yoluyla takip)	Takip kesinleşmiştir.
8.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2019/10971 E. 16.08.2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Arel Eğitim Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	2.896,02 TL	Faturaya dayalı alacak (Genel haciz yoluyla takip)	Dosya tahsilatla kapatılmıştır.
9.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2019/6973 E. 07.05.2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi	F.M Grup Turizm Gıda Dan. İnş. Emlak Rek. Bil. Tic. Ltd. Şti.	6.513,52 TL	Cari hesap bakiye alacağı (Genel haciz yoluyla takip)	Takip kesinleşmiştir.

### SEĞMEN KARDEŞLER

GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Org. Sın. 801. Çarşı Çarş. No: 2355 Etiler-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 10 Faks: 0312 297 55 13  
Ankara Ticaret Sicil No: 275903/003/000013  
Mersis No: 07 99 00062000013

Gedik Yatırım  
Dış Ticaret A.Ş.

		Anonim Şirketi				
10.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2023/104323 E. 03.07.2020	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Erdoğan Yemek Üretim Gıda İnşaat İletişim Otomotiv Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	36.434,01 TL	Çeke dayalı alacak (Kambiyo senetlerine mahsus haciz yolu)	Takip TK 35. Maddeye göre kesinleştirildi. Borçlu adına kayıtlı 4 adet araç üzerinde rehiner ve Kamu alacaklarından sonra 1178 tane haciz mevcuttur.
11.	İstanbul 20. İcra Dairesi 2019/30601 E. 07.08.2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Büyük Otel Faselis Turistik İşletmeler ve Tic. A.Ş.	186.759,93 TL	Çeke dayalı alacak (Kambiyo senetlerine mahsus haciz yolu) (Sonradan iflas yoluyla takibe dönmüştür.)	Borçlu şirket adına kayıtlı 11 adet gayrimenkul üzerinde kamu hacziler ve ipoteklerden sonra gelmek üzere 455 tane haciz mevcuttur. Yine şirket adına 37 araç üzerinde kamu şerhleri ve ipotekler mevcut geri sıralarda şerhimiz mevcuttur. Borçlu şirket hakkında iflas kararı verilmiştir. Bundan sonraki iş ve işlemler iflas dosyası olan İstanbul 2. İflas Dairesinin 2023/8 İflas dosyasından yürütülecektir.
12.	İstanbul 34. İcra Dairesi 2019/30261 E. 07.08.2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Büyük Otel Faselis Turistik İşletmeler ve Tic. A.Ş.	201.754,69 TL	Faturaya dayalı alacak (Genel haciz yoluyla takip) (Sonradan iflas yoluyla takibe dönmüştür.)	Borçlu şirket adına kayıtlı 11 adet gayrimenkul üzerinde kamu hacziler ve ipoteklerden sonra gelmek üzere 455 tane haciz mevcuttur. Yine şirket adına 37 araç üzerinde kamu şerhleri ve ipotekler mevcut geri sıralarda şerhimiz mevcuttur. Borçlu şirket hakkında iflas kararı verilmiştir. Bundan sonraki iş ve işlemler iflas dosyası olan İstanbul 2. İflas Dairesinin 2023/8 İflas



						dosyasından yürütülecektir.
13.	Istanbul 22. İcra Dairesi 2019/38740 E. 24.10.2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Büyük Otel Faselis Turistik İşletmeler ve Tic. A.Ş.	27.053,59 TL	Çeke dayalı alacak (Kambiyo senetlerine mahsus haciz yolu) (Sonradan iflas yoluyla takibe dönmüştür.)	Borçlu şirket adına kayıtlı 11 adet gayrimenkul üzerinde kamu hacziler ve ipoteklerden sonra gelmek üzere 455 tane haciz mevcuttur. Yine şirket adına 37 araç üzerinde kamu şerhleri ve ipotekler mevcut geri sıralarda şerhimiz mevcuttur. Borçlu şirket hakkında iflas kararı verilmiştir. Bundan sonraki iş ve işlemler iflas dosyası olan İstanbul 2. İflas Dairesinin 2023/8 İflas dosyasından yürütülecektir. Tahsili pek mümkün gözükmemektedir.
14.	Istanbul 1. İcra Dairesi 2019/32971 E. 05.09.2019	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Büyük Otel Faselis Turistik İşletmeler ve Tic. A.Ş.	303.851,19 TL	Çeke dayalı alacak (Kambiyo senetlerine mahsus haciz yolu) (Sonradan iflas yoluyla takibe dönmüştür.)	Borçlu şirket adına kayıtlı 11 adet gayrimenkul üzerinde kamu hacziler ve ipoteklerden sonra gelmek üzere 455 tane haciz mevcuttur. Yine şirket adına 37 araç üzerinde kamu şerhleri ve ipotekler mevcut geri sıralarda şerhimiz mevcuttur. Borçlu şirket hakkında iflas kararı verilmiştir. Bundan sonraki iş ve işlemler iflas dosyası olan İstanbul 2. İflas Dairesinin 2023/8 İflas dosyasından yürütülecektir.
15.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve	Erzurum Mandıra Gıda Tarım Hay.	21.633,11 TL	Senede dayalı alacak (Kambiyo senetlerine	Dosya tahsilatla kapatılmıştır.





Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%) <sup>*</sup>	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%) <sup>**</sup>
B	Hamiline	İmtiyaz bulunmamaktadır	28.800.000	%18,70	1	28.800.000	%15,16
					<b>TOPLAM</b>	<b>28.800.000</b>	<b>%15,16</b>

Sermaye artışı ile çıkarılan yeni paylara ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%) <sup>*</sup>	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%) <sup>**</sup>
B	Hamiline	İmtiyaz bulunmamaktadır	46.000.000	%29,87	1	46.000.000	%24,21
					<b>TOPLAM</b>	<b>46.000.000</b>	<b>%24,21</b>

\* Sermaye artışı sonrası oluşacak toplam 154.000.000 (B) grubu pay sayısına oranıdır.

\*\* Sermaye artışı sonrası çıkarılacak toplam 190.000.000 sermayeye oranıdır.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydedilip kaydedilmediği hakkında bilgi:

Şirketin payları henüz kaydedilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydedilme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydedilecektir.

#### 24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

#### 24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

- **Kârdan Pay Alma Hakkı** (SPKn m. 19, II-19.1 Kâr Payı Tebliği, TTK m. 507)

SPKn'nun 19. maddesi, SPK tarafından yayımlanan II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve TTK'nun 507. maddesi uyarınca Şirket kârını Genel Kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtacaktır. Pay sahiplerinin bu kapsamda Şirket'in kârından Genel Kurul tarafından belirlenen oranda kâr payı alma hakkı bulunmaktadır.

#### **Kârdan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi**

##### **a) Hakkın Doğumu ve Ödeme Zamanı**

SPKn'nun 19. maddesi ve Kâr Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

##### **b) Zamanaşımı**

Kâr Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kişiler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 Sayılı Kanun hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Bununla birlikte, 2308 Sayılı Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 10.04.2019 T., 2018/136 E. ve 2019/21 K. sayılı kararı ile iptal edilmiştir. Bununla birlikte, TBK'nın 147/4. maddesi altında kâr payı alacakları beş yıllık genel zamanaşımına tabidir.

##### **c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü**

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan pay sahiplerinin kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kâr payı almak üzere yapacakları müracaata mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kâr dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kâr Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

##### **d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı**

Şirket tarafından dağıtılacak kâr; TTK, SPKn ve sair sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesi doğrultusunda tespit edilir ve Kâr Dağıtım Politikası dağıtılır.





Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK'nun 433. maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

Yetkisiz katılmalarla ilgili olarak her pay sahibi, toplantı başkanlığına itirazda bulunabilir, itirazını ve Yönetim Kurulu'na da itirazda bulunmuş olduğunu tutanağa geçirebilir.

TTK'nun 434. maddesinin 1. fıkrası uyarınca pay sahipleri, oy haklarını Genel Kurul'da, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. Elektronik ortamda yapılan Genel Kurullar'a ilişkin hükümler saklıdır.

TTK'nun 435. maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya Esas Sözleşme'yle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK'nun 436. maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca, Genel Kurul toplantılarına davet hakkında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Genel Kurul toplantıya, Şirket'in internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Genel kurul toplantı çağrısı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Türk Ticaret Kanunu ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantısından en az üç hafta önce kamuyu aydınlatma platformu ile birlikte Şirket internet sitesinde ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel Kurul toplantılarına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/1 hükmü saklıdır. Yönetim kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar.

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibine 5 (Beş) ve her bir B grubu pay sahibine 1 (Bir) oy hakkı verilir. Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 479'uncu maddesinin 3/a bendi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz. Paylar Şirket'e karşı bölünmez bir bütündür. Bir pay birden çok kişinin ortak mülkiyetinde ise bunlar Şirket'e karşı haklarını ancak müştereken tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla kullanabilirler. Müşterek bir vekil tayin etmedikleri takdirde, Şirket tarafından bunlardan birisine yapılacak tebligat hepsi hakkında geçerli olur. Oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili



diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakları, fiziki veya elektronik ortamda kullanılabilir.

Pay sahipleri, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının vekaleten temsil düzenlemelerine uymak kaydıyla, paylardan doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul toplantılarında, pay sahibi olan veya olmayan vekillerce temsil edilebilir. Buna ek olarak, pay sahibi olan vekiller de, kendi paylarından ayrı olarak temsil ettikleri paylar için de oy kullanma hakkına sahip olacaklardır. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Sermaye piyasası mevzuatının vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

- **Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, SPKn m. 18, II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği)**

TTK'nın 461. maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. SPKn'nun 18. maddesinin 5 ve 6. fıkrası ile SPK tarafından yayımlanan II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 11. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'nun; imtiyazlı veya nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Yönetim Kurulu'nun bu çerçevede aldığı kararlar aleyhine, TTK'nun Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Bu kapsamda Şirket Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu 2024-2028 yılları (5 yıl) arasında sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanmasına, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılmasına ve sermaye piyasası hükümleri dahilinde primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim Kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Kurul'un belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

- **Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK m. 507)**

TTK'nun 507. maddesi uyarınca her pay sahibi, kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem kârına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirketin sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19. maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi ve tasfiyesi ile buna bağlı işlemlerin nasıl yapılacağı hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ile diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

- **Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK m. 437, SPKn m. 14, II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)**

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJLAMA A.Ş.  
1 Orp. San. Böl. Çarşamba Cad. No:30935 Samsat Mahallesi  
Tel: 0312 287 55 10 (gözetim) 0312 287 55 13  
Ankara Kurumlar Yürütme Kurulu Sicil No: 2753 9092  
Mersis No: 0803003905200013

**Gedik Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.

TTK'nun 437. maddesi uyarınca finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu'ndan, şirketin işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, şirketin bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır. Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla Genel Kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da aynı kapsam ve ayrıntıda verilir.

Bilgi verilmesi, sadece, istenilen bilgi verildiği takdirde şirket sırlarının açıklanacağı veya korunması gereken diğer şirket menfaatlerinin tehlikeye girebileceği gerekçesi ile reddedilebilir.

Şirketin ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, Genel Kurul'un açık izni veya Yönetim Kurulu'nun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir.

Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hâllerde de makul bir süre sonra şirketin merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Başvuru basit yargılama usulüne göre incelenir. Mahkeme kararı, bilginin Genel Kurul dışında verilmesi talimatını ve bunun şeklini de içerebilir. Mahkeme kararı kesindir.

Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşme'yle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

SPKn'nun 14. maddesi uyarınca ise Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır. Pay sahipleri bu belgeleri inceleme hakkına sahiptir.

Finansal bilgiler, SPK tarafından yayımlanan II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği m. 12 ve devamında belirlenen esaslar uyarınca kamuya açıklanacaktır.

Ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Bilgi Verme, Kamuyu Aydınlatma ve İlan" başlıklı 11. maddesi uyarınca Şirket, Şirket, sermaye piyasası mevzuatında yer alan usul ve esaslar dairesinde Kurul'a bilgi verme yükümlülüklerini yerine getirir. Şirket'e ait ilanlar TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen sürelerle uymak kaydıyla, TTSG'de, KAP'ta ve TTK'nın 1524. maddesi gereğince Şirket'in internet sitesinde yapılır. Sermaye piyasası mevzuatından ve TTK'dan kaynaklanan ilan ve bilgi verme yükümlülükleri şaklıdır. Şirketçe bildirim, ilan ve reklamlarda Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddeleri ve ilgili mevzuattan doğan kamunun aydınlatılmasına ilişkin yükümlülöklere uyulur. Sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile Kurul tarafından öngörülecek her türlü açıklamalar, ilgili mevzuata uygun olarak belirtilen sürelerde ve zamanında yapılır.

• **Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK m. 462, SPKn m. 19, VII-128.1 Pay Tebliği)**

TTK'nun 462. maddesinin 3. fıkrası uyarınca sermaye artırımını Yönetim Kurulu kararının ve Esas Sözleşme'nin ilgili maddelerinin değişik şeklinin tescili ile kesinleşir. Tescil ile o anda mevcut pay sahipleri mevcut paylarının sermayeye oranına göre bedelsiz payları kendiliğinden iktisap ederler. Bedelsiz paylar üzerindeki hak kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz; bu haktan vazgeçilemez.



SPKn'nun 19. maddesinin 4. fıkrası uyarınca halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

SPK tarafından yayımlanan VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 16. maddesinin 6. fıkrası uyarınca kâr payının pay olarak dağıtılabilmesi için, kayıtlı sermaye sistemindeki halka açık ortaklıklarda kâr payının pay biçiminde dağıtılmasına ilişkin Genel Kurul kararının hesap dönemini izleyen beşinci ayın son iş gününe kadar alınmış olarak Kurula başvurulmuş olması zorunludur.

• **İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2)**

TTK'nun 445 ve 451. maddeleri uyarınca toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirtenler ile toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel Kurul'a katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, Genel Kurul'a katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların Genel Kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler. Ancak Genel Kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

SPKn'nun 18. maddesinin 6. fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu'nun kayıtlı sermaye sisteminde sermayeye ilişkin aldığı kararlar aleyhine TTK'nda yer alan Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde hakları ihlal edilen pay sahipleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Ayrıca SPKn'nun 20. maddesinin 2. fıkrası uyarınca kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde Yönetim Kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri tarafından TTK'nda yer alan Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde hakları ihlal edilen pay sahipleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açılabilir.

• **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)**

SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir.

Pay sahibinin SPKn'nun. 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, Genel Kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile ortaklığa bu hakkın kullanılmasına yükümlülüğünden muafiyet verilmesine, bu hakkın kullanılmasına ve adil bedelin hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından belirlenir. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir.

Bu usul ve esaslar SPK tarafından yayımlanan II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde yer almaktadır. Bu II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nin 11. maddesinin 1. fıkrası uyarınca ortaklıkta pay sahibi olan ve Genel Kurul toplantısına katılarak önemli nitelikteki işleme ilişkin gündem maddesine olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

• **Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, II-27.3 Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)**

SPKn'nun 27. maddesi uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, Kurul tarafından belirlenmiş esaslar çerçevesinde belirlenir.

Çıkarma hakkının doğmuş olması halinde azınlıkta kalan pay sahipleri açısından ise satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Bu hakların kullanılmasına dair usul ve esaslar SPK tarafından yayımlanan II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nde yer almaktadır. Bu II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin 4. maddesinin 1 ve 2. fıkraları uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, bu II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nde belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar.

Oy haklarına ilişkin oranın tespitinde, hâkim ortağın sahip olduğu doğrudan ve dolaylı paylar dikkate alınır. Oy hakkında imtiyazlar dikkate alınmaz. İntifa veya alım hakkına dayalı paylar ile çıkarma hakkı kullanılamaz.

• **Azınlık Hakları (TTK m. 411-412-439-531-559)**

TTK'nun 411. maddesi uyarınca sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurul'u toplantıya çağırmasını









10. Halka arz edilecek paylar için Gedik Yatırım'ın Konsorsiyum Lideri olarak yetkilendirilmesine, Gedik Yatırım ve sözleşmede adı geçebilecek diğer konsorsiyum üyeleri ve paylarını halka arz eden pay sahipleri ile "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına,
11. Gedik Yatırım tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,
12. Şirket ile halka arz eden pay sahipleri ve Gedik Yatırım arasında Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanması ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde, Pay Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında Gedik Yatırım tarafından fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi konusunda Yönetim Kurulu üyesi Serdar Özcanlı'nın yetkilendirilmesine,
13. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için SPK, Borsa İstanbul, T.C. Ticaret Bakanlığı, MKK, Takasbank ve ilgili Ticaret Sicili Müdürlükleri de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in KAP'ta yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirketimiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın o haklarının Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler Kurul tarafından, belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul tarafından belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurul tarafından belirlenen orana göre veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Orp. San. Böl. Çarşamba Cad. No:3 Çarşamba / Samsun / TR  
Tel: 0312 207 55 10 / Faks: 0312 207 55 13  
Ankara Kurumlar Sicil No: 2753 003 9082  
Mers: TR87590100052000013

  
Serdar Özcanlı  
Gedik Yatırım A.Ş.

SPKn'nun 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkı, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirleme yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul tarafından belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraçının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

**25.1.1. Halka arzın tabii olduğu koşullar:**

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un payların halka arzı sonrası işlem görüp göremeyeceğine dair görüşlerine işbu izahname'nin I no'lu bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

**25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Halka arz, Şirket sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 144.000.000 TL den 190.000.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 46.000.000 TL nominal değerli 46.000.000 adet hamiline yazılı pay ile, mevcut ortaklardan Reyhan Mollaoğlu 2.400.000, Yusuf Seğmen 2.400.000, Emine Seğmen 2.400.000, Oya Yener 2.400.000, Meral Yıldırım 2.400.000, Neval Elaldırsın 2.400.000, Nihal Özcanlı 2.400.000, Ömer Seğmen 2.400.000, Gülsen Seğmen 2.400.000, Birsen Yaka 2.400.000, Beyhan Değerli 2.400.000, Ayhan Seğmen 2.400.000 olmak üzere toplam 28.800.000 TL nominal değerli









d) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

e) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/5 hükmü kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

f) Satışa sunulan paylara ilişkin Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde müteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülöklere uyulur.

g) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 23/1 uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.

2. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.
3. Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.
4. Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve 20/412 sayılı İlke Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından İhraççı ve/veya Halka Arz Eden ile yetkili kuruluş ya da varsa Konsorsiyum Lideri ve eş liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur.

Talep toplama ve dağıtım 20/412 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahnamede belirtildiği şekilde yapılacaktır.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SİDRAİ A.Ş.  
1 Orj. San. Böl. Ormanlı Çay. No:1953, Söğüt-ANKARA  
Tel: 0312 267 55 20 Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Bölge Müdürlüğü 753 003 9082  
Mersis No:07500009082000013

Gedik Yatırım  
Müşteri Hizmetleri A.Ş.

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar halka arza ilişkin tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilen talep toplama süresi içinde işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde yer verilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine; Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların ise sadece Gedik Yatırım'ın merkez ve şubelerine müracaat ederek, talep formunu doldurmaları gerekmektedir.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, talep formu elektronik ortamda da doldurularak onaylanabilir. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalanmış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini ve tutarını belirteceklerdir. Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılan hesaplara aktarılması zorunludur.

Her bir yatırımcının tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

**1. Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

**2. Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi sunulması gerekmektedir.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve 20/412 sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve KKTC vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular (vergi kimlik numarası yazılacak) dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir.

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhünamesi imzalanmış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

#### **Dağıtım Şekli:**

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, her bir tahsisat grubuna dağıtım aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı olacak şekilde yapılacaktır.

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:** Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için





bir bloke olmayan kıymetlerin ve / veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar, 1,00 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile talep ettikleri pay fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

#### A- Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri nakden ve / veya hesaben yatırabileceklerdir.

#### B- Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alıştır ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir.

Teminata Alınacak Menkul Kıymetler			
Teminata Alınacak Kıymet	Blokaj Tutarı	Teminata Alınacak Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	Ödenmesi Gereken Bedel/%97	O gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	O gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi Gereken Bedel/%97	O gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	O gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	Ödenmesi Gereken Bedel/%95	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı
Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı
Eurobond (Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	Ödenmesi Gereken Bedel/%95	Bloomberg elektronik alım satım ekranında yetkili kuruluşun gördüğü en az üç	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların



		işlem yapabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı.	verdiği işlem yapabilir cari piyasa fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Aracı (Sadece ihracına aracılık edilen ve Borsada işlem gören)	Ödenmesi Gereken Bedel/%85	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan cari piyasa fiyatı
Pay (BIST-30)	Ödenmesi Gereken Bedel/%80	BIST Pay Piyasasında oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı.	BIST Pay Piyasasında oluşan cari piyasa fiyatı.
Kira Sertifikaları (Borsada İşlem Gören)	Ödenmesi Gereken Bedel/%75	BIST Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama fiyat işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Hisse Senedi Fonu	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi (TL)	Ödenmesi Gereken Bedel/%100	-	-
Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı/yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler yatırımcının belirteceği sıra ile bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumların teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.
- Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için öncelikle talebi giren yatırımcının vadesiz hesabı kontrol edilerek varsa kalan bakiye tahsil edilecek, tahsilatın bu şekilde tamamlanamaması durumunda teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden bankalar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ve Emir İletimine Aracılık Eden Kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler, işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep formunu





Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsil edilince Gedik Yatırım tarafından halka arz için Şirket ve ortaklar adına açılmış olan aşağıdaki hesaplara aktarılacaktır.

Hesap Sahibi	:	Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.
Banka	:	İş Bankası
Şube	:	Ankara Ticari
IBAN	:	TR090006400000143950021963

Hesap Sahibi	:	***
Banka	:	***
Şube	:	***
IBAN	:	***

Hesap Sahibi	:	***
Banka	:	***
Şube	:	***
IBAN	:	***

**c) Başvuru yerleri:**

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki Konsorsiyum Üyesi tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler. Yatırımcıların aşağıda listesi verilen Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ya da satışa yetkili acente olan bankalardan talepte bulunabilmeleri için talepte buldukları aracı kurumda bir hesap açmaları şartı öncelikle aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Org. Sarı. Bül. Osmanlı Cad. No:3 Kat:5 Sarıyer/İstanbul  
Tel: 0312 267 65 10 (10 Hattı) Faks: 0312 187 65 13  
Ankara Atılım Kat: Milli Duruş Kat: 758 003 9082  
Mersis No: 0789000000000000013

Gedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.



Çalışanlardan Oluşan Yatırımcıların, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıların talepleri sadece Gedik Yatırım tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek Konsorsiyum Üyeleri (Konsorsiyum Lideri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır.

**KONSORSİYUM LİDERİ:**

**GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Altayçeşme Mahallesi, Çamlı Sokak, Pasco Plaza, İç Kapı No :45 No: 21, Kat: 10-11-12, 34843 Maltepe / İSTANBUL

Tel: 0 216 453 00 00 Faks: 0 216 377 11 36

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri, 444 0 435 numaralı telefon ve www.gedik.com internet adresi

**KONSORSİYUM ÜYELERİ:**

\*\*\*

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 3 (üç) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Gedik Yatırım ile Şirket arasında imzalanan Halka Arza Aracılık Sözleşmesi'nde yer alan ve aşağıda yazılı nedenlere dayanılarak halka arz iptal edilebilir ya da ertelenebilir.

Halka arzın başlangıcından önce veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumların ortaya çıkması durumunda Gedik Yatırım'ın Halk Arz Edenler'e yazılı bildirimde bulunmak suretiyle halka arzı erteleme ve/veya iptal etme hakkı vardır:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Sözleşme'den kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket ve Gedik Yatırım tarafından yerine getirilmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, deprem, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Halka Arz Edenler ve Gedik Yatırım'ın ortak kararı ile, ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Gedik Yatırım'ın halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Ordu Yolu, 068. Cad. No:305, Sincan / ANKARA  
Tel: 0312 267 50 10 (gün) Faks: 0312 267 50 13  
Ankara Kurumlar Vergi Sicil No: 275903/00002  
Mersis No: 0750003905200013

Gedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.

- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması halinde Halka Arz Edenler ve Gedik Yatırım'ın ortak kararı ile,

- Şirket'in yönetici ve ortakları ile Halka Arz Edenler aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava açılması,

- Halka Arz Edenler ve Gedik Yatırım'ın ortak kararı ile, halka arz edilen payların satışında yeterli talebin oluşmayacağına veya yeterli derinlikte bir piyasasının oluşmayacağına öngörülmesi.

**25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, işbu izahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde Talep Bedeli'ni nakden ödeyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

**25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

20/412 sayılı İlke Kararı kapsamında yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

**25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü ve SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

**25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum



Üyeleri'ne bildirimini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde kayden yatırımcıların hesaplarına transfer edilecektir.

**25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

**25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

Halka arz Şirket'in 21.03.2024 tarih ve 2024/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

**25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Yoktur.

**25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**

Yoktur. Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, Seğmen'in kurumsal internet sitesinde ([www.segmen.com.tr](http://www.segmen.com.tr)), KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Konsorsiyum Lideri olan Gedik Yatırım'ın internet sitesinde ([www.gedik.com](http://www.gedik.com)) ilan edilecektir.

**25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

**25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad-Soyad	Kurum
Onur Topaç	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ersan Akpınar	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ülkü Feyyaz Taktak	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Rüya Eser	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gökhan Tosun	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Enes Bilgin	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ergün Koşucu	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Emir Tayman	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Coşan Yeğenoğlu	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Şengün	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emre Akyol	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ali Kerim Akkoyunlu	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gülten Esen	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İlayda Yıldız	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yunus Emre Yenikalaycı	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Rıdvan Enver Advan	Inveo Yatırım Holding A.Ş.
Rabia Ergin	Inveo Yatırım Holding A.Ş.
Serdar Özcanlı	Seğmen Yönetim Kurulu Üyesi
Gülşen Seğmen	Seğmen Yönetim Kurulu Üyesi
Ayhan Seğmen	Seğmen Yönetim Kurulu Üyesi
Reyhan Mollaoğlu	Seğmen Yönetim Kurulu Üyesi
Meral Yıldırım	Seğmen Yönetim Kurulu Üyesi
Emine Yaka	Seğmen Yönetim Kurulu Üyesi
Suha Muhsin Değerli	Seğmen Yönetim Kurulu Üyesi
Okan Bayrak	Genel Müdür
Muzaffer Bayazıt	Güncel Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Yalçın Özge Okat	Okat Hukuk Bürosu
Gizem Yıldız	Okat Hukuk Bürosu
Saliha İrmak Dikmen	Okat Hukuk Bürosu

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

**25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.



**25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:**

**a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:**

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve / veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam \*\*\* TL nominal değerli payların;

- \*\*\* TL nominal değerdeki %\*\*\* oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a
- \*\*\* TL nominal değerdeki %\*\*\* oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a
- \*\*\* TL nominal değerdeki %\*\*\* oranındaki kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a
- \*\*\* TL nominal değerdeki %\*\*\* oranındaki kısmı Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar'a

tahsis edilmiştir.

**b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:**

Yukarıda belirtilen tahsisatların oranı talep toplama neticesinde 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Ancak yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım Gedik Yatırım kararıyla diğer gruplara aktarılacaktır.

**c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar tahsisat gruplarına fazla talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem bulunmamaktadır.

**d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak katılımcıların talep toplama tarihleri itibarıyla söz konusu tahsisat tanım şartlarını sağlıyor olmaları gerekmektedir. Söz konusu tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcıların belirlenmesinde Şirket tarafından Gedik Yatırım'a talep toplama başlangıcından önce iletilen imzalı liste esas alınacaktır. Söz konusu gruba herhangi bir ayrıcalık bulunmamaktadır.

**SEĞMEN KARDEŞLER**

GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.

1 Orj. San. Bld. Dışarı Cad. No:3 Şişli, Şişli/İstanbul

Tel: 0312 267 55 10 (pbx) Faks: 0312 267 55 13

Ankara Kurumlar Vergi No: 033 9082

Mersis No: 0750000000000013

215

Gedik Yatırım  
Kardeşler A.Ş.











## 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazarı'nda işlem görmesi için \*\*\*.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Halka arz, halka arz edilen payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra Borsa'da işlem görebilmesi, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu karara bağlıdır. Söz konusu karar alınmadıkça halka arz edilen payların borsada işlem görme imkânı olmayacaktır. Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürlüğü'nün kararı sonucu payların Borsa'da işlem görme tarihi belirlenebilecektir. Genel olarak; halka arz sonrası ikincil piyasa işlem sırasının açılması, Borsa'nın, Şirket'in KAP sayfasında yapacağı duyuruyu takip eden iş günü gerçekleşmektedir.

### 26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

### 26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

### 26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

### 26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Gedik Yatırım Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Gedik Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. Gedik Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

### 26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.





<b>Nihal ÖZCANLI</b>	-	Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Özcanlı'nın annesidir.
<b>Ömer SEĞMEN</b>	-	
<b>Ayhan SEĞMEN</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	
<b>Gülşen SEĞMEN</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	
<b>Birsen YAKA</b>	-	Yönetim Kurulu Üyesi Emine Yaka'nın annesidir.
<b>Beyhan DEĞERLİ</b>		Yönetim Kurulu üyesi Suha Muhsin Değerli'nin annesidir.

## 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket mevcut pay sahiplerinden Reyhan Mollaoğlu 2.400.000, Yusuf Seğmen 2.400.000, Emine Seğmen 2.400.000, Oya Yener 2.400.000, Meral Yıldırım 2.400.000, Neval Elaldırsın 2.400.000, Nihal Özcanlı 2.400.000, Ömer Seğmen 2.400.000, Gülşen Seğmen 2.400.000, Birsen Yaka 2.400.000, Beyhan Değerli 2.400.000 ve Ayhan Seğmen 2.400.000 olmak üzere toplam 28.800.000 B grubu hamiline payı temsil eden 28.800.000 TL nominal değerli payları halka arz edilecektir.

## Halka Arz Öncesi ve Sonrası Sermaye Hakkında Bilgi

Ünvanı / Adı Soyadı	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası		
	Pay Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)	Pay Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)
<b>Reyhan MOLLAOĞLU</b>	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,58%
	B	9.000.000	6,25%	B	6.600.000	3,47%
<b>Yusuf SEĞMEN</b>	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,58%
	B	9.000.000	6,25%	B	6.600.000	3,47%
<b>Emine SEĞMEN</b>	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,58%
	B	9.000.000	6,25%	B	6.600.000	3,47%
<b>Oya YENER</b>	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,58%
	B	9.000.000	6,25%	B	6.600.000	3,47%
<b>Meral YILDIRIM</b>	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,58%
	B	9.000.000	6,25%	B	6.600.000	3,47%
<b>Neval ELALDIRSIN</b>	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,58%
	B	9.000.000	6,25%	B	6.600.000	3,47%
<b>Nihal ÖZCANLI</b>	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,58%
	B	9.000.000	6,25%	B	6.600.000	3,47%
<b>Ömer SEĞMEN</b>	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,58%
	B	9.000.000	6,25%	B	6.600.000	3,47%
<b>Ayhan SEĞMEN</b>	A	1.500.000	1,04%	A	1.500.000	0,79%
	B	4.500.000	3,13%	B	2.100.000	1,11%
<b>Gülşen SEĞMEN</b>	A	1.500.000	1,04%	A	1.500.000	0,79%
	B	4.500.000	3,13%	B	2.100.000	1,11%
	* A	1.350.000	0,94%	A	1.350.000	0,71%







### A. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi:

Şirket'in üretim ve satış hacminin artmasıyla doğru orantılı olarak, öncelikle stok finansmanı, satış finansmanı ve hammadde tedariki alanlarında ve ihtiyaç duyacağı diğer alanlarda kullanmayı planlamaktadır. Şirket'in iş planları ve hedefleri dayanarak, başta hammadde alımları, enerji giderleri, peşin ödeme esasıyla alınarak üretim masraflarının karşılanması, satış ve pazarlama faaliyetleri olmak üzere, ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için işletme sermayesini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu sayede ileriye dönük fırsatları değerlendirmeyi, rekabet gücünü artırmayı ve yükümlülükleri daha etkin bir şekilde yerine getirmeyi hedeflemektedir.

### B. Entegrasyon ve Modernizasyon Yatırımları:

Entegrasyon ve modernizasyon yatırımları, mevcut üretim hatlarında makine ve teçhizatlara uygun parçaların eklenmesi veya yenilenmesini içermektedir. Bu yatırımlarla mevcut iş süreçlerini iyileştirmeyi, teknoloji altyapısını güçlendirmek suretiyle operasyonel verimliliği artırmayı, maliyetleri düşürmeyi, pazar pozisyonunu güçlendirmeyi ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı amaçlamaktadır.

### C. Yeni Yatırımlar

Yeni Yatırımlar kapsamında ise şirket, halka arzdan elde edilen gelirleri yeni iş fırsatları araştırmak, yeni pazarlara girmek veya mevcut portföyünü genişletmek için kullanmayı planlamaktadır. Bu yatırımlar, yeni ürün hatları geliştirme, yeni pazarlara açılma, yeni tesisler kurma veya mevcut tesislerin kapasitesini artırma gibi çeşitli şekillerde gerçekleşebilir. Şirket, inovasyon kapasitesini artırarak pazar payını genişletmeyi ve uzun vadede karlılığı desteklemeyi hedeflemektedir.

- 15.000 m2 Hazar Caddesi Fabrika Makine Teçhizat Yatırımı
- Afyon Tesis Kapasite Artırımı

### Fon Kullanım Yerleri:

İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	: %***
Entegrasyon ve Modernizasyon Yatırımları	: %***
Yeni Yatırımlar	: %***

Şirket, halka arz gelirlerini belirtilen oranlarda kullanmayı planlamakla birlikte, gerektiğinde en fazla %10 oranında değişiklik yapma esnekliğine sahiptir.

Halka arz neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılması planlanmakta olup, döviz kuru, faiz oranlarındaki yüksek oynaklık seviyesi ve diğer ekonomik göstergeler dikkate alınarak Şirket belirtilen tahsis oranını artırmak veya azaltmak durumunda kalabilecektir. Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda sayılan başlıkların gerçekleşme sürelerine kadar, piyasa şartlarında Şirket'in menfaatleri gözetilerek nemalandırmayı planlamaktadır.

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1. Org. Böl. Söl. Osmanlı Cad. No: 2 (Eskişehir) ANKARA  
Tel: (0312) 287 55 10 (0312) 287 55 13  
Ankara Kurumlar Mühür No: 279 000 9082  
Mers: 08170015900090000013

Gedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.



## 29. SULANMA ETKİSİ

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 31.12.2023 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarda yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır.

Sulanma Etkisi (TL)	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Özkaynaklar	1.427.757.414	
Ödenmiş Sermaye	144.000.000	190.000.000
Artırılan Sermaye		46.000.000
Pay Başına Defter Değeri	9,9150	
Halka Arz Fiyatı		
Tahmini Halka Arz Maliyeti		
Mevcut Ortaklar İçin Pozitif Sulanma Etkisi (TL)		
Mevcut Ortaklar İçin Pozitif Sulanma Etkisi (%)		
Yeni Ortaklar İçin Negatif Sulanma Etkisi (TL)		
Yeni Ortaklar İçin Negatif Sulanma Etkisi (%)		

Halka arz öncesi pay başına defter değeri = Halka arz öncesi ana ortaklığa ait özkaynaklar/ Halka arz öncesi ödenmiş sermaye = \*\*\* / \*\*\* = \*\*\* TL.

Halka arz sonrası pay başına defter değeri = (Halka arz öncesi ana ortaklığa ait özkaynaklar + Halka arzdan elde edilen fon girişi – Halka arz maliyetleri) / Halka arz sonrası ödenmiş sermaye = \*\*\*

Mevcut ortaklar için (pozitif) sulanma etkisi = Halka arz sonrası pay başına defter değeri – Halka arz öncesi pay başına defter değeri = \*\*\* (%\*\*\*)

Yeni ortaklar için sulanma etkisi = Halka arz sonrası pay başına defter değeri - Halka arz fiyatı = -\*\*\* (-%\*\*\*)

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka arz mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak gerçekleştirilecektir. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için \*\*\* TL tutarında ve \*\*\* oranında sulanma etkisi ortaya çıkacaktır.

### 29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için sulanma etkisi pozitif \*\*\* TL ve %\*\*\* oranında gerçekleşmesi öngörülmektedir.

### 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

#### 30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde danışmanlık yapan taraflar aşağıda belirtilmektedir.

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Halka Arza Aracılık ve Danışmanlık Hizmeti
Av.Yalçın Özge Okat	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Güncel Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

#### 30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

#### Bağımsız Hukukçu Raporu

Bağımsız Hukukçu Raporu Okat Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmaktadır.

Unvanı	Adresi	Telefon
Okat Hukuk Bürosu	Levent Mah. Cömert Sok. Yapı Kredi Plaza C Blok No:1 Kat: 17 Daire: 41/11 Beşiktaş/ İstanbul	0 (212) 317 4142

#### Bağımsız Denetim Raporları

Denetim Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Adres	Sorumlu Ortak, Başdenetçi	Görüş	
01.01.2023- 31.12.2023	Güncel Denetim A.Ş.	Bağımsız Danışmanlık	Kızılırmak Mh. Dumlupınar Bulvarı No:9 YDA Center A2 Blok Kat 19 No:731- 732-733 Çankaya/Ankara	Muzaffer Bayazıt, YMM	Olumlu
01.01.2022- 31.12.2022	Güncel Denetim A.Ş.	Bağımsız Danışmanlık	Kızılırmak Mh. Dumlupınar Bulvarı No:9 YDA Center A2 Blok Kat 19 No:731- 732-733 Çankaya/Ankara	Muzaffer Bayazıt, YMM	Olumlu

**SEĞMEN KARDEŞLER**  
GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.  
1 Org. San. Böl. Çarşamba Cad. No:3 Kat:5 Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tel: 0312 267 55 10 (İntel) Faks: 0312 267 55 13  
Ankara Kurumlar Vezesi Defter No: 003 9082  
Mersis No: 075 00090000000013

Gedik Yatırım  
Menkul Değerler A.Ş.



01.01.2021- 31.12.2021	Güncel Denetim A.Ş.	Bağımsız Danışmanlık	Kızılırmak Mh. Dumlupınar Bulvarı No:9 YDA Center A2 Blok Kat 19 No:731- 732-733 Çankaya/Ankara	Muzaffer Bayazıt, YMM	Otumlu
---------------------------	---------------------------	-------------------------	--	--------------------------	--------

Bağımsız denetim raporlarını hazırlayan Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. Şirket tarafından ihraç edilen ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir ve Şirket yönetim ve denetim organlarına üye değildirler.

Söz konusu denetim kuruluşlarının sorumlu kişileri Şirket tarafından daha önce istihdam edilmemişlerdir.

### **Denetim Görüşü**

#### **Görüş**

Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi ve Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2023, 2022, 2021 ve 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### **31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER**

**31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:**  
Yoktur.

### **32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI**

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Borsa'da işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.





olmaz ise KVK'nın 32. Maddesi uyarınca 2023 vergilendirme dönemine ait kazançlar için %20 uygulanacaktır.<sup>1</sup> Bununla birlikte, 19.01.2022 tarihinde kabul edilen 7351 sayılı Yasa ile KVK'nın 32. maddesine eklenen hüküm uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle işgal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetinden elde ettikleri kazançlarına ve ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranı 1 puan indirimli uygulanır. Söz konusu indirimli oran 1/1/2022 tarihinden, özel hesap dönemine tabi olan mükelleflerde 2022 takvim yılında başlayan özel hesap döneminin başından itibaren elde edilen kazançlara ve bu madde kapsamındaki diğer indirimler uygulandıktan sonraki kurumlar vergisi oranı üzerine uygulanır. 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 7256 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz eden kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, factoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak vergi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemi boyunca 2 puan indirimli olarak uygulanacaktır.

7456 sayılı 6/2/2023 tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Karamamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında yapılan değişiklikler ile KVK'nın 32. maddesi uyarınca 2023 vergilendirme dönemine ait kazançlar için %25 uygulanacaktır. Bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları, sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için ise 2023 vergilendirme dönemine ait kazançlar için bu oran %30 olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

<sup>1</sup> Bankalar, 6361 sayılı kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları, sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için bu oran %25 olarak uygulanır.



## 32.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

### 32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa İstanbul'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkiyat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın geçici 67. Maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), Borsa İstanbul'da işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, Borsa İstanbul'da işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkiyatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkiyat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. Takasbank-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkiyatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

Borsa İstanbul'da işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkiyat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkiyatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkiyat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkiyat oranı:

- (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, Borsa İstanbul'da işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar



Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0;

- (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve
- (iii) (ii) numaralı alt kısımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kısımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler;

- sabit getirili menkul kıymetler,
  - değişken getirili menkul kıymetler;
  - diğer sermaye piyasası araçları ve,
  - yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıklarının payları,
- olacak şekilde belirlenmiştir.

Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile Borsa İstanbul'da işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır.

Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşımamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövizde, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki Türk Lirası karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.











kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

### 32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanununun 35'inci maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 32.3 Paylara İlişkin Kâr Paylarının ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca %10 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

#### 32.3.1 Gerçek Kişiler

##### 32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil





### 32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

### 33A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

### 33B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÛM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

### 34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Ahi Evran Osb. Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 06935 Sincan/Ankara/Türkiye adresindeki İhraççı'nın merkezi ve başvuru yerleri ile ihracçının internet sitesi (<https://www.segmen.com.tr/>) ile KAP'ta tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

### 35. EKLER

- Ek-1 Esas Sözleşme
- Ek-2 Yönetim Kurulu iç yönergesinin ilan edildiği TTSG
- Ek-3 Genel Kurul iç yönergesinin ilan edildiği TTSG
- Ek-4 Finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları
- Ek-5 Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı
- Ek-6 Fon Kullanım Yeri Raporu ve ilgili Yönetim Kurulu kararı
- Ek-7 Fiyat Tespit Raporu
- Ek-8 Okat Hukuk Bürosu tarafından hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu
- Ek-9 Üretim Tesislerine ait Gayrimenkul Değerleme Raporları ve Sorumluluk Beyanı.