62/HA-732 24/5/2024

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi

İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("Kurul") 24.05.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline pay ve mevcut ortaklardan Taner Horoz'a ait toplam 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline pay olmak üzere toplam 20.500.000 TL nominal değerli 20.500.000 TL adet B grubu hamiline payın halka arzına ilişkin İzahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde toplam halka arz edilen payların %20'sine tekabül eden ve Şirketimizin mevcut ortaklarından Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli ve toplamda halka arz edilen payların %20'sine tekabül eden B grubu hamiline payların dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi ile toplamda 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet B grubu hamiline payın halka arzı planlanmaktadır. Ek pay satışının tamamının gerçekleşmesi halinde, toplam azami 24.600.000 TL nominal değerli 24.600.000 adet B grubu hamiline payın halka arzı gerçekleşecektir.

İzahnamenin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.Bu izahname, Şirketimizin (www.horoz.com.tr) adresli internet sitelerinde, halka arzda satışa aracılık edecek QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (qnbfi.com) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPKn") 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve İzahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraçcı sorumludur. Zararın İhraçcı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraçcı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, yadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Yışıağa Yolu 2538.Sokak Kent Plaza Sit. E Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 [illegible] 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: [illegible] Tic.Sicil No: 397586 www.[illegible]

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:5 34394 Şişli - İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 358652
Mersis No: 0-3080-1085-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3080104535
www.qnbfi.com

24 Mayıs 2024

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, İhraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tepeağası Yolu
2538 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İST. TEL: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 009 7122
Ticaret Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez/Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:161
Kule Giza Nesrin Kule 7 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Sicil No: 398557
Mersis No: 0-3860-1545-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3080104335
www.qnbfinans.com

24 Mart 2024

İÇİNDEKİLER

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR 2

İÇİNDEKİLER 3

KISALTMA VE TANIMLAR 5

I. HORSA GÖRÜŞÜ 8

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR 9

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 10

2. ÖZET 13

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 42

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 43

5. RİSK FAKTÖRLERİ 46

6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER 67

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 73

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 132

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 136

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 142

11. İHRAÇCININ FON KAYNAKLARI 169

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR 174

13. EĞİLİM BİLGİLERİ 174

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ 177

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 177

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 189

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 190

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 193

19. ANA PAY SAHİPLERİ 194

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 197

21. DİĞER BİLGİLER 200

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 207

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

ONS FİNANSAL HİZMETLER ANONİM ŞİRKETİ

7 4 Mart 2024

23. İHRAÇCI'NIN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 211

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 213

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR 223

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER 271

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 273

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ 275

29. SULANMA ETKİSİ 278

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER 279

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER 283

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI 284

33. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 291

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER 292

35. EKLER 292

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahalleesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İST.
Büyük Mükellefler V.D. 0 212 [illegible] 10 00
Tic.Sicil No [illegible] 7122
www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Caddesi
Kule Büyükdere No: [illegible] 7 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 3[illegible]
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

24 Mart 2026

T.C. İSTANBUL BİRİNCİ İCRA DAİRESİ

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
ABD DOLARI	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Aracı Kurum, QNB Finans Yatırım veya Konsorsiyum Lideri	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
A.Ş.	Anonim Şirket
Avro	Avrupa Birliği Para Birimi
BİST, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
Brexit	Birleşik Krallık'ın Avrupa Birliği'nden ayrılması
Covid 19	Covid 19 Pandemisi
DSV	DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.
Esas Sözleşme	Şirket'in Esas Sözleşmesi
ETBIS	E-ticaret Bilgi Platformu
ETGB	Elektronik Ticaret Gümrük Beyannamesi
GKS	Genel Kredi Sözleşmesi
GSMH	Gayrisafi Milli Hasıla
GSYH	Gayrisafi Yurt İçi Hasıla
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Taner Horoz
Halka Arz Edilen Paylar	İhraççı'nın çıkarılmış sermayesinin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak toplam 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ve ek satışın gerçekleşmesi halinde Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay
Halka Arz Edenler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi

HOROZ LOJİSTİK KARGOCULUK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2026

KISALTMALAR	TANIMLAR
Horoz Bollore	Horoz Bollore Lojistics Taşımacılık Anonim Şirketi
HONEST	Horoz Nakliyat Entegre Sevkiyat Takip Sistemi
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
No	Numara
Ortak Satışına Konu Edilen Paylar	Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ve ek satışın gerçekleşmesi halinde Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Şirket, İhraççı, Horoz Lojistik	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	Türk Lirası
TPE	Türk Patent Enstitüsü
TTK / Türk Ticaret Kanunu	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.

DHB FİNANS

24 Mart 2024

KISALTMALAR	TANIMLAR
TÜRKBESD	Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği
PWC Türkiye	Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., Pwc Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi, Pwc Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Pwc Yönetim Danışmanlığı A.Ş., Pwc Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
UND	Uluslararası Nakliyeciler Derneği
UTIKAD	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üreticileri Derneği
Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı	Alt yüklenici olarak hareket eden üçüncü kişi yük taşıyıcı
Vergi Usul Kanunu, VUK	Vergi Usul Kanunu
YBBO	Yıllık bileşik büyüme oranı
3PL	3. Parti Lojistik

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kiraz Plaza No. 6 Kat. 1 Bağcılar / İST.
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Tel.Sicil No: 0 [illegible] 10 00 909 7122
www.horoz.com.tr

ONB FİNANSLATIRMA MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: [illegible] Kat: 8 Kule Plaza [illegible] İST.
Ticaret Sicil No: [illegible] Ticaret Odası: [illegible]
Mersis No: 0-3800 1045 2500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3840 [illegible]
www.onbfi.com

24 Mart 2024

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Direktörlüğü'nün Sermaye Piyasası Kurulu'na muhatap 30.04.2024 tarih ve E-8454353-100.06[100.06]-25939 30.04.2024 sayılı yazısında;

"1. Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

2. Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3. Borsa görüşünde, *"İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır."* ifadesinin yer alması

hususlarının Kurulunuza iletilmesine karar verilmiştir."

denilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 261 009 7122 Tic.Sic.No: 337... www.horoz.com.tr

ONB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 356657
Mersis No: 0-3550-1045-3500018
Bağlantılı Kurumlar V.D. 3830104535
www.onbyatirim.com

7 Mayıs 2024

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU İSTANBUL A H T 1028

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2038.Sokak Kule Plaza No 6 Kat 1
Bağcılar İST Tel: 0 212 456 10 00
Eğiyle Alüvyonlu Vergi 3 026 7132
T.C. Bağcılar Ticaret Sicil No: 400 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:161
Kule Binası 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 31...
Mersis No: 0-3383-1945-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

Z 4 Mart 2026

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve ekterinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraç: Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'yi Temsilen		**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Ad:	Taner	**İZAHNAMENİN TAMAMI**
Soyad:	Horoz	
Görev:	Yönetim Kurulu Başkanı	
İmza:		
Tarih:	**24.05.2024**	

Halka Arz Eden Pay Sahibi Taner Horoz		**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Ad:	Taner	**İZAHNAMENİN TAMAMI**
Soyad:	Horoz	
Görev:	-	
İmza:		
Tarih:	**24.05.2024**	

26 Mart 2026

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	İpek	
Soyad:	Hekimoğlugil Okçular	
Görev:	Genel Müdür Yardımcısı	
İmza:		
Tarih:	24.05.2024	
Ad:	Kadir Alper	İZAHNAMENİN TAMAMI
Soyad:	Urgancı	
Görev:	Grup Yöneticisi	
İmza:		
Tarih:	24.05.2024	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Metin	31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Hesap Dönemlerine Ait Özel Bağımsız Denetim Raporu
Soyad:	Etkin	
Görev:	Sorumlu Denetçi	

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

2 5 Mart 2024

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Zeki	12.04.2022 tarihli 2022-Özel-0015 No'lu Değerleme Raporu, 12.04.2022 tarihli 2022-Özel-0016 No'lu Değerleme Raporu, 26.12.2022 tarihli 2022-Özel-0052 No'lu Değerleme Raporu, 26.12.2022 tarihli 2022-Özel-0053 No'lu Değerleme Raporu
Soyad:	Dağtarla	
Görev:	Sorumlu Değerleme Uzmanı	

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Beki	01.12.2023 tarihli OZL-2023000001, OZL-2023000002, OZL-2023000003, OZL-2023000004, OZL-2023000005, OZL-2023000006 No'lu Değerleme Raporları
Soyad:	Budakoğlu	
Görev:	Sorumlu Değerleme Uzmanı	

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mülga İsm. Taşıtönü Yolu
Eğitim İş Y. Tel: 0212 456 10 00
Ticaret Sicil No : 387586 www.horoz.com.tr

DNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:
Kule Ofis
İstanbul Ticaret Odası
Mersis No:
Boğaziçi Kurumlar V.D.
www.dnbfin.com

2 4 Mart 2024

2. ÖZET

A - GİRİŞ VE UYARILAR		
No.	**Başlık**	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır • Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. • İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. • Özele bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere), ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İzahname tekrar kullanımı gündeme getirecek herhangi bir hususa söz konusu değildir.

B - İHRAÇCI		
B.1	**İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı**	**Ticaret Unvanı:** Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. **İşletme Adı:** İşletme adı bulunmamaktadır
B.2	**İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki Statüsü:** Anonim Şirket **Tabi Olunan Mevzuat:** T.C. Kanunları **Kurulduğu Ülke:** Türkiye **Adresi:** Malmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza. No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2021

B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhracat'ın mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/ pazarlar hakkında bilgi**	Lojistik sektörü: mal ve hizmetlerin tedarik, üretim, depolama ve dağıtım süreçlerini yönetir. Sektör; ürünlerin ve hizmetlerin sorunsuz bir şekilde taşınması ve yönetilmesi için gerekli olan altyapıyı, hizmetleri, teknolojileri ve stratejik çözümleri içermektedir. Türkiye lojistik sektörü, ülkenin Dünya ticaretindeki konumuna paralel olarak gelişmektedir. Türkiye, Asya ile Avrupa arasında stratejik bir konumda olduğu için, lojistik sektöründe önemli bir geçiş ülkesi olarak kabul edilmektedir. TÜİK rakamlarına göre Türkiye'de ulaştırma ve depolama hizmetlerinin GSYH içindeki payı 2017 yılından bu yana %8 seviyesinin üzerinde seyretmektedir. Sektörün GSYH içindeki payı, 2020'den sonra Covid 19 ve artan nakliye maliyetlerine rağmen yükseliş eğilimindedir. 2022 yılında ise bu oran %10,0 olarak kayda geçmiştir. Türkiye'nin 2023 yılı GSYH'si 26 trilyon 276 milyar 307 milyon TL'dir. GSYH içindeki sektorel pay üzerinden lojistik pazar büyüklüğünün 2,6 trilyon TL seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. Lojistik sektorundeki çeşitlilik ve coğrafi yayılım, lojistik faaliyetlerde alt alanlarda/sektörlerde uzmanlaşmaya ve çok fazla sayıda firmanın sektörde faaliyet göstermesine sebep olmaktadır. Türkiye lojistik sektöründe, farklı ürün grupları için farklı coğrafyalarda çalışan ve özgün çözümler üreten çok sayıda operatör mevcuttur. Horoz Lojistik, 1998 yılında yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve lojistik hizmetler üretmek üzere İstanbul'da kurulmuştur. Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımı ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür. 3PL lojistik, bir şirket tarafından lojistik alanında hizmete ihtiyaç duyan firmalara dolaylı yoldan sağlanan hizmetleri ifade etmektedir ve lojistik ile tedarik zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yaptırılması anlamına gelmektedir. Türkiye 3PL pazar büyüklüğünün 2023 için 700 milyar TL civarında tahmin edilmektedir. 3PL pazarının 2028 senesinde 1,7-2,0 trilyon TL aralığında bir hacme ulaşması beklenmektedir. Şirket'in içinde bulunduğu sektör segmentinde (3PL hizmetler ve taşıma işleri organizatörlüğü) önde gelen ve nitelikli hizmetler sağlayan firmalardan biri olduğu söylenebilir. Horoz Lojistik, Fortune 500 (Türkiye'nin en büyük şirketleri) listesinde 2022 yılında 409. sırada yer almıştır. Şirket'in iş stratejisini oluşturan temel unsurlar; iş potansiyeli yüksek konsept ve sektörlere yatırım yapmak, yeni işler geliştirmek, teknoloji ve otomasyona dayalı yeni çözümler üreten hizmetler sunmaktır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

24 Mart 2024

		Şirket'in işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla 7 ana faaliyet konusu bulunmaktadır - Yurt içi komple taşımacılık - Yurt içi dağıtım hizmetleri - Depoculuk faaliyetleri - Mobilyacılık hizmetleri - E-ihracat faaliyetleri - E-ticaret depoculuk faaliyetleri - Uluslararası karayolu taşımacılığı Horoz Lojistik, sunduğu hizmetler ile birçok farklı sektöre de hizmet sağlamaktadır. Beyaz eşya, küçük ev aletleri, elektronik, otomotiv yedek parçaları, ayakkabı, mobilya ve perakende Şirket'in sektör bazlı müşteri konsantrasyonunu olduğu iş kollarıdır. Şirket'in satışları genellikle uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirilmektedir. Taşımacılık sözleşmelerinde süreler daha kısa iken (1-3 sene), farklı ve karmaşık operasyonel planlamaları ve kurguları içeren dağıtımı ve depolama hizmetlerinde sözleşme süreleri daha uzundur (3-5 sene). Taşımacılık hizmetlerinin bir kısmı, ani gelişen (spot), kısa dönemli ve bazen tek seferlik sözleşmeler ile de yürütülebilmektedir. Horoz Lojistik bu yönüyle de kontrat lojistiği alanında faaliyet göstermektedir Horoz Lojistik Türkiye geneline yayılmış toplam 90 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu lokasyonlardan 72 tanesi, Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürütüğü tesislerdir. Tesisler, birden çok Şirket faaliyetlerine de katkı sağlamaktadır. Şirket'in yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu Mart 2024 itibarıyla, 563.967 m²'dir. Bu alanın 396.143 m²'si yurt içi dağıtım, 123.321 m²'si depoculuk hizmetleri, 22.250 m²'si mobilyacılık hizmetleri ve kalan 9.029 m²'lik kısmı E-ticaret faaliyeti tarafından işletilmektedir. 13.224 m²'lik bölüm ise E-ihracat faaliyeti tarafından kullanılmaktadır. Şirket'in merkez ofislerin bulunduğu İstanbul haricinde Bursa, Kocaeli, İzmir, Ankara ve Mersin'de de bölge ofisleri bulunmaktadır. Buna ek olarak Şirket, yurt genelinde sanayi faaliyetlerinin ve mal-ürün sirkülasyonun yoğun olduğu bölgelerde konumlanmış sevkiyat şubeleri ile de yurt içi nakliye operasyonlarını yürütmektedir.
B.4	**İhraçcı'yı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	2023 ve sonraki dönemde lojistik sektöründe ve özellikle Şirket'in 3PL pazarındaki büyüme süreci, yeni üretim gereksinimlerini, operasyonel zorlukları ve yoğun rekabeti beraberinde getirecektir. Yurt içi pazar rekabetinin, diğer unsurlara ek olarak hat taşımacılarının yüksek kâr amacı güderek dahili taşımacılık faaliyetleri alanında çalışmalar gerçekleştirmesi sebebiyle de artması muhtemeldir. Artan rekabet

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş. Mahmutbey Mah. Nisa Sok. Ticaret Yolu No: 6 Kat: 1 2536 Sok. Bağcılar / İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122 Ticaret Sicil No: 387586 www.horoz.com.tr

ONİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule Umut No:21 Şişli/İSTANBUL İstanbul Ticaret Sicili No: 399557 Mersis No: 0388 0045 3500018 Bağlantılı Kuruluşlar V.D.: 7880 04535 www.oniyatirim.com

İMZA SİRKÜLERİ İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI İMZA

2 6 Mart 2024

sonucunda istihdam ihtiyacının da artacağı dikkate alındığında; sektörde, nitelikli personele erişim de zorlaşacaktır. Sektördeki değişen talepler, operasyonel altyapı, nitelikli iş gücü, müşteri hizmet kalitesi, hizmet yelpazesi çeşitliliği ve teknolojinin rekabet içinde önemli hale gelmesini vurgulayacaktır. Küresel olarak, sürdürülebilirliğin artan önemi ile yakın tüketimi ve karbon emisyonları gibi çevresel etkilerin azaltılması, yeşil lojistik uygulamalarının yaygınlaşması gelecekte başarı için kritik hale gelecektir.

2024-2026 yıllarına dair yayımlanan Orta Vadeli Program (OVP), 2023 yılında küresel ekonomik aktivitedeki yavaşlama ile birlikte özellikle yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde dünya ticaret hacminde daha belirgin bir ivme kaybı öngörmektedir. Lojistik sektörü de bu ivme kaybından, özellikle Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olan daralmalardan etkilenebilir. Bu ivme kaybına ek olarak, lojistik sektörünü doğrudan etkileyen otoyol, köprü ve akaryakıt giderlerinde artışlar da sektör özelinde ivme kaybına neden olabilecektir. Akabinde işletmelerin alternatif nakliye yöntemlerine yönelmesi söz konusu olabilir. Bu dönemde genel talebin zayıflaması ve talep kompozisyonunun yerel ürünlere kayması nedeniyle küresel ticaretin yavaşladığı ve yerel ekonomik aktivitenin arttığı öngörülmektedir. Bu öngörülere ek olarak değişen gümrük mevzuatları ile getirilen yeni yükümlülükler ile Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi de lojistik sektörü özelindeki ticaretin, yavaşlama hızını negatif yönde etkileyebilecektir. Öte yandan, E-ihracatın Türkiye'nin dış ticaretindeki önemi artmaya devam ediyor. Perakende e-ihracat lojistik pazarı 2022'de %100'ün üzerinde büyümüş ve 2023'te %59 büyüme ile sonraki yıllarda ortalama %44 büyüme beklenmektedir. Ticaret Bakanlığı, e-ihracatın genel ihracat içindeki payını %10'a çıkarma hedefini benimsemiştir. Bu nedenle, bu alandaki gelişmelerin sürmesi beklenmektedir. Öte yandan, e-ihracat sektörü, farklı ülkelerdeki pazar taleplerine göre şekillenmektedir. Söz konusu ülkelerdeki ekonomik durumlar; tüketici tercihleri ve talep düzeylerinde farklılıklara neden olabilecek ve bunun neticesinde talep düşüklüğü yaşanabilecektir. Özellikle Avrupa bölgesindeki resesyon derinleşmesi, satış süreçlerinde negatif etki yaratabilecektir.

2018 ile 2022 yılları arasında yıllık %80 bileşik büyüme oranıyla büyüyen, Covid-19 kaynaklı pandemi döneminde de beklenenin üzerinde büyüme kaydeden e-ticaret ve e-perakende sektörleri, 2023'ten itibaren artan ivmeyi normale döndürmeyi hedeflemektedir. Ancak e-ticaret talebinin devamlılığını sürdürdüğü gözlemlenmektedir. 2023-2028 döneminde bu alanda yıllık %30'un üzerinde bir büyüme öngörülmektedir. E-perakendenin Türkiye'deki büyümesi ve 3. parti

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mevlana Güzergahı Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 5 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 009 9122 Tic.Sicil No: 397565 www.horozkargo.com

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 161 Kule Binası Kat: 25 Şişli/İSTANBUL Tel: 0 (212) 346 77 31/304 Fax: 0 (212) 346 77 32
İstanbul Ticaret Odası: 368051
Mersis No: 0-0880-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

		lojistik hizmet sağlayıcılarının payının artmasıyla e-perakende alanında hem yurt içi hem de sınır ötesi lojistik hizmetlerinde hızlı bir artış beklenmektedir. Ülkelerin karşılıklı ticaret anlaşmalarına istinaden koydukları kota sınırları, sınır kapılarında ve varış limanlarında yaşanan genel sıkıntılar ve şirketlere tanınan teşviklerin durdurulması bu hızlı artışı, görece yavaşlatabilecek başlıca unsurlardır. Ayrıca, uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçleri ve formalite işlemlerin fazla olması, uluslararası taşıma rotalarında doğabilecek savaş, kriz ve benzeri durumlar karayolu taşımacılık sektöründe olumsuz yönde etkileme potansiyeline sahiptir.
B.5	**İhraççı'nın dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri**	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş., Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin %47,95'ini, İngiltere'de kurulmuş olan Horoz Logistics Ltd'nin paylarının tamamını ve Almanya'da kurulmuş olan Horoz Logistics International GmbH'nin paylarının tamamını elinde tutmaktadır. Bunlar dışında Şirket'in, Doğu Yatırım Holding A.Ş.'de de %2,036 oranında pay sahipliği bulunmaktadır. Horoz Logistics Ltd: Brexit sonrası İngiltere'de depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Horoz Logistics International GmbH: Şirket, Almanya'da depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.: 2000 yılında, küresel taşımacılık sektörünün önemli firmalarından olan SCAC Mediterranée ve SCAC (şu anda Bollore Logistics olarak bilinmekte) ile birlikte kurulan Horoz Bollore, denizyolu-havayolu taşımacılığı, konteyner içi taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilere hizmet sunmaktadır. Doğu Yatırım Holding A.Ş.: İstanbul Ticaret Odası ve ekonomiye yön veren iş kesiminin ortaklığı ile ülke genelinde ekonomik canlılık ve gelişime perspektifler kazandırılması için İstanbul merkezli olarak kurulmuştur. Bu dört tüzel kişilik dışında, Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz'un %100 pay sahibi olduğu Tarex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve %60 pay sahibi olduğu Trudeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. de Şirket'in ilişkili taraflarıdır.
B.6	**Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası**	Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla tüm paylarına Taner Horoz sahiptir. Esas Sözleşme'nin Sermaye başlıklı 8. Maddesi kapsamında, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup birim pay değeri 1,00 TL olan

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tarcan Yolu 2538 Sokak Kısım Plaza No: 5 Kat: 1 Bağcılar / İST Tel: 0 212 [illegible] 00
Büyük Mükellefler V.D. [illegible] 22
Tic. Sicil No: 397[illegible]

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Şişli / İstanbul
İstanbul Ticaret Odası [illegible]
Mersis No: 0 3880 1945 [illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 1880[illegible]
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

	olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği bakkında bilgi İhraççı'nın hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	72.488.084 adet paydan oluşmaktadır. Bu payların 16.488.084 (on altı milyon dört yüz seksen sekiz bin seksen dört) adedi A Grubu nama yazılı, 56.000.000 (elli altı milyon) adedi B Grubu hamiline yazılı paylardır. İşbu İzahname tarihiyle ortaklık yapısı ise şu şekildedir:

Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı	
Ticaret Unvanı/Adı – Soyadı	İzahname Tarihi İtibarıyla	
	(TL)	(%)
Tuner Horoz	72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu nama, 56.000.000,00 TL B grubu hamiline)	100,00
TOPLAM	72.488.084,00	100,00

Şirket'in sermayesini temsil eden A ve B grubu paylar olmak üzere 2 pay grubu bulunmakta olup A grubu nama yazılı paylar yönetim kuruluna aday gösterme ile genel kurulda oy kullanma hakkı bakımından imtiyazlıdır. A grubu nama payların, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve her pay bakımından genel kurulda 5 oy kullanma hakkı imtiyazı bulunmaktadır.

B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	**Dönen Varlıklar** 31.12.2023 tarihi itibarıyla, yaklaşık 1,3 milyar TL düzeyine ulaşan dönen varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %37,08'ini oluşturmaktadır. Dönen varlıklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2022'de %636,47, 2023 yılında ise %28,50 oranında artış göstermiştir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artışın temel nedenleri artan iş hacmine paralel olarak yükseliş gösteren Ticari Alacaklar bakiyesi, Nakit ve Nakit Benzerleri'nde meydana gelen artış, Peşin Ödenmiş Giderler hesaplarında yaşanan yükseliştir. 31.12.2023 itibarıyla Dönen Varlıklar'ın %79,90'ını Ticari Alacaklar, %10,70'ini Peşin Ödenmiş Giderler, %4,30'unu Nakit ve Nakit Benzerleri, %3,57'sini Diğer Dönen Varlıklar, %1,53'ünü Diğer Alacaklar oluşturmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahm... Taşocağı Yolu 2524 Sokak No:8 Plaza No:8 Kat:1 Bağcılar / İST Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122 Tic. Sicil No: 391585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS FİRMASI İSTANBUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Caddesi No:129 Metrocity Ofis Kat:17 34394 Şişli İstanbul Ticaret Odası: 354651 Mersis No: 0-5840-0645-3600018 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3580134535 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2021'de 32,9 milyon TL, 31.12.2022'de 44,5 milyon TL, 31.12.2023'te ise 56,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %1,32, %1,58 ve %1,59'dur. 31.12.2023 tarihinde Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2022'göre %27,40 oranında değişmiş olup, değişimin temel sebepleri Şirket'in artmış olan hasılatına paralel olarak likitide pozisyonlarında meydana gelen güçlenmedir

Ticari Alacaklar, 31.12.2021'de 511,9 milyon TL, 31.12.2022'de 718,1 milyon TL, 31.12.2023'te 1.052,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %20,58, %25,44, %29,63'tür 31.12.2023 tarihinde Ticari Alacaklar 31.12.2022'ye göre %46,57 oranında artmış olup bu artışın ana sebebi Şirket'in iş hacminde meydana gelen büyüme ve alacak tahsil süreçlerindeki değişimden kaynaklanmaktadır İş hacminde gerçekleşen değişim sonrasında alıcılar ve alacak senetleri hesabı artış göstermiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler, 31.12.2021'de 87,3 milyon TL, 31.12.2022'de 102,2 milyon TL, 31.12.2023'de 140,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,51, %3,62 ve %3,97'dir.31.12.2022 tarihinde Peşin Ödenmiş Giderler 31.12.2021'e göre %17,02 oranında artmış olup 102,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023'te ise 31.12.2022'ye göre %37,91 oranında artmış ve 140,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu değişimin temel sebebi 31.12.2022 tarihine göre verilen sipariş avanslarında ve gelecek aylara ait giderlerde meydana gelen artıştır

Diğer Dönen Varlıklar, 31.12.2021'de 74,7 milyon TL, 31.12.2022'de 53,9 milyon TL, 31.12.2023'de ise 47,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre Gelir Tahakkukları tutarında meydana gelen artışın ana sebebi mutabakatı tam olarak sağlanamamış işlemlere ait henüz kesilmemiş faturaların tahakkuk hesabına kaydedilmesidir.

Diğer Alacaklar; 31.12.2021'de 44,4 milyon TL, 31.12.2022'de 106,4 milyon TL, 31.12.2023'de 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,78, %3,77, ve %0,57'dir.31.12.2023 tarihinde Diğer Alacaklar 31.12.2022'ye göre 86,3 milyon TL tutarında ve %81,10 oranında düşüş göstermiş olup bu değişimin temel nedeni, 7440 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilmiş olan ortaklara alacak tutarıdır 31.12.2023 tarihinde ilişkili taraflardan diğer alacaklar bakiyesi 31.12.2022 tarihine göre, 84,0 milyon TL'den 0,6 milyon TL'ye gerilemiştir

NORGE LOJİSTİK Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tasocağı Yolu 7538 Sokak Kızık Plaza No: 3 Kat: 1 Bağcılar - İST.
Tel: 0 212 455 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 455 003 7122
T.C. Sicil No: 387365 www.norge.com.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:127 Kule Gnosis B Blok Kat:6-7 34394 Şişli - İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 359...
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Doğanlar V.D. 3880404535
www.onbfi.com

24 Mart 2024

Duran Varlıklar

31.12.2023 tarihi itibarıyla 2,2 milyar TL düzeyine ulaşan duran varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %62,92'sini oluşturmaktadır.

31.12.2022 tarihinde duran varlıklar 1,8 milyar TL, 31.12.2021 tarihinde ise yaklaşık 1,7 milyar TL seviyesindedir.

Duran varlıklar bir önceki yıla göre 31.12.2023'de %24,36 artmış, 31.12.2022'de ise 31.12.2021'e göre %3,48 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Duran Varlıklar'ın %54,56'sını Kullanım Hakkı Varlıkları, %36,93'ünü Maddi Duran Varlıklar, %5,32'sini Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, %2,07'sini Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, %0,40'ını Ertelenmiş Vergi Varlığı ve %0,71'ini Maddi Olmayan Duran Varlıklar oluşturmaktadır.

31.12.2023 itibarıyla, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen değişimin temel nedenleri, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen, bina ve araç gibi faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşan kullanım hakkı varlıklarında yaşanan 382,9 milyon TL'lik artış ve maddi duran varlıklarda gerçekleşen 115,3 milyon TL tutarındaki artışlardır. 31.12.2023 tarihinde maddi duran varlık değer artışı yaklaşık 108,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Horoz Bollore'yi kapsayan özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre 23,3 milyon TL azalmıştır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2022 tarihine göre 47,2 milyon TL tutarında azalış göstermiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, Şirket'in kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla kurmuş olduğu iştirakı olan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin net varlıklarında Şirket'in payına düşen kısmı yansıtmaktadır.

31.12.2021'de 71,1 milyon TL, 31.12.2022'de 69,5 milyon TL ve 31.12.2023'de 46,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,86, %2,46, ve %1,30'dur. 31.12.2023 tarihi itibarıyla 69,5 milyon TL açılış bakiyesi mevcuttur. 01.01.2023- 31.12.2023 tarihlerini kapsayan dönem itibarıyla 33,8 milyon TL dönem karı, 646 bin TL'de aktüeryal kaybı bulunmaktadır, 33,6 milyon TL ise temettü dağıtımı gerçekleştirdi. Enflasyon muhasebesinin uygulanması nedeniyle parasal kayıp ve kazanç ise 22,9 milyon TL seviyesindedir.

Kullanım Hakkı Varlıkları; 31.12.2021'de 291,5 milyon TL, 31.12.2022'de 836,4 milyon TL ve 31.12.2023'de 1,2 milyar TL olarak

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş. Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2531 Sokak Alev Plaza No: 5 Kat: 1 Bağcılar - İST Tel: 0 212 450 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 453 009 7122 Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

DNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: Kule Binası Kat: 7 34394 Şişli İstanbul Ticaret Sicili: 356613 Mersis No: 0-3830-1045-1500018 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3830104595 www.dnbfi.com

20

24 Mart 2024

gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %31,82, %29,64 ve %34,33'dür. Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %45,77 oranında ve 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %5,67 oranında artmıştır. Kullanım hakkı girişlerinin nedeni, yeni imzalanan proje ve sözleşmelere uygun olarak aktarma, depo ve taşıt kiralamalarının artışı olmakla birlikte, bakiyedeki çıkışlar ise mevcut depo ve/veya aktarmalarını daha büyük lokasyonlara geçmek için kapatılması sonucu kira sözleşmelerinin sonlanmasından kaynaklanmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 679,1 milyon TL, 31.12.2022'de 710,1 milyon TL, 31.12.2023'de ise 825,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %27,30, %25,16, ve %23,24'dür. Maddi Duran Varlıklar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %16,24 oranında ve 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %4,57 oranında artmıştır. Maddi Duran Varlıklar içerisinde Şirket'e ait olan arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler bulunmaktadır. Yapılmakta olan yatırımlara ilişkin 420 bin TL'lik çıkış gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimlerin temel nedenlerini, taşıtlar ve demirbaşların yeniden değerlenmesi, taşıt ve demirbaş yatırımları ile altyapı maliyetleri oluşturmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 14,8 milyon TL, 31.12.2022'de 12,2 milyon TL, 31.12.2023'de ise 15,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,60, %0,43 ve %0,45'dir. Haklar kalemi 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in depoculuk ve dağıtım faaliyetlerinde kullanmış olduğu yazılımlardan oluşmaktadır.31.12.2023 tarihinde Haklar hesabının bakiyesine 12 milyon TL tutarında ilave gerçekleşmiştir, dönem amortismanı ise 8,3 milyon TL tutarındadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2021'de 60,8 milyon TL, 31.12.2022'de 56,1 milyon TL, 31.12.2023'de ise 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,44, %1,99, %0,25'tir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,7 milyar TL düzeyine ulaşan Kısa Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %48,09'unu oluşturmaktadır. Kısa Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %4,82 oranında artış göstermiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihinde 1,6 milyar TL seviyesindedir ve 2021 yılına göre %6,99 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Kısa Vadeli Yükümlülükler'in; %37,09'unu Kısa Vadeli Borçlanmalar, %0,90'ını Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, %49,03'ünü Ticari Borçlar, %5,48'ini Çalışanlara

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Haziran 2024

Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, %2,78'ini Diğer Borçlar, %2,41'ini Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar), %0,36'sını Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü, %1,96'sını Kısa Vadeli Karşılıkları oluşturmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılat büyümesi sonrasında yaşanan maliyet artışları ve faaliyet kiralaması ihtiyacına paralel olarak artmıştır.

İşbu İzahname dönemi itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları banka kredisinden oluşmaktadır. İlgili tutar 31.12.2023 itibarıyla 15,4 milyon TL'dir.

Ticari Borçlar, 31.12.2021'de 613,6 milyon TL, 31.12.2022'de 709,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 837,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %24,67, %25,15 ve %23,58'dir.

Ticari Borçlar bakiyesi büyük oranda sigorta, taşeron ve günlük araçlar kiralanan sağlayıcılara ait günlük araç, kamyon, kamyonetlere kira ve sigorta bedellerinden oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde Ticari Borçlar 31.12.2022'ye göre %18,00 oranında artmış olup bu artışın ana sebepleri, piyasa gelişmeleri kapsamında özellikle hizmet alınan ve taşeron kullanılan sektörlerde asgari ücret zamlarının ve ulaşım giderlerinin üretilen hizmet giderlerini artırması, akaryakıt fiyatlarında meydana gelen değişimlerin etkileri ve hasılatlaki artışa paralel olarak borç tutarının da büyümesi ile borç ödeme süresinde yıllar içerisinde meydana gelen değişimlerdir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 46,3 milyon TL tutarındaki personele borçlardan ve 10,1 milyon TL tutarında ödenecek vergi ve fonlardan ve 37,1 milyon TL tutarında olan Sosyal Sigortalar Kurumu borçlarından oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde 46,3 milyon TL tutarındaki personel borçlar, maaş ödemelerinin ay geçişi olması ve Ocak ayının ilk haftasında ödenmesi nedeniyle gerçekleşmiştir.

Diğer Borçlar 31.12.2021'de 142,0 milyon TL, 31.12.2022'de 125,3 milyon TL ve 31.12.2023'de 47,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %5,71, %4,44 ve %1,34'dür.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarından olan Mehmet Nureddin Horoz'a yatırım amaçlı gayrimenkul alımı nedeniyle oluşmuş olan borç bakiyesi bulunmaktadır. Belirtilen tarihteki borç tutarı 3,5 milyon TL seviyesindedir.

31.12.2023 tarihinde Diğer Borçlar, 31.12.2022'ye göre %62,06 oranında, 77,7 milyon TL azalmış olup bu azalışın temel nedeni, Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler hesabındaki düşüş ile 7440

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu
2538 Sok. No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 000 7122
Ticaret No: 399565 www.horozkargo.com.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:121
Kule Blokları No:2 Kat:6 Daire:104 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 32665
Mersis No: 0480-0045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 2830104516
www.onbfinans.com

24 Mart 2024

sayılı Kanun kapsamında kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülükler tutarında yaşanan düşüştür. Şirket 7440 sayılı kanun kapsamındaki vergi yapılandırma hakkından faydalanarak KDV ve Muhtasar borçlarını yapılandırmış ve yapılandırma planına uygun olarak ödemeye devam etmektedir.

Ertelenmiş gelirler, 31.12.2021'de 18,0 milyon TL, 31.12.2022'de 29,9 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 41,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,77, %1,06, ve %1,16'dır. 31.12.2021 tarihinde 31.12.2022'ye göre yaşanan artışın ana nedeni hem alınan avanslar tutarının artmasıdır. Gelecek aylara ait gelirler hesabındaki bakiyenin içerisinde, banka promosyon geliri bulunmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar, 31.12.2021'de 21,3 milyon TL, 31.12.2022'de 24,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 33,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,86, %0,88 ve %0,94'dür.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıklar 21,9 milyon TL tutarındaki İzin karşılığı ile 11,5 milyon TL tutarındaki Şirket aleyhinde devam eden davalardan oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,0 milyar TL düzeyine ulaşan Uzun Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %28,31'lik kısmını oluşturmaktadır. Uzun Vadeli Yükümlülükler bir önceki yıla göre 2023'de %85,42 oranında artmış, 2022'de ise %1,06 oranında azalış göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Yükümlülükler'in %90,65'i Uzun Vadeli Borçlanmalar'dan, %5,87'si Uzun Vadeli Karşılıklar'dan, %0,06'sı Ertelenmiş Gelirler'den, %3,27'si Diğer Borçlardan ve %0,15'i Ticari Borçlar'dan oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalar'ın %96,47'si TFRS 16 kapsamına giren Bina ve Araç Kiralama İşlemleri Borçlarından, %3,53'ü Finansal Kiralama İşlemleri Borçlarından, %0,01'i Banka Kredilerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatında yaşanan artış ve büyüme planlarına paralel olarak meydana gelen faaliyet kiralaması ihtiyacı doğrultusunda artış göstermiştir.

Diğer Borçlar, 31.12.2021'de 92,0 milyon TL, 31.12.2022'de 15,0 milyon TL ve 31.12.2023'de 32,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,70, %0,53 ve %0,92'dir. 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimin temel nedenleri 7440 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilen yapılandırmalar sonucu, kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülüklerde meydana gelen 27,4 milyon TL'lik

HEROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Büyükdere Yolu
2538.Sok. Dorukevler Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İST Tel: 0 212 496 15 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 2122
Tic.Sicil No: 307565 www.heroz.com.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:127
Kule Binası Kat:6-7 34394 Şişli / İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası 293 [illegible]
Mersis No: 0-3060-0015-[illegible]
Doğuş Kurumlar V.D. 2860-04535
www.onbfk.com

24 Mart 2024

artıştır. İlişkili taraflara olan uzun vadeli diğer borçlar işbu izahnamede yer alan dönemler itibariyle ödemeler nedeniyle düşüş göstermiştir.

Ertelenmiş Gelirler, 31.12.2023 tarihinde 0,6 milyon TL seviyesindedir. İlgili gelirler, 31.12.2022 tarihinde 25,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,02 ve %0,90'dır.31.12.2022 tarihlerinde, işbu İzahname'de yer alan diğer dönemlere göre Ertelenmiş Gelirler'de meydana gelen artışın nedeni banka promosyon gelirlerinin gelecek yıllara yansıyan etkisidir.

Uzun Vadeli Karşılıklar, 31.12.2021'de 28,9 milyon TL., 31.12.2022'de 61,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 59,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,16, %2,19 ve %1,66'dır.

Dönem içerisinde gerçekleşen kıdem tazminatı ödemeleri ve işten ayrılmalar nedeniyle uzun vadeli karşılık tutarı düşüş göstermiştir.

Özkaynaklar

31.12.2023 itibarıyla 838,0 milyon TL. düzeyine ulaşan Özkaynaklar aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %23,59'unu oluşturmaktadır. Özkaynaklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2023 yılında %28,90 ve 31.12.2022'de 2021 yıl sonuna göre %56,13 oranında artış göstermiştir.

İzahnamede yer alan 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla Ödenmiş Sermaye kalemi 100.000.000 TL'dir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermaye 72.488.084 TL seviyesindedir.

Sermaye düzeltmesi farkları enflasyon muhasebesi etkisiyle finansallarda muhasebeleştirilmiştir. Sermayenin ödendiği tarihin geçmiş yıllardan geliyor olması nedeniyle endeks etkisiyle 31.12.2021'de 1,1 milyar TL., 31.12.2022'ye 1,1 milyar TL., 31.12.2023'de ise 765,6 milyon TL sermaye düzeltmesi farkı gelmektedir.

Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi, 31.12.2021'de ve 31.12.2022'de -474.089.622 TL'dur. Şirket ile Horoz Lojistik A.Ş.'nin birleşmesi sonucu, 31.12.2023 tarihinde iştirak sermaye düzeltmesi bakiyesi bulunmamaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Özkaynakları'nın %12,65'ini Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler kalemi içerisinde yer alan Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları ile Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları oluşturmaktadır.

Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları) 31.12.2023 tarihi itibarıyla 123,6 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla belirtilen Şirket'e ait arazi, arsalar ve binalar yeniden değerlemeye tabii tutulduğundan maddi duran varlık yeniden değerleme ölçüm kazançları hesabı artış göstermiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
7538 Sok. Kat 4 Daire 8 Kat 1
Bağcılar - İst. T: (212) 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 455 000 7122
Tic.Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Caddesi
Kule Blok No:161/1 34394 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 368...
Mersis No: 0-3380-1035-3560018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880103535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

7 6 Mart 2024

Tanımlanmış Fayda Planlar: Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları 31.12.2023 itibarıyla -16,4 milyon TL tutarındadır. İlgili hesap 31.12.2022 tarihinde -13,8 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde -7,3 milyon TL'dir.

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler 31.12.2023 tarihlerinde 8,7 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bu tutar 306,0 milyon TL seviyesindedir.

Şirket'in, Horoz Bolfore Logistics Taşımacılık A.Ş.'deki ortaklığı nedeniyle bilançosunda muhasebeleştirdiği ve özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlarına ait tutarlar sırasıyla 31.12.2023'de -1,2 milyon TL, 31.12.2022'de, -1,0 milyon TL, 31.12.2021'de -0,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar içerisinde yer alan Net Dönem Kârı tutarı da yıllar itibarıyla değişim göstermiştir. 31.12.2023 itibarıyla 136,4 milyon TL olarak gerçekleşen Net Dönem Kârı aynı tarih itibarıyla Şirket Özkaynakları'nın %16,28'ini ve Toplam Kaynaklar'ın %3,84'ünü oluşturmaktadır. Net dönem kârı 2021 yılında 279,2 milyon TL, 2022 yılında ise 305,2 milyon TL seviyesindedir.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar'a ait tutar ise 31.12.2023 tarihinde 3,0 bin TL seviyesindedir. 31.12.2022'de bu tutar 24,2 milyon TL, 31.12.2021'de ise 25,5 milyon TL'dir.

Hasılat

Şirket'in hasılatı 2021 yılında 3,4 milyar TL iken, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 4,1 milyar TL ve 5,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in satış kırılımı: uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret, e-ihracat, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri ve mobilya çözümlerinden oluşmaktadır.

2022 yılında, 2021 yılına göre hasılatta meydana gelen artışın ana nedenleri yurt içi dağıtım, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret depoculuğu, mobilya çözümleri ve e-ihracat alanında yaşanan hasılat büyümeleridir ve toplam hasılat bu dönemde %19,10 artış göstermiştir.

Şirket'in hasılatında 31.12.2023 tarihinde, bir önceki yıla göre %33,31 artış gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde meydana gelen artışın nedenleri, mevcut iş hacminin miktarsal olarak büyümesi, yeni faaliyet gösterilmeye başlanan alanlarda kaydedilen hasılat gelişimi ile piyasa koşulları kapsamında fiyat artışları olarak öne çıkmaktadır. Büyümeyi destekleyen en büyük gelir kalemi yurt içi dağıtım operasyonlarıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Bağcılar Yolu 2532 Sokak Kat: 1 Bağcılar/İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122
Tic.Sicil No: 397865 www.horoz.com.tr

İSTANBUL TİCARET BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI İŞLEMLERİ

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:161 Kule Binası K:2 34394 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 355657
Mersis No: 0-3880-1645-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104925
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

Satışların Maliyeti

Şirket'in satışlarının maliyeti 2021 yılında 3,3 milyar TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yılları itibarıyla sırasıyla 3,8 milyar TL ve 5,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %15,91 artış gösteren satışların maliyeti 2023 yılında bir önceki yıla göre %30,56 artış göstermiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla satışların maliyetinin %84,69'unu 3,2 milyar TL ile hizmet maliyeti, %0,03'ünü 1 milyon TL ile satılan ticari mal maliyeti, %14,40'ını ise 548,0 milyon TL ile Amortisman Gideri, geriye kalan tutarı ise 33,3 milyon TL ile Kıdem Tazminatı Gideri oluşturmaktadır.

2023 yılında satışların maliyeti, bir önceki yıla göre %30,56 oranında 1,2 milyar TL artış göstermiş ve 5,45 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında satılan ticari mal maliyeti 1 milyon TL seviyelerinde gerçekleşmiştir. TFRS 16 kapsamında gerçekleştirilen kiralamalar ve maddi olmayan varlıkların itfa payları nedeniyle amortisman giderleri 548,0 milyon TL'den 742,2 milyon TL'ye çıkmıştır. Akaryakıt fiyat artışları, çalışan maaşlarında gerçekleşen yükseliş ve taşeron maliyetindeki artış nedeniyle hizmet maliyeti ise 3,2 milyar TL'den, 4,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kıdem tazminatı gideri 33,3 milyon TL'den, 22,2 milyon TL'ye düşmüştür.

Brüt Kâr (Zarar)

Şirket'in brüt kârı 2021 yılında 150,9 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 284,6 milyon TL ve 484,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %88,63 artan brüt kâr, 2023 yılında ise 2022'ye göre %70,09 artış göstermiştir.

Brüt kâr marjı 2021 yılında %4,39 iken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla %6,96 ve %8,88 olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılında, 2021 yılına göre brüt kâr marjındaki yükselişin sebepleri yurt içi dağıtım, depoculuk ve e-ticaret depoculuk hizmetlerinin brüt kâr marjına olan pozitif katkısıdır. 2021 yılı Covid-19 etkisinin yeni azaldığı bir dönem olarak değerlendirildiğinde ekonomik olarak durgunlukla geçmiştir. Bu nedenle 2021 yılında brüt kâr tutarı ve brüt kâr marjı, 2022 yılına göre daha düşüktür. 2023 yılında etkin maliyet yönetimi nedeniyle brüt kâr marjı yükseliş göstermiştir.

Esas Faaliyet Kârı

Şirket'te, 31.12.2021 tarihi itibarıyla 134,4 milyon TL tutarında esas faaliyet zararı, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 6,5 milyon TL tutarında esas faaliyet kârı, 31.12.2023 tarihi itibarıyla ise enflasyon muhasebesinin

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

ÖKB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

		etkisiyle birlikte genel yönetim giderlerinin ve faaliyet kiralamalarına ait amortisman bedellerinin yükselmesi nedeniyle 54,0 milyon TL esas faaliyet zararı gerçekleşmiştir. Esas Faaliyet Kâr Marjı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında, -%3,92, %0,16 ve -%0,99 olarak gerçekleşmiştir. **Net Dönem Kârı** 31.12.2021 tarihi itibarıyla kontrol gücü olmayan payların da etkisi dahil edildiğinde dönem kârı 278,2 milyon TL'dir. 2022 yılında net dönem kârı bir önceki yıla göre artış kaydetmiş ve 303,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise net dönem kârı 136,2 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 yıllarında ana ortaklık paylarına düşen dönem kârları 279,2 milyon TL, 305,2 milyon TL ve 136,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur
B.9	**Kâr tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**	Yoktur.
B.11	**İhraççı'nın işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması**	Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022 ve 2023 dönemlerini içeren bilançosuna göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi negatiftir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını aşmaktadır ve bu nedenle işletme sermayesi negatiftir. Sektörde, ticari alacak tahsil süreleri ticari borç ödeme süresine göre daha kısa olabilmektedir. Şirket, uyguladuğu iş modeli uyarınca faaliyet kiralamaları gerçekleştirmektedir ve faaliyet kiralamaları kapsamında, bir yıldan uzun süreli kiralamalarını bilançosunun duran varlıklar kısmında kullanım hakkı varlıkları olarak muhasebeleştirmektedir. Kira sözleşmelerinin başlamasından itibaren gelecekte gerçekleştireceği kira ödemelerini ise kısa ve uzun vadeli yükümlülükler altında

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2526 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122 Tic.Sicil No: 463009 www.horoz.com.tr

ÖNİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Binası Büyükdere Cad. No:
Kule Umut Sok. No: 2 34394 Şişli
İstanbul Ticaret Odası: 195659
Mersis No: 0-3000-1049-3563043
Boğaziçi Vergi Dairesi V.D. 3880104595
www.oniyatirim.com

24 Mart 2024

		muhasebeleştirmektedir. Lojistik sektöründe faaliyet gösteren şirketler bu nedenlerle negatif işletme sermayesi pozisyonuna sahip olabilmektedir ve işletme faaliyetlerinin sağladığı bu pozitif nakit akışı sayesinde yatırım yapabilmekte ve mevcut gereksinimlerini karşılayabilmektedir. Bu hususlar dikkate alındığında, Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla 12 ay boyunca yeterli işletme sermayesine sahip olduğu öngörülmektedir.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	791.110.387	1.025.044.768	1.313.154.821
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.523.125.951	1.629.661.669	1.708.254.662
Net İşletme Sermayesi	(732.015.564)	(604.616.901)	(395.099.841)

C - SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi**	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline pay ve mevcut ortaklardan Tuzer Horoz'a ait toplam 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline payın halka arzı gerçekleştirilecektir. Şirket'in sermayesini temsil eden A ve B grubu paylar olmak üzere 2 pay grubu bulunmakta olup A grubu nama yazılı paylar yönetim kurulunu aday gösterme ile oy hakkı bakımından imtiyazlıdır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecek sermaye piyasası aracı, Şirket'in herhangi bir imtiyaza sahip olmayan B grubu hamiline yazılı paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir.
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	TL para birimi ile ihraç edilecektir.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı**	İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerde 72.488.084 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in payları iki gruba ayrılmış olup, toplam 72.488.084 adet payın 16.488.084 adedi nama yazılı A grubu ve 56.000.000 adedi hamiline yazılı B grubu paylardan oluşmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2535 Sokak Dış Kapı No: 6 Kat: 1 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 483 009 7122 Tic.Sicil No. 397686 www.horoz.com.tr

DYB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 193 Kule Büyükdere Apt. Kat: 6 34394 Şişli / İstanbul
İstanbul Ticaret Odası: 315665
Mersis No: 0-3030-1046-0000018
Beşiktaş Kurumlar V.D. 3480015535
www.dybfi.com

24 Mart 2026

	Her bir payın nominal değeri	
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlamaktadır: • Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn'nun 19. maddesi) • Oy Hakkı (SPK'nun 30. maddesi, TTK'nın 434. maddesi) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK'nın 461. maddesi, kayıtlı sermaye sisteminindeki ortaklıklar için SPKn'nun 18. maddesi) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK'nın 507. maddesi) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn'nun 24. maddesi) • Satma Hakkı (SPKn'nun 27. maddesi) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn'nun 19. maddesi) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri ile TTK'nın 414., 415., 425. ve 1527. maddeleri) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn'nun 14. maddesi, TTK'nın 437. maddesi) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK'nın 445.-451. maddeleri, SPK'nun 18/6., 20/2. maddeleri) • Azınlık Hakları (TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK'nın 438. maddesi) Halka Arz Edilecek Paylar, kanunun verdikleri hariçinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Yoktur.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada**	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için 14.11.2023 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır. Borsa

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.

ONBİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

	işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	İstanbul'un görüşü izahnamenin "E-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır. Şirket payları Yıldız Pazar'da işlem görecektir
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde sermaye piyasası mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket ana sözleşmesine uyulur. Şirket'in kar dağıtım esasları, ana sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımı yapma zorunluluğu bulunmamakta olup kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Bu çerçevede, Şirket yönetim kurulu 09.11.2023 tarih ve 2023/46 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in kâr dağıtım politikasını belirlemiş olup, kâr dağıtım politikası yönetim kurulunun önerisi üzerine gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Kâr dağıtım politikası uyarınca dağıtılacak kâr payı oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişim ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve Şirket'in nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak belirlenecektir. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın nerede kullanılacağı hakkında bilgi verilir. Bu durum, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur. Ayrıca, kâr payı nakden ya da bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. Dağıtım tarihi itibariyle mevcut payların rüçhane, ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit dağıtılır. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında kararı bağlamak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısını genel kurul ya da genel kurulun açıkça yetkilendirmesi şartıyla yönetim kurulu belirler. Yönetim kurulu kararıyla belirlenecek ödeme zamanları, genel kurulu takip eden on beş gün içinde Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ortaklık tarafından kamuya duyurulur. TTK'ya göre ayrılması gereken

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2026

		yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir; Şirket, ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilir. Ancak, belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılmayacaktır.

		D – RİSKLER
D.1	**İhraçcı'ya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraçcı Faaliyetlerine İlişkin Riskler** - Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmında taşıma işleri organizatörü (forwarder) olarak hareket etmektedir. Bu nedenle Şirket'in taşımacılık faaliyetlerinde, 3. kişi yük taşıyıcılar önem arz etmektedir. 3. kişi yük taşıyıcılar ile yaşanan sorunlar Şirket faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecektir. - Döviz kurlarındaki dalgalanmalar fiyat belirsizliğine ve kur farkı kayıplarına yol açabilir. - Şirket faaliyetlerinin sürdürülmesi için yapılması gereken zaruri masraflardaki dalgalanmalar, operasyonel karlılığı etkileyebilir. - Sözleşme yenileme dönemlerinde doğan yeni koşullara uyum sağlanmaya çalışılması operasyonların karlılığını etkileyebilir. - Kiralanan lokasyonların devredilmesi sonucunda Şirket'in tanıtımı, Şirket faaliyetleri açısından önem arz eden operasyon merkezlerinin kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir. - Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini teminen imzalanan sözleşmelerin, belirli süreli akdedilmesi nedeniyle, süresi sona eren sözleşmelerin yenilenmemesi riski söz konusu olabilir. - Şirket'in imzaladığı müşteri sözleşmeleri, hedeflenen performans göstergelerine erişilememesi durumunda feshedilebilir. - E-ihracat faaliyeti gerçekleştiren müşterilerden gelen taleplerde zaman zaman yaşanan düşüş, tüketici davranışlarındaki değişimler, yüklenme süreçlerinin uzaması gibi operasyonel riskler nedeniyle Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kişik Plaza No: 1 Bağcılar / İSTANBUL Tel: 0 212 456 12 00 Dahili: 7122 Tic. Sicil No: 307586 www.horozlojistik.com.tr

ONU FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:127 Kule Gayrettepe Apt. 27 Kat: 6 Şişli / İSTANBUL İstanbul Ticaret Odası Şişli Sicil No: 304089 Mersis No: 0380 1043 3100001 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3830404535 www.onubi.com

24 Mart 2024

- E-ticaret sektörü halen gelişmekte olan bir sektör olduğundan e-ticaret mevzuatı da sıklıkla değişikliklere uğramaktadır. Şirket bu değişikliklere uyum amacıyla beklenmedik masraflar ile karşılaşabilir.
- Ülkelerin siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle uyguladıkları ambargolar, gümrük anlaşmalarında meydana gelen değişiklikler, Avrupa Birliği mevzuatlarının uygulanması ve mevzuatlara uyum sürecinin yürütülmesi; Şirket'in yurt dışına yönelik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in iş birliği içerisinde olduğu iş ortaklarının maruz kalabileceği olumsuz olaylar Şirket'i de dolaylı olarak etkileyebilir.
- Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası politik gerginlikler Şirket'i, Şirket'in müşterilerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Gerek tedarikçiler gerekse Şirket nezdinde yapılan grevler, Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Ülkelerin karşılıklı ticaret anlaşmalarına istinaden koydukları kota sınırları, sınır kapılarında ve varış limanlarında yaşanan genel sıkıntılar ve şirketlere tanınan teşviklerin durdurulması; Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Türkiye'de lojistik sektörüne ilişkin, güncel ve detaylı istatistiki veri içeren bir çalışma bulunmamaktadır.
- Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması veya yetersiz kalması durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.
- Şirket, teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni ortaya çıkan teknolojileri Şirket'in mevcut çözümlerine olan talebi azaltabilir. Şirket, yeni çözümler geliştirmede veya tanıtmada başarılı olamayabilir.
- Yedek parça temini ve trafik kazaları; Şirket faaliyetinde geçici ara vermelere yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaştığı hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket, hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.
- Olası birleşme ve devralmalar Şirket müşterilerinin başka lojistik firmaları ile çalışmasına neden olabilir.
- Finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finansman imkanlarının tükenmesi Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in finansal risklerinin tamamı başarılı bir şekilde yönetilemeyebilir veya Şirket'in finansal imkanları, finansal riskten korunma işlemlerinin etkisini sınırlayabilir. Ayrıca,

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.qnbfi.com

2 6 Mart 2024

Türkiye'de rakip şirketlere tanınan teşvikler ve vergi muafiyetlerinden, Şirket'in yararlanamaması da Şirket'in maliyetlerini arttırabilecektir.

- Şirket, faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir. Bu durum da Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji hedefleri uyarınca taşımacılık faaliyetlerine ilişkin olarak ek düzenlemeler yürürlüğe konabilir ve Şirket'in bu ek düzenlemelere uyum sağlaması zaman alabilir.
- Şirket, büyüme hedeflerini gerçekleştiremeyebilir, büyüme hedefleri doğrultusunda yapmayı planladığı yatırımlar için finansman bulamayabilir, bu yatırımları gerçekleştiremeyebilir, gerçekleştirebilse bile yatırımlar beklenen satış ve karlılık performansını sağlamayabilir.
- Şirket'in ilişkili taraflarıyla gerçekleştirdiği ticari faaliyetler mevcut olup, söz konusu faaliyetler çıkar çatışmasına yol açabilecektir
- Şirket'in hizmet satışlarında konsantrasyon riski bulunmakta olup, müşterileriyle yaşanabilecek olası problemler sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, karlılığı düşebilir.
- Şirket, faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenebilir.
- Şirket, faaliyetlerinin belirli bir kısmını yurt dışı odaklı olması yurt dışında yaşanabilecek bazı olaylar Şirket'i de olumsuz etkileyebilir.
- Şirket iştiraklerindeki pay oranlarının değişmesi durumunda Şirket'in iştiraklardan gelen düzenli kar oranı azalabilir.
- Şirket'in, yatırımlarından olan Horoz Bollore'nin diğer ortağı Bolloré Logistics ile olan ilişkileri önem arz etmekte olup, söz konusu iş birliğinin bozulması Şirket'in karlılığının azalmasına sebep olabilir.
- Şirket, sahip olduğu Horoz Bollore paylarının satılmasından finansal olarak etkilenebilir ve temettü gelirinden mahrum kalabilir
- DSV ile imzalanan sözleşmenin herhangi bir nedenle sona ermesi durumunda Şirket'in satışları düşebilir ve operasyonları etkilenebilir.
- Gerek Şirket faaliyetleri esnasında meydana gelebilecek iş kazaları gerekse trafik kazaları neticesinde Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde yükümlülük altına girebilir ve tazminat ödemek durumunda kalabilir
- Şirket'in mülkiyetinde olan gayrimenkullerin değer kaybı ortaya çıkabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tepeüstü Yolu 2518. Sokak No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 [illegible] 10 00 Büyük Mükellefler V.D. [illegible] Tic.Sicil No: 38/585 [illegible]

ORİB FİNANSMAN A.Ş. MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: [illegible] Kula Sokak No: 7/3 [illegible] İstanbul / Türkiye Ofis No: 35[illegible] Mersis No: 0-20-0[illegible] Boğaziçi Kurumlar V.D. [illegible]
www.oribi.com

33

14 Mart 2024

- Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya yolsuzluk, yüz kızartıcı suçlar gibi hukuka aykırı davranışları, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir
- Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasıyla Şirket, sektöründeki diğer rakip firmalarla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.
- Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredileri erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Sektöre İlişkin Riskler

- Yurt içi taşımacılık faaliyetleri gerçekleştirilirken otomotiv sektöründe meydana gelebilecek maliyet artışları, hat taşımacılarının yüksek kâr amacı güderek dahili taşımacılık faaliyetleri alanında çalışmalar gerçekleştirmesi yurt içi lojistik pazarındaki dengelerin değişmesine neden olabilecektir.
- Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olası daralmalar Şirket ve faaliyet gösterdiği sektördeki şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirdiği alan ve hatlarda yaşanacak olan doğal afetler, terör ve sabotaj olayları ile diğer olağanüstü olaylar nedeniyle sektördeki şirketler belirli alanlarda faaliyetlerini geçici olarak sürdürebilir.
- Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi durumunda sektördeki şirketlerin yurt dışı operasyonlarından elde ettiği gelirlerin azalma riski söz konusu olabilir.
- Uluslararası taşıma rotalarında doğabilecek savaş, kriz ve benzeri durumlar karayolu taşımacılık sektörünü olumsuz yönde etkileyebilir.
- Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir
- Plansız şehirleşme ve lojistik birimlerinin plansız dağılımı, taşımacılık alanında ülke içindeki rotaların şehir merkezlerinden geçiyor olması ve karayolu taşımacılığındaki yığılma lojistik faaliyetleri sekteye uğratabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Muhtar Nesat Yolu 2508 Sok. No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Ortaköy Mükellefiyet V.D.: 263 000 7122 Ticaret Sicil No: 397565 www.horozlum.tr

34

QNB FINANSFİNANS MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Büyükdere Caddesi Levent Kule Binası No: 215 34337 1 Nolu Şişli/İST. İstanbul Vergi Dairesi 3560 Mersis No: 0-3880-1045-0700015 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

		- Uluslararası taşımacılıkta; uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçler ve formalite işlemlerin fazla olması taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetinde azalmaya neden olabilir - Gümrük kapı sayısının az olışı sınır geçiş sürelerini uzatmaktadır. - Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektör performansını olumsuz etkileyebilir. - Lojistik sektörü ve eğitimi konusunda yeterli standartın olmaması, hizmet kalitesini düşürebilir. - Sektördeki nitelikli personel azlığı ve personelin çalışma sürelerinin kısıtlı olması, sektörde faaliyet gösteren şirketleri olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, sektör çalışanlarının ücret odaklı yaklaşımı personel değişim oranını yukarıya çekmektedir - Fiili vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden sektör olumsuz etkilenebilir - Otoyol, köprü ücretlerindeki artışlar sektördeki işletme maliyetlerini artırabilir
D.3	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	- Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden Şirket paylarında fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir. - Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden Taner Horoz'un menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çelişebilir. - Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödeyebilir. - Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir. - Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir - Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir - Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra Şirket'in %22,65 oranındaki halka açıklığı, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacmini düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiyaratabilecektir. - Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir

HOROZ LOJİSTİK HOROZ HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mermutlu Mahallesi Tersane Yolu 2533 Sokak No: 1 Bağcılar / İST Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 048 7122 Ticaret Sicil No: 337585 www.horoz.com.tr

ÖNİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 193 Kule Bengi Kat: 7 34394 Şişli / İSTANBUL Merkez Tel: 0212 350 3890 Fax: 0212 350 3918 Doğanbey Vergi D. 3880108535 www.oni.com

24 Nisan 2024

E - HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket'in sermaye artırımı ile gerçekleşecek halka arzdan 990.000.000 TL brüt, 929.396.075 TL net gelir elmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi Taner Horoz ise halka arzdan 137.500.000 TL brüt, 133.613.787 TL net (ek satış dâhil 363.000.000 TL brüt, 352.802.805 TL net) gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin ek satış hariç 64.490.139 TL, ek satış dahil 70.630.914 TL olacağı tahmin edilmektedir. Şirket payına düşecek maliyetin ise 60.603.925 TL (ek satış dâhil 60.433.719 TL) olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 929.396.075 TL (ek satış dâhil 929.566.281 TL) olması tahmin edilmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul Ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tahmini Maliyet (TL)	Ek Satış Hariç		Ek Satış Dahil	
	Şirket	Halka Arz Eden	Şirket	Halka Arz Eden
BIST Ücreti	19.949	11.076	68.457	24.368
Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	180.976	0	180.976	0
Kurul Ücreti (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	972.000	115.200	972.000	356.400
MKK Üyelik Ücreti	95.012	0	95.012	0
Aracılık Komisyonu	25.987.500	3.609.315	25.987.500	9.528.750
Hukuki Danışmanlık	941.481	130.762	784.571	283.617
Özel Bağımsız Denetim	2.340.000	0	2.340.000	0
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	10.000.000	0	30.000.000	0
Rekabet Kurulu Ücreti	7.200	0	7.200	0
Toplam Maliyet	60.603,925	3.886,213	60.433,719	10.197,195
Halka Arz Büyüklüğü	990.000.000	137.500.000	990.000.000	363.000.000
Net Halka Arz Geliri	929.396.075	133.613.787	929.566.281	352.802.805
Halka Arz (Nominal TL)	18.000.000	2.500.000	18.000.000	6.600.000
Pay Başına Maliyet	3,45		3,87	

Halka arza iştirak eden yatırımcılardan, talepte bulunmak/iştirak etmek için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak alım taleplerine aracılık eden Konsorsiyum Üyesi yetkili kuruluşların kendileri tarafından belirlenen, işlem komisyon bedeli, BSMV maliyeti ve hesap açılış ücretinin yanı sıra, para ya da pay transferine ilişkin ücret talep edilebilecek ve halka arza iştirak eden/talepte bulunan yatırımcılar bu tür maliyetlere katlanmak zorunda kalabilecekleridir.

E.2 Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek

Şirket'in halka arzı ile kaynak temini, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

HOROZ LOJİSTİK HAVACILIK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

GND FİNANS

24 Mart 2024

	tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket tarafından sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin; aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır. **Kullanım Alanı** — **Kullanım Yüzdesi** Elektrikli Araç Satın Alımı — %10-15 Güneş Enerjisi Santrali Kurulması — %10-15 E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi — %20-25 Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi — %5-10 İşletme Sermayesi Finansmanı — %40-45 Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanacaktır.
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusuna onay vermesinin yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un olumlu görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 70.500.000 TL olup, 18.000.000 TL'lik B Grubu hamiline yazılı paya karşılık gelen kısmı İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortaklarına yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye artırılacak, kalan 2.500.000 TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı paya karşılık gelen kısım ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Taner Horoz tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. İlk Satış hariç sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla Halka Arz Edilecek Payların nominal değeri 20.500.000 TL olup, halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %28,2805 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %22,6549'dir. Taner Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı payların da ek satış kapsamında tamamının satışının gerçekleşmesi halinde, halka arz edilecek B Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri 24.600.000 TL olup halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %33,9366 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %27,1859 olmaktadır. Halka arzda satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplanması" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusuna onay vermesinin yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un olumlu görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır. Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve Konsorsiyum Üyelerinin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

		Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talepleri için sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvurda bulunabileceklerdir Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Ek satış hariç, halka arz edilecek toplam 20.500.000 TL nominal değerli B grubu hamiline payların; - 15.375.000 TL nominal değerdeki %75 oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara, - 5.125.000 TL nominal değerdeki %25 oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara, gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir. Satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama Yoluyla Satış" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilen Payları için talep toplama süresinin 3 (üç) iş günü olması planlanmaktadır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraçcının (www.horoz.com.tr), ve QNB Finans Yatırım'ın (www.qnbfi.com) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusunda belirtilecektir. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirildiği takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedar pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır. Şirket ile Konsorsiyum Lideri olarak görev alan QNB Finans Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış başka bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Aksan Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ve

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mehmet Boy Mahallesi Pınarbaşı Yolu 2538 Sok. No: 6 Kat: 1 Bağcılar/İSTANBUL Tel: 0212 454 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 483 009 1422 Tic. Sicil No: 397505 www.horoz.com.tr

38

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule Finans No:21 Kat:6 34394 Şişli/İSTANBUL İstanbul Ticaret Sicili: 354... Mersis No: 0360-0045-3500... Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3980104537 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

		Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Aksan Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ile Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Tamer Horoz arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Güreli Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir. Şirket ve Şirket'in taşın ve demirbaşlarına ilişkin değerleme raporu hazırlayan Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Şirket ve Şirket'in arazi, arsa ve binalarına ilişkin değerleme raporu 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı** **Kim tarafından ve ne kadar süre ile tahsisat verildiği hususlarını içerecek şekilde**	Şirket'in 72.488.084 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Tamer Horoz'un 72.488.084 TL nominal değerde ve %100 oranında payı bulunmaktadır. Şirket'in 72.488.084 TL nominal tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Tamer Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %3,4483'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Ayrıca, Tamer Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %5,6561'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay da ek satışa konu olabilecektir. İhraççı, 09.11.2023 tarihli, 2023/47 numaralı yönetim kurulu kararı ve 25.04.2024 tarihli, 2024/36 numaralı yönetim kurulu kararı ile Şirket tarafından halka arz edilen

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

GND FİNANS YATIRIMCILIK DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

	dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren; 1 (bir) yıl boyunca bedelsiz ve bedelli sermaye artırımları dahil olmak üzere, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını ve ayrıca Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip olduğu Şirket paylarını, payları halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu edilmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Şirket'in yönetim kurulu başkanı ve halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, 17.04.2024 tarihinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, fiyat istikrar işlemleri sonunda geri alınmış olan payların da Borsa'da işlem görmeyi takip eden 1 (bir) yıl süreyle tekrar satışa konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı ve ayrıca Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip olduğu halka arza konu olmayan payların Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağı; başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağı veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu edilmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Şirket'in yönetim kurulu başkanı ve halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz 17.04.2024 tarihinde, Kurul'un VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8 inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki oldukları Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme konu tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının, alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı**	Şirket'in paylarının halka arzı mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye artırımı ve ortak pay satışı şeklinde olacaktır. Halka arza katılmayan mevcut ortaklar için (pozitif) pay başına sulanma etkisi 7,97 TL ve %69,0 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için negatif %64,5 oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi toları negatif 35,47 TL olarak hesaplanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK

24 Nisan 2024

	kullanımın söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	
E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak edilecek payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, Konsorsiyum Üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Unvanı	:	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Metin Erkan
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	İstanbul YMM Odası
Adresi	:	Spine Tower Büyükdere Cd. 59 Sokak No:243 Kat:25-26-28 Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri ile sona eren hesap dönemlerine ilişkin seçilmiş finansal bilgiler aşağıda verilmiştir.

VARLIKLAR (TL)	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Dönen Varlıklar	**751.110.387**	**1.025.044.768**	**1.317.154.821**
Nakit ve Nakit Benzerleri	32.875.565	44.462.208	56.642.764
Ticari Alacaklar	511.869.658	718.059.177	1.052.437.539
Diğer Alacaklar	44 369 528	106.426 124	20.116.948
Peşin Ödenmiş Giderler	87.329.565	102.195.593	140.938.324
Diğer Dönen Varlıklar	74.666.067	53.901 666	47.019.246
ARA TOPLAM	**751.110.387**	**1.025.044.768**	**1.317.154.821**
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	**751.110.387**	**1.025.044.768**	**1.317.154.821**
Duran Varlıklar	**1.736.576.598**	**1.797.054.536**	**2.234.727.930**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	71 111.261	69 508 432	46.178 924
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	119.230.933	112 701.677	118.964.216
Maddi Duran Varlıklar	675.062.144	710.063.615	825.390.648
Kullanım Hakkı Varlıkları	791 545.679	836 422.560	1.219.284 196
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14 828.306	12 237.354	15.944.772
Ertelenmiş Vergi Varlığı	60.798.335	56.117.868	8.965.174
TOPLAM VARLIKLAR	**2.487.686.985**	**2.822.099.304**	**3.551.882.751**
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.523.125.951**	**1.629.661.669**	**1.708.254.662**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	618 026 622	604.198 897	633.588.189
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	618.026.622	604.198.897	633.588.189
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	42.534.889	39.894.073	15.355.031
Ticari Borçlar	613.621 579	509.789 020	817.554.428
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	62.479.607	87.281.716	93.593.162
Diğer Borçlar	141.993 311	125.277 376	47.529.457
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	17.983 268	29 941 483	41.116.758
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	5 214 422	8 525.417	6.109 298
Kısa Vadeli Karşılıklar	21.275 253	24 752.687	33 408.339
ARA TOPLAM	**1.523.125.951**	**1.629.661.669**	**1.708.254.662**
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.523.125.951**	**1.629.661.669**	**1.708.254.662**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**548.166.002**	**542.339.378**	**1.005.626.678**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	427 229.081	436 719.047	911.618 601
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	427 229.081	436 719.047	911.618.601
Ticari Borçlar		1.399 409	1 555 766
Diğer Borçlar	92 044.335	15 027.334	32.839.927
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)		25 512.979	559.484
Uzun Vadeli Karşılıklar	28.892 586	61 770 589	59 052.900
ÖZKAYNAKLAR	**416.395.032**	**650.098.257**	**838.001.411**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**390.866.256**	**625.854.508**	**837.998.527**
Ödenmiş Sermaye	100.000 000	100 000 000	72 488.084

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 3690 Sokak Kısa Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İST
Büyükçekmece V.D.: 460 029 7122
Tic. Sicil No : 387585

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:120 Kule Binası No:2 Kat:7 34394 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 356535
Mersis No: 0-3340-0175-2600018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3840104535
www.qnbfinansyatirim.com

26 Mart 2024

Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.109.016.974	1.109.016.974	765.552.190
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	(474.089.622)	(474.089.622)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	**124.572.292**	**54.355.516**	**105.978.830**
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)		-	-
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	132.084.528	69.156.571	123.661.446
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(7.269.608)	(13.811.403)	(16.435.398)
Özkaynak Yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	(242.678)	(989.652)	(1.247.218)
Diğer	-	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-	-	31.836
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	31.836
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	305.997.974	305.997.974	8.650.881
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(1.053.801.040)	(774.631.362)	(251.106.875)
Net Dönem Karı veya Zararı	279.169.678	305.205.028	136.403.610
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	25.528.776	24.243.749	2.884
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.487.686.965**	**2.822.099.304**	**3.551.882.751**

GELİR TABLOSU (TL)	**01.01.2021 31.12.2021**	**01.01.2022 31.12.2022**	**01.01.2023 31.12.2023**
Hasılat	3.433.280.635	4.089.121.410	5.451.259.992
Satışların Maliyeti (-)	(3.282.395.786)	(3.804.504.973)	(4.967.154.900)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	**150.884.849**	**284.616.437**	**484.105.092**
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar / (Zarar)	-	-	-
BRÜT KAR / (ZARAR)	**150.884.849**	**284.616.437**	**484.105.092**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(231.234.873)	(260.922.967)	(431.273.968)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	46.596.821	46.365.929	82.866.077
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(100.675.760)	(63.524.421)	(189.696.929)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	**(134.428.963)**	**6.534.978**	**(53.999.728)**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	52.979.201	51.835.907	33.854.376
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	51.006.102	-	6.885.889
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(20.868.547)	(205.662)
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KAR/(ZARARI)	**(30.443.660)**	**37.502.338**	**(13.466.125)**
Finansman Gelirleri	5.132.525	1.899.995	7.401.913
Finansman Giderleri (-)	(209.787.554)	(257.825.915)	(282.827.282)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	479.612.850	536.420.662	493.881.521
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	**244.534.161**	**317.997.080**	**204.590.027**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	**33.700.625**	**(14.060.855)**	**(68.355.622)**
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(9.715.158)	(30.001.929)	(48.482.399)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

CNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	43.415.783	15.941.074	126.777
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	**278.234.786**	**303.936.225**	**136.234.405**
DÖNEM KARI / (ZARARI)	**278.234.786**	**303.936.225**	**136.234.405**
Dönem Kar / (Zararının) Dağılımı	278.234.786	303.936.225	136.234.405
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(934.892)	(1.268.803)	(169.205)
Ana Ortaklık Payları	279.169.678	305.205.028	136.403.610

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İbraçcı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahnamenin 10. ve 23. numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

İşbu İzahnamede sunulan mali bilgiler; Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ilişkin özel denetimden geçmiş mali tablolarından alınmıştır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar Vergi Dairesi
Tic.Sicil
www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:161 Levent
Kule Binası Kat:15 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası 359197
Mersis No: 0-8180-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3180144535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Payları'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Payları'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sonunu sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmemiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Payları'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhracçı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmında taşıma işleri organizatörü (forwarder) olarak hareket etmektedir. Bu nedenle Şirket'in taşımacılık faaliyetlerinde, 3. kişi yük taşıyıcılar önem arz etmektedir. 3. kişi yük taşıyıcılar ile yaşanan sorunlar Şirket faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecektir.

Şirket'in taşıma işleri organizatörü (*forwarder*) olarak hareket ettiği durumlarda; Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı, taşıma işinin beklendiği şekilde ilerlemesi bakımından yüksek önem arz etmektedir. Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı esasında, taşıma işleri organizatörünün (*forwarder*) taşıma işlemlerini gerçekleştirmek için iş birliği yaptığı lojistik sektörü paydaşlarıdır. Bu noktada, Şirket faaliyetlerinin olağan şekilde sürdürülebilmesi bakımından Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar önem arz etmektedir. Bu nedenle, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ya bağlı olarak ortaya çıkabilecek riskler Şirket nezdinde de etki doğurabilecektir.

Şirket'e göre daha küçük ölçekli ve kurumsallaşmayı yeteri kadar sağlayamamış olan Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların; lojistik sektöründeki risklere maruz kalması olası olup bu risklerden kaynaklı Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar nezdinde doğan sonuçlar, Şirket'i de etkileyebilecektir. Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların; planlanan teslimat süresini geciktirmesi, taşıma sırasında yüklerde hasara neden olması veya yükleri kaybetmesi, yanlış rotaları seçmesi başlıca risk faktörleridir. Bunlara ek olarak, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'nın mali sorunları veya iflası, Şirket'in operasyonlarını etkileyebilecek ve müşterilere yönelik taahhütlerin yerine getirilmesinde güçlük çekilmesine neden olabilecektir.

Döviz kurlarındaki dalgalanmalar fiyat belirsizliğine ve kur farkı kayıplarına yol açabilir.

Şirket, satışlarını ağırlıklı olarak TL cinsinden gerçekleştirmekte olup Şirket'in gelirleri TL'nin, yabancı para birimleri karşısındaki değer dalgalanmalarından olumsuz etkilenebilecektir. Özellikle Şirket'in yurt içinde yaptığı işlerde, TL'nin esas alınıyor olması, teslimatların tamamlanması ve ödemelerin gerçekleştirilmesi süreçlerinde TL'nin döviz karşısında değer kaybetmesi ihtimali nedeniyle olumsuz etkilenebilir. Ayrıca

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

akaryakıt fiyatlarında, yedek parça maliyetlerinde ve motorlu taşıt fiyatlarında yabancı para birimlerinin esas alınıyor olması nedeniyle yabancı paraların değer kaybına bağlı olarak da kur farkı kayıpları gündeme gelebilir.

Şirket faaliyetlerinin sürdürülmesi için yapılması gereken zaruri masraflardaki dalgalanmalar, operasyonel karlılığı etkileyebilir.

Yüksek yakıt fiyatları, taşıma araçlarının bakım ve onarım masrafları, depolama ücretleri ve diğer lojistik maliyetler; lojistik işletmelerinin kar marjlarını azaltabilir nitelikteki masraf kalemleridir. İşin büyük kısmının spot piyasa araçları (dış kaynaklar) ile yapılması nedeniyle maliyetlerin bazı dönemlerde öngörülmeyecek oranda artması, sözleşmelerdeki fiyat eskalasyonlarında kullanılan faktörlerde yaşanacak ani ve büyük değişimler (yakıt ve enflasyon değerleri) ve müşterilerin söz konusu değişimleri anlık veya tam olarak karşılamaktan isteksiz olması gibi durumlar faaliyet maliyetlerini ve dolayısıyla da Şirket'in operasyonel karlılığını etkileyebilir.

Sözleşme yenileme dönemlerinde doğan yeni koşullara uyum sağlanmaya çalışılması operasyonların karlılığı etkileyebilir.

Sözleşme yenilemelerinde, rekabete dayalı olarak bir önceki sözleşmeye göre değişen piyasa koşulları kapsamında müşterilere daha farklı bakılabilmesi mümkündür. Bu durum, diğer müşteriler için emsal teşkil edebilir ve benzer şartların kendileri için uygulanması talebi ile karşılaşılmasına neden olabilir. İşbu taleplerin Şirket tarafından kabul edilmemesi durumunda müşteri kaybı yaşanabileceği gibi taleplerin kabulünde ise karlılığın azalması söz konusu olabilir.

Kiralanan lokasyonların devredilmesi sonucunda Şirket'in tahliyesi, Şirket faaliyetleri açısından önem arz eden operasyon merkezlerinin kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir.

Mülk sahiplerinin; Şirket'e kiralanan depoyu satması durumunda, yeni mülk sahibinin kira sözleşmesini feshetme hakkı doğabilecek ve/veya feshetmemek için kira bedelinde ciddi bir artış talep etmesi söz konusu olabilecektir. Şirket'in depoyu taşınmak zorunda kalması veya daha yüksek bir kira bedeli ödemesi hususunda mutabakata varılması halinde, müşteriler ile imzalanan sözleşmelerde yer alan ücretler sabit fiyat tarifelerine tabi olduğundan Şirket nezdinde kar oranlarında azalmalar meydana gelebilir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini temiren imzalanan sözleşmelerin, belirli süreli akdedilmesi nedeniyle; süresi sona eren sözleşmelerin yenilenmemesi riski söz konusu olabilir.

Şirket; uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında, ihale usulü ile sene boyunca navlun fiyatlarının sabit olarak kararlaştırıldığı sözleşmeleri gerek Türk gerekse yabancı şirketlerle imzalamıştır. Sözleşmelerdeki ücretin senelik bazda sabit olarak belirlenmiş olması Şirket'in değişen koşullara uyumunu güçleştirebilir, bu durum da Şirket karlılığının azalmasına neden olabilir.

Şirket'in imzaladığı müşteri sözleşmeleri, hedeflenen performans göstergelerine erişilememesi durumunda feshedilebilir.

Lojistik sektörünün sağladığı hizmetlerin önemi çeşitli organizasyonları da lojistik sektörüne girmeye itmiştir. Bu nedenle de sektördeki rekabet ve sektörde yer alan firmaların sayısı artmıştır. Müşteriler, yükleme yapılan araçların ve transit sürelerin takibi gibi performans ölçütlerine verdikleri önem sebebiyle belirlenen ölçütlerin

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMET_Esd ve Tic A.Ş.
Mehmubey Mahallesi Tıpocağı Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 466 15 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 029 7122 Tic.Sicil No: [illegible] www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: [illegible] Kule Büyükdere No: [illegible] Kat: 6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358[illegible]
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Doğuşlu Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

24 Mart 2026

altında performans gösteren hizmet sağlayıcılarını piyasadaki rekabeti de göz önünde bulundurarak hızlıca değiştirebilirler. Bu durum Şirket'in karlılığının azalmasına neden olabilir.

E-ihracat faaliyeti gerçekleştiren müşterilerden gelen taleplerde zaman zaman yaşanan düşüş, tüketici davranışlarındaki değişimler, yükleme sürelerinin uzaması gibi operasyonel riskler nedeniyle Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

E-ihracat yapan şirketler, farklı ülkelerdeki pazar taleplerine göre satış gerçekleştirmektedir. Söz konusu ülkelerdeki ekonomik durumlar; tüketici tercihleri ve talep düzeylerinde farklılıklara neden olabilmektedir. Talep düşüklüğü, Şirket'in satışlarını etkileyebilir ve gelirlerde düşüş yaşanmasına neden olabilir. Özellikle Avrupa bölgesindeki resesyon derinleşmesi, satış süreçlerinde negatif etki yaratabilir.

Ek olarak teknolojik gelişime bağlı olarak, dünya çapında tüketici talepleri de değişebilmektedir. Bu noktada, bazı ürünler için talep arturken, bazı ürünler için de talepler azalabilir. Örneğin, teknoloji ürünleri ve elektronik cihazlara olan talep artış gösterebilirken geleneksel ürünlere olan talebin azalması ile birlikte ihracat ve ithalat dengesi bozulabilmektedir. Geleneksel ürünlere göre daha küçük boyutlarda olan teknolojik cihazların taşınmasının daha az araç ile sürdürülebilir olması Şirket'in cirosunun önceki yıllara göre azalmasına neden olabilir.

Taşımacılık faaliyetlerinde kullanılan araçların yükleme ve boşaltma yerlerinde karşılaşılan aksaklık ve yoğunluğa bağlı olarak bekleme sürelerinin uzaması, araç verimliliği ve performans düşüklüğünün söz konusu olması, taşınan ürünlerin zarar görmesi, çalınması, bölgeler arasındaki yük trafiğinin dengesiz olması (gelişmiş bölgelere doğru olması) ve gidiş-dönüş maliyetlerindeki farklılıklar, mevsimlere bağlı sezonsal yoğunluk ve maliyetlerdeki dalgalanmalar; Şirket'in operasyonel kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

E-ticaret sektörü halen gelişmekte olan bir sektör olduğundan e-ticaret mevzuatı da sıklıkla değişikliklere uğramaktadır. Şirket bu değişikliklere uyum amacıyla beklenmedik masraflar ile karşılaşabilir.

Son yıllarda e-ticaret sektörü, önemli bir büyüme göstermiş ve tüketicilerin çevrimiçi alışverişi tercih etmesine yol açmıştır. Coğrafi sınırların ortadan kalkmasıyla, ürün ve hizmetlerin küresel boyutta tedarik edilmesi ve tüketicilere ulaştırılması kolaylaşmıştır. Bu da geleneksel perakende ve ticaret akışlarında değişikliklere neden olmuştur. Bu değişikliklere bağlı olarak e-ticaret mevzuatında da çeşitli güncellemeler yapılmışsa ve muhtemelen de yapılmaya devam edilecektir. Şirket'in, söz konusu düzenlemelere uyum sağlanması için zaman zaman iş akışlarını değiştirmesi gerekebilir, buna bağlı olarak da Şirket faaliyetlerinde yavaşlamalar yaşanabilir, müşteri memnuniyeti azalabilir.

Ülkelerin siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle uyguladıkları ambargolar, gümrük anlaşmalarında meydana gelen değişiklikler, Avrupa Birliği mevzuatlarının uygulanması ve mevzuatlara uyum sürecinin yürütülmesi; Şirket'in yurt dışına yönelik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Ülkeler arasında gerçekleştirilen ticaret anlaşmaları, ithalat ve ihracat üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır. Özellikle e-ihracat kapsamında yürütülen taşımacılık faaliyetleri, global ölçekte bir faaliyet olduğundan uluslararası ticari anlaşmaların siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle iptali veya değişikliğinden doğrudan etkilenmektedir. Bu değişiklikler nedeniyle lojistik şirketlerinin iş yapma şekilleri ile müşterileriyle olan ticari ilişkilerinde de farklılaşmalar yaşanabilir, birim başı maliyet değişimleri söz konusu olabilir. Başka bir ifade ile bir ülkenin başka bir ülkeye karşı uyguladığı siyasi veya ticari ambargolar, global ölçekli e-ihracat

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2539 Sokak K:3/A Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler VD: 461 008 7122 Tic.Sic. www.horoz.com.tr

ÖNE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule Plaza No: 7 Şişli / İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası Mersis No: 0-3880-1015-2500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880101535
www.onebil.com

24 Mayıs 2024

faaliyetlerine bağlı taşımacılığa olan talebi azaltabilir ve söz konusu durum Şirket'in karlılığının azalmasına neden olabilir.

Şirket'in iş birliği içerisinde olduğu iş ortaklarının maruz kalabileceği olumsuz olaylar Şirket'i de dolaylı olarak etkileyebilir.

Lojistik alanında faaliyet gösteren şirketler, ürünlerini farklı bölgelere ulaştırmak için lojistik ve taşıma hizmetlerine ihtiyaç duymaktadır. Lojistik faaliyetlerinde yaşanan gecikmeler, kayıplar veya hasarlar; ürünlerin zamanında ve sağlam bir şekilde ulaştırılmasını etkileyebilir. Bu süreçte Şirket'in iş birliği yaptığı diğer kuruluşların yaşayabileceği operasyonel sorunlardan Şirket de dolaylı olarak etkilenebilir.

Ayrıca, Şirket'in operasyonel süreçlerde iş birliği yaptığı kuruluşların, Şirket'ten talep ettiği nakdi tutarların artması durumunda Şirket karlılığı azalabilecektir. Ek olarak işbu iş birliği içinde olunan kuruluşlar ile Şirket arasında doğan uyuşmazlıklar, faaliyetleri sekteye uğratabilir. Söz konusu kuruluşlar ile akdedilmiş olan sözleşmenin sona erdirilmesi durumunda ise Şirket yeni bir firma arayışına girebilecek ve Şirket nezdinde operasyonel anlamda zaman kaybı yaşanabilir.

Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası politik gerginlikler Şirket'i, Şirket'in müşteritlerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Rusya Ukrayna Savaşı nedeniyle petrol fiyatları ve emtia fiyatlarında artış yaşanmaya devam etmekte, bu artışın da ne kadar süre devam edeceği tam olarak öngörülememektedir. Yaşanan bu gelişmeler Şirket'i likidite, faiz ve kur riskiyle karşı karşıya bırakmaktadır.

Özellikle, taşımacılık faaliyetinde en önemli unsur olan ekipmanların tedarikinde Rusya Ukrayna Savaşı nedeniyle yaşanan sıkıntı ile birlikte ulaşım maliyetlerinde beklenmedik artışlar meydana gelmiştir. Bu durum nedeniyle Şirket'in müşterileri, tedarikçileri ve Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerinde belirsizlik meydana gelebilir. Ek olarak savaş neticesinde yaşanabilecek olası politik gerginlikler sonucunda muhtelif kısıtlamalar da söz konusu olabilir, lojistik ve tedarik alanındaki kısıtlamalar da Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Sonuç olarak, Rusya'ya uygulanan ambargo sebebiyle transit malların uzun süre yurt dışı veya Türkiye antrepolarında mahsur kalması ve yaşanan konteyner krizi, tüm dünyada navlunların azami miktarda artmasına sebebiyet vermiştir.

Rusya Ukrayna Savaşı'nın bir diğer olumsuz etkisi ise, Rusya-Ukrayna savaşı sonrası Rusya'ya direkt Avrupa Birliği'ne üye ülkelerden yapılan taşımalara ambargo konulması ve doğalgaz krizi gibi sebeplerle taşımacılık sektöründeki navlun fiyatlarının öngörülemez şekilde değişmesi ve buna bağlı olarak ihracat ve ithalat dengesi bozulmasıdır. Özellikle yıllardır yaşanan fiyat artışlarını genel olarak hissetmeyen Avrupa Birliği ülkeleri, bu değişimler sonrası taleplerini azaltarak ihtiyaç duyduğu minimum malzemeyi, minimum insan gücü ile idame ettirme eğilimindedir. Bu durum da Şirket'in finansal istikrarını olumsuz etkileyebilir.

Gerek tedarikçiler gerekse Şirket nezdinde yapılan grevler; Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in tedarikçileri veya kendi çalışanları tarafından gerçekleştirilen grevler veya iş durdurma eylemleri, Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilir. Tedarikçilerin grev veya üretim kesintileri yaşaması, malzeme ve hizmet tedarikini geciktirebilir veya kesintiye uğratabilir. Bu durum, üretim süreçlerinin

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Bağcılar Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 485 009 7122 Tic.Sic.No: 245 585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Caddesi, Büyükdere Cad. Kule Sinpaş No:15 Şişli / İSTANBUL
Tel: 0 (212) 329 00 00 Mersis No: 0-3360-0065-3000018
Boğaziçi Kurumsal V.D. 3360100535
www.qnbfi.com

2 6 Mart 2024

aksamalarına, ürün tedarik sorunlarına ve müşteri memnuniyetsizliğine yol açabilir. Ayrıca, tedarikçi grevleri nedeniyle fiyatlar artabilir ve maliyetler artabilir.

Öte yandan, Şirket çalışanlarının grevleri veya iş durdurma eylemleri, iş süreçlerinin bozulmasına, satış kayıplarına, müşteri hizmetlerinin aksamasına ve finansal kayıplara yol açabilir. Ayrıca, bu tür eylemler, Şirket'in itibarını da olumsuz etkileyebilir.

Ülkelerin karşılıklı ticaret anlaşmalarına istinaden koydukları kota sınırları, sınır kapılarında ve varış limanlarında yaşanan genel aksaklıklar ve şirketlere tanınan teşviklerin durdurulması; Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Almanya ve İtalya, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinde önemli hatlardandır. Özellikle İtalya tarafından Türkiye'ye tanınan kotaların; artan iş hacmi sebebiyle kısa sürede tükenmesi, bir başka ifade ile ürün talebi karşılayamaması sebebiyle zaman zaman navlun fiyatlarında kısa süreli de olsa artış yaşanmaktadır. Şirket de bu fiyat artışları sebebi ile müşteri kaybı ya da taşımacılık faaliyetlerinde memnuniyetsizliklerle karşı karşıya kalabilir.

Diğer taraftan, İtalya'da Ağustos ayında ülke genelinde 3 haftalık tatil ilan edilmesi, Türkiye ile İtalya arasındaki karşılıklı tır çıkışlarında azalmaya, taşıma yapılacak ekipmana ulaşılmasında sorun yaşanmasına neden olabilir ve yıllık süreli sözleşmeler ile gerçekleştirilen taşımaların maliyetleri artabilir, dolayısıyla da Şirket faaliyetlerinin karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Almanya, uzun yıllar boyunca Türkiye'nin ticaret yaptığı ve sektörde kullanılan ana karayolu taşımacılık hatlarından biridir. Almanya'ya taşımacılık yapılması esnasında gerek Avusturya'da gerekse karayolu taşımacılık güzergâhlarındaki geçiş ülkesi olan Macaristan'da geçiş belgelerinin tahsis edilenden önce tükenmesi, kısa süreliğine de olsa navlun fiyatlarını artırabilir. Navlundaki bu artışlar, Şirket'in faaliyet karlılığını da olumsuz etkileyebilir.

Karayolu taşımacılığın bir parçası olarak İstanbul ve İzmir limanlarından düzenli olarak gerçekleştirilen karşılıklı seferlerle, İtalya'nın Trieste şehrine ve Fransa'ya Ro-Ro taşımacılığı da yapılması gerekmektedir. Bu limanlarda hava koşullarının elverişsizliği, grev veya günlük sistem arızası sebebiyle yaşanan gecikmeler, Şirket müşterilerinin memnuniyetsizliğini beraberinde getirebilir ve müşteri kaybına neden olabilir.

Türkiye'de lojistik sektörüne ilişkin, güncel ve detaylı istatistiki veri içeren bir çalışma bulunmamaktadır.

Ülkemizde sektörün finansal verileri ve gelecekteki performansına ilişkin kapsamlı veri ve çalışmaların olmaması, yatırımcıların Şirket'in performansını değerlendirmede güçlük çekmesine neden olabilecektir. Bu nedenle yatırımcılar seçim yaparken mevcut Şirket finansal durumunun analizinde kıyaslama yapmakta zorlanabilecektir.

Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması veya yetersiz kalması durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket; lojistik ve taşımacılık faaliyetlerinde başta elektronik veri paylaşımı *(electronic data interchange)*, sistemsel otomatik e-posta olmak üzere bilgi işlem sistemlerini aktif olarak kullanmaktadır. Şirket'in sağladığı taşımacılık hizmetinde; taşınan ürünlerin takibi, yer tespiti, araçlar lokasyonlarının takibi ve genel olarak

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122 Tic.Sic. www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule Blok No: 2 Kat: 7 34394 Şişli/İstanbul Vergi Dairesi: Büyükdere Mersis No: 0-3880-1045-3600018 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535 www.qnbfi.com

SERMAYE PİYASASI KURULU

24 Mart 2024

teslimat sürecinin yönetimi bakımından da bilgi işlem sistemleri önem arz etmektedir. Özellikle e-ticaret depoculuk operasyonları, yoğun olarak teknolojik ekipman'ların kullanıldığı tesislerde yönetilmektedir. Şirket'in bilgi işlem sistemleri arıza ve kesintilere maruz kalırsa Şirket faaliyetleri de söz konusu durumdan etkilenebilecektir. Bu kesinti ve arızalar; sistem güncellemeleri, siber saldırılar, doğal afetler, kazalar, güç kesintileri gibi olaylardan kaynaklanabilir.

Şirket genelinde kullanılan sunucuya bağlı olan merkezi teknolojik ekipmanlarda yaşanacak sorunlar Şirket operasyonlarının devamlılığını etkileyebilir, hizmet kesintilerine ve operasyonel yavaşlamaya neden olabilir.

Öte yandan, bilgi işlem sistemlerinin siber saldırıya uğraması durumunda, güvenlik ihlallerini ve sistem hasarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflar doğabilecektir. Ek olarak, siber saldırı nedeniyle Şirket'in gizli bilgileri ifşa olabilecek, bu durum müşteri portföyü ve Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcılar ile ilgili ticari sırların yayılması ve Şirket'e karşı dava ve sair taleplerde bulunulması sonuçlarını doğurabilecektir. Ayrıca bu halde veri güvenliğinin ihlal edilmiş olması nedeniyle idari makamlar tarafından Şirket'e idari para cezası yaptırımı da uygulanabilecektir. Tüm bu durumlar Şirket'in finansal durumunu da olumsuz etkileyebilecektir.

Şirket, teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni ulaşım teknolojileri Şirket'in mevcut çözümlerine olan talebi azaltabilir. Şirket, yeni çözümler geliştirmede veya tanıtmada başarılı olamayabilir.

Taşımacılıkta, farklı çözümlerin tercih edilmesi; Şirket'in mevcut hizmet gamının yetersiz kalmasına neden olabilir. Hizmet gamının yenilikçi çözümlerle desteklenememesi Şirket'in satışlarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir.

Ayrıca, alternatif taşımacılık ve lojistik çözümlerinin tercih edilmesi, yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve yasal mevzuat veya sektör gereksinimlerindeki değişiklikler sebebiyle müşterilerin, Şirket hizmetlerinden faydalanma talebi azalabilir. Şirket çözümlerinde kullanılan motorlu taşıtların insan sağlığı ve çevre üzerindeki potansiyel etkisine ilişkin artan endişeler de Şirket'in çözümlerine olan talebi azaltabilir. Bu noktada Şirket'in, kullanımı azalan çözümlerin yerine yeni çözümler geliştirmesi mümkün olmayabilir. Ayrıca Şirket'in, yeni teknoloji geliştirmek için katlandığı maliyetler, yatırımıyla orantılı olarak gelir veya kâr artışıyla sonuçlanamayabilir. Şirket'in, mevcut çözümlerinin yerine müşterilerin yeni beklentilerine uygun çözümlerinin başarılı bir şekilde geliştirilmesini ve piyasaya sürülmesini başarılı bir şekilde yönetememesi durumunda; operasyonları, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Yedek parça temini ve trafik kazaları; Şirket faaliyetinde geçici ara vermelere yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Kara yolları taşımacılığında kullanılan motorlu taşıtlarda meydana gelebilecek arızalar; taşımacılık faaliyetinin aksamasına sebep olabilir. Bu noktada, bakım ve onarımın planlanan vakitte gerçekleştirilmesi durumunda teslimat süreleri de aşılabilir ve müşteri memnuniyeti sağlanamayabilir. Bunlara ek olarak, taşımacılığı gerçekleştiren motorlu taşıtların yedek parçalarına ulaşmak da mümkün olmayabilir.

Ayrıca, arızalanan motorlu taşıtlar trafik kazalarına neden olabilir ve taşınan mallar zarar görebilir. Bu durumda gerek 3. kişilerden gerekse müşterilerden gelen tazminat talepleri olabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mecidiyeköy Mahallesi Tepecik Yolu 2538 Sokak Kisa Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar / İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122 Tic.Sicil No: 387585 www.horoz.com.tr

İSTANBUL TİCARET BORSASI 1923

2 4 Mart 2024

Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanmayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket, hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.

Şirket, her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çabalasa da Şirket'in faaliyetleri kapsamında yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarların bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar, Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir.

Şirket'in taraf olduğu sigorta poliçelerinin her biri, endüstri standartları ve uygulamalarına uygun olarak geleneksel istisnalara, muafiyetlere ve tavanlar limitlemeye tabidir. Bu noktada, taşımacılığa yönelik tüm olası risklerin sigorta kapsamına dahil edilememesi (dar klozlar, mal bedellerinde limitasyonlar, yüksek muafiyet bedelleri) gibi durumlarda sigorta tahsilatında Şirket nezdinde zarar doğması söz konusu olabilir.

Piyasa koşullarının bir sonucu olarak, belirli sigorta poliçeleri için primler ve kesintiler önemli ölçüde artabilir ve bazı durumlarda, belirli sigortalar yalnızca azaltılmış teminat tutarlarıyla kullanılabilir hale gelebilir. Öte yandan, Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde hasar tazminatının bir kısmının veya tamamının alınamaması halinde, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Olası birleşme ve devralmalar Şirket müşterilerinin başka lojistik firmaları ile çalışmasına neden olabilir.

Olası şirket birleşmeleri ve satın almaları, Şirket tarafından hizmet verilen müşterilerin; satın alan veya birleşen şirketin çalıştığı lojistik firması ile çalışmasına neden olabilir.

Finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finansman imkanlarının tükenmesi Şirket'i olumsuz etkileyebilir.

Şirket, net işletme sermayesinin etkin yönetimi için taşımacılık bazlı, vadeli hizmet satışlarının tahsilat sürelerini ve başta Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcılar olmak üzere tedarikçilerine yapacağı ödemelerinin vadelerini yakından takip etmektedir. Ancak Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını yerine getirebilmesi gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve pek çoğu Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Şirket'in, gerekli finansmanı özkaynaklarından veya dış borçlanma yoluyla sağlayamaması, yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalması, aldığı kredileri ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, bu durumların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

Öte yandan, Şirket'in kendi organik büyümesi ve/veya karşısına çıkabilecek herhangi bir satın alma ve yatırım fırsatının finansmanı için kaynak ihtiyacı oluşması halinde; yerel ve küresel ekonomik koşulların olumsuz olması durumunda finansman maliyetleri artabilir veya dış kaynak elde edilemeyebilir.

Finansman maliyetlerinin yükselmesi Şirket'in kullanacağı dış kaynaklarda ek maliyet yaratacak olup, Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir. Finansman imkânlarının tükenmesi durumunda ya da Şirket kredibilitesinin düşmesi durumunda Şirket, likidite riskine maruz kalabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mehmetbey Mah. İngoraağa Yok. 2538 Sokak Kanik Plaza No: 5 Kat: 1 Bağcılar İSTANBUL Tel: 0 212 455 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 0 663 607 7122 Tic.Sicil No: 387560 www.horoz.com.tr

CHIEF NAME YÖNETİM DANIŞMANLIK DENETİM A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:201 Kat:2 Kule Bürosu No:15 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 350[illegible]
Mersis No: 0-3[illegible]-0001-3500015
Doğanay Kurum ve V.D.: 3[illegible]24535
www.[illegible].com.tr

52

24 Mart 2026

Şirket'in finansal risklerinin tamamı başarılı bir şekilde yönetilemeyebilir veya Şirket'in finansal imkanları, finansal riskten korunma işlemlerinin etkisini sınırlayabilir. Ayrıca Türkiye'de rakip şirketlere tanınan teşvikler ve vergi muafiyetlerinden; Şirket'in yararlanamaması da Şirket'in maliyetlerini arttırabilecektir.

Bazı satın alma maliyetleri için nakit ödeme gerekmesi; yürütülecek yüksek hacimli bir faaliyetin nakit ihtiyacının da yüksek olmasına neden olmaktadır. Bu noktada, müşteriden yapılacak tahsilatlardaki gecikmeler ve oluşacak finansal giderler, uygun ve ekonomik finansmana erişimde yaşanacak sıkıntılar/gecikmeler Şirket'in mali açıdan zarar görmesine neden olabilir. Şirket'in, büyüklüğü nedeniyle lojistik alanında faaliyet gösteren şirketlere sağlanan teşviklerden ve vergi avantajlarından yararlanamaması; Şirket'in finansal açıdan rakiplerinin arkasında kalmasına yol açabilir.

Şirket, faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir. Bu durum da Şirket'in kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket; dağıtım faaliyetinde kullandığı depoları; çalıştırma, işletme ruhsatları ve işçi sağlığına ilişkin izinler dahilinde işletmekte olup taşımacılık faaliyetlerini ise başta taşıma işleri organizatörü belgesi olmak üzere çeşitli izinler çerçevesinde sürdürmektedir. Söz konusu düzenlemelerde veya uygulamalarda değişiklik yapılması ve Şirket'in, değişikliklere uyum sağlayamaması veya düzenlemeleri ihlâl ettiğinin tespit edilmesi halinde, Şirket para cezaları da dahil olmak üzere çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Böyle bir durum, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket taşımacılık ve lojistik için gerekli ilave izin ve ruhsatları edinemeyebilir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerinde, siparişlerin teslimindeki aksaklıklara sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji hedefleri uyarınca taşımacılık faaliyetlerine ilişkin olarak ek düzenlemeler yürürlüğe konabilir ve Şirket'in bu ek düzenlemelere uyum sağlaması zaman alabilir.

Sürdürülebilirlik odaklı düzenlemelerin hızla değişebilmesi ve sık sık güncellenmesi, Şirket'in bu yeni gerekliliklere uyum sağlamasını zaman alıcı ve maliyetli hale getirebilir. Özellikle taşımacılık sektöründe faaliyet gösteren kuruluşlar, çevresel düzenlemelere ve karbon emisyonlarını azaltma hedeflerine uyum sağlamak zorunda olabilir. Bu uyum süreci, yeni teknolojilerin benimsenmesini, mevcut filo ve operasyonların güncellenmesini ve iş süreçlerinin revizyonunu gerektirebilir. Bunlar, Şirket maliyetlerinin artmasına, operasyonların aksamasına ve kaynakların yoğun bir şekilde kullanılmasına neden olabilir.

Şirket, büyüme hedeflerini gerçekleştirebilmeyebilir, büyüme hedefleri doğrultusunda yapmayı planladığı yatırımlar için finansman bulamayabilir, bu yatırımları gerçekleştirmeyebilir, gerçekleştirebilse bile yatırımlar beklenen satış ve kârlılık performansını sağlamayabilir.

Şirket'in büyüme hedefleri kapsamında planladığı yatırımlar, finansman bulunamaması nedeniyle gecikebilir. Yatırım bütçesi beklenenden fazla olabilir ve Şirket daha fazla mali külfete girmek durumunda kalabilir. Yatırımlar tamamlansa ve aktif faaliyete geçilse bile hedeflenen pazarlarda istenilen performans yakalanamayabilir. Böyle bir durumda yatırımdan hedeflendiği kadar ciro ve karlılık katkısı sağlanamayabilir. Kapasite artsa bile bu artışın gerektirdiği işgücünün temininde sorun yaşanabilir, birim işçilik maliyetleri yükselebilir. Tüm bu gelişmeler neticesinde Şirket uzun vadeli ciro ve kârlılık hedeflerine ulaşamadığı takdirde, orunda, zamanda ulaşamayabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tem Taşocağı Yolu 2533 Sokak Kalk Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 [illegible] 00 Büyük Mükellefler V.D. [illegible] 009 7122 Tic. Sicil No: [illegible] www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: [illegible] Kalı Binası [illegible] İSTANBUL Mersis No: 0-3880-0645-[illegible] Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880106535 www.qnbfi.com

2 4 Mart 2024

Ayrıca Şirket'in stratejik planlarına başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır:

- Mevcut durumdaki ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in söz konusu personelleri istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstermeyi hedeflediği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği piyasalarda rekabetin durumu,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Şirket'in taşıma sürecinde görev aldığı sektörlerde yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Gerekli ruhsat, izin, tescil ve marka belgelerinin temini ve korunması,
- Şirket'in markasını ve itibarını koruyabilmesi,
- Satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi.

Şirket, stratejik adımlarını etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bundardan yeterli fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Şirket, büyüme stratejisini başarıyla uygulayabilse dahi, hizmetlerine olan talebi arturacağını ve büyüme sürecini başarılı olarak yönetebileceğini garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in hizmetlerine olan talebin artırılması durumunda, Şirket'in tesislerindeki kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına ve o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etkisi olması mümkündür.

Şirket'in ilişkili taraflarıyla gerçekleştirdiği ticari faaliyetler mevcut olup, söz konusu faaliyetler çıkar çatışmasına yol açabileceklerdir.

Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflarıyla işlemler gerçekleştirmiş olup, gerçekleştirmeye devam edebilecektir. Şirket, 2021, 2022 ve 2023 mali yıllarındaki kısa vadeli ilişkili taraf ticari ve diğer alacakların toplamı kısa vadeli ticari ve diğer alacaklara oranı sırasıyla %6,3, %11,0 ve %2,4 olarak gerçekleşmiştir. Şirket,

HOROZ LOJİSTİK
HAROO HİZMETLERİ ve T.İ.C.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kişik Plaza No: 5 Kat: 1
Bağcılar - İST Tel: 0 212 [illegible]
Büyük Mükellefler V.D. [illegible]
Tic.Sicil No: [illegible] www.horoz.com.tr

ÜKB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Caddesi [illegible]
Kule [illegible]
Mersis No: 0-3880-[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880[illegible]
www.ukbfi.com

24 Mart 2024

ilişkili taraflarla yapılmış sözleşme ve işlemlerin piyasa şartları dahilinde emsallerine uygun müzakere edildiği ve piyasa koşullarına uygun olduğu kanaatinde olup, ilişkili taraf işlemlerine halka arz sonrasında da devam edilebilecektir. İlişkili taraf işlemleri çıkar çatışmaları içerebilir, dolayısıyla bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket bilançosunda aktif varlıklar içerisinde ticari alacak kalemi önemli yer tutmaktadır.

Ticari alacaklar, müşterilerle yapılan işlemlerden kaynaklanan alacaklar olup bu alacakların tahsil edilememesi veya planlanan dönemde tahsil edilememesi durumu Şirket'i finansal olarak olumsuz bir noktaya götürebilir. Ticari Alacaklar, 31.12.2021'de 511,9 milyon TL, 31.12.2022'de 718,1 milyon TL, 31.12.2023'de 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %20,58, %25,44, %29,63'dür. Şirket'in, ticari alacaklarını tahsil edememesini konu alan tahsilat riski, Şirket'in likiditesini ve finansal sağlığını etkileyebilecek önemli bir faktördür. Şirket nezdinde ticari alacakları tahsil edileceği düşünülerek planlama yapılması halinde, üçüncü kişilere karşı yükümlülükler yerine getirilemeyebilir ve temerrüt riski ile karşılaşılabilir. Bu durum da Şirket'in beklenmedik masraflarının doğmasına neden olabilir ve Şirket kârlılığı bu durumdan olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in hizmet satışlarında konsantrasyon riski bulunmakta olup, müşterileriyle yaşanabilecek olası problemler sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, kârlılığı düşebilir.

Şirket'in, 2021, 2022, 2023 yılları itibarıyla; ilk on müşterisine yaptığı satışların, toplam net satışlardaki payı sırasıyla %66,66, %67,20 ve %66,38'dir. Dolayısıyla Şirket'in satışlarında konsantrasyon riski mevcuttur. Şirket'in bu müşterileriyle yaşayabileceği tahsilat problemleri ya da sunduğu hizmetlerde yaşanabilecek sorunlar gibi olası olumsuzluklar neticesinde mevcut durumu itibarıyla devam eden ticari ilişkileri bozulabilir ve Şirket'in bu müşterilere yaptığı satışlar sona erebilir. Bu durum neticesinde Şirket bu müşterileri ikame etmekte zorlanabilir, satışları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içeriyor olması, satışları yurtiçi talebe duyarlı hale getirmektedir. Şirket'in yurt içi satışlarının 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam net satışlarındaki payı sırasıyla %81,76, %81,87 ve %84,98 seviyelerindedir. Bu nedenle, yurtiçi pazarında oluşabilecek genel ekonomik bozulmalar, hizmet taleplerinde düşüş, siyasi ve toplumsal değişiklikler ile kamu ve özel sektör kaynaklı olumsuz etkiler söz konusu taşımacılık sayısını düşürebilecek veya tahsilatlarını olumsuz yönde etkileyebilecektir.

Şirket, faaliyetlerinin belirli bir kısmını yurt dışı odaklı olması yurt dışında yaşanabilecek bazı olaylar Şirket'i de olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkede oluşabilecek genel ekonomik bozulmalar, siyasi çalkantılar sonucu oluşabilecek toplumsal istikrarsızlıklar veya terör unsurları Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aktif olduğu yurt dışı pazarlarında ödeme sürelerinin artması ek bir işletme sermayesi ihtiyacına sebebiyet verebilecek ve Şirket'in nakit akımı yönetiminde sorunlara yol açabilecektir. Şirket'in yurt dışı satışlarının, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam net satışlarındaki payı sırasıyla %12,26, %13,81 ve %9,93'tür.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

Şirket İştiraklerindeki pay oranlarının değişmesi durumunda Şirket'in iştiraklerden gelen düzenli kâr oranı azalabilir.

Şirket'in iştiraklerindeki paylarını satması kârlılığının azalması riskini doğurabilir. Nitekim iştirakler, Şirket'in kârlılığına katkıda bulunan önemli bir varlık olup düzenli gelir akışı sağlamaktadır. İştiraklerin satılması, bu düzenli gelir kaynağının ortadan kalkmasına veya azalmasına neden olabilir.

Ayrıca, iştiraklerin satışından kaynaklanan bir defaya mahsus gelir, düzenli kar oranlarını geçici olarak artırabilir, ancak bu durum uzun vadede kar oranlarının düşmesine yol açabilir. İştiraklerin satılması sonucunda elde edilen gelirlerin yetersiz veya etkisiz bir şekilde yeniden yatırılmaması durumunda, Şirket'in toplam gelir potansiyeli azalabilir.

Şirket'in; yatırımlarından olan Horoz Bollore'nin diğer ortağı Bolloré Logistics ile olan ilişkileri önem arz etmekte olup, söz konusu iş birliğinin bozulması Şirket'in kârlılığının azalmasına sebep olabilir.

Şirket'in kârlılığında Şirket yatırımlarından olan Horoz Bollore ve Horoz Bollore'nin diğer ortağı olan Bolloré Logistics önem arz etmektedir. Şirket'in herhangi bir nedenle Bolloré Logistics ile arasındaki ticari iş birliğinin bozulması durumunda, Horoz Bollore'nin ve dolayısıyla da Şirket'in gelirleri azalabilir.

Şirket, sahip olduğu Horoz Bollore paylarının satılmasından Şirket finansal olarak etkilenebilir ve temettü gelirinden mahrum kalabilir.

Şirket nezdinde bulunan Horoz Bollore paylarının satılması durumunda Şirket'in Horoz Bollore'nin sağladığı avantajlardan yararlanamaması söz konusu olabilir. Bu durumda da Şirket satışları düşebilir. Öte yandan, Şirket'in Bollore Logistics ile ortaklığı neticesinde müşterisi olan firmalar; ortaklığın sona ermesi ile başka şirketlerle anlaşabilir, Şirket finansal olarak olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, Horoz Bollore paylarından elde edilen temettü geliri, Şirket'in gelir kaynaklarından biridir. Bu payların satılmasıyla birlikte, Şirket temettü gelirinden mahrum kalabilir. Bu durum, Şirket'in nakit akışını ve karlılığını etkileyebilir.

DSV ile imzalanan sözleşmenin herhangi bir nedenle sona ermesi durumunda Şirket'in satışları düşebilir ve operasyonları etkilenebilir.

Şirket ve DSV arasında yapılan iş birliği ile iş hacmini artırmayı amaçlayan Şirket'in, ilgili sözleşmenin sona ermesi ile birlikte iş hacmi azalabilir ve operasyonları olumsuz etkilenebilir, bu durum da Şirket'in finansal olarak olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Gerek Şirket faaliyetleri esnasında meydana gelebilecek iş kazaları gerekse trafik kazaları neticesinde Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde yükümlülük altına girebilir ve tazminat ödemek durumunda kalabilir.

Her ne kadar yurt içinde sürdürülen faaliyetler esnasında oluşabilecek iş kazalarında ve trafik kazalarında Şirket'in yükümlülükleri yerel mevzuat çerçevesinde belirlenmiş olsa da özellikle yurtdışında sürdürülen Şirket faaliyetlerinde meydana gelebilecek iş kazalarında ve trafik kazalarında ilgili ülkenin mevzuatı uygulanabilecektir. Bu nedenle, iş kazası veya trafik kazası riskinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket önceden öngörülemeyen ilave ve yüksek tutarlı tazminat riskine maruz kalabilir.

Ek olarak, Şirket, güvenlik ve yemek hizmetleri gibi Şirket'in ticari faaliyetiyle ilgili birtakım işlerin görülmesi için alt yüklenicilerden güvenlik, temizlik ve yemek hizmetlerini almaktadır. Ayrıca her ne kadar Şirket ile

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2533 Sokak K.İş Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0 212 456 [illegible] 00
Bağcılar Vergi Dairesi [illegible] 7122
Tic. Sicil No: [illegible]
[illegible]

56

ÖNE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No: [illegible] Esentepe Mah. Şişli/İSTANBUL
Kule Finans [illegible] İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0-[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. [illegible]
www.onefi.com

26 Mart 2024

Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar arasında akdedilen sözleşmelerde Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı çalışanları ile Şirket arasında üst işverenlik ilişkisinin bulunmadığı ve böyle bir belirlemenin yapılması halinde Şirket'in ödediği tutarı ilgili Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ya rucu etme imkânı düzenlenmiş olsa dahi, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı personeli de Şirket faaliyetleri kapsamında görev almakta olduğundan Mahkemeler tarafından Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı personeli açısından Şirket'in üst işveren sıfatını haiz olduğu değerlendirmesi yapılabilecektir. İş Kanunu uyarınca Şirket, alt yüklenicilerin kendi çalışanlarıyla ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıklardan, işçi ücreti ve Sosyal Güvenlik Kurumu primlerinden müştereken ve müteselsilen sorumludur. Dolayısıyla Şirket, zaman zaman Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar dahil alt yüklenicilerin çalışanlarının açtığı davalara maruz kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in mülkiyetinde olan gayrimenkullerin değer kaybı ortaya çıkabilir.

Şirket'in mülkiyetinde bulunan gayrimenkuller, değer kaybına uğrama riski taşımaktadır. Gayrimenkullerin değeri, piyasa koşulları, ekonomik dalgalanmalar, çevresel faktörler, yerel pazar talebi ve diğer etkenlere bağlı olarak değişebilir. Bu tür değer kaybı, Şirket'in finansal durumunu ve performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya yolsuzluk, yüz kızartıcı suçlar gibi hukuka aykırı davranışları, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, çalışanlarının, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların veya diğer üçüncü kişilerin, etik ilkelere veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı çalışanlarının veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının önlenmesi dahil her türlü kanun ihlali, Şirket'in para cezasına çarptırılmasına sebep olabilir. Yaşanabilecek ihlallerden dolayı Şirket'in faaliyeti ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasıyla Şirket, sektöründeki diğer rakip firmalarla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.

Sektöre yeni firmaların girmesi rekabet ortamının artmasına neden olmaktadır. Özellikle, karayolu taşımacılığı alanında faaliyet gösteren şirketler, diğer taşıma yollarında faaliyet gösteren şirketlerin karayolu için ekipman ve işgücüne yatırım yapmak yerine doğrudan bir hedef firmayı birleşme veya satın alma yoluyla bünyesine katmaktadır. Öte yandan, karayolunda belirli hatlarda faaliyet gösteren şirketler, bugüne kadar faaliyet göstermedikleri pazarlara girebilmek adına sadece o ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri bünyelerine katabilmektedir. Bu yolla gerçekleşen satın alma veya birleşmeler; piyasaya hâkim olabilmeyi, belirli hatlarda ulaşılamayan müşterilere ulaşılmasını ve benzer alanlardaki entegre işleri alabilme imkânı doğurmaktadır. Bununla birlikte fiyat avantajı da sağlamaktadır.

Global firmaların, Türkiye'de bulunan şirketleri satın almaları sonucunda; satın alınan şirketlerin gerçekleştirdikleri faaliyetler, satın alan şirket tarafından finansal olarak desteklenip satın alınan şirketler daha güçlü bir pazarlama ağı ile lojistik sektöründeki payını artırabilir. Bu şirketler; sundukları ödeme vadeleri ile müşteriler tarafından cazip bulunabilir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2533 Sokak Kısmi Pleca No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İST. Tel: 0212 464 10 00
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 463 008 7122
Tic.Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr

ONDİ İNANÇ TAŞIMACILIK NAKİL DEVİRİ A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:
Kule Sitesi No: Kat: 31 Şişli
İstanbul Vergi Dairesi 5080127
Mersis No: 0-0080-1845-0500016
Bağımsız Denetimden Muaf V.D.: 3340124535
www.ondi.com

24 Mart 2024

Ayrıca, e-ticaretin dünyada ve Türkiye'de tüketiciye ulaşan önemli kanallardan biri haline gelmesi nedeni ile lojistik şirketleri sektör dışı rakiplerle de mücadele etmeye başlamıştır. Nitekim, teknoloji şirketlerinin, büyük perakendecilerin, pazaryerlerinin ve yeni yatırım alanı arayan yatırımcıların lojistik sektörüne girme iştahı artmıştır. Özellikle uluslararası büyük sermayeli organizasyonların lojistik sektörüne girmesi, uluslararası müşterileri global anlaşmalar ile kendine bağlaması ve yüksek teknoloji yatırımları ile gelişmiş otomasyon sistem yatırımları yapması sonucunda rekabet artacak ve buna bağlı olarak Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecektir.

Anılan sebeplerle Şirket'in kârlılığı ve sektördeki pazar payı azalabilir, bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmekte zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt-net kâr marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir.

Rekabet ortamının artması, Şirket'in pazar payının beklenen hızda büyümemesi ve Şirket'in fiyat politikasını sürdürememesi halinde, Şirket'in hizmetlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir. Müşteriler, sektörde benzer hizmetleri sunan yeni ve rekabetçi rakiplerin girişi ile ortaya çıkan fiyat rekabetinden yararlanabilmek için Şirket'ten önemli fiyat indirimleri talep edebilirler. Bu durum net kârlılık üzerinde negatif etki yaratabilir. Şirket, rekabet etmeye devam edebilmek için, gelecekte müşterilerine daha uzun vadeli alım imkânı sağlamak veya ödeme sürelerini uzatmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket'in ihtiyaç duyduğu net işletme sermayesini, Şirket'in finansman giderlerini ve şüpheli alacak miktarını artırabilir. Şirket'in rekabet ortamındaki pozisyonunu koruyamaması ve iyileştirememesi, Şirket'in faaliyetlerini beklentilerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredileri erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Bankalar ticari kredilerini zaman zaman erken geri çağırabilmekte olup Şirket'in kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların söz konusu kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir. Mali piyasaların zor günlerden geçtiği dönemlerin ekonominin genel olarak olumsuz gelişmelere maruz kaldığı dönemler olduğu göz önüne alındığında, böyle bir uygulama Şirket'in nakit akışını buna bağlı olarak da finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

5.2. İhracçı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Yurt içi taşımacılık faaliyetleri gerçekleştirilirken otomotiv sektöründe meydana gelebilecek maliyet artışları, hat taşımacılarının yüksek kâr amacı güderek dahili taşımacılık faaliyetleri alanında çalışmaları gerçekleştirmesi yurt içi lojistik pazarındaki dengelerin değişmesine neden olabilecektir.

Yerel piyasada artan araç maliyetleri nedeniyle araç arzının azalması, mevcut araçların yaşlanarak daha maliyetli ve riskli hale gelmesi, azalan araç sayıları ile birlikte spot piyasalardaki arz talep dengesinin ve fiyat istikrarının bozulması yurt içi taşımacılığı önemli ölçüde etkilemektedir. Bu durum yerel nakliye pazarını etkileyerek pazar içi dengesizliklerin yaşanmasına da sebebiyet verebilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ İÇ.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Yalu 2538 Sok. No: 2 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 212 [illegible] 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 2122 Ticaret No: 39756 www.horoz.com.tr

QNB FİNANSBANK A.Ş. İSTANBUL DEĞERLER BORSASI
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 141 Şişli
Kule Binası Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 141 Şişli
İşletmenin İçindeki Ticaret Sicili No: [illegible]
Mersis No: 0-3600-1065-2320-0016
Bağlı Olduğu Vergiler V.D. 3560[illegible]
www.qnbfi.com

26 Mart 2024

Hat taşımacısı şirketlerin, lojistik alanına açılmaları nedeniyle yük konsolidasyonu ve kâr arayışı için liman bölgeleri etrafında dahili taşımacılık faaliyetlerine girişmeleri, sektörlerin iç içe geçmesi olarak nitelendirilmektedir. Bu durum, sektördeki kalitenin düşmesine ve müşterilerin alternatif taşımacılık yöntemlerine yönelmesine neden olabilir.

Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olan daralmalar Şirket ve faaliyet gösterdiği sektördeki şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Küresel ekonomik koşullar ve ülkenin ekonomik performansı, tüketici harcamalarını etkileyen unsurlardır. Yüksek işsizlik, faizlerde aşırı dalgalanmalar, yüksek tüketici borç seviyeleri, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar gibi ekonomide yaşanacak olumsuzluklar ve belirsizlik ortamı sektör cirosunu ve kârlılığını olumsuz etkileyebileceği için sektörde faaliyet gösteren şirketlerin finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Türkiye ve küresel ekonomide yaşanabilecek finansal daralmalar, stokların nakde çevrilmesinde, ticari alacakların tahsilinde sorun yaratabilir. Böyle bir durum nakit sıkıntısına ve/veya faaliyetlerin aksamasına neden olabilir. Türkiye ekonomisinde yaşanabilecek ekonomik daralmalar neticesinde talep azalmasından kaynaklı sektörün genelinde ciro ve kârlılık rasyolarında azalma yaşanabilir. Yoğun hizmet verilen ayakkabı üretimi, makine imalatı ve beyaz eşya sanayiinde meydana gelebilecek ekonomik daralmalar, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin finansal durumunu ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca müşterilerin ödemelerini geciktirmesi ya da ödeme yapamaması durumunda sektörün finansal performansı da olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirdiği alan ve hatlarda yaşanacak olan doğal afetler, terör ve sabotaj olayları ile diğer olağanüstü olaylar nedeniyle sektördeki şirketler belirli alanlarda faaliyetlerin geçici olarak sürdürememesi olabilir.

Türkiye'nin altından geçen Kuzey Anadolu Fay Hattı ve Doğu Anadolu Fay Hattı ile Bitlis-Zagros Kenet Kuşağı'nın neden olabileceği depremler, karayolu taşımacılık rotasında kalan yolların zarar görmesine neden olabilecektir. Buna ek olarak, ülkemizin kuzey kesiminde özellikle mevsim geçişlerinde yaşanan yoğun yağışa bağlı sel afetleri de karayolu taşımacılığını sekteye uğratabilecek ve doğal olarak taşımacılık faaliyetleri aksayabilir. Buna ek olarak, söz konusu olaylar nedeniyle depolar da zarar görebilir veya erişilemez konuma gelebilir. Bu durum hem taşımacılık faaliyetlerinin aksamasına neden olabileceği gibi salt depoculuk faaliyetlerini de olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan belirli bölgelerde yaşanan terör olayları, sektördeki müşterilerin söz konusu bölgelere yönelik taşımacılık ve depoculuk hizmeti almasını geçici olarak durdurabilir. Bunun sonucunda da bölgesel birçok durgunluklar yaşanabilir.

Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi durumunda sektördeki şirketlerin yurt dışı operasyonlarından elde ettiği gelirlerin azalma riski söz konusu olabilir.

Şirket, sunduğu uluslararası karayolu taşımacılığı hizmeti ile Türkiye ile Avrupa Birliği'ne üye ülkeler arasında muhtelif ürünlerin taşınmasını sağlamaktadır. Şirket'in, Avrupa'ya karayolu ile taşınan ürünlere ilişkin olarak Avrupa Birliği nezdinde bir kısıtlama, kota veya yasaklama getirilmesi durumunda, söz konusu ürünler Avrupa Birliği ülkelerine ihraç edilemeyecek veya daha az ihraç edilebilecek ve dolayısıyla da sektördeki paydaşların gelirlerinde azalmalar yaşanması ihtimali söz konusu olabilecektir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Tic.Sicil No : 307565

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad.
İstanbul Ticaret Odası
Boğaziçi Kurumlar V.D.
www.qnbfi.com

21 Mart 2024

Uluslararası taşıma rotalarında doğabilecek savaş, kriz ve benzeri durumlar karayolu taşımacılık sektörünü olumsuz yönde etkileyebilir.

Uluslararası taşıma rotaları belirli olup bu rotalarda siyasi istikrarsızlıklar, savaşlar, ayaklanmalar olması durumunda ana taşımacılık rotalarının kullanılamamasına ve bundan hareketle daha az tercih edilen rotaların kullanılmasına yol açabilir. Bu durumda, taşımacılık maliyetleri artabileceği gibi gerek taşıma işini üstlenen personelin gerekse taşınan malların güvenliği de risk altında olabilir. Ayrıca, söz konusu uluslararası taşıma rotalarının birkaç farklı üzerinden geçtiği dikkate alındığında yalnızca bir ülkedeki krizler dahi taşıma rotasının bozulmasına ve zincirleme aksaklıklara neden olabilir.

Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Özellikle Covid-19 kaynaklı pandemi sonrasında, dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşmaya gitmesi ve resesyon belirsizlikleri bulunmaktadır. Global çapta yaşanacak sıkıntılar fiyatların düşmesine ve tahsilatta gecikmelere yol açabilir.

Ülkemizin bulunduğu coğrafya sebebiyle komşu ülkelerle yaşanabilecek jeopolitik gelişmeler nedeniyle olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir. Ülkemizde yaşanabilecek olağanüstü durumlardan dolayı genel ekonomik göstergeler olumsuz etkilenebilir ve bu durum Şirket'in maliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Plansız şehirleşme ve lojistik birimlerinin plansız dağılımı, taşımacılık alanında ülke içindeki rotaların şehir merkezlerinden geçiyor olması ve karayolu taşımacılığındaki yığılma lojistik faaliyetleri sekteye uğratabilir.

Türkiye'deki lojistik merkezlerinin ve ilgili kara yollarının uluslararası taşımacılığa yönelik öngörülerle planlanmamış olması ve taşıma araçlarının şehir merkezlerinden geçmesi nedeniyle daha uzun rotaların tercih edilmesi durumunda kalınması gibi sebeplerle taşıma sürelerinin uzaması, Şirket faaliyetlerini ve karlılığını etkileyebilir.

Uluslararası taşımacılıkta; uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçler ve formalite işlemlerin fazla olması taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetinde azalmaya neden olabilir.

Ülkeler arası kullanılan gümrük ve dış ticaret belgelerinin, ithalat prosedürlerinin ve süreçlerinin farklılık göstermesi taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetsizliğine sebep olabilmektedir. Örneğin federal devletlerde, eyaletler arasında farklı süreçlerin takip edilmesi gerekmesi bu duruma örnek gösterilebilir.

Gümrük kapı sayısının az olışı sınır geçiş sürelerini uzatmaktadır.

Türkiye'de gümrük kapı sayılarının az olması, özellikle de Avrupa'ya yapılan kara yolu yük taşımacılığında taşıma sürelerinin uzamasına, personel ve müşteri memnuniyetsizliğine sebep olabilir. Özellikle dönemsel yoğunluklar, gümrük kapılarındaki bekleme sürelerini oldukça uzatabilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kırık Plazası No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İstanbul Tel: 0212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122
Tic.Sicil No: 397565 www.horozcum.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 127
Kule Binası Kat: 2 Şişli/İstanbul Tel: 0212 376 37 00 Faks: 0212 376 37 34
İstanbul Ticaret Odası: 356357
Borsa No: 0-3880-1045-3560018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880164535
www.onbfi.com

24 Mart 2024

Özellikle, karayolu ile yapılan taşımalarda Kapıkule-İpsala sınırında yaşanan yoğunluk, gümrük sistemlerinde yaşanan gecikmeler, hava koşullarının elverişsiz olduğu kış ayları; transit sürelerini ve transit süreçlerini olumsuz etkileyebilmektedir. Varış zamanı için belirlenen randevuların kaçırılma riski, araçların zamanında yüklenememesi veya boşaltılamamasına bağlı olarak, seferlerde gün kaybı ve sefer kaybı yaşanması mümkün olabilir ve gecikmeler nedeni ile anlaşmazlıklar doğabilir, müşteri kaybı yaşanabilir.

Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektör performansını olumsuz etkileyebilir.

Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektörün genelinde maliyetleri yükseltebilecek ve akaryakıt fiyatlarının yükseliş gösterdiği dönemlerde müşteriler alternatif taşımacılık yöntemlerine yönelebilecektir. Bu durum Şirket'in maliyetlerini artırıp karlılığı azaltabileceği gibi müşteri kaybına neden olup Şirket cirosunun düşmesine de nedene olabilir.

Lojistik sektörü ve eğitimi konusunda yeterli standartın olmaması, hizmet kalitesini düşürebilir.

Sektörde genel olarak yetişmiş insan kaynağı yeteri seviyede olmayıp Türkiye'de lojistik alanında eğitim veren üniversite sayısı oldukça sınırlıdır. Kaldı ki lojistik alanında eğitim veren üniversitelerin çoğu da işbu alanda eğitim vermeye son yıllarda başlamıştır. Bu nedenle, sektörde insan kaynağı yeteri seviyede değildir. Şirketler, kendi içlerinde lojistik ile ilgili konularda eğitim vererek de güncelliğin yakalanabilmesi için eğitime ciddi kaynaklar ayrılması gerekebilir.

Sektördeki nitelikli personel azlığı ve personelin çalışma sürelerinin kısıtlı olması, sektörde faaliyet gösteren şirketleri olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, sektör çalışanlarının ücret odaklı yaklaşımı personel değişim oranını yukarıya çekmektedir.

Lojistik alanında eğitim veren kuruluş sayısının az olmasından kaynaklanan nitelikli personel eksikliği hususu, lojistik alanında faaliyet gösteren şirketlerin zaman zaman istihdam edecek personel bulmasında zorluk yaşamasına neden olabilir. Özellikle e-ticaret depolaması operasyonlarında, söz konusu operasyonların Türkiye için yeni bir alan olması sebebi yeterli niteliklere sahip personel bulma zorluğu yaşanmaktadır. Bu istihdam sorunu da mevcut nitelikli personelin yan haklar dahil masraflarını artırabilir.

Fiili vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden sektör olumsuz etkilenebilir.

Fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki değişikliklerden veya yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme yeteneğindeki değişikliklerden etkilenebilir. Aynı zamanda, yeni uygulanabilecek vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlar sektörel karlılığı ve ciroyu olumsuz etkileyebilir.

Otoyol, köprü ücretlerindeki artışlar sektördeki işletme maliyetlerini artırabilir

Terminal, otoyol, köprü, garaj ücretlerin ve diğer ödenmesi gereken giderler yaşanabilecek artışlar sektördeki karlılık oranlarını düşürebilecektir. Buna ek olarak, karayolu taşımacılığında belirli rotaların zorunlu tutulması durumlarında sektördeki şirketlerin güzergâh planlamaları değişebilir ve bu nedenle tedarik zincirinde yavaşlamalar yaşanabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.

QNB Finansbank Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

24 Mart 2024

5.3. İhraç edilerek paylara ilişkin riskler:

Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden Şirket paylarında fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulundurantarın sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen payların ilişkin pazarın sınırlı olması, halka arz edilen payları elinde bulundurantarın bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahnamenin sonunda değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden Taner Horoz'un menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Taner Horoz ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kar payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde etkisi olabilecektir.

Taner Horoz'un çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

7 6 Mart 2024

Şirket, Esas Sözleşme'si ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.

SPKn'na göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede Şirket'in gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi kâr elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Şirket'in kâr payı dağıtımı gerçekleştirebilmesi için öncelikle Şirket'in ilgili yılı kâr ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. Şirket ilgili yılı kâr ile tamamlasa dahi yönetim kurulunun kârın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup kâr dağıtımı genel kurulun onayından sonra gerçekleşebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirket'in dönem karından kâr payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ancak geçmiş yıl kârlarını dağıtıma konu edebilir ya da etmeyebilir. Ayrıca, Şirket'in yeterli kârı olmayabilir veya Şirket kârını bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.

Şirket payları TL cinsinden kote edilecektir ve kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kâr payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda Borsa, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışlarını değiştirebilir. Şirket'in borcunu ödeyemez hale düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

63

2 4 Mart 2024

bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatlarının düşmesine sebep olabilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra Şirket'in %22,65 (ek satış dahil %27,19) oranındaki halka açıklığı, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 20.500.000 TL (ek satış dahil 24.600.000 TL) nominal değerli B grubu hamiline yazılı pay Borsa'da işlem görecek ve Şirket'in halka açıklık oranı %22,65 (ek satış dahil %27,19) olacaktır.

Payların Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir. Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra payları ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir.

Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka arz edilen paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilen paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, halka arz edilen paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı,
- Halka arz edilen payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımın veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- Halka arz edilen payların değişen koşullarda nasıl performans gösterecektlerini,

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tayakadın Yolu 2558 Sokak No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 4820009722 Tic. Sic. No: 387560 www.horoz.com.tr

64

GNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Beşiktaş Kule Binası No: 3 Kat: 7 34394 Şişli - İST.
Tel: 0212 329 00 00 Fax: 0212 329 00 01
Mersis No: 0380-0143-0000015
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3830104595
www.gnbfinans.com

24 Mart 2024

- Bu durumun halka arz edilen payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilen paylara yatırım yapmamalıdırlar. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

Şirket'in finansal yükümlülükleri, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakabilmektedir.

Şirket, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Şirket'in döviz varlıkları ve yükümlülükleri, Şirket'i döviz kuru riskine maruz bırakabilmektedir.

Yabancı para riski Şirket'in yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklere sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in ayrıca yaptığı ticari işlemlerden kaynaklı olarak yabancı para riskine de maruz kalmaktadır. İlgili ticari işlemler Şirket'in TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı ve satımı yapmasından ortaya çıkabilmektedir. Şirket'in maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır, bu riskin minimize edilebilmesi açısından Şirket finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir. Sağlanan hizmetlere ilişkin giderlerin ciddi bir kısmının ve işçilik maliyetlerinin büyük bir kısmının yerel para olması ve Şirket'in TL borçları döviz cinsinden riskini azaltmaktadır.

Şirket'in varlıkları mevcut yükümlülüklerini karşılamakta yeterli olmayabilir ve sermaye riskini ortaya çıkarabilir.

Sermaye riski; net borç/toplam öz kaynak oranı dikkate alınarak izlenir. Net borç; nakit ve nakit benzeri değerlerden toplam finansal borcun düşülmesi ile hesaplanır. Şirket borç ve özkaynak dengesini etkin bir şekilde yönetmek ve tüm bu operasyonel yönetim sonucunda karlılık oluşturmayı amaçlamaktadır. Şirket'in net borçlarının, öz sermayesinden fazla olduğu durumlarda, ilgili mevzuatların izin vermesi durumunda Şirket nakden veya iç kaynaklardan olmak üzere sermaye artışı gerçekleştirebilir.

Şirket net işletme sermayesini etkin bir şekilde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi için gerekli finansmanı sağlayamayabilir.

Şirket, net işletme sermayesi yönetimini gerçekleştirebilmek adına müşterilerinden tahsil ettiği ve tedarikçilerine yaptığı ödemelerin vade sürelerini takip etmektedir. Şirket'in net işletme sermayesi ihtiyacı sektörün mevcut durumu, operasyonel performans ve/veya makro ekonomik koşullar nedeniyle değişkenlik gösterebilir. Şirket net işletme sermayesi için ihtiyaç duyduğu finansmanı, finansal kurum ve kuruluşlardan veya öz sermaye ile temin edebilmektedir. Bu noktada Şirket, gelecekte faaliyetlerinden yeterli nakit akışı sağlayamayabilir, finansal kuruluşlar ve/veya sermaye piyasaları gibi alternatif kanallardan finansman temininde zorluk yaşayabilir ya da daha yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket kârlılığını ve mali yapısını olumsuz etkileyebilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

65

QNB FINANSYATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

Hâkim ortak riski

Şirket'in yönetim hâkimiyeti Taner Horoz'a ait olup Taner Horoz'un çalışmalarıyla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, bu durum Şirket'in yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansıyabilir. Bu durum, Şirket kârlılığını ve iş hacmini negatif yönde etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Taner Horoz'un Şirket'e olan bağlılığına karşılık, Taner Horoz'un sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, Şirket faaliyetleri durabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirket'in satış ve kârlılığı negatif etkilenebilir.

Makroekonomik riskler

- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in gelir ve maliyetlerinin global ve yerel makroekonomik koşullardan etkilenmesi nedeniyle, bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler operasyonel maliyet kalemlerinde de artışa neden olabilir.

Pandemi riski

- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerine olumsuz yansıyabilir.
- Şirket'in personellerinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması durumunda Şirket'in faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2533 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST.
Tel: (0 212) 454 80 00
Büyük Mükellefler V.D. 453 1109 3122
Tic. Sic. No: 1017...
www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Büyükdere Sok. No:
Kule Diyalog Maslak Kat:7 34398 Sarıyer/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 352...
Mersis No: 0-3580-1045-3600-0018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 388 ...
www.qnbfi.com

2 6 Mart 2024

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No:12 Bağcılar/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul
Ticaret sicil numarası:	397585-0
Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No:12 Bağcılar/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul

6.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili'ne 16.06.1998 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççı'nın kurulduğu ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez adresi:	Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No:12 Bağcılar/İstanbul
İnternet adresi:	www.horoz.com.tr
Telefon:	0212 456 10 00
Faks:	0850 202 33 50

Şirket'in Tabi Olduğu Mevzuat

24 Mart 2021

Şirket, özel hukuk tüzel kişisi bir anonim şirket olması sebebiyle şirketlere ilişkin genel nitelikteki tüm düzenlemelere tabidir. Halka arz sonrası Şirket ayrıca SPKn ve ilgili mevzuata tabi olacaktır. Anılan

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

düzenlemeler kapsamında temel faaliyet alanı lojistik hizmeti olan Şirket'in faaliyet alanına yönelik "özel nitelikli" kanunların başta 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanunu, 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu, 4458 Sayılı Gümrük Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 4724 sayılı Türk Medeni Kanunu, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu olduğu değerlendirilmektedir. Şirket'in tabi olduğu yasal düzenlemeler aşağıda sıralanmıştır:

4925 Sayılı Karayolu Taşıma Kanunu: Kanunun amacı; ülke ekonomisinin gerektirdiği şekilde karayolu taşımacılığını düzenlemek, taşımanın yürütülmesinde düzeni ve güvenliği sağlamak, taşımacılar, acenteler, taşıma işleri komisyoncuları, nakliyat ambarları, kargo işletmeciliği gibi benzer hizmetlerin şartlarını belirlemek, taşıma sektöründe istihdam edilen kişilerin niteliklerini, haklarını ve sorumluluklarını tespit etmek, karayolu taşımacılığının diğer taşıma sistemleriyle birlikte ve birbirini tamamlayıcı şekilde hizmet vermesini sağlamak ve mevcut imkanların daha etkili bir şekilde kullanılmasını temin etmektir. İşbu kanun ile taşımacılık, acentelik ve taşıma işleri komisyonculuğu ile nakliyat ambarı ve kargo işletmeciliği yapılabilmesi için Ulaştırma Bakanlığı'ndan yetki belgesi alınması zorunlu tutulmuştur.

2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu: Karayollarında düzenli ve güvenli bir trafik akışını temin ederek, bireylerin can ve mal güvenliğini en üst düzeyde koruma amacını taşır. Bu kapsamda, kanunun temel hedefi, trafik düzenini sağlanması ve yönetilmesidir. Kanun, sadece ulaşımın sağlanmasının ötesinde, trafik güvenliğine ilişkin bütün yönleriyle ele alır ve trafik düzeninin korunmasını amaçlar. Kanuna göre; otobüs, kamyon ve çekicilerde takograf bulunması gerekmektedir. Söz konusu takograf, sürücünün araç kullanma, dinlenme süreleri ile araç kullanırken yaptığı hızı belirleyecek, nitelikleri fonksiyonları ve teknik özellikleri hakkındaki Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca hazırlanan yönetmelik veya takograf teknik şartnamesine uygun olacaktır.

Karayolu Taşıma Yönetmeliği: Yönetmelik, temel olarak karayolu taşımacılık faaliyetlerini düzenlemek, taşımacılık faaliyetlerinde düzeni ve güvenliği sağlamak, taşıma işleriyle uğraşan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin pazara giriş, mali yeterlilik gibi hususları düzenlemek amacıyla hazırlanmıştır. İşbu yönetmelik kapsamına giren taşımacılık, acentelik, taşıma işleri komisyonculuğu, taşıma işleri organizatörlüğü, nakliyat ambarı işletmeciliği, kargo işletmeciliği, lojistik işletmeciliği, dağıtım işletmeciliği, terminal işletmeciliği ve benzeri faaliyetlerde bulunacak gerçek ve tüzel kişilerin yapacakları faaliyetlere uygun yetki belgesini/belgelerini Ulaştırma Bakanlığı'ndan almaları gerekmektedir. Bu noktada, hususi amaçla lojistik işletmeciliği yapacak gerçek ve tüzel kişilerin L türü yetki belgesi alması gerekmektedir. L türü yetki belgesinin de L1 ve L2 olmak üzere iki alt kırılımı bulunmakta olup; faaliyetlerini yurt içinde sürdürecek olanların L1, yurt dışında sürdürecektlerin L2 yetki belgesi alması gerekmektedir.

Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği: Yönetmelik; temel olarak karayolu, demiryolu, denizyolu veya havayolu taşımacılığında ve/veya kombine taşımacılık alanında faaliyet gösterecek taşıma işleri organizatörlerinin hizmet esasları ve koşullarının belirlenmesi ile bu faaliyetlerde bulunanların, alıcıların, göndericilerin hak, sorumluluk ve yükümlülüklerini belirlemektedir. Yönetmelik ayrıca tüm taşıma türlerinin etkin kullanımını, denetimini ve mevcut imkânların daha yararlı bir şekilde kullanılmasını temin etmek, etkin hizmet temini için gerekli olan düzeyde bir profesyonel eğitim ve denetim sistemi geliştirmek, taşıma işleri organizatörlerinin ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak faaliyetleri düzenlemektedir. İlgili yönetmelik kapsamına giren taşıma işleri organizatörlüğü faaliyetinde bulunan Şirket'in, Ulaştırma ve Altyapı

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Yalı 2538 Sokak Kırık Plaza No: 8 Kat: 7 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 40 00 Büyük Mükellefler V.D. VKN: 7132 Tic.Sicil No: 32

68

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule Binası No: 161 Kat:6-7 34394 Şişli İstanbul Ticaret Odası: 358 Mersis No: 0-3880-1065-3500018 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535

24 Mart 2026

Bakanlığı'ndan taşıma işleri organizatörü ("**TİO**") belgesi alması gerekmektedir.

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("**KVKK**"). Temel olarak özel hayatın korunması ve kişisel hak ve özgürlüklerin gözetilmesi amacıyla oluşturulmuş bir kanundur. 07.04.2016 tarihinde yürürlüğe giren bu kanun, 95/46/EC sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi doğrultusunda oluşturulmakla beraber kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına karşı çeşitli idari yaptırımlar içermektedir. KVKK'ya göre veri sorumluları; kişisel verilerin işleme amaçlarını ve yöntemlerini belirleyen, veri kayıt sisteminin oluşturulması ve yönetilmesinden sorumlu gerçek veya tüzel kişiyi ifade eder. KVKK kapsamında, kişisel veriler, KVKK'da sayılan haller saklı olmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmadan işlenemez veya aktarılamaz. İşlenmesi gereken verilerin amaçları ortadan kalktığında, veri sorumlusu tarafından ilgili kişinin isteği doğrultusunda silinir, yok edilir veya anonim hale getirilir. Veri sorumluları ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişiler, veri elde ederken aydınlatma yükümlülüğüne sahiptirler.

6.1.5. İhraçcı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket; 1998 yılında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. unvanı ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde kurulmuştur. Şirket bünyesinde; genel olarak yurt içi karayolu taşımacılığı, depolama, dağıtım ve uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri sürdürülmektedir.

2000 yılında taşımacılık sektörünün global ölçekteki firmalarından olan SCAC Méditerranée ve SCAC (şimdiki adı Bolloré Logistics) ile birlikte Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. kurulmuş ve Şirket, işbu ortak girişim ile mevcut hizmetlerine ek olarak; denizyolu-havayolu nakliye organizatörlüğü, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermeye başlamıştır.

Şirket 2002 yılında kurduğu tesis ağı ve kendi geliştirdiği nakliye yazılımları ile parsiyel (tam araç hacminden az kısmı yük) dağıtım hizmetini devreye almıştır. Gelişen dağıtım ağı ve müşteri talepleri doğrultusunda 2007 yılında eve teslim hizmetlerine başlayan Horoz Lojistik, 2012 yılında İstanbul Şekerpınar'da 44.000 m² depolama alanına sahip tesisi mülk sahibinden uzun dönemli kiralayarak devreye almış ve yurtiçi dağıtım faaliyetlerini yeniden yapılandırmıştır. Tesisin kuruluşu ile birlikte depolama hizmetleri ile İstanbul Anadolu yakasından ülke geneline mal çıkışları, tek bir noktada konsolide edilerek dağıtım faaliyetlerinde verimlilik sağlanmıştır. Takip eden yıllı ise, Horoz Lojistik'in yatırımları devam etmiş ve İstanbul Hadımköy'de 17.000 m² filo, depolama ve dağıtım entegre hizmetlerin verildiği tesis uzun dönem kiralanarak hizmete açılmıştır. 2019 yılında mobilya ürünlerinin depolama, dağıtım ve satış sonrası hizmetlerini entegre şekilde bir arada sunan mobilyacılık hizmetleri birimi faaliyetine başlamıştır. Horoz Lojistik, 2020 yılında gelişen elektronik ticaret (*e-commerce*) pazarına da giriş yapmış ve 2021 yılında açtığı depo ile pazar yerlerine lojistik hizmeti vermeye başlamıştır. Bu noktada Şirket, Horoz Citadan (Ön Ödemeli Gönderi Sistemi) gibi çeşitli teknoloji tabanlı hizmetler geliştirmiştir. Takip eden yıllarda işe günlük 50.000 sipariş karşılama kapasiteli tam otomasyonlu elektronik ticaret deposunu açarak bu alandaki yatırımlarına devam etmiştir. Şirket, 2021 yılı itibarıyle e-ihracat hizmetine başlamıştır. 2023 yılı itibarıyla, Şirket tarafından Avrupa ülkelerinde sipariş yönetimi (depolama) devreye alınmıştır.

Şirket'in kuruluşundan bu yana, faaliyetlerinin gelişiminde önemli rol oynayan önemli aşamalar ve gelişmelere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Ünkmuhey Mahallesi Çaşoraş Yolu
2538 Sokak Kalk Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00
Göçük Mükellefler V.D.: 262 049 7132
Ticaret Sicil No: 307565 www.horoz.com.tr

69

ONİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maltepe Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 191
Kule Plaza Kat:21 Daire:2101 34394 Şişli / İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 304900
Mersis No: 0-3880-1045-3600036
Bağımsız Denetim A.Ş. T.R. 1050126595
www.oniyatirim.com.tr

24 Mart 2024

Tarih	Gelişme
1998	Şirket, "Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi" ticaret unvanı ve 397585-345167 sicil numarası ile 16.06.1998 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur.
2000	SCAC Mediterrance ve SCAC ile (şimdiki adı Bollore Logistics) deniz ve hava taşımacılığı alanlarında ortaklık yapılmış ve Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. kurulmuştur. Horoz Bollore, uluslararası taşımacılık alanında faaliyet göstermeye başlamıştır
2002	Şirket, faaliyetlerini tek bir çatı altından sürdürebilmek adına; Horoz Denizcilik ve Ticaret A.Ş., Horoz Nakliyat Ticaret ve Sanayi A.Ş., Taner Taşımacılık Ticaret ve Sanayi A.Ş. ve Horoz Uluslararası Taşımacılık A.Ş. ile devralmak suretiyle Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. çatısı altında birleşmiştir. Akabinde Horoz Lojistik kendi geliştirdiği mekiye yazılımları ile barkodla takip sistemini hayata geçirmiştir.
2007	Şirket tüm Türkiye çapında eve teslim uygulamalarına başlamıştır
2008	Şirket, Horoz Taşımacılık, Horoz Depo Hizmetleri ve Taşımacılık A.Ş. ve Emin Lojistik Hizmetleri A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir. Birleşme ile maliyetlerden tasarruf amaçlanmış ve yönetim daha yalın bir hale getirilmiştir.
2012	İstanbul Şekerpınar'da 44.000 m² depolama alanına sahip tesis devreye alınmıştır. Şekerpınar tesisi mülk sahibi tarafından özel olarak depolama amacıyla tasarlanmış ve inşa edilmiş endüstriyel bir bina olarak Şirket operasyonlarında kullanılmaya başlanmıştır.
2013	İstanbul Hadımköy'de 17.000 m² filo, depolama ve dağıtım entegre hizmetlerinin verildiği modern tesis açılmıştır.
2019	Entegre mobilyacılık hizmetlerine başlanmıştır. Bu birim, mobilya ürünlerine yönelik depolama, dağıtım, montaj ve diğer satış sonrası hizmetleri bütünleşik olarak sunmaktadır.
2021	Günlük 50.000 sipariş karşılama kapasiteli tam otomasyonlu elektronik ticaret deposu açılmıştır.
2021	Şirket, e-ihracat alanında da hizmet sunmaya başlamıştır.
2023	Avrupa ülkelerinde sipariş yönetimi (depolama) ve e-ticaret hizmetleri devreye alınmıştır.
2023	Şirket, Horoz Lojistik A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 003 7122
Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:161 Astoria Kule Beşiktaş/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Ortaköy
Mersis No: 0-3880-1045-2500018
Beşiktaş Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

2 6 Mart 2024

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın yatırım harcamaları, esas olarak maddi duran varlıklara ilişkindir. İlgili dönemlerde İhraççı'nın maddi duran varlıkları yönelik harcamalarının önemli bir kısmını, taşımacılık faaliyetlerinde kullanılan taşıtlar (çekici, kamyon, kamyonet, istif makinası vs.) ile yeni depo açılışları ve mevcut depoların yenilenmesi ve güncellenmesi için kullanılan demirbaşlar ile özel maliyetler oluşturmaktadır. Özel maliyetler temelde İhraççı'nın depo açılışları, yer değişiklikleri veya yenilenmesine ilişkin inşaat işleri için katlandığı maliyetlerden oluşmaktadır.

İhraççı söz konusu yatırımları faaliyetlerinden elde ettiği nakit ve dışardan aldığı kredilerden finanse etmektedir.

İhraççı'nın dönemler itibariyle, toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yatırım Açıklaması (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	-	-	-
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-	-
Binalar	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	276.535	673.538	120.250
Taşıtlar	9.026.093	48.819.367	20.809.674
Demirbaşlar	163.172.223	74.304.635	87.163.751
Diğer Maddi Duran Varlıklar	-	-	-
Ar-Ge Giderleri	-	-	-
Özel Maliyetler	20.148.013	14.086.864	16.432.677
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	415.635	-
Haklar	5.498.181	2.779.429	12.014.635
Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-
Toplam	198.121.045	146.069.468	136.560.987

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

6.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı'yı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

ONG FİNANSAL YATIRIM HİZMETLERİ A.Ş.

2 Haziran 2024

6.2.4. İhraçcı'yla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket	Teşvik Kaynağı	Teşvikin Konusu	Verildiği Dönem	Bitiş Tarihi	Teşvik Tutarı (TL)[1]
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	SGK	Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı	01.01.2021-31.12.2021	Süresiz	8.506.726,96
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	SGK	Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı	01.01.2022-31.12.2022	Süresiz	7.461.019,11
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	SGK	Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı	01.01.2023-31.12.2023	Süresiz	4.231.180,73
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Ticaret Bakanlığı	Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında desteklenmesi	30.10.2023	5 Yıl	479.258.040,39

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

[1] Teşvik tutarları endekslenmiştir

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraçcı faaliyetleri hakkında bilgi:

Horoz Lojistik, 1998 yılında yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve lojistik hizmetler üretmek üzere İstanbul'da kurulmuştur.

Şirket, 2000 yılında Fransız taşımacılık ve lojistik alanında faaliyet gösteren Bollore Logistics ile ortak olarak kurduğu Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (kuruluş anında unvanı Sdv-Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) vasıtasıyla uluslararası faaliyetlerden de kazanç elde etmeye başladı.

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımı ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

3PL lojistik; bir şirket tarafından, lojistik alanında hizmete ihtiyaç duyan firmalara dolaylı yoldan sağlanan hizmetleri ifade etmektedir ve lojistik ile tedarik zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yaptırılması anlamına gelmektedir. Bir başka ifade ile nakliye şirketinin temel faaliyetinin kapsamına girmeyen lojistik ve tedarik işlemlerinin tamamının veya bir kısmının, bu işlerde uzman olan farklı bir şirkete yaptırılmasına 3. parti lojistik denir. 3. parti lojistik sağlayıcısı tipik olarak nakliye, depolama, envanter yönetimi, sipariş karşılama ve lojistikle ilgili diğer hizmetleri içerebilen bir dizi hizmet sunar. Bu grupta yer alan şirketler alt yüklenici kontratlarına bağlı olarak da çalışabilir, tedarik zinciri üzerinde kapsamlı hizmetler (nakliye, depolama, envanter yönetimi gibi) ve çözümler üretirler.

Şirket'in iş stratejisini oluşturan temel unsurlar, iş potansiyeli yüksek konsept ve sektörlere yatırım yapmak, yeni işler geliştirmek, teknoloji ve otomasyona dayalı yeni çözümler üreten hizmetler sunmaktır.

Şirket, son üç senelik dönemde işbu strateji doğrultusunda geleneksel depoculuk, yerel ve uluslararası taşımacılıkla birlikte özellikle gelişen sektörlere ve teknoloji barındıran hizmetlere ağırlık vermiştir. Şirket, e-ticarete yönelik otomasyonlu sipariş karşılama (*e-fulfillment*), sistem entegrasyon çözümleri geliştirerek hizmet portföyüne eklemiştir. Şirket, geleneksel taşımacılık ve depolama alanında çözümlerini e-ihracat süreçlerine adapte ederek e-ihracat servislerini 2021 senesinde devreye almıştır. E-ihracat, yurt dışına yapılan ihracatın (elektronik ve konvansiyonel) lojistiğini, yurt dışı depolama ve son dağıtım adımlarını ifade etmektedir. ETGB yolu ile yapılan mikro ihracat işlemleri de bu kapsam içerisinde yer almaktadır.

Neticede olarak Horoz Lojistik, sunduğu hizmetlere göre yapılanmış farklı birimlerden meydana gelmektedir. Bu birimler, yurt içi konsolide taşımacılık, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri, mobilya hizmetleri, e-ihracat, e-ticaret ve uluslararası karayolu taşımacılığıdır. Şirket'in her birimi kendi alanında hizmet geliştirme, satış ve operasyon faaliyetlerini yöneten birer kar merkezi olarak tanımlanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 3528 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL
Tel: 0212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 460 009 7122
Tic.Sic.No: 607308 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Binası Büyükdere Cad. Beşiktaş Çırağan Caddesi Kule Binası No:35 Kat:7 34330 Levent/İSTANBUL
Mersis No: 0-3810-1445-3500016
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3810104535
www.qnbfi.com

2 4 Mart 2024

	HİZMETLER			
	Taşımacılık	**Depoculuk**	**E-hizmetler**	**Diğer**
Yurt İçi Komple Taşımacılık	Komple taşımacılık	-	-	-
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	Yurt içi dağıtım	-	E-cüzdan	
	Ev teslimatı	Bayi ortak deposu	-	
Depoculuk Faaliyetleri	-	Konvansiyonel depo	-	
E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri	-	E-ticaret depoculuğu	-	
Mobilyacılık Hizmetleri	Mobilya dağıtımı	Mobilya depoculuğu	-	Mobilya montaj ve SSS
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	Karayolu	Yurt dışı ara depolama	-	Gümrükleme ve Sigortalama[2]
	Modlar arası[1] (*Intermodal*)			
	Demiryolu			
E-ihracat Faaliyetleri	Kara / hava /deniz yolu-ihracat taşımaları		E-ihracat	
			Alibaba üyelik	

Horoz Lojistik'in toplam konsolide personel sayısı 31.12.2021 tarihi itibarıyla 1.496, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 1.720 ve 31.12.2023 itibarıyla ise 2.048'dir. Horoz Lojistik'in net satışları 31.12.2021 tarihinde 3.433.280.635 TL, 31.12.2022 tarihinde ise 4.089.121.410 TL'dir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla ise Şirket'in net satışları 5.451.259.992 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet (TL)	2021	2022	2023
Yurt İçi Komple Taşımacılık	582.157.558	674.649.741	670.770.482
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	1.734.001.878	2.154.588.314	3.130.581.917
Depoculuk Faaliyetleri	468.877.534	432.175.954	671.762.982
Mobilyacılık Hizmetleri	144.562.100	170.498.098	207.689.920
E-İhracat Faaliyetleri	2.934.210	29.282.691	40.955.503
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	76.045.716	94.981.310	213.529.881
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	424.701.639	532.945.302	515.959.279
Toplam	**3.433.280.635**	**4.089.121.410**	**5.451.259.992**

[1] Gümrükleme ve sigorta hizmetleri, iş birliği yapılan yetkili gümrük komisyoncuları ve sigorta acenteleri üzerinden sağlanmaktadır.

[2] Aynı taşımanın arası veya kesiti ile iki veya daha fazla taşımacılık modu kullanılarak yapılan ve mod değişimlerinde araç veya kap içindeki yüklerin herhangi bir elleçlemeye tabi tutulmadığı taşıma şekli.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2528 Sokak Kiraz Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL
0 212 455 10 00
0 (53) 009 7122
Tic.Sicil No: 387527
horoz.com.tr

DND FİNANSMAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:
Kule Binası Kat: 6 34394 Şişli
İstanbul Ticaret Odası: 3
Mersis No: 0-3680-1045-3500019
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880101535
www.dndfi.com

24 Mart 2024

Şirket'in 2023 hasılatının yaklaşık %85'lik bölümü olan 4.632.582.595 TL yurt içi satışlardan gelmektedir. Hasılatın geri kalan kısmı ise kısmen e-ihracat ve kısmen uluslararası karayolu taşımacılığı birimlerinin yurt dışı hizmet ihracatından elde edilmektedir. Bu noktada, 2023 yılı toplam hasılatının yaklaşık %10'u yurt dışı satışlardan karşılanmıştır.

Horoz Lojistik, sunduğu hizmetler ile birçok farklı sektöre de hizmet sağlamaktadır. Beyaz eşya, küçük ev aletleri, elektronik, otomotiv yedek parçaları, ayakkabı, mobilya ve perakende Şirket'in sektör bazlı müşteri konsantrasyonun olduğu iş kollarıdır.

Şirket'in satış stratejisinin temelinde müşterilerine tedarik zincirleri üzerinde baştan sona "entegre lojistik hizmet" önermesi yatmaktadır. Birbirlerine entegre hizmetler bütünü sayesinde müşteriye rakiplerden daha fazla fayda sağlamak müşteri bağlılığının artırılması hedeflenmektedir. Şirket, iş geliştirme süreçlerince yeni müşteri kazanmak kadar mevcut müşterilerine yeni ve tamamlayıcı hizmetler satmayı da önceliklendirmektedir.

Şirket'in satışları genellikle uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirilmektedir. Taşımacılık sözleşmelerinde süreler daha kısa iken (1-3 sene), farklı ve karmaşık operasyonel planlamaları ve kurguları içeren dağıtım ve depolama hizmetlerinde sözleşme süreleri daha uzundur (3-5 sene). Taşımacılık hizmetlerinin bir kısmı; ani gelişen (spot), kısa dönemli ve bazen tek seferlik sözleşmeler ile de yürütülebilmektedir. Horoz Lojistik bu yönüyle de kontrat lojistiği[4] alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket; müşteri yönetiminde iki temel prensip belirlemiştir: (i) Risklerin yönetimi ve (ii) verimlilik için ölçek oluşturma. Bu nedenle Şirket müşteri portföyünü dengeli dağıtma stratejisini tercih etmektedir. Şirket bu stratejisi ile sektörel ve sezonsal dalgalanmalardan kaynaklanabilecek riskleri en aza indirmeyi amaçlamaktadır.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla satış hasılatı bakımından Şirket'in en büyük 10 müşterisini gösterir ait tablo ve hasılat payları aşağıda paylaşılmaktadır.[5]

Müşteri	Toplam Net Satışlar TL 31.12.2023	%
Müşteri 1	869.766.609,99	%16
Müşteri 2	804.172.141,20	%15
Müşteri 3	548.802.927,55	%10
Müşteri 4	518.809.474,89	%10
Müşteri 5	194.641.435,18	%4
Müşteri 6	183.284.171,64	%3
Müşteri 7	145.119.976,39	%3
Müşteri 8	141.766.057,18	%3
Müşteri 9	111.587.405,39	%2
Müşteri 10	100.444.922,77	%2
İlk 10 müşteri	3.618.458.172,57	%66

Müşteri	Toplam Net Satışlar TL 31.12.2022	%
Müşteri 1	665.484.690,37	%10
Müşteri 2	606.580.931,09	%15
Müşteri 3	441.602.931,16	%11
Müşteri 4	379.413.096,33	%8
Müşteri 5	187.321.128,85	%5
Müşteri 6	143.829.180,29	%4
Müşteri 7	100.249.651,81	%2
Müşteri 8	99.048.543,37	%2
Müşteri 9	93.066.723,52	%2
Müşteri 10	70.262.402,81	%2
İlk 10 müşteri	2.746.959.369,20	%67

Müşteri	Toplam Net Satışlar TL 31.12.2021	%
Müşteri 1	469.900.231,50	%14
Müşteri 2	429.067.499,15	%12
Müşteri 3	403.734.307,28	%12
Müşteri 4	338.731.949,90	%10
Müşteri 5	144.667.841,97	%4
Müşteri 6	120.844.041,63	%4
Müşteri 7	126.201.931,24	%4
Müşteri 8	93.937.855,90	%3
Müşteri 9	67.413.269,36	%2
Müşteri 10	66.949.118,33	%2
İlk 10 müşteri	2.258.597.305,26	%67

[4] Kontrat lojistiği büyük üretici veya büyük dağıtıcı şirketler için hammaddeden tüketime kadar olan malzeme veya ürün hareketinin, üretim dışında kalan kısımlarının iş sorumluluğunun, lojistik şirketlerle yapılacak bir stratejik iş ortaklığı çerçevesinde dışarıya aktarılması işlemidir.

[5] Aşağıdaki tablolarda, belirtilen her müşteri kendi satış döneminde ilk on müşteriyi oluşturmaktadır. Belirtilen dönemler itibarıyla yüzdesel olarak bakiyeler ilgili dönemdeki satışlara oranlanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARAYOLU NAKLİYAT TİC. ve TİC. A.Ş.
Maltepe V.D. 2530 Sokak Kat:7 Paşa No: 8 Kat: Taşçılar Yolu
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122
Tic. Sicil No. 387569 www.horoz.com.tr

QNB Finansbank Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No:120 Şişli - İstanbul
Telefon: 0-212 318 18 00 Faks: 0-212 318 18 01
Mersis No: 0-3880-1045-3500015
Bağlantılı Kurumlar V.D. 388010 4535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

Toplam hasılat	5.451.359,902,00	-
İlk 3 müşteri	2.222.004.678,94	%41
İlk 5 müşteri	2.935.655.638,33	%54
İlk 10 müşteri	3.618.458.172,87	%66

Toplam hasılat	4.089.120.410,00	-
İlk 3 müşteri	1.212.768.592,62	%42
İlk 5 müşteri	2.249.502.867,80	%55
İlk 10 müşteri	2.746.959.369,20	%67

Toplam hasılat	3.433.230.635,80	-
İlk 3 müşteri	1.312.702.037,93	%38
İlk 5 müşteri	1.796.141.136,80	%52
İlk 10 müşteri	2.288.900.395,26	%67

Horoz Lojistik, yeni müşteri kazanımları ve sektörel açılımlar için yakın dönemde elde ettiği çeşitli teşviklerden istifade edecektir. Bu teşvikler özellikle yurt dışına yönelik faaliyetler ile yeni kurulan ve gelişmekte olan iş alanlarını destekleyen in siyatiflerdir

Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları Destek Programı [4] (30.10.2023 tarihinde alındı.)

Lojistik şirketlerin yurt dışındaki yeteneklerini geliştirmek üzere verilen bu teşvik, 5 yıl içinde kullanıma uygun yatırım ve 5 yıl süresince her yıl için kullanılabilecek çeşitli operasyonel gideri kapsamaktadır.

İşbu tutarlar, her yıl enflasyon verileri doğrultusunda yeniden değerlemeye tabi tutularak güncellenmektedir. Horoz Lojistik; sağlanan teşviklerle Avrupa'da depo yatırımları gerçekleştirmeyi amaçlamakta, bu sayede Türkiye'den ihracatı yapılan ürünlerin depolanmasını ve nihai müşterilere daha hızlı sevkiyat gerçekleştirilmesini hedeflemektedir.

Şirket	Teşvik Kaynağı	Teşvikin Konusu	Verildiği Dönem	Bitiş Tarihi	Teşvik Tutarı (TL)*
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Ticaret Bakanlığı	Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında desteklenmesi	30.10.2023	5 Yıl	479.288.040

Şirket, 5449 Sayılı Karar ile Karar'ın Uygulama Usul ve Esaslarına İlişkin Genelgesi çerçevesince uygun bulunarak 30.10.2023 tarihinde destek kapsamına alınmıştır.

---

[4] https://ticaret.gov.tr/destekler/hizmet-sektoru-destekleri/lojistik
*TÜİK'e göre endekslenmiş tutarı belirtmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kale Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 658 1100 Büyük Mükellefler V.D. 463 005 7122 Tic.Sic. 347585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:174 Kule Binası No:21 Kat:6-7 34394 Şişli/İST. İstanbul Ticaret Odası: 306534 Mersis No: 0-3880-1045-3500018 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

E-İhracat Destekleri[7] (28.09.2023 tarihinde başvuru gerçekleştirilmiştir.)

Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere kamu kuruluşlarının özellikle e-ihracatın ve ihracat ekosistemindeki tüm paydaşlarını gelişimini hedefleyen ve birden çok teşviği içeren bu teşvik paketi, depolama ve sipariş yönetimi gibi operasyonel adımların yanı sıra tanıtım, pazaryeri entegrasyonu gibi alanlara da odaklanmaktadır.

Şirket; birbirini destekleyen bu iki teşvik sayesinde E-ihracat iş biriminin gelişimini daha hızlı sağlamayı, ihracat ile bağlantılı uluslararası karayolu taşımacılığı gibi diğer uluslararası işlerde de yeni fırsatlar yaratmayı hedeflemektedir.

Lokasyonlar

Horoz Lojistik Türkiye geneline yayılmış toplam 98 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu lokasyonlardan 73 tanesi; Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir. Tesisler, birden çok Şirket faaliyetlerine de katkı sağlamaktadır.

Ayrıca yurt dışında Şirket'in ve Horoz Logistics Ltd.'in kullanımında olan toplamda 13.224 m²'lik e-ihracat faaliyeti bulunmaktadır.

Şirket'in yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu Mart 2024 itibarıyla 563.967 m²'dir. Bu alanın 396.143 m²'si yurt içi dağıtım, 123.321 m²'si depoculuk hizmetleri, 22.250 m²'si mobilyacılık hizmetleri ve kalan 9.029 m²'lik kısmı E-ticaret faaliyeti tarafından işletilmektedir. E-ihracat faaliyeti tarafından işletilmekte olan 13.224 m²'lik kapalı alan bulunmaktadır.

Aşağıda yer alan tabloda Şirket lokasyonlarının işlevlerine ve hangi Şirket faaliyetlerine ne kadar alan ile özgülendiğine ilişkin bilgi yer almaktadır:

	Tesis/lokasyon[8]	İşlev	Yurt İç Dağıtım (m²)	Depoculuk (m²)	Mobilya (m²)	E-Ticaret (m²)	Toplam (m²)
1	Adana Lojistik Merkezi	Aktarma	5.100	-	-	-	5.100
2	Adana Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.000	-	-	-	4.000
3	Afyon Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000
4	Aksaray Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000
5	Ankara Lojistik Merkezi	Aktarma	6.500	-	-	-	6.500
6	Ankara Tesis 1	Depolama-Dağıtım	33.000	-	-	-	33.000
7	Ankara Tesis 2	Depolama-Dağıtım	17.000	-	-	-	17.000
8	Ankara Tesis 3	Depolama-Dağıtım	17.152	-	-	-	17.152
9	Ankara Tesis 4 (NEPTÜN)	Depolama	-	22.500	-	-	22.500

26 Mart 2024

[7] https://ticaret.gov.tr/destekler/e-ihracat-destekleri
[8] Paramez içerisinde yer verilen isimler, ilgili lokasyonlar mı Şirket nezdindeki kayıtlı isimleridir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Muhtar Nuri Topçu Yolu 2533. Sokak Kuark Plaza No. 8 Kat: 1 Bağcılar İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 465 009 7472 Tic. Sicil No: 697565 www.horoz.com.tr

ONB YÖNETİM DANIŞMANLIĞI VE DEĞERLEME A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 193 Levent/Şişli İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 358...
Mersis No: 0310 0376 2500 0010
Bağımsız Denetim A.Ş. V.D. 1490 004 536
www.onbdf.com

10	Ankara Tesis 5 (ÜRANÜS)	Depolama	-	14 000	-	-	14.000
11	Antalya Lojistik Merkezi	Aktarma	4 000	-	-	-	4.000
12	Antalya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	5.000	-	-	-	5.000
13	Babaeski Lojistik Merkezi	Aktarma	650	-	-	-	650
14	Balıkesir Lojistik Merkezi	Aktarma	1.250		500		1.750
15	Bozüyük Lojistik Merkezi	Aktarma	600	-	-	-	600
16	Bursa Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	18 900	-	-	-	18 900
17	Çanakkale Lojistik Merkezi	Aktarma	1 000	-	-	-	1.000
18	Denizli Lojistik Merkezi	Aktarma	1.450	-	-		1.450
19	Diyarbakır Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	5.200	-	-	-	5.200
20	Diyarbakır Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4 000	-	-	-	4.000
21	Düzce Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	5.250	-	-	-	5 250
22	Düzce Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.000	-	-	-	4 000
23	Elazığ Lojistik Merkezi	Aktarma	2.800	-	-	-	2.800
24	Erzurum Lojistik Merkezi	Aktarma	1 800	-	-	-	1.800
25	Eskişehir Lojistik Merkezi	Aktarma	750	-	-	-	750
26	Fethiye Lojistik Merkezi	Aktarma	450	-	-	-	450
27	Gaziantep Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	9.500	-	-	-	9 500
28	Gaziantep Tesis 1	Depolama-Dağıtım	10.650	-	-	-	10.650
29	Hatay Lojistik Merkezi	Aktarma	1.450	-	-	-	1.450
30	Hatay Tesis 1	Depolama-Dağıtım	7.200	-	-	-	7.200
31	İstanbul Anadolu Lojistik Merkezi (MARS)	Aktarma	12 000	6 000	-	-	18 000
32	İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi (KIRAÇ)	Depolama-Dağıtım, Çıkış Merkezi, Nakliye şubesi	26 850	-	8 900	-	35.750
33	İstanbul Tesis 1 (AVCILAR)	Depolama-Dağıtım	7.000		-		7 000
34	İstanbul Tesis 2 (KAPEKLA)	Depolama	-	10 470	-	-	10 450
35	İstanbul Tesis 3 (MERKÜR)	Depolama	-	11.050	-		11 050
36	İzmir Lojistik Merkezi 1	Aktarma, Çıkış merkezi	13.600	-	-	-	13.600
37	İzmir Lojistik Merkezi 2	Aktarma	8 000	-	-	-	8 000
38	İzmir Tesis 1 (ÇİĞLİ)	Depolama-Dağıtım	31.000	-	-	-	31.000
39	Kayseri Lojistik Merkezi	Aktarma, Çıkış merkezi	8 000	-	-	-	8.000
40	Kayseri Tesis 1	Depolama-Dağıtım	14.000	-	-	-	14.000
41	Kocaeli Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000
42	Kocaeli Tesis 1	Depolama-Dağıtım	5.200	-	-	-	5.200

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş

ORAS FİNANS YATIRIM GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş

24 Mart 2024

43	Kocaeli Tesis 2	Depolama-Dağıtım	3.000	-	-	-	3.000
44	Kocaeli Tesis 3 (VEGA)	Depolama	-	10.600	-		10.600
45	Kocaeli Tesis 4 (ERLÜKS)	Depolama	-		12.950		12.950
46	Kocaeli Tesis 5 (MUALLIMKÖY)	Depolama-Dağıtım	23.000	-	-	-	23.000
47	Kocaeli Tesis 6 (GÜNEŞ ERLÜKS)	Depolama	-	11.227	-	-	11.227
48	Kocaeli Tesis 7 (JÜPİTER)	Depolama	-	7.050	-	-	7.050
49	Kocaeli Tesis 8 (SATURN)	Depolama	-	9.000	-	-	9.000
50	Kocaeli Tesis 9 (SİNERJİ)	Depolama	-	10.800	-	-	10.800
51	Konya Lojistik Merkezi	Aktarma	1.300	-	-	-	1.300
52	Malatya Lojistik Merkezi	Aktarma	500	-	-	-	500
53	Malatya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.200	-	-		4.200
54	Manisa Lojistik Merkezi	Aktarma, Nakliye şubesi	1.200	-	-	-	1.200
55	Manisa Tesis 1	Depolama-Dağıtım	7.600	-	-	-	7.600
56	Mardin Lojistik Merkezi	Aktarma	4.000				4.000
57	Mersin Lojistik Merkezi	Aktarma	3.000	-	-	-	3.000
58	Muğla Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000
59	Muğla Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	5.800	-	-	-	5.800
60	Muğla Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600	-	-	-	2.600
61	Sakarya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600	-	-	-	2.600
62	Samsun Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	2.000	-	-	-	2.000
63	Samsun Tesis 1	Depolama-Dağıtım	10.000	-	-	-	10.000
64	Sivas Lojistik Merkezi	Aktarma	1.200	-	-	-	1.200
65	Şanlıurfa Lojistik Merkezi	Aktarma	580	-	-		580
66	Tekirdağ Tesis 1	Depolama-Dağıtım	6.250	-	-	-	6.250
67	Tekirdağ Tesis 2	Depolama-Dağıtım	30.000	-	-	-	30.000
68	Tekirdağ Tesis 3	Depolama		10.624			10.624
69	Trabzon Lojistik Merkezi	Aktarma	2.110	-	-	-	2.110
70	Trabzon Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600	-	-	-	2.600
71	Trakya Lojistik Merkezi (ÇORLU)	Aktarma	2.600	-	-	-	2.500
72	Van Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	3.700	-	-	-	3.700
73	Venus E-ihracat lojistik merkezi	Depolama, sipariş hazırlama	-	-	-	9.029	9.029
	Toplam		**396.143**	**123.321**	**22.250**	**9.029**	**550.743**
	Lokasyon sayısı		61	11		1	

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Sümer Sokağı Yolu
7538. Sok. No:4 Plaza No: 2 Kat: 1
Bağcılar / İSTANBUL Tel: 0 212 450 10 50
Büyük Mükellefler V.D. 485 029 7157
Tic.Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr

DNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No:81 Esentepe
Kule Boğaziçi Sitesi Blok No: 2 Daire
İstanbul Ticaret Sicil No: 358
Mersis No: 0-5600-1216-0001679
Boğaziçi Kurumlar V.D. 385 004 635
www.dnbfi.com

22 Mart 2024

	Ülke	Lokasyon	Toplam (m^3)
1	Almanya	Duisburg	8.000
2	Birleşik Krallık	Northampton-Kettering	5.224
	Toplam		13.224

Şirket'in merkez ofislerini bulunduğu İstanbul hariçinde Bursa, Kocaeli, İzmir, Ankara ve Mersin'de de bölge ofisleri bulunmaktadır. Buna ek olarak Şirket, yurt genelinde sanayi faaliyetlerinin ve mal-ürün sirkülasyonun yoğun olduğu bölgelerde konumlanmış sevkiyat şubeleri ile de yurt içi nakliye operasyonlarını yürütmektedir. İstanbul, Tekirdağ, Kocaeli, Bursa, Manisa, İzmir, Ankara, Aksaray, Kayseri, Osmaniye, Adana ve Hatay Şirket'in kara nakliye operasyonları gerçekleştirdiği başlıca illerdir.

Ek olarak Almanya ve Birleşik Krallık'ta iki adet e-ihracat deposu bulunmaktadır.

Şirket, özellikle yurt içindeki yaygın operasyonel faaliyetleri gereği çok sayıda yerel tedarikçi ve hizmet sağlayıcı ile çalışmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla satın alma faturası bakımından Şirket'in en büyük 10 tedarikçisini gösterir tablo aşağıda paylaşılmaktadır.

Tedarikçi	Toplam Net Alışlar TL 31.12.2023
Tedarikçi 1	283.606.864,61
Tedarikçi 2	184.904.221,69
Tedarikçi 3	150.424.469,61
Tedarikçi 4	99.419.907,31
Tedarikçi 5	65.121.150,12
Tedarikçi 6	64.348.698,03
Tedarikçi 7	58.408.873,07
Tedarikçi 8	55.845.110,90
Tedarikçi 9	44.616.412,43
Tedarikçi 10	42.811.737,17
İlk 3 tedarikçi	622.948.564,71
İlk 5 tedarikçi	807.478.633,14
İlk 10 tedarikçi	1.093.512.433,34

Tedarikçi	Toplam Net Alışlar TL 31.12.2022
Tedarikçi 1	222.974.694,45
Tedarikçi 2	145.322.396,20
Tedarikçi 3	110.279.332,51
Tedarikçi 4	70.158.937,70
Tedarikçi 5	60.228.493,01
Tedarikçi 6	58.486.354,54
Tedarikçi 7	49.480.112,91
Tedarikçi 8	45.480.801,65
Tedarikçi 9	42.639.614,50
Tedarikçi 10	37.548.658,87
İlk 3 tedarikçi	478.737.223,16
İlk 5 tedarikçi	689.124.683,95
İlk 10 tedarikçi	842.768.516,44

Tedarikçi	Toplam Net Alışlar TL 31.12.2021
Tedarikçi 1	133.172.099,24
Tedarikçi 2	114.669.350,21
Tedarikçi 3	102.499.022,46
Tedarikçi 4	54.254.397,14
Tedarikçi 5	48.336.924,48
Tedarikçi 6	47.418.585,58
Tedarikçi 7	46.816.045,46
Tedarikçi 8	46.560.162,89
Tedarikçi 9	43.425.396,85
Tedarikçi 10	33.008.354,67
İlk 3 tedarikçi	340.340.881,91
İlk 5 tedarikçi	442.972.205,53
İlk 10 tedarikçi	664.241.549,58

24 Mart 2024

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Topçağı Yolu 2038 Sokak Kısık Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 213 006 7123 Tic.Sicil No: 473... www.horozlojistik.com

ONB ORANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:121 Kule Ofisler Kat:6-7 34394 Şişli/İSTANBUL İstanbul Ticaret Odası 05... Mersis No: 0 5880 101 0-3000... Boğaziçi Kurumlar V.D. 0880 04 5... www.onbank.com

Yetki Belgeleri

Horoz Lojistik, faaliyet gösterdiği sektörün tabi olduğu mevzuata uyum sağlamak amacıyla Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği uyarınca Taşıma İşleri Organizatörü Belgesi'ne sahip olup buna ek olarak ulus arası ve yurt içi lojistik işletmecilik için de Karayolu Taşıma Yönetmeliği uyarınca L1 ve L2 yetki belgelerini edinmiştir. Şirket; 10.06.2022 veriliş tarihli, 15.12.2027 geçerlilik tarihli, BKN.U-NET.L1.34.182 belge numaralı L1 yetki belgesine sahiptir. Ek olarak, Horoz Lojistik; 15.06.2022 veriliş tarihli, 15.12.2027 geçerlilik tarihli, BKN.U-NET.L2.34.7 belge numaralı L2 yetki belgesine de sahiptir.

Teknoloji Kullanımı

Teknoloji kullanımı, Horoz Lojistik'in hem iş stratejisi hem de hizmetlerinde önemli bir yere sahiptir. Şirket, faaliyet gösterdiği alanlarda kendi geliştirdiği platformları kullanarak müşterilerine hizmetler üretmektedir. 2002'den bu yana kendi bünyesinden geliştirdiği HONEST, yurt içi ve yurt dışı nakliye operasyonlarının yönetiminde kullanılmaktadır. Bütünleşik ve uçtan uca hizmetler için gereken sistem entegrasyonları Şirket'in bilişim ekiplerinin sorumluluğundadır. Günlük operasyonlarda optimizasyon gereçleri kullanılarak özellikle nakliye ve şehir için dağıtımlarında verimliliği hedeflemektedir.

Kalite Standartları ve Sertifikasyon

Horoz Lojistik, operasyonlarını belirli standartlar dahilinde sürdürdüğünü tasdiklemek adına; operasyonel kalite, bilişim sistemleri, çalışan ve müşteri memnuniyeti alanlarında bağımsız kurumlardan kalite belgelerini temin süreçlerini tamamlamıştır.

Şirket, kalite yönetim standartları anlamında birçok sertifikalandırma sürecini tamamlamıştır. ISO (Uluslararası Standardizasyon Örgütü) tarafından verilen "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri", "ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi" ve "ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi" Şirket'in sahip olduğu ve bağımsız kuruluşlardan alınan başlıca sertifikalardır.

Horoz Lojistik, operasyonel süreçlerini en verimli şekilde sürdürmeyi amaçlarken çalışanlarına da azami özeni göstermeyi hedeflemektedir. Şirket bu kapsamda yürütüğü operasyonlarda yüksek güvenlik standartlarını garanti eden "ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi" sertifikasını da edinmiştir. Çalışanların gelişimi için Şirket bünyesinde kurulan Horoz Akademi, her kademedeki personelin eğitim ihtiyaçlarına yönelik programlar sunmakta olup Horoz Akademi, üretilen içeriğin tüm çalışanlarla çevrimiçi ve uzaktan paylaşımına izin veren bir eğitim yönetim sistemi (LMS) de kullanmaktadır.

Şirket; çevreyi koruma ve sürdürebilirlik hassasiyetine de önem vermekte olup bu çerçevede "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi" ve "Sıfır Atık" belgelerini temin etmiştir.

Şirket faaliyetleri kapsamında; kurumdan kurama (B2B), kurumdan bireye (B2C veya B2BC) veya bireyden bireye (C2C) olmak üzere çeşitli hizmetler ve çözümler üretmektedir.

Şirket, müşteri deneyimini iyileştirmeyi ve özellikle müşteriye değen noktalarda performansı artırmayı hedeflemektedir. Bu noktada Şirket'in müşteri deneyimi araştırmaları, kalite birimi tarafından periyodik olarak yapılmaktadır. Kurumsal ve bireysel müşterilerin memnuniyeti, anketler yardımıyla düzenli olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Özellikle operasyonun müşteriler ile temas ettiği aktarma, mal alma ve eve teslim gibi adımlarda düzenli şekilde NPS* çalışmaları yürütülmektedir. Şirket özellikle dağıtım operasyonlarında NPS

---

* Net Promoter Score: Net Tavsiye Puanı, sadakati ölçen ve işletmenin büyümesini tahmin eden bir müşteri deneyimi göstergesidir. Yanıt veren topluluk içinde destekçilerin yüzdesinden eleştiri görüş bildirenlerin yüzdesi çıkartılarak hesaplanır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

İSTANBUL TİCARET ODASI

24 Mart 2024

sonuçlarından aldıkları dönüşleri dikkate alarak hızlı bir gelişim sağlamıştır. Kalite biriminin çalışmalarına ek olarak faaliyetlerdeki yönetim ve müşteri hizmetleri ekipleri de müşterilere düzenli ziyaretler gerçekleştirerek ihtiyaçları ve sahanın durumunu takip etmektedir.

Şirket, operasyon kaynaklı müşteri şikâyet-taleplerini çağrı merkezi ve yardım masası vasıtasıyla değerlendirerek geri bildirim sağlamakta olduğu gibi destek sistemlerinden mevzuata uygun şekilde elde edilen bilgileri de operasyon iyileştirmelerinde kullanmaktadır.

Şirketin ana operasyonlarının kurulumuna ilişkin detaylı açıklamalar, aşağıda faaliyet bazında özetlenmektedir.

Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetleri

Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti; Horoz Lojistik'in tam kamyon taşıma hizmetlerini yönetan faaliyet birimidir. Lojistik sektöründe tam kamyon taşıma ifadesi kamyonun yük kapasitesinin tam olarak doldurulduğu, tek bir yükü taşıdığı nakliyatlar için kullanılmaktadır. Komple taşımacılık, yurt genelinde müşterilerin mamul, yarı mamul, hammadde gibi farklı ürünlerinin belirtilen bir "çıkış" noktasından teslim alınarak farklı tip araçlarla talep edilen "varış" noktasına sevk edilmesi sürecidir. Nakliye süreci ağırlıklı olarak tam kamyon (araç) yükü esaslı gerçekleştirilir, nadiren birden fazla varış noktası (durak) söz konusu olabilir. Sevkiyatta kullanılan araçlar ürünlerin taşıma gereksinimlerine uygun kamyon, TIR ve çeşitli türevleridir.

Horoz Lojistik bu faaliyet alanında beyaz eşya, otomotiv yedek parçaları, hızlı tüketim ürünleri, inşaat, yapı kimyasalları, demir-çelik ve tarım gibi çok çeşitli sektörlere hizmet vermektedir. Bu faaliyetin hizmet kapsamı, yalnızca bu sektörlerle sınırlı kalmayıp nakliye ihtiyacı ve trafiği yüksek benzer sektörlere de hizmet sağlanmaya imkân tanımaktadır. Taşınan ürünler genelde ambalajlı sanayi ve tüketim ürünleridir. Bunun yanı sıra dökme olarak tabir edilen, paketlenemeyen veya açık halde sevk edilen ürünler (yapı malzemesi, demir çelik vb.) de yurt içi komple taşımacılık kapsamında taşınmaktadır. Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti kapsamında, kolay bozulan gıda (iklimlendirme gereken gıda vb.), likit veya tehlikeli maddelerin (ADR) (kimyasal, yakıt gibi) taşınması yapılmamaktadır.

Şirket'in yurt içi komple taşımacılık faaliyetleri kapsamında; 2021 yılında 78.050 seferde 1,7 milyon ton, 2022 yılında 63.488 seferde 1,5 milyon ton yük karayolu ile taşınmıştır.

2023 yılında 65.161 seferde 922.114 ton seviyesinde taşıma gerçekleşmiştir.

	2021	2022	2023
Sevkiyat sayısı	78.050	63.488	65.161
Taşınan yük miktarı (ton)	1.733.465	1.454.111	922.114

Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetlerine İlişkin İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket, komple taşımacılık faaliyetlerini kurumdan kurama (B2B) gerçekleştirmektedir. Ticari faaliyet, müşteriler ile yapılan sözleşmeler çerçevesinde veya müşterinin anlık ihtiyaçlarına göre gelişebilen (spot) taşımalar çerçevesinde ilerlemektedir. Bu faaliyetteki satış süreçleri; ihale usulüyle veya müşterilerin lojistik firmalarından fiyat toplama yöntemi ile işletilmektedir. İhale süreçleri ortalama bir ay sürebilmekte ve özellikle takvim yılının son çeyreğinde sonuçlanmaktadır.

Yurt içi komple taşımacılık faaliyetinin müşteri kontratları ise belirli süreldir. Kontratlar, bir, iki ya da en fazla üç yıllık olarak yapılmaktadır. Söz konusu sözleşmelerin karşılıklı mutabakat ile uzatılmasına imkân verilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Menderes Mahallesi Tepecik Yolu
Güçlü Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: +212 436 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 420 008 7122
Ticaret Sicil No: 301085 www.horoz.com.tr

ONB FİNANSMAN YATIRIM BANKASI DEĞİŞİK A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 127
Kule Binası Kat: 6 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 251669
Mersis No: 0-8000-1067-0000-0016
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3830-0463
www.onbank.com

24 Mart 2024

Yurt içi komple taşımacılık alanında; Şirket, diğer tüm 3PL ve kontrat lojistiği şirketlerinde olduğu gibi kontrat devamlılığını ve sürdürülebilirliğini esas almaktadır. Tarafların ekonomik koşullardan asgari derecede etkilenmesi için müşteri sözleşmelerinde eskalasyon (Uygulama yılı içerisinde, sözleşme ve şartnamelerde öngörülen ve yıl içerinde imalatlarda kullanılan malzemelerin imalata girdikleri tarihteki satın alma fiyatı ile uygulama yılı başındaki rayiç fiyatı arasındaki fark) maddelerine yer verilmektedir. Taşıma fiyatları ve varsa diğer ek hizmetler, sözleşmelerdeki yakıt fiyatlarına ve enflasyona bağlı olarak güncellenmektedir. 2021 yılına kadar belirli eşiklere ulaşılınca veya yılda bir uygulanan güncellemeler, 2022 yılından itibaren daha dar eşikler ve yılda asgari iki güncelleme yapılacak şekilde değiştirilmiştir. Yapılan bu değişiklikler, ani fiyat artışlarına ve hak ediş uygulamalarındaki gecikmelere karşı Şirket faaliyetlerine daha fazla korunma sağlamaktadır.

Yurt içi Komple Taşımacılık Faaliyetleri Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Araç tedariği ve tedarikçi yönetimi, yurt içi komple taşımacılık faaliyetinin performansını belirleyen önemli bir işlevdir. Horoz Lojistik, taşımacılık faaliyetlerinde genelde varlık yoğun olmayan iş modellerini[10] benimsemiştir. Bununla birlikte uygun fiyatlı ve güvenli araç tedariği için Şirket, yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde hem öz varlık olarak araç satın almayı hem de araç kiralamayı tercih etmektedir. Şirket bu noktada, hibrit bir model tercih etmektedir.

Spot/piyasa tedariği: Faaliyetin tedarikçi yapısını, K, L, C ve taşıma işleri organizatörü belgesini haiz lojistik/nakliye firmaları, kooperatifler ve bireysel kamyon sahipleri olarak tabir edilen kendi aracını kullanan şahıslar oluşturmaktadır. Bu tedarikçilerle büyük oranda spot anlaşmalar yapılmaktadır. Ancak uzun süreli kiralama sözleşmeleri ile trafiğini kısmen veya tamamen Şirket'in operasyon ekibinin yönettiği tedarikçiler de bulunmaktadır. Bunun dışında nadiren de olsa boşaltma yerlerinde boşaltma hizmeti isteyen müşterileri için tahliye elemanı tedarik eden firmalardan mevzuata uygun şekilde SGK'lı personel tedariği sağlanmaktadır. Tedarikçi yönetimi ve nakliye güvenliği için Horoz Lojistik'in kendisinin geliştirdiği HONEST nakliye yönetim sistemi kullanılmaktadır.

Horoz Lojistik filosu: Yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde, piyasadaki değişkenlik ve talep dalgalanmalarına karşı operasyonların devamlılığını teminen mülkiyeti Şirket'e ait olacak şekilde küçük ölçekli bir sabit araç filosu da kullanılmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla 18'i özmal (öz varlık) ve 74'ü uzun dönemli kiralık olmak üzere Şirket'in ilgili faaliyetleri gerçekleştirmek için 92 araçlık bir filosu bulunmaktadır. Yurt içi operasyonlarda ihtiyaç duyulan maliyet ve performans seviyelerinin yakalanması için işbu filo önem taşımaktadır.

Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetleri Operasyonu

Yurt içi komple taşımacılık operasyonları, müşteriden gelen sevk talebi ile başlar. Talepler, telefon, e-posta gibi geleneksel kanallarla iletilebileceği gibi son yıllarda gelişen teknolojik imkanlar sayesinde özellikle kontratlı müşterilerden elektronik veri transferi ile de iletilebilmektedir. Şirket'in kendi geliştirdiği nakliye yönetim sistemlerinde (HONEST), talepler ilgili sevkiyat şubesine (veya şubelerine) elektronik olarak aktarılır. Müşteri hizmetleri, müşterinin talebinin sözleşmeye uygun olup olmadığını kontrol eder ve uygun ise operasyon birimine iletir. Operasyon birimi maliyet, performans vb. performans göstergelerine uygun olarak spot piyasadan veya Horoz Lojistik filo kaynaklarından aracı temin eder ve müşterinin yükleme adresine sevk eder. Araç müşteri tarafından yüklenir, müşteri sevk irsaliyesine ek olarak Horoz Lojistik'e ait taşıyıcı sevk

---

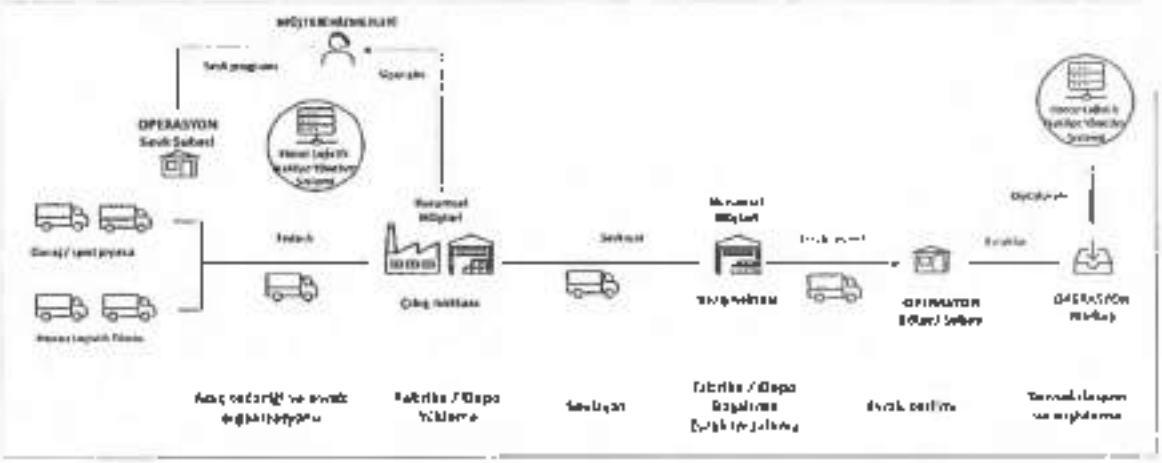
[10] "Light asset business model": Varlık-yoğun olmayan strateji veya iş modeli, temel olmayan yetenekleri daha iyi işletmecilere transferini içerir. Nakliye süreçlerinde fiziksel taşıma operasyonu, alanında uzmanlaşan rekabetçi operatörlere devredilir. Bu, şirketlerin sabit maliyetlerden değişken maliyet yapısına geçmesini sağlar ve işletme riskini azaltır.

HOROZ LOJİSTİK KARAYOLU TAŞIMACILIĞI ve TİC. A.Ş.
Mehmet Akif Mah. Çiçekçi Yolu 2931 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 465 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 000 7122 www.horoz.com.tr

DMS Finansal Kiralama A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 193 Kule Büyükdere Kat: 6-7 34394 Şişli / İstanbul
İstanbul Ticaret Odası: 350001
Mersin Ticaret Odası: 3520018
Boğaziçi Vergi Dairesi V.D.: 3820036535
www.dms.com.tr

24 Mayıs 2024

irsaliyesi de kesilerek araç sevk edilir. Sevkiyatını gerçekleştiren araçlar varış noktasında yüklerini boşaltırlar, müşteri sevk irsaliyesine kaşe/imza alınarak sevki tamamlarlar. Araçlar, Horoz Lojistik'e ait taşıyıcı irsaliyesi ile ve kaşeli-imzalı müşteri sevk irsaliyesini Şirket'in en yakın şube/bölgesine teslim ettiğinde süreç tamamlanır. Kaşeli-imzalı müşteri irsaliyeleri, Şirket'in merkez ofisinde bulunan bir ekip tarafından toplanır, kontrol edilir, dijital ve fiziksel olarak arşivlenir.



Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti, saha operasyonlarını ülke genelindeki sanayi bölgelerine yayılmış ve aşağıdaki tabloda yer alan 18 sevk şubesi ile yönetmektedir. Şubeler; araç tedariği, planlama, evrak işlemleri, kontrol ve takip süreçlerinden sorumludurlar. Merkez ofiste ise müşteri hizmetleri, merkezi planlama ve evrak yönetim birimleri yer almaktadır.

#	İl	Şube
1	Adana	Adana Garaj Şube
2	Aksaray	Aksaray Sevkiyat Şube
3	Ankara	Ankara Lojistik Üssü
4	Bursa	Bursa Garaj Şube
5	Hatay	Payas Garaj Şube
6	İstanbul	Merkez Tedarik Şube
7	İstanbul	Hadımköy Sevkiyat Şube
8	İstanbul	Silivri Şube
9	İstanbul	Tuzla Deri Organize Şube
10	İzmir	İzmir Garaj Şube
11	Kayseri	Kayseri Garaj Şube
12	Kocaeli	Gebze Garaj Şube
13	Kocaeli	Şekerpınar Sevkiyat Şube
14	Konya	Konya Garaj Şube
15	Manisa	Manisa Organize Şube
16	Osmaniye	Bahçe Sevkiyat Şube
17	Tekirdağ	Çorlu Marmara Sevkiyat Şubesi
18	Tekirdağ	Çorlu Garaj Şube

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tarlabaşı Yolu
Bağcılar İST Tel: 0 212 456 10 00
Bilgiçin Uğurlıoğlu V.D. 463 000 7122
TK Sicil No. 387585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Merkez Esenler Mah. Kayışdağı Cad. No: 3 Ataşehir
Kule Finans Plaza Kat: 7-8-9-10 Ataşehir
İstanbul Ticaret Sicil No: 391057
Mersis No: 0-3780-1045-0500019
Merkezi Kurumlar V.D. 3780104500
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

Yurt içi kompile taşımacılık faaliyetinde, Şirket'in her müşterisine atamış olduğu bir müşteri temsilcisi bulunmaktadır. Müşteri hizmetleri ekibi; müşterinin sözleşme, sipariş, operasyon, fatura ve tahsilat sürecini yürütmektedir. Her sözleşme çerçevesinde belirlenen operasyonel göstergelerin hazırlanması, raporlanması ve müşteriler ile mutabakatın sağlanması yine bu ekibin sorumluluğundadır.

Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri

Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyeti, yurt genelinde kurumdan kurama (B2B) ve kurumdan bireye (B2C) ürün dağıtım organizasyonu ve dağıtımla bağlantılı depolama hizmetlerini kapsamaktadır. Sunulan hizmetler, ülke genelinde satış yapan veya yaygın coğrafyalara çoklu kanal dağıtımı (zincir mağaza, toptancı, bayi ya da "franchise", pazar yerleri ve çevrimiçi satış gibi) yapan kurumlar tarafından tercih edilmektedir.

Yurt içi dağıtım faaliyetleri, Horoz Lojistik'in kuruluşundan itibaren alanında ayrıştırıcı hizmetlerini üreten, genel satış hasılatı içinde en büyük paya sahip faaliyettir. Şirket, bu alanda zaman içinde kazandığı tecrübe ile beyaz eşya ve mobilya gibi sektörlerde dikey iş çözümleri[11] geliştirmiştir.

Yurt içi dağıtım faaliyetleri, Horoz Lojistik tarafından depoculuk ve uluslararası taşımacılık hizmetleri ile entegre çalışmaktadır. İlgili faaliyet alanı, Şirket'in hizmet yelpazesinin en güçlü unsuru olarak öne çıkmaktadır. Faaliyet gelirlerinin önemli bir kısmını yaratan bu birim, sahip olduğu tecrübe ve yetenekler ile dikey sektörel çözümler de üretmektedir.

Horoz Lojistik'in dağıtım ağı, ambalajlı mamullere sahip birçok sektörün ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmıştır. Kargo operatörlerinin; boyutları nedeniyle taşımaktan imtina ettiği, sistemlerinde kolay sevk edilemeyen büyük ölçekli ve ağır ürünler Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyetleri kapsamında rahatlıkla taşınabilmektedir. Şirket bu alanda beyaz eşya, ev gereçleri, dayanıklı tüketim malları, bozulmayan ambalajlı gıdalar, ayakkabı, tekstil, otomotiv lastikleri, inşaat malzemeleri, mobilya, ilaç, oyuncak ve züccaciye dahil yirmiden fazla sektöre hizmet vermektedir. Bozulabilecek nitelikte ve iklimlendirme gereken gıdalar ile tehlikeli madde ve kimyasallar (ADR) ise yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında taşınmamaktadır.

Horoz Lojistik bu faaliyet kolunda yukarıda belirtilen yirmiden fazla sektör arasından özellikle beyaz eşya ve mobilya sektörlerinde uzmanlaşmıştır. Bu sektörlerdeki lojistik ihtiyaçların farklı özellikler göstermesi her lojistik şirketinin bu sektörlere hizmet vermesini de zorlaştırmaktadır. Örneğin; farklı ve büyük ebatlardaki ürünlere yönelik nakliye ihtiyaçları, ürünlerin hacim ve özelliklerine uygun spesifik depoculuk yöntemleri, iki kişiyle taşıma[12] olarak adlandırılan ve emtianın hareketini sağlayan özellikli elleçleme hizmetleridir. Bu ihtiyaçları karşılayacak şekilde organize edilen Horoz Lojistik dağıtım ağlarındaki tesisler, araçlar ve personel Şirket'i rakiplerinden ayırmaktadır.

---

[11] Dikey iş çözümleri, belirli sektörler veya iş türleri için tasarlanmış özel çözümlerdir. Odaklandıkları sektörlerin özel ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanırlar ve iş sistemi üzerinde baştan uca müşteri müşterilerine katma değer sağlarlar.

[12] 2 man-handling, büyük cihazları veya emtiayı taşımak, teslim etmek ve montajını gerçekleştirmek için kullanılan iki kişilik ekiplerin faaliyetini tanımlamak için kullanılan bir terimdir. 2 man handling, esas olarak genel nakliyeye eklenen katma değerli bir hizmet olarak sunulmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

Yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında sunulan alt hizmetler aşağıda belirtilen ana kalemlerden oluşmaktadır:

Parsiyel ürün sevkiyatları: Şirketlerin tam yük olarak sevk edemediği ürünlerin taşınması, depolanması ve nihai alıcıya teslimini sağlayan bir dağıtım ağı çözümüdür. Parsiyel ürün sevkiyatları; geniş bir tesis ağı ve araç organizasyonu ile yürütülen, çıkış ve varış noktaları arasında ürünlerin konsolide edilerek ve aktarılarak taşındığı, literatürde son kilometre dağıtımı[1] (*last mile delivery*) olarak geçen mikro dağıtım veya şehir içi dağıtım adımlarını da içeren hizmetlerdir.

Taşımalar genelde ana çıkış merkezlerinden tüketim noktalarına ve diğer yerleşim bölgelerine doğru tek yönlü akışlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte yurt içi dağıtım ağı İstanbul dışında Ankara, İzmir ve Kayseri gibi farklı noktalardan da çıkışlar sağlayabilmektedir.

Bayi ortak depoları ve eve teslim: Yurt içi dağıtım faaliyetleri altında yer alan; müşterilerin satış organizasyonlarına ait ürünlerin müşteri namına ortak depolarda stoklanması, bayilerden yapılan satışların bu depolardan nihai tüketiciye adresine teslim edilmesi hizmetidir. Bayi ortak depoları hizmet verdikleri bölgelere göre merkezi bir noktada konumlandırılır. Şirket'in müşterilerinin uygun gördüğü hacimlere göre ülkenin birçok büyük şehrinde bayi ortak deposu kurulmuştur. Ortak depo, Şirket'in müşterilerine özellikle stok kontrolü ve maliyet etkinliği sunan bir uygulamadır. Şirket, randevu sistemi ile çalışan ev teslimat modeli, rota optimizasyonu, adres doğrulama ve anlık bilgilendirme gibi teknolojiler sayesinde müşteri memnuniyetini artırmayı amaçlamaktadır.

Bölgesel depolamalar: Horoz Lojistik'in müşterilerine ait ürünlerinin, üretim merkezlerinden uzak fakat satış yapılacak bölgelere yakın lokasyonlarda geçici veya uzun süreli depolanması faaliyetidir. Bu hizmetler, depolama karakterli olmalarına karşın yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında geliştirilen dikey iş çözümleri ve Şirket'in tecrübeli olduğu alan olan beyaz eşya ve hacimli ürün gruplarına yönelik sunulmaktadır. Bu nedenle, dağıtım faaliyetleri ile bağlantısı olan bu hizmetler, yurt içi dağıtım faaliyetleri altında organize edilmiştir.

Ters lojistik: Yeniden üretim, geri kazanım, yok etme veya kaynakları etkin şekilde kullanmak üzere ürün veya parçaların geri akışını yönetmek için tasarlanmış lojistik faaliyetlerdir. Yurt içi dağıtım ağı, ileri yönlü (*forward*) parsiyel hareketlerin yanı sıra geri yönlü (*backward*) mal, iade, iskarta hareketleri hizmetlerini de kurduğu ağ üzerinden müşterilerine sunmaktadır.

Şirket'in işlettiği dağıtım ağı, Türkiye genelinde milli hasılada yüksek pay almış illerde kurulu 38 aktarma merkezinden oluşmaktadır. Kullanılan toplam kapalı alan 105.140 m²'dir. Aktarma merkezlerine tam yük araçlar ile gelen ürünler ayrıştırılarak daha küçük araçlara taksim edilmekte, 81 il ve 922 ilçeye ürün teslimatı yapılmaktadır.

Aktarma merkezlerinin bulunduğu lokasyonlar ve tesis büyüklükleri aşağıda verilmektedir:

	Tesis/Lokasyon	İşlev	Yurt İçi Dağıtım (m²)
1	Adana Lojistik Merkezi	Aktarma	3.000
2	Afyon Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000
3	Aksaray Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000
4	Ankara Lojistik Merkezi	Aktarma	6.500

[1] Tedarik zinciri yönetimi ve ulaşım planlamasında son mil veya son kilometre, insanların ve malların bir ulaşım merkezinden nihai varış noktasına hareketini içeren yolculuğun son aşamasını ifade eder.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

ONB FİNANSAL ATAŞMANLIK DEĞERLEME A.Ş.

86

24 Mart 2024

5	Antalya Lojistik Merkezi	Aktarma	4.000
6	Balıkesir Lojistik Merkezi	Aktarma	1.350
7	Bababeski Lojistik Merkezi	Aktarma	850
8	Bodrum Lojistik Merkezi	Aktarma	600
9	Bursa Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	6.000
10	Çanakkale Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000
11	Denizli Lojistik Merkezi	Aktarma	1.450
12	Diyarbakır Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	800
13	Düzce Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	1.250
14	Elazığ Lojistik Merkezi	Aktarma	1.800
15	Erzurum Lojistik Merkezi	Aktarma	1.800
16	Eskişehir Lojistik Merkezi	Aktarma	750
17	Fethiye Lojistik Merkezi	Aktarma	450
18	Gaziantep Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	4.700
19	Hatay Lojistik Merkezi	Aktarma	1.450
20	İstanbul Anadolu Lojistik Merkezi (MARS)	Aktarma	12.000
21	İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi (KIRAÇ)	Depolama-Dağıtım, Çıkış Merkezi	2.100
22	İzmir Lojistik Merkezi 1	Aktarma, Çıkış merkezi	13.600
23	İzmir Lojistik Merkezi 2	Aktarma	8.000
24	Kayseri Lojistik Merkezi	Aktarma, Çıkış merkezi	8.000
25	Kocaeli Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000
26	Konya Lojistik Merkezi	Aktarma	1.300
27	Malatya Lojistik Merkezi	Aktarma	500
28	Manisa Lojistik Merkezi	Aktarma	1.700
29	Mardin Lojistik Merkezi	Aktarma	4.000
30	Mersin Lojistik Merkezi	Aktarma	3.000
31	Merzifon Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000
32	Muğla Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	1.400
33	Samsun Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	1.000
34	Sivas Lojistik Merkezi	Aktarma	1.700
35	Şanlıurfa Lojistik Merkezi	Aktarma	500
36	Trabzon Lojistik Merkezi	Aktarma	2.110
37	Tekirdağ Lojistik Merkezi (ÇORLU)	Aktarma	2.600
38	Van Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	500
		Toplam	103.140

Faaliyet; dağıtım ağına ek olarak 31 tesise yayılmış 291.003 m²'lik kapalı alanda, müşterilere depolama, bayi ortak depo ve eve teslim hizmetleri de sunulmaktadır.

	Tesis/Rekeyon	İşlev	Toplam (m²)
1	Adana Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.000
2	Ankara Tesis 1	Depolama-Dağıtım	33.000
3	Ankara Tesis 2	Depolama-Dağıtım	17.000
4	Ankara Tesis 3	Depolama-Dağıtım	17.353
5	Antalya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	5.000

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş. TİC.A.Ş.

ORİB FİNANSAL YATIRIMLAR A.Ş. İSTANBUL DEĞERLER A.Ş.

87

24 Mart 2024

6	Bursa Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	12.900
7	Diyarbakır Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	6.400
8	Diyarbakır Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.000
9	Düzce Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	4.000
10	Düzce Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.000
11	Gaziantep Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	5.300
12	Gaziantep Tesis 1	Depolama-Dağıtım	10.650
13	Hatay Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.200
14	İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi (KIRAÇ)	Depolama-Dağıtım, Çıkış Merkezi, Nakliye şubesi	24.750
15	İstanbul Tesis 1 (AVCILAR)	Depolama-Dağıtım	7.000
16	İzmir Tesis 1 (ÇİĞLİ)	Depolama-Dağıtım	11.000
17	Kayseri Tesis 1	Depolama-Dağıtım	14.000
18	Kocaeli Tesis 1	Depolama-Dağıtım	5.300
19	Kocaeli Tesis 2	Depolama-Dağıtım	1.000
20	Kocaeli Tesis 3 (MUALLİMKÖY)	Depolama-Dağıtım	23.000
21	Malatya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.200
22	Manisa Tesis 1	Depolama-Dağıtım	1.600
23	Muğla Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	4.400
24	Muğla Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600
25	Sakarya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600
26	Samsun Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	1.000
27	Samsun Tesis 1	Depolama-Dağıtım	10.000
28	Tekirdağ Tesis 1	Depolama-Dağıtım	6.350
29	Tekirdağ Tesis 2	Depolama-Dağıtım	10.000
30	Trabzon Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.800
31	Van Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	3.200
		Toplam	201.001

Yurt içi dağıtım faaliyetleri Mart 2024 itibarıyla yurt geneline yayılmış bazı depo ve aktarmalar ayrı tesisin içinde yer almak üzere toplam 61 tesis ve 450'den fazla dağıtım aracı ile sağlanmaktadır.

Yurt içi dağıtım alanında, Şirket'in 2023 senesinde aktif olarak çalıştığı 659 firma mevcuttur. Bu müşterilerin 528 adedi mobilya, e-ticaret aktörleri, elektronik ve beyaz eşya firmalarından oluşmaktadır.

Şirket, yurt içi dağıtım birimi operasyonlarının yönetiminde kendi geliştirdiği nakliye yazılımı (HONEST) ile birlikte tüm operasyon birimlerini, müşterileri ve nihai tüketicileri irtibatlandıran çok katmanlı bir sistem kullanmaktadır. Sipariş alınması, bu siparişlerin tekil olarak harita üzerinde dijital adreslerinin oluşturulması, rota optimizasyonlarının sağlanması, sipariş ile ilgili tüm paydaşlara bilgi verilmesi, dağıtım araçlarının mobil yazılımlar ile harita üzerinde müşterilere izletilmesi, teslimat bilgilerinin dijital olarak işlenmesi, teslim belgelerinin dijital ve anlık olarak sisteme yüklenerek mikro arşiv oluşturulması gibi süreçler bilişim sistemleri üzerinden yönetilmektedir.

Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket, yurt içi dağıtım faaliyetine ilişkin satışları büyük oranda uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirmektedir. Dağıtım, ortak depo ve ev teslim satışları; müşteriler tarafından açılan periyodik ihaleler üzerinden yürütülmektedir. Bu alanda gerçekleştirilen ihaleler geniş kapsamlı olup kurumlar için önemli bir hazırlık çalışması gerektirmektedir. İhalelerde veya müşteri davetlerinde sağlanan veriler üzerinden senaryolar

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Tic.Sicil No 307505

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 6 Mart 2024

ve simülasyonlar geliştirilerek şartnameye esas hizmetlerin fizibilitesi yapılmaktadır. Çalışma modeli ve fiyat oluşturma süreçleri tekrar eden standart ihalelerde kısa olmakla birlikte, yeni işlerde 3-4 aya kadar uzayabilmektedir. Kazanılan özel kuruluş ihaleleri sonrası, ihaleye konu hizmetlerin sağlanması ciddi bir operasyonel hazırlık ve entegrasyon gerektirdiğinden Şirket'in büyük ölçekli kurumsal müşterilerle yaptığı sözleşmelerin devamlılığı her iki tarafın da özen gösterdiği bir konu durumundadır.

Büyük ve kurumsal firmalar, dağıtım işlerini akredite ettikleri büyük 3PL operatörleri arasında dengeli bir şekilde bölüştürme eğiliminde olabilmektedir. Bu alanda kurumsal firmalar herhangi bir hizmet sağlayıcıya topyekün iş vermediği gibi verdikleri işlerin de ilgili 3PL operatörünün (bir başka ifadeyle Şirket'in) portföyden çıkmasını da tercih etmemektedir. Bu açıdan yurt içi dağıtım faaliyetlerinin dağıtım ve özellikle depolama bağlantılı ev teslim sözleşmeleri doğası gereği uzun süreli iş birlikleri sağlamaktadır.

Yurt içi dağıtım sözleşmesinde; desi[14] (hacimsel ağırlık) bazlı sevkiyat ve eve teslim, depolama, depo işletme ve çeşitli alternatif taşıma (örneğin tam yük oruç) ücretleri yer almaktadır. Ülke genelinde 81 il için ayrı fiyatlar hazırlansa da, bazı sözleşmelerde tek bir nakliye ücreti uygulanabilmektedir. Bunun sözleşmeleri; emtia, bölge ve işin özelliklerine göre farklı oranlarda ücret güncellemesine tabi tutulabilmektedir. Fiyat güncellemelerinde enflasyon, asgari ücret (iş gücü) ve yakıt fiyatlarındaki artışların çeşitli ağırlıklarda hesaplanan ortalamaları esas alınmaktadır. Bu sayede ekonomik değişkenlere karşı daha dayanıklı ve uyumlu bir gelir yapısı elde edilmektedir. Şirket, son dönemde yurt içi dağıtım faaliyetleri kapsamında üçer aylık dönemlerde fiyat güncellemelerini tercih etmektedir. Bu sayede ani fiyat değişimlerinin maliyet yükü ve operasyonel risklerinin en azına indirgenmesi amaçlanmaktadır.

Horoz Lojistik, müşterilerine yeni çözümler sunmak, çapraz satışlar gerçekleştirmek suretiyle iş hacmini büyütmektedir. Yurt içi dağıtım faaliyetleri, özellikle büyük müşterilerin yüksek organik büyüme potansiyellerinden doğrudan istifade etmektedir.

Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Yurt içi dağıtım faaliyetinin temel tedarik kalemleri; tesis, araç ve insan kaynağıdır. Bu üç kalem dışında enerji, sarf malzemesi ve dışarıdan alınan çeşitli idari hizmetler de söz konusudur.

Yurt içi dağıtım faaliyeti, Horoz Lojist'in genel iş prensiplerine uygun olarak varlık yoğun olmayan (light asset) bir modelde yapılandırılmıştır. Lojistik merkezlerin (bir nokta hariç olmak üzere) tamamı kiralık tesislerdir. Kiralama sözleşmeleri asgari 5 sene olmak üzere, uzun dönem olarak akdedilmektedir ve kira fiyatları enflasyondaki değişimler esas alınarak güncellenmektedir.

Yurt içi dağıtım faaliyetinde, alt yüklenicilerden (tedarikçilerden) de çeşitli hizmet alımları gerçekleştirilmektedir. Yurt içi dağıtım faaliyetinin tedarik ihtiyaçlarını ve tercihlerini belirleyen en önemli faktör iş hacmindeki sezonsal dalgalanmalardır. Araç sayıları ve ihtiyaç duyulan elleçleme personeli talebe bağlı olarak %30 seviyesine kadar artış gösterebilmektedir.

Aktarma merkezlerinin işletilmesi: Tedarikçiler, sadece tesise gelen araçları tahliye etme, ayrıştırma, dağıtım araçlarına yükleme, müşterilerin adreslerine teslim etme, teslim bilgilerini sisteme girme, gerektiğinde ters lojistik kapsamında iadeleri toplama ve konsolide ederek sevk etme görevlerini gerçekleştirmektedirler. Tesisler, Horoz Lojistik tarafından kiralanır ve tesislerdeki otomasyon sistemleri, yazılım ve donanımlar,

---

[14] 1 m³ = 333 desi veya kilogram. Hesaplamada desi/kg arasından büyük olan değer kullanılır. Örneğin ¼ m³'lük bir nakliye aksamı 400 kg gel yorsa, 400 birim (desi) olarak değerlendirilir. Benzer şekilde 1 m³ hacmindeki 90 kg'lık bir buzdolabı 333 birim (desi) olarak fiyatlanır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2508 Sokak Kule Plaza No: 8 Kat: 4 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 456 12 00 Büyük Mükellefler V.D. 483 005 1422 Ticaret Sicil No: 387585 www.horoz.com.tr

CNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 129 Kule Büyükdere Apartmanı Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 354557
Mersis No: 0-3441-1215-3500001
Doğanlar Kurumlar V.D. 7850174036

21 Mart 2024

rafların sahipliği Horoz Lojistik'e ait olacak şekilde kurgulanır. Elleçleme ekipmanları ise Şirket'in mülkiyetinde olabileceği gibi Şirket tarafından da kiralanabilmektedir. Dağıtım için kullanılan araçlar ile personeller ise mevzuata uygun şekilde alt yüklenici olan tedarikçi şirket tarafından sağlanmaktadır.

Yurt içi dağıtım faaliyetinde kullanılan 38 aktarma tesisinin 20'sinde işletmecilik tedarikçi firmalara devredilmiştir. Horoz Lojistik tarafından yönetilen aktarma merkezleri; ağırlıklı olarak stratejik öneme sahip lokasyonlar veya alt yüklenici tarafında işletilmesinin verimli olmadığı değerlendirilen uzak bölgelerdir.

Şirket tarafından tedarikçi sözleşmeleri orta-uzun dönemli yapılmakta, dağıtım ağının tabi olduğu performans yönetimi, fiyatlandırma ve fiyat güncelleme modelleri birebir sözleşmelere yansıtılmaktadır. Böylelikle tedarikçi yönetiminde daha yüksek izlenebilirlik ve operasyonel şeffaflık sağlanmaktadır.

Personel temini: Şirket, yurt içi dağıtım faaliyeti vasıtasıyla gerek mevsimsel dalgalanmalar gerekse coğrafi şartların ve sanayileşmenin istihdam üzerindeki olumsuzluklarından daha az etkilenmek için bu alanda yeni alternatifler geliştirmektedir. Operasyonlarda ihtiyaç duyulan geçici veya yarı zamanlı personel, Şirket'in insan kaynakları departmanı ve bölgesel istihdam büroları ile personel istihdamı firmaları tarafından temin edilebilmektedir. Norm kadro, iş gereksinimleri ve personel bulunurluğu dikkate alındığında iş sürekliliği için Şirket'in sahip olduğu alt yüklenici yapısının kullanımı da Şirket'e zaman zaman avantaj sağlayabilmektedir.

Yurt içi Dağıtım Faaliyetleri Operasyonu

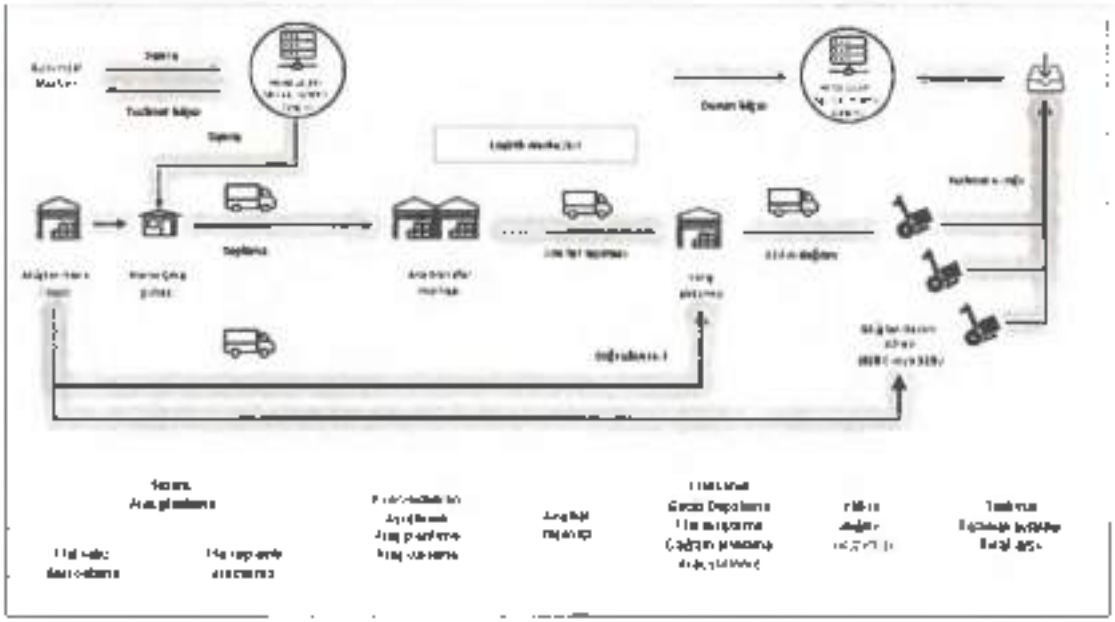
Yurt içi dağıtım faaliyetinin parsiyel dağıtımı, sevk edilecek ürün bilgisinin müşteriden yurt içi dağıtım sistemlerine ulaşmasıyla başlar. Siparişler elektronik veri transferi, e-posta veya telefon kanalıyla Şirket'e iletilebilmektedir. Gelen alım emirleri, ürünü alıp sevk edecek birimlere iş emri olarak ulaştırılır. Bu birimler müşteri depo veya imalat tesislerinde (şube) yerleşik olabilirler. Eğer böyle bir şube yoksa müşteriye en yakın birim tarafından ürün toplama planı yapılır. Taşıma evrakları hazırlanarak müşterilerden alınan ürünler tam kamyon doluluğu sağlanırsa son teslimatın yapılacağı transfer merkezine sevk edilir. Hacimler yetersizse ve konsolidasyon gerekliyse, ürünler önce en yakın transfer merkezine çekilir. Burada aynı rotada hareket edecek diğer ürünler ile konsolide edilen ürünler son teslimat aktarmasına sevk edilir.

Şirket'in her aktarma merkezine, diğer aktarma merkezlerinden farklı zamanlarda araçlar ulaşmaktadır. Aktarma merkezine ulaşan araçlardaki ürünler indirilerek aktarmaya alınır. Bu işlem, teslim adreslerine ve zaman planlarına göre ürünlerin sistem tarafından ayrıştırılması ile planlanır. Planlı ürünler, dağıtım rotalarına atanan araçlara yüklenir, nihai müşteri adreslerine sevk edilir. Sistemler, ürün alımından teslimine kadar geçen tüm süreçleri takip ederek, mesaj (SMS), sesli arama vb. yöntemler ile alıcılara bilgi verir. Teslimatı yapılan ürünlere ait imzalı evrakların aktarmaya dönüşü sağlanır. Sürecin sonunda belgeler ve bilgiler çevrim içi veya sonundan Horoz Lojistik sistemlerine yüklenerek arşivlenir. İade ve ters lojistik işlemlerinde de benzer adımlar uygulanır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 7123 Tic. Sicil No: 765 www.horoz.com.tr

ÖNİS İNŞAAT YAPI MARKETİ DEPOLAMA A.Ş. Merkez Eski Edirne Asfalt Yolu Kuloğlu Mah. No: 45 Kat: 7 34306 Seyrantepe/İSTANBUL İstanbul Ticaret Odası: 359657 Mersis No: 0 3600 1565 3500018 Vergi Dairesi: V.D. 3080114535 www.onis.com

2 4 Mart 2024



Parsiyel dağıtım hizmetleri, kurumdan kurama (B2B) ve kurumdan kurum müşterisine (B2BC) şeklinde sağlanır.

Dağıtım operasyonlarında temel performans göstergeleri zamanında teslim ve hasar oranlarıdır. Bu performans kriterleri, yurt içi dağıtım faaliyetlerine ilişkin hazırlanan ara yüzler ile müşterilerin ilgili departmanlarına anlık olarak raporlanmaktadır. Müşteriler, web üzerinden anlık olarak sevkiyat ve operasyon performansını takip edebilmektedir.

Bu faaliyet alanının alt kırılımlarından olan bayi ortak depo ve ev teslim operasyonları ise daha farklı adımlarla gerçekleştirilmektedir. Süreç; ana müşterinin, bayilerine satışını yaptığı ürünlerin ortak depolara sevki ve stoklara alınması ile başlar. Yurt içi dağıtım faaliyeti, ürün sahibi bayiler (veya diğer satıcılar) namına onların ürünlerini stoklamakta ve yönetimini gerçekleştirmektedir. Çalışma modeli, Horoz Lojistik, ana müşteri ve ana müşteri bayisi arasında üçlü protokol yapılarak yürütülmektedir. Bayiler ürünlerini ve depo stoklarını çevrimiçi olarak anlık izleyebilmektedir.

Satışı yapılan ürünlerin alımı (pick-up) müşteri kaynaklarınca yapılabildiği gibi, yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında ürünlerin belirli bir randevu modeli ile nihai tüketici adreslerine teslimi (ev teslim) de planlanabilir. Bu hizmet kapsamında belirlenen saat aralıklarında teslimat yapacak bir sistem altyapısı Şirket tarafından kurgulanmaktadır. Bu modelde, her aralığın teslimat kotaları bulunmakta ve hacimler aralıklara eşit olarak dağıtılmaktadır. Müşteri bayileri, nihai tüketiciye satış yaptıkları esnada zaman aralıklarını ve müsait kapasiteleri anlık olarak görebilmektedir. Nihai tüketicinin tercihleri doğrultusunda boşluk bulunan bir zaman aralığına (slot) teslimat randevusu oluşturulmaktadır. Tanımlanan randevulara ait adres bilgileri yurt içi dağıtım faaliyetlerinin sistemlerine aktarılarak coğrafi konum bilgilerine dönüştürülmektedir.

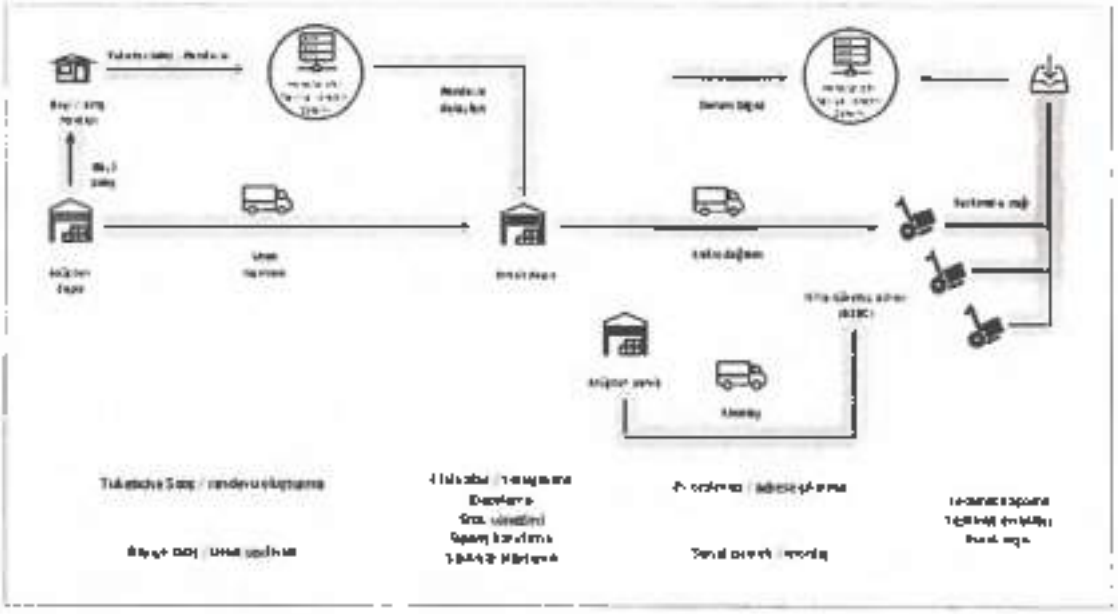
Sonraki aşamada randevu detayları, ürün bilgileri ve coğrafi bilgiler özel bir yazılım tarafından işlenerek optimal (en uygun) sevkiyat rotaları planlanmaktadır. Sistem planlama esnasında araç kapasitesi, ürün özellikleri ve trafik yoğunluğu gibi birçok faktörü hesaba katmakta, ürünler belirlenen rotalarda dağıtılmak üzere araçlara yüklenmekte ve depodan sevk edilmektedir. Şirket; yurt içi dağıtım faaliyetlerinde, sevkiyat planlarını 24 saatlik zaman dilimleri için hazırlamaktadır. Ev teslimatlarında ürünler müşterinin ev adresine götürülmekte, evin içinde belirtilen alana (mutfak, banyo vs.) ambalajı sökülerek ve hasar kontrolü yapılarak

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tepecağı Yolu
2538 Sokak Kule Plaza No: 8 Kat: 4
Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 0181 009 7122
T.K.S.İ. www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Nispetiye
Kule Büyükdere No:21 Kat:17 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 356867
Merkez Mersis No: 0-3080-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3800106535
www.qnbfinans.com

24 Mart 2024

teslim edilmektedir. Teslimat bilgileri ise anlık olarak mobil cihazlarla sisteme girilmekte ve imzalı teslim belgesinin görüntüsü sisteme yüklenmektedir



Sistem planlama ile birlikte, müşterinin kurulum ekiplerince kullanılacak sevk planları (adres ve zaman bilgileri) elektronik olarak müşteri sistemlerine aktarılmaktadır. Bu sayede, ev teslimatı yapılan ürünlerin montajı, müşteri servis ekiplerince gecikme yaşanmadan tamamlanabilmektedir.

Yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında Şirket, 2023 yılında 4.268.299 adet siparişin taşıma ve teslimatını gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda 14.323.709 kap ürün hareketi sağlanmıştır. Bu hareket 1,2 milyar desilik (3,5 milyon m³) bir hacme karşılık gelmektedir.

	2021	2022	2023
Hacim (desi)	1.296.369.531	1.144.784.592	1.237.707.239
Taşınan kap adedi	13.113.568	13.590.879	14.323.709
Sipariş adedi	4.105.647	4.629.737	4.268.299

Depoculuk Faaliyetleri

Depoculuk; müşterilerin ürünlerinin teslim alınarak güvenli şekilde depolanması ve siparişlere uygun sevk edilmesi faaliyetidir. Horoz Lojistik, geleneksel depoculuk faaliyetlerini; kurulduğu dönemden bu yana ayrı bir birim altında yönetmektedir. Faaliyet kapsamında genellikle ambalajlı, kutulu veya paket üstüne istif edilebilen ürün gruplarına hizmet verilmektedir. Bununla birlikte nadiren dökme, kendi başına üst üste istiflenebilen ürünler ve makine aksamları da depolarda işlem görebilmektedir. Horoz Lojistik, iklim kontrollü tesislere sahip olmadığından ayrıca kapalı ortamları kirletecek özellikte malzemelere, bozulabilecek nitelikte gıdalara, özel konteyner gerektiren sıvılara, tehlikeli madde ve kimyasallar (ADR) kapsamındaki kimyasal veya tehlikeli madde gruplarına da hizmet vermemektedir. Depoculuk faaliyetinin detaylı hizmetleri aşağıda sunulmuştur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mersinlisi Tuşocağı Yolu 2535 Sokak Kısık Plaza No: 8 Kat: 1
www.horoz.com.tr

UNB FINANS YATIRIM GENEL DEPOLAMA A.Ş.
Mersin
www.unbfi.com

24 Mart 2024

Kabul	Stoklama	Esiparişe hazırlama	Katma değerli hizmetler
Müşteri mal kabulü	Geçici ve uzun dönemli stoklama	Sipariş toplama	Kaldırma / birleştirme / ambalajlama
Giriş kalite kontrol	Envanter yönetimi	Yükleme ve sevk	Etiketleme / Ürün ekleme
Görsel kontrol	ABC analizi		Asorti hazırlama
İade kabul			Çağrı merkezi hizmeti
Mal kaldırma			İade ayrıştırma / işleme
			Raporlama

Depoculuk kapsamında hizmet verilen başlıca sektörler; beyaz eşya, ayakkabı, tekstil, ısıtma-soğutma ve iklimlendirme, mutfak, züccaciye, kırtasiye, küçük ev aletleri, otomotiv, enerji, altyapı, temizlik, bebek ve anne ürünleridir. Şirket, depoculuk faaliyeti kapsamında 31.12.2023 tarihi itibarıyla 23 sözleşmeli müşteriye hizmet vermektedir.

Şirket depoculuk faaliyeti kapsamında İstanbul ve Ankara'da bulunan 11 tesiste toplam Mart 2024 itibarıyla 123.321 m² kapalı alan işletmektedir.

	2021	2022	2023
Faaliyet gösterilen toplam m²	126.108	115.097	135.097

Tesislerin konumları, büyüklükleri, kapasiteleri ve Mart 2024 itibari ile doluluğu aşağıda verilmektedir.

Sıra	Tesis lokasyonu	İşlevi	Alan (m²)	Kapasite (palet)	Doluluk (%)
1	Ankara Tesis 4 (NEPTÜN)	Depolama	22.500	37.000	%100
2	Ankara Tesis 5 (URANÜS)	Depolama	14.000	22.000	%100
3	İstanbul Anadolu Lojistik Merkezi (MARS)	Aktarma	6.000	6.250	%75
4	İstanbul Tesis 2 (KAPELLA)	Depolama	10.470	17.200	%98
5	İstanbul Tesis 3 (MERKÜR)	Depolama	11.050	6.900	%99
6	Kocaeli Tesis 1 (VEGA)	Depolama	10.600	19.416	%100
7	Kocaeli Tesis 6 (GÜNEŞ ERLÜKS)	Depolama	11.227	27.000	%90
8	Kocaeli Tesis 7 (JÜPİTER)	Depolama	7.050	10.750	%90
9	Kocaeli Tesis 8 (SATURN)	Depolama	9.000	17.940	%97
10	Kocaeli Tesis 9 (ŞİMŞEK)	Depolama	10.800	25.700	%100
11	Tekirdağ Tesis 3	Depolama	10.624	25.936	%100
			123.321	212.405	%93

Her bir deponun kendi yönetim ekibi bulunmaktadır. Kendi içlerinde müşteri anlaşmalarına göre hareket edilirken kaynak kullanımında tesisler arasında geçişkenlik söz konusu olabilmektedir. Bu tesislerde 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam 461 beyaz ve mavi yaka personel çalışmaktadır.

İşletilen tesislerin hepsinde yüksek depolama kapasitesi ve verimlilik sağlamak üzere çeşitli raf ve depolama sistemleri kurulmuştur. Depolanan ürünlerin kabulü, kaldırılması, toplanması ve sevkiyatında özel elleçleme ve toplama ekipmanları (forklift, transpalet, reach truck, vinç vb.) kullanılmaktadır. Temel ve ağır depoculuk

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

DNB FİNANSYATURUMENKUL DEĞERLER A.Ş.

21 Mart 2024

görevlerinin haricinde şeritleme, sarma ve ayrıştırma gibi işlevlerde de özel ekipmanlara ve makinalara sıkça başvurulmaktadır. Siparişler için gerekli olan bazı hizmetler insan becerisi ve tecrübesi gerektirdiğinden bu hizmetler doğrudan depo personeli tarafından sağlanabilmektedir.

Şirket; depoculuk faaliyetleri kapsamında, işlettiği depolardaki operasyonlarını depo yönetim yazılımları (*WMS – Warehouse Management Systems*) ile sürdürmektedir. Şirket'in çalıştığı tüm müşterileri ile giriş, sipariş ve çıkış verilerinin elektronik olarak alışverişini sağlayan entegrasyonlar da hayata geçirilmiştir.

Depoculuk Faaliyetleri – İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Horoz Lojistik'in sunduğu hizmetler arasında, depoculuk faaliyetleri sunulan hizmetin kapsamı nedeniyle diğer hizmetlere nazaran daha yüksek operasyonel karlılığa sahip bir hizmettir. Şirket bu alandaki satışlarını uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirmekte olup sözleşmeler genellikle 3 ila 5 yıllık dönemler için yapılmaktadır. Sözleşmelerde, sürenin bitiminin ardından tarafların mutabakatı ile sözleşmenin uzatılmasına izin veren düzenlemeler de bulunmaktadır.

Depoculuk hizmetleri, verilecek hizmetin kapsamına göre detaylı mühendislik ve hesaplama gerektirmektedir. Bu durum depoculuk hizmetlerine ilişkin akdedilen sözleşmelere de yansımakta ve sözleşme müzakere süreçlerini uzatabilmektedir. Ortalama bir satış sürecinin sözleşme müzakeresinin tamamlanması 3 ila 6 ay sürebilmektedir. Sistem entegrasyonları ve taşınma süreçleri ile birlikte bu süre 9 ayı kadar varabilmektedir. Bu nedenle depoculuk faaliyetlerine ilişkin iş geliştirme süreçleri hem müşteriler hem de Şirket için önem taşımaktadır. Nitekim, özellikle müşteriler depoculuk faaliyetleri öncesindeki hazırlık süreçleri de göz önünde bulundurarak hizmet sağlayıcıları dikkatli seçme ve sıkça değiştirmeme eğilimindedir.

Depoculuk faaliyetleri, stoklama ve depo içinde yapılan işlemler üzerinden fiyatlandırılır. Bunun için her müşteriye verilecek hizmetlerin detayları belirlenir, deponun maliyet girdileri çalışılarak her sözleşmeye özel fiyatlar oluşturulur. Depoların stoklama ücretleri, içinde bulunulan şehrin kira maliyetlerine göre değişkenlik göstermektedir. Aynı tesisin içinde makine kullanımı, depo içindeki hareketler gibi değişken ihtiyaçlar nedeni ile elleçleme ve katma değerli hizmetlerin ücret seviyeleri de müşteriden müşteriye farklılık göstermektedir. Sözleşme fiyatları yılda iki kez hizmetin türüne göre, enflasyon ve asgari ücretlerdeki değişimler esas alınarak güncellenmektedir. Mal miktarı ve işlem başına uygulanan birim ücretlerin yanı sıra, dönemlik kritik göstergeler (KPI) üzerinden performans puanı hesaplanır ve üzerinden ödül & ceza sistemi işletilen sözleşmeler de bulunmaktadır.

Depoculuk Faaliyetleri – Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Horoz Lojistik, depolama faaliyetlerinde genel prensip olarak varlık yoğun yatırımlar yerine uzun dönemli kiralamaları tercih etmektedir. Operasyonel tesisler (depolar) mal sahiplerinden uzun dönemli kiralama sözleşmeleri ile temin edilmektedir. Kira sözleşmeleri asgari 5 yıl süreli olup fiyat güncellemelerinde enflasyondaki değişim esas alınmaktadır. Nitekim, depoculuk faaliyetinin en büyük ve maliyetli tedarik kalemi tesis kirasıdır. Bu nedenle depo kiralamalarında uzun dönem kira opsiyonu tercih edilmektedir. Diğer büyük tedarik kalemleri ise ekipman, malzeme, enerji ve insan gücü kaynağıdır.

Kiralanan depoların kullanıma hazır hale getirilmesi için gereken demirbaşlar; raflar, elleçleme ekipmanları ve çeşitli donanımlardır. Şirket, bu alanda ihtiyaç duyduğu teknik becerilere sahip tedarikçiler ile uzun dönemli iş birliği yapmaktadır.

Tesislerde ve operasyonlarda kullanılan sarf malzemeler, genel idari hizmetler ve bakımlar merkezi birimler (idari işler) tarafından temin edilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

2 4 Mart 2024

Değişen ve gelişen personel ihtiyacına uygun olarak dönemsel insan kaynağı tedariği, faaliyetin diğer önemli ihtiyaçlarından biridir. Horoz Lojistik; personel tedariği yapan firmalar ile çalışmakta ve bu kapsamda mevzuata uygun olarak personel temin etmektedir. Bu firmalar, sosyal güvenceli, iş sağlığı ve güvenliği sağlanmış personelin tedarik edilmesini sağlamaktadır. Özellikle operasyonlara personel tedarik edecek uygun taşeronların seçimi ve dönemsel personel tedariği Şirket'in insan kaynakları biriminin sorumluluğundadır. Bu alanda Şirket'in personel tedarikçi havuzunda 20'den fazla taşeron bulunmaktadır.

Depoculuk Faaliyetleri Operasyonu

Depoculuk faaliyetlerinde operasyon, depoya girişi yapılacak ürünlerin bilgisi ile başlamaktadır. Depoya ulaşan müşteri malları/ürünleri müşteri ile akdedilen sözleşme gereklerine uygun olarak kontrol ve kabul edilmektedir. Sıfır konuşu mallar/ürünler, depo yönetim sistemi yardımıyla depo içinde uygun lokasyonlara kaldırılmaktadır. Bu noktada, müşterilerden elektronik ortamda alınan siparişler, depo yazılımın algoritmaları kullanılarak en verimli şekilde toplanmakta ve yükleme/sevke hazır hale getirilmektedir. Eğer mevcutsa paketleme, birleştirme gibi işlemler uygulanmaktadır. Çıkışa hazır hale getirilen malların evrakları hazırlanmakta ve taşıyıcılara teslim edilerek operasyon tamamlanmaktadır. Depo yazılımları; giriş ve çıkış lojistiği yanı sıra tesisin verimli çalışması için gerekli iş düzenlemeleri de yapmakta, depo içi hareketleri planlayarak sistemin optimal kaynak kullanmasına ve işlemlerin en hızlı şekilde tamamlanmasına yardımcı olmaktadır.

Depolarda mal kabul, sipariş hazırlama veya iade operasyonları deponun fiziki yapısına göre aynı anda veya ardışık zaman dilimlerinde yürütülebilmektedir. Gün içinde yapılan planlamaya bağlı olarak kapılar, personel ve ekipmanlar bu depo içindeki görevlere atanarak Şirket'te kaynak verimliliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

2023 yılında faaliyetler operasyonlarında oluşan toplam işlem rakamları aşağıda verilmektedir. Depoculuk hizmetleri, Şirket'in 12 tesisinde 4,8 milyon sipariş hazırlamış ve 12 milyondan fazla elleçleme işlemi gerçekleştirmiştir. Depolara girişi yapılan ürünler için 4,3 milyon kabul işlemi gerçekleşmiştir.

	2021	2022	2023
Mal kabul adedi	3.614.445	2.802.851	4.355.417
Sipariş adedi	4.010.898	3.240.587	4.767.980
Elleçleme işlemi adedi	10.378.390	10.015.677	12.012.544

Tüketimdeki sezonsallık ve miktarsal dalgalanmalar, diğer Horoz Lojistik faaliyetlerinde olduğu gibi depoculuk faaliyetlerini de etkilemektedir. Sipariş adetleri düşük ve yüksek sezonlar arasında değişkenlik gösterebilmektedir. Şirket, bu dalgalanmaları ilave ekipman ve insan kaynağı, yeri geldikçe de fazla mesai ve depolar arası kapasite payloşum imkanlarını kullanarak yönetmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kıpık Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İST
Büyük Mükellefler V.D. 483 009 7122
Ticaret Sicil No: 392845 www.horoz.com.tr

95

ONİ FİNANSAL DANIŞMANLIK DEĞERLEME A.Ş.
Merkez Mah. Büyükdere Cad. Kule Binası Kat: 7 Levent İstanbul
Mersis No: 0441-0613-0500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.onifi.com

24 Mart 2024

Şirket'in depolarında hizmet verilen müşterilere atanmış müşteri temsilcileri bulunmaktadır. Müşteri hizmetleri ekibi; müşterinin sipariş, operasyon, faturalama ve gerektiğinde de tahsilat süreçlerini takip etmektedir. Şirket'in depoculuk alanındaki sözleşmeleri kapsamlı olabildiği için performans takibi, raporlama ve mutabakat süreçleri de beraberinde gelmektedir. Müşteri ve kontrat yönetimindeki bu önemli sorumluluklar da yine müşteri hizmetleri ekiplerine aittir.

Mobilyacılık Faaliyetleri

Şirket, mobilyacılık faaliyetleri birimini 2019 senesinde kurmuştur. Şirket'in büyük ebatlı ürünlerin yurt içi depolama ve dağıtımından elde ettiği tecrübeler ışığında mobilya sektörü için geliştirdiği dikey çözümleri [1] müşterilerine sunmaktadır. Mobilya depolama ve dağıtımı, her ne kadar ekiplerin desteği sağlansa da büyük oranda insan kaynağı gerektiren ve emek yoğun bir faaliyettir. Mobilyacılık faaliyeti, Şirket'in yurt içi dağıtım faaliyetlerine benzer olarak "iki kişiyle taşıma" (*2-man handling*) olarak adlandırılan, emtianın fiziksel özelliklerine uygun taşıma ve elleçleme gayreti gerektirmektedir. Bu noktada, mobilyacılık faaliyetleri uzmanlık, hassasiyet ve tecrübe gerektiren bir alan olarak öne çıkmaktadır.

Mobilyacılık faaliyetleri; depolama ve satış noktalarına sevkiyat haricinde müşteri adresine teslim, kurulum, satış sonrası değişim ve tamirat hizmetlerini de içeren bütünsel bir paket'tir. Bu pakette müşterilere sunulan hizmetler aşağıdaki tabloda üç ana başlık altında toplanmıştır.

Depolama	Nakliye	Katma değerli/satış sonrası hizmetler
Depolama	Adresten ürün teslim alma	Müşteri adresinde kurulum
Giriş kalite kontrol	Adrese ürün sevkiyatı / dağıtım	Müşteri adresinde bakım / tamirat
Ayrıştırma / yerleştirme	Sevkiyat planlama	Horoz lokasyonlarında bakım / tamirat
Sipariş toplama / paketleme		Mağaza teşhir çalışmaları
Envanter yönetimi		

Şirket, depolama yaptırmayan müşterilere de müstakil olarak montaj hizmeti verebilmektedir. Bu kapsamda, montajı yapılacak ürünler müşteri adreslerinden alınarak son kullanıcıların ev adreslerine götürülmekte ve kurulum hizmeti Şirket tarafından sağlanmaktadır. Bu hizmetler mevcut durumda İstanbul, Balıkesir, Kocaeli, Ankara ve Antalya İl sınırlarında sunulmaktadır.

Şirket, mobilyacılık faaliyetleri ile mobilya üreticileri, yapı marketleri, mobilya satıcıları, elektronik pazaryerleri gibi kurumdan kurumla (B2B) müşterilerin yanı sıra son kullanıcılara da (B2C) hizmet sağlamaktadır. Mobilyacılık faaliyetlerinde B2B hizmet verilen 13 kurumsal müşteri mevcuttur.

Şirket mobilyacılık faaliyetleri kapsamında Mart 2024 itibarıyla Marmara Bölgesi'ndeki 3 tesisi ve toplam 22.250 m²'lik bir kapalı alan ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Tesis lokasyonu	Alan (m²)	Kapasite (palet)	Satış sonrası hizmet alanı (m²)
Balıkesir Lojistik Merkezi	500	100	-
İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi	8.800	3.000	-
İstanbul Tesis 2 (İstanbul Anadolu)	12.950	4.100	2.200
	22.250	**7.200**	**2.200**

[1] Dikey iş çözümleri, belirli sektörler veya iş türleri için tasarlanmış özel çözümlerdir. Odaklandıkları sektörlerin özel ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmış ve iş sistemi üzerinde baştan uca müşteri müşterilere katma değer sağlarlar.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kıvılcım Plaza No: 6 Kat: 7
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 458 10 00
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 783 009 7123
Tic.Sicil No: 417083 www.horoz.com.tr

OHB İNŞAAT VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez: Esenyurt Mah. Ovacık Cad. No:
Kule Binası Kat:7 Daire:7 34510 Esenyurt
İstanbul Ticaret Odası: 3886
Mersis No: 0-3880-1015-3560012
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535

24 Mart 2024

Yukarıda lokasyonu belirtilen her bir tesisin kendi yönetim ekibi bulunmaktadır. Kendi içlerinde müşteri anlaşmalarına göre hareket edilirken kaynak kullanımında tesisler arasında geçişkenlik söz konusu olabilmektedir. Bu tesislerde 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam 165 beyaz ve mavi yaka personel çalışmaktadır.

Şirket, mobilya sektörü faaliyetleri için özel olarak geliştirilmiş bir sistem yazılımı kullanmaktadır. Bu kurumsal kaynak planlama yazılımı (VOLANT), depo ve sevkiyat işlevselliklerine ek olarak satış sonrası hizmetlere özgü modüller ve uygulamalar da içermektedir. Kurulum, tamir-bakım, yedek parça ve müşteri çağrı yönetimi işlevselliklerı sistem tarafından sunulan uçtan uca çözümünün bileşenlerindeki bazılarıdır. Şirket'in tüm depo lokasyonları, müşteri sistemleri ile entegre edilmiştir ve anlık veri alışverişi sağlamaktadır.

Mobilyacılık Faaliyetleri- İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Mobilyacılık faaliyetinin satış süreçleri, dağıtım ve depolama faaliyetleri ile benzerlikler göstermektedir. Horoz Lojistik bu alandaki satışlarını, uzun dönemli sözleşmeler üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket, depolama ve nakliye hariçinde mobilyaya özgü kurulum, tamir bakım gibi hizmetleri de ayrıca ücrettendirebilmektedir

Depoların stoklama ücretleri, deponun kurulu olduğu şehrin kira maliyetlerine göre değişkenlik göstermektedir. Ayrı tesisin içinde makine kullanımı, depo içindeki hareketler, gibi değişken ihtiyaçlar nedeni ile elleçleme ve katma değerli hizmetlerin ücret seviyeleri müşterilere göre de farklılık gösterebilmektedir. Depolama ücretler: günlük palet stoklama bedeli üzerinden hesaplanabildiği gibi, kiralanan sabit alan üzerinden fiyatlandırma yapılan sözleşmeler de mevcuttur. Sözleşme fiyatları dönem sonlarında enflasyondaki değişimler esas alınarak güncellenmektedir. Satış sonrası hizmetler ve tamir-bakım işlemleri için sözleşmelerde denaylı tarifeler kullanılmaktadır. Ücretler işlem süresi, kapsamı ve malzeme maliyetlerine göre tespit edilmektedir. Bu kalemlerdeki fiyat güncellemelerinde benzer şekilde enflasyondaki değişimler esas almaktadır.

Nakliye içeren hizmetler (taşıma, montaj) mesafe, hacim, montaj süresi gibi parametreleri dikkate alan formüllerle hesaplanmaktadır. Bu hizmetlerin güncellemesi ise dönemsel enflasyon ve yakıt fiyatlarındaki değişimlerin, belirli oranları esas alınarak yapılmaktadır.

Şirket'in müşteri sözleşmelerinde, mal kabulden ürün sevkine kadar olan tüm süreçler ve sağladığı ek hizmetler ayrı ayrı tanımlanmaktadır. Mal kabul, sevkiyat süresi, doğruluk ve tamlık gib. göstergeler; sözleşmelerde performans yönetimi için kullanılmaktadır.

Mobilyacılık Faaliyetleri - Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Mobilyacılık faaliyetinin en büyük tedarik kalemleri tesis, personel ve nakliyede kullanılan araçlardır. Şirket bu alanda, diğer faaliyet alanlarında da tercih etmiş olduğu gibi, tesis ve araç yatırımı yapmayarak dış kaynak kullanmayı tercih etmektedir. Mobilyacılık faaliyetinde kullanılan tesisler de diğer depolarda olduğu gibi kiralıktır ve uzun dönemli sözleşmeler kapsamında kullanılmaktadır.

Mobilyacılık faaliyetleri; depoculuk ve diğer dağıtım faaliyetlerinden daha fazla emek gücü gerektiren bir alan konumundadır. Bu faaliyet alanında, personel giderleri maliyetler içinde büyük ağırlığa sahiptir. Mobilyacılık faaliyetlerinde, işin uzmanlık ve devamlılık gerektiren doğası gereği yoğun olarak kendi kadroları ile çalışmaktadır. Ancak Şirket, dağıtım ve montaj gibi değişkenlik gösteren hizmetlerin bir bölümünde parça başı tedarikçi kullanabilmektedir. Bu tedarikçi firmalar; sosyal güvenlik mevzuatına uygun hareket eden, iş sağlığı ve güvenliği sağlanmış firmalar arasından seçilmektedir. Yoğun iş hacminin olduğu dönemlerde, satış sonrası hizmetler tarafında da tedarikçi kullanılabilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

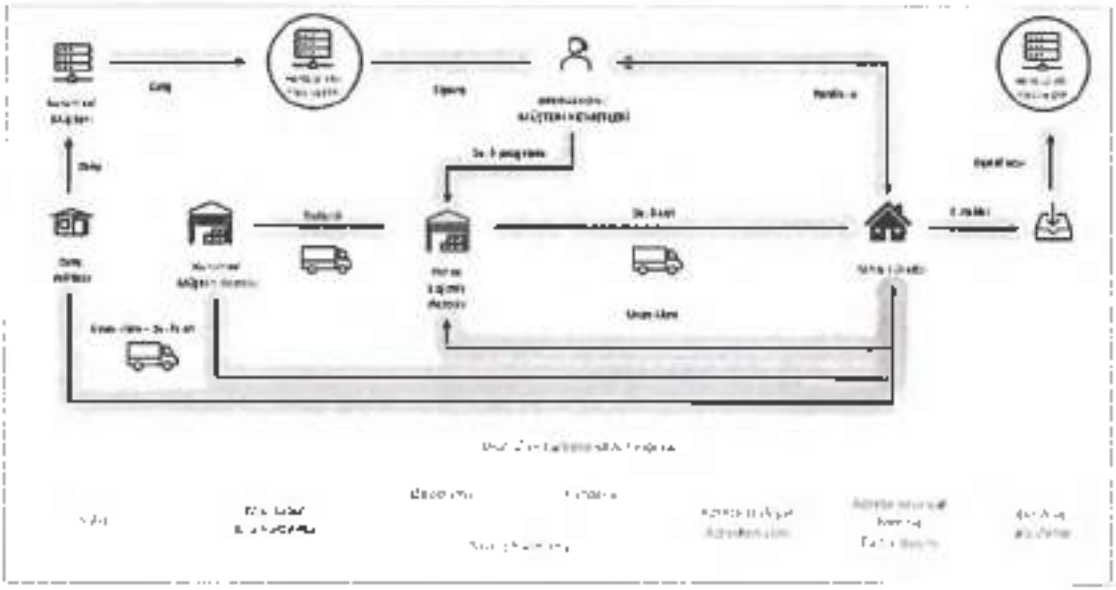
2 4 Mart 2024

Mobilyacılık faaliyetleri tedarikçi kontratlarında fiyat güncellemeleri genel olarak enflasyondaki değişimler esas alınarak yapılmaktadır.

Mobilyacılık Faaliyetleri Operasyonu

Mobilyacılık faaliyetleri operasyonları, müşteri ürünlerinin Horoz Lojistik depolarına sevki ve kabulü ile başlamaktadır. Mağazalar ve bayiler tarafından gerçekleştirilen satışlar, Horoz Lojistik sistemlerine aktarılır. Mobilyacılık faaliyetleri, satış bilgisi gelen ürünler ile ilgili nihai tüketiciyi arayarak bir teslimat randevusu oluşturmaktadır. Ürünler randevu tarihi öncesi hazırlanarak sevke hazır hale getirilmektedir. Optimizasyon algoritması kullanılarak oluşturulan sevkiyat planları gereğince, montaj ekipleri ürünleri son nihai tüketicinin adresine çıkartarak yerinde kurulum sağlanmaktadır. Kurulum kayıtları ve fotoğrafları çekimi ile de onay alınmaktadır. Evraklar ve görüntüler daha sonra arşiv amaçlı Horoz Lojistik sistemlerine aktarılır.

Depolama yapılmadan sevk ve montaj hizmeti verilen durumlarda, Şirket gelen sipariş üzerine müşteri depo veya mağaza lokasyonundan ürünleri alır ve nihai tüketici lokasyonuna geçilir. Nihai tüketiciden veya müşteriden gelen değişim, tamir-bakım ve servis talepleri için de yine randevu oluşturulur. Tamirat işlemleri uygunluğa göre tüketici adresinde de gerçekleştirebilir. Gerekli durumlarda ise ürünler Şirket'in lokasyonlarına gönderilir ve işlemler tamamlandıktan sonra tekrar tüketici adresine sevki gerçekleştirilir.



Şirket 2023 yılında olarak 131 040 m^3 hacminde mobilya ürününün dağıtımını gerçekleştirmiştir. Hizmetler kapsamında 39 809 ürün işlem görmüş, ve 8.892 tamirat gerçekleştirilmiştir.

	2021	2022	2023
Dağıtılan mobilya hacmi (m^3)	141.690	136 795	131.040
İşlem gören ürün adedi	22.247	38 610	39.809
Tamirat sayısı	9 298	9 840	8.892

E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri

E-ticaret veya elektronik ticaret, genel anlamıyla mal ve hizmetlerin internet üzerinden satılması olarak tanımlanmakta olup, geleneksel mağaza satış iş modelinden farklı olarak, satıcıyla alıcının fiziki olarak

HOROZ LOJİSTİK
KAROZ HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kule Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 448 009 7130
Tic.Sicil No : 397585 www.horoz.com.tr

DKB FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No:129 Levent
Kule Finans Sitesi Sarıyer
İstanbul Ticaret Sicil No: 343
Mersis No: 0360 0015 2000 0010
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3640 [illegible]

24 Mart 2024

karşı karşıya gelmeden ticari faaliyetin çevrimiçi ortamda tamamlandığı satış şeklidir. Horoz Lojistik; E-Ticaret depoculuk faaliyeti kapsamında satışlarını e-ticaret vasıtasıyla gerçekleştiren müşterilere e-sipariş hazırlama[16] (*e-fulfillment*) hizmetleri sunmaktadır.

E-ticaret, geleneksel ticarete göre farklı dinamiklere sahip olan bir alandır. Müşterilerin geleneksel satışta olduğu gibi ürünleri veya hizmetleri deneyimleme imkanları sınırlıdır, çeşitli ödeme yöntemleri mevcuttur ve süreçler farklı mevzuatlara tabidir. İşbu farklı dinamiklerden kaynaklı olarak bu alanda yer alan faaliyetlerin iade ve değişim oranları geleneksel kanallara göre daha yüksek gerçekleşebilmektedir ve teslimat süreleri, tüketicilerin beklentilerine göre daha kısa olabilmektedir. E-ticaret faaliyetlerinde de adrese sevkiyat süreci söz konusu olmakla birlikte lojistik ihtiyaçlar geleneksel faaliyetlere göre daha farklıdır. Bu alanda genel fiyat baskısı yüksektir ve ilave kargo maliyetleri de bu noktada önemli bir etken konumundadır. Ayrıca, operasyonlar gelişen sezonsallık ve talep dalgalanmalarından etkilenmektedir. Tüm bu özellikleri nedeniyle e-ticaret ile bağlantılı satış siparişlerinin hazırlanması ve sevki, geleneksel B2B (kurumdan kurama) toplu sipariş yönetiminden farklılaşmaktadır. Esneklik, sipariş doğruluğu ve hız; e-sipariş karşılamada belirleyici faktörler haline gelmiştir. Tüm bu ihtiyaçların sağlanabilmesi ise otomasyon ve yüksek teknolojik sistemler kullanılarak mümkün olabilmektedir. Otomasyon sistemleri; taşıyıcı konveyörler, okuyucular, robotik sistemler, toplayıcılar ve ayrıştırıcılar gibi çeşitli birimlerden oluşmaktadır. Bu otomasyon sistemleri, mal kabulü, sipariş toplama, ayrıştırma, hazırlama ve kontrol gibi birçok adımda insan kaynağı ihtiyacını azaltarak hata ihtimalini de azaltıp aynı zamanda verimlilik sağlamaktadır. Bununla birlikte özel ambalaj, hediye kartı ekleme gibi işlevlerde hala insan katkısına ihtiyaç duyulmaktadır.

Horoz Lojistik yukarıda belirtilen dinamikleri de dikkate alarak, 2020 yılında e-ticaret depoculuğunu geleneksel depoculuk birimlerinden ayrıştırma kararı almıştır. Şirket, depoculuk ve bilişim ekiplerinin yıllar içinde elde ettiği tecrübelerini kullanarak 9.029 m² alan üzerine kurulu ilk e-ticaret deposu yatırımını tamamlamış ve depoyu 2021 yılının ilk çeyreğinde İstanbul Anadolu yakasında devreye almıştır. Sadece e-ticaret faaliyetlerine hizmet vermek üzere tasarlanan ve otomasyon sistemi ile donatılmış tesis, 30.000 m³ adet depolama ve günlük 50.000 sipariş işleme kapasitesine sahiptir. Şirket, 10.000 m² seviyesindeki ikinci tesisini 2024 yılında devreye almayı planlamaktadır.

E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri e-sipariş hazırlama başlığı altında müşterilerine aşağıda verilen detaylı hizmetleri sunmaktadır.

Kabul	Stoklama	E-sipariş hazırlama	Katma değerli hizmetler
Müşteri mal kabulü	Geçici süreli stoklama	Sipariş toplama / paketleme	Hediye kartı / özel paketleme
Giriş kalite kontrol	Ayrıştırma		İade yönetimi
Tedarik planlama			Çağrı merkezi hizmeti
			Anlık raporlama
			Sistem entegrasyonları

E-ticaret depoculuk faaliyetleri, sunduğu hizmetler ve otomasyonlu sistemlerin performansını garanti edecek yazılım ve teknolojileri kullanmaktadır. Depo yönetim yazılımları (*WMS – Warehouse Management Systems*), sistem kontrol yazılımları ile yapay zekâ uygulamaları teknolojik altyapının temel bileşenleri konumundadır. Dış sistemlerle entegrasyonlar için bilişim ekiplerinin geliştirdiği özel arayüzler ve platformlar kullanılmaktadır. E-ticaret depoculuk faaliyetleri, müşterilerinin satış yaptığı Türkiye'deki önde gelen çevrimiçi pazar yerleri ve sevkiyatta kullandığı operatörler (kargo şirketleri) ile bilişim sistemleri seviyesinde

[16] E-sipariş hazırlama (*e-fulfillment*) müşterilerinin e-ticaret sitelerinden veya pazar yerlerinden yaptıkları satışları birer sipariş olarak alıp işleyen ve sevke hazır hale getiren "uçtan uca sipariş yönetimi" konseptidir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mah. Büyükdere Yolu 2530 Sokak Kısık Plaza No: 8 Kat: 1 Güçlükar - 151 Tel: 0 212 456 40 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122 Ticaret Sicil No: 387586 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 2-3-4 Şişli/İstanbul T.C. Ticaret Sicil No: 353 Mersis No: 0360-1415-3500001 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3680104535 www.finansinvest.com

24 Mart 2024

entegre olmuştur. Şirket, bunun dışında satışlarını kendi pazar yerleri/sanal marketler ve web siteleri üzerinden yürütten müşterilerle de sistem entegrasyonları yapmaktadır.

E-ticaret depoculuk faaliyetlerinin sunduğu hizmetler; e-ticaret ile satış gerçekleştiren tüm sektörlere hitap etmektedir. Şirket, bu faaliyet alanında Mart 2024 itibarıyla ayakkabı, aksesuar, tekstil, küçük ev aletleri ve anne/çocuk ürünleri sektörlerine hizmet vermektedir. 2020 yılında başlayan faaliyetler, ilk iki senelik dönemimde beş kurumsal müşteri ile sözleşme imzalayarak operasyonlarına başlamıştır.

E-ticaret Depoculuğu İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Horoz Lojistik portföyündeki hizmetler içerisinde genelde depoculuk faaliyetleri ve spesifik olarak e-ticaret depoları, sundukları hizmetin kapsamı nedeniyle nakliye faaliyetlerine nazaran daha yüksek karlılık üreten operasyonlardır. Talep edilen hizmet standartlarının hataya izin vermemesi tüm süreçlerin yüksek doğrulukla planlanmasını gerektirmekte, bu da üst düzeyde mühendislik ve teknik çalışma ihtiyacı ortaya çıkarmaktadır. Ön çalışmaların, en önemli bölümü müşterinin operasyonel ihtiyaçlarının ve taleplerinin otomasyon sistemine adaptasyonudur.

Buna bağlı olarak iş geliştirme, satış ve devreye alma adımları konvansiyonel lojistik faaliyetlerine göre daha uzun sürmektedir. İhale ve sözleşme süreçleri 3-6 ay arası vakit almakta, müşterilerinin hazırlığının ve sistem entegrasyonlarının yapılarak operasyonun başlaması, kapsama göre 6 aya kadar sürebilmektedir.

Depoculuk faaliyetine benzer şekilde bu faaliyetin de satışları uzun dönemli sözleşmeler ile yönetilmektedir. Sözleşmelerde geleneksel olarak tarafları koruyan eskalasyon ve performans maddeleri vardır. Şirket; fiyatları, yılda iki kez hizmetin türüne göre enflasyon ve asgari ücretlerdeki değişimleri esas alarak güncellemektedir.

E-ticaret Depoculuk Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Horoz Lojistik, depolama faaliyetlerinde genel prensip olarak varlık yatırımları yerine uzun dönemli kiralamaları tercih etmektedir.

Şirket operasyonel tesisleri (depolar) gayrimenkul sahiplerinden uzun dönemli kiralama sözleşmeleri ile temin etmektedir. Kira sözleşmeleri asgari 5 yıl süreli olup fiyat güncellemelerinde enflasyondaki değişim esas alınmaktadır. Horoz Lojistik'in bu alanda ihtiyaç duyduğu diğer tedarik kalemleri depoculuk hizmetleri birimine benzer şekilde ekipman, malzeme, bakım, enerji ve insan gücü kaynağıdır. Depoculuk faaliyetinden farklı olarak E-ticaret depoculuk faaliyetindeki yüksek otomasyon nedeniyle daha fazla ekipman temini ve bakım hizmeti gerekmektedir.

Kiralanan depoların kullanıma hazır hale getirilmesi için gereken demirbaşlar (raf, otomasyon sistemleri vb.) yüksek nitelikleri nedeniyle maliyeti yüksek ve teknik özellikleri olan ekipmanlardır. Bu tip ekipmanların tedariği maliyet odaklı bir ihale süreci ile yönetilmemekte, Şirket bu alanda ihtiyaç duyduğu teknik becerilere sahip tedarikçiler ile uzun dönemli iş birliği içinde olmayı tercih etmektedir.

Tesislerde ve operasyonlarda kullanılan sarf malzemeleri, Şirket'in merkezi birimi olan idari işler tarafından temin edilmektedir. Otomasyonlara ait yedek parça ve bakım sözleşmeleri ilgili faaliyet birimi tarafından, diğer bakım ve hizmet kalemleri yine idari işler birimi tarafından yönetilmektedir. Değişen ve gelişen personel ihtiyacına uygun dönemsel insan kaynağı tedariği, faaliyetin önemli ihtiyaçlarından biridir. Özellikle operasyonlara personel tedarik edecek uygun taşeronların seçimi ve dönemsel personel tedariği Horoz Lojistik insan kaynakları biriminin sorumluluğundadır.

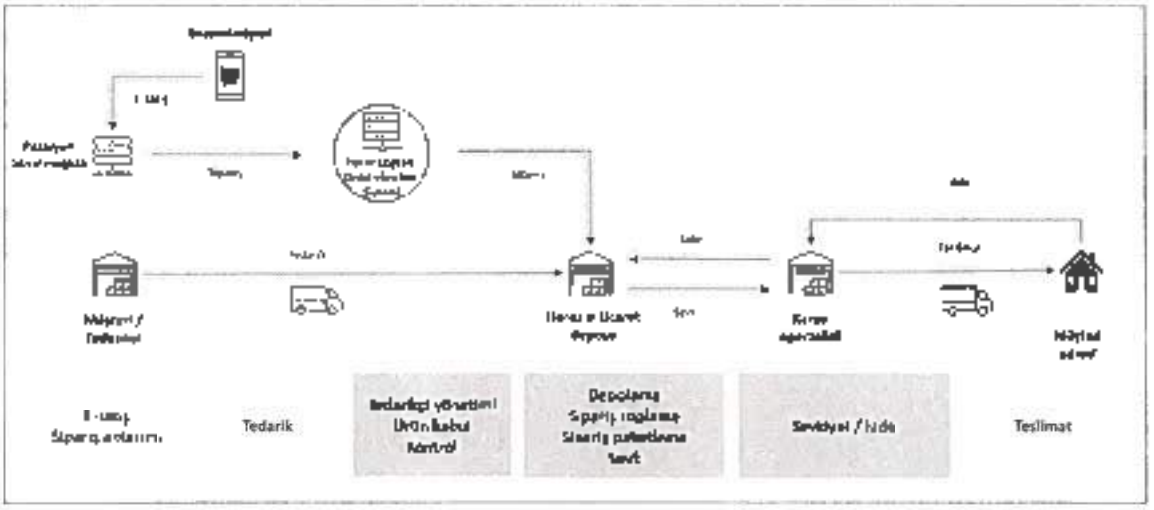
HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş. Mahmutbey Mah. Tarım Caddesi Yolu 2538 Sok. Kıbrıs Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar/İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 008 7122 Tic.Sicil No: 387565 www.horoz.com.tr

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Levent Mah. Büyükdere Cad. Metrocity Kule Binası No:215 Kat:6-7 34330 Beşiktaş/İSTANBUL İstanbul Ticaret Odası: 456527 Mersis No: 0-3880-1045-3600018 Bağlı Bulunduğu Vergi Dairesi V.D.: 3880104535 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

E-ticaret Depoculuk Operasyonu

E-ticaret depoculuk operasyonları, hizmet verilen müşteriye ait ürünlerin tedarikçilerden alınarak depoya girişleri ile başlar. Gelen ürünlerin görsel kontrolü ve gerekliyse kalite kontrolü gerçekleştirilir. Hizmet kapsamına göre paket bölge, etikelleme gibi ek hizmetler ve sipariş öncesi hazırlıklar söz konusu olabilir. Müşterilerin satışları, kendi mağazalarından veya E-ticaret pazaryerlerinden Horoz Lojistik sistemlerine iletilir. Depo yazılımları (WMS) ile planlanan siparişler ilgili lokasyonlardan toplanarak otomasyon sistemine aktarılır. Toplanan ve ayrıştırılan siparişlere, talebe göre özel veya anonim notlar eklenebilir. Paketlemesi yapılan ürünler yine otomasyon sistemleri ile rotalar bazında ayrıştırılarak kargo operatörlerine teslim edilir. Kargodan dönen iade ürün ve siparişlerin yönetimi yine tesis içinde gerçekleştirilir. Kargodan gelen ürünler işlenerek iade süreçleri tamamlanır.



Şirket'in bu alandaki operasyonlarının kalitesini ve karlılığını belirleyen en önemli unsur, müşterinin operasyonları ve ürünleri göz önüne alınarak kurgulanan sürecin doğru şekilde otomasyon sistemine aktarılmasıdır. Bir başka deyişle kalite ve karlılık en yüksek verimi ve esnekliği sağlayacak operasyonel tasarımın hazırlanmasına bağlıdır.

Operasyonların karlılığı, etkin kaynak kullanımı ile kaynak kullanım oranlarının yüksek tutulması ve günlük işlem kapasitelerine uyumlu dinamik planlama ile sağlanır. Faaliyetin en önemli performans göstergesi, performans karşılama oranıdır. Bunun yanı sıra günlük işlem adetleri ve işlem süreleri ile hata oranları operasyon ekipleri tarafından takip edilmektedir. Hatalı işlemlerin operasyon maliyetlerine ve müşteri memnuniyetine de etkisi olabilmektedir.

Operasyondaki temel performans göstergeleri sipariş karşılama oranı, sipariş doğruluk oranı ve sevk süreleridir. Operasyon ekipleri, kapasite kullanımı ve verimliliği sağlamak için işlem adetleri, ortalama işlem süreleri, enerji tüketimi ve sistem duruşları gibi birçok göstergeyi düzenli olarak takip etmektedir. Mevcut operasyonlarda kullanılan teknolojiler ve otomasyon sayesinde; hatasıza yakın toplama ve her siparişin 12 saat içerisinde sevkiyata hazır hale getirilmesi sağlanmıştır.

E-ticaret depoculuk faaliyetleri, iş tanımının gerektirdiği doğruluk, hız ve kapasite ihtiyaçları nedeniyle müşteri yönetiminde özel ilgi gerektirir. Depoculuk faaliyetlerinde olduğu gibi performans takibi, raporlama ve mutabakat süreçleri faaliyet bünyesindeki müşteri hizmetleri birimlerince yürütülmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

ONİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

E-ihracat Faaliyetleri

Şirket'in E-ihracat faaliyetleri birimi, 2021 yılında kurularak faaliyetine başlamıştır. Şirket'in yurtiçinde sahip olduğu dağıtım ağının sağladığı avantaj ile Türkiye'nin 81 ilinden ve en uç noktalarından ürün toplayarak kapıdan kapıya e-ihracat[17] hizmeti verilmektedir. 300 kg ve 15.000 Avro kapsamındaki ürünlerin Karayolu E-Ticaret Gümrük Beyannamesi (ETGB) ile gönderimini konu alan E-ihracat faaliyetleri; günümüzde havayolu ETGB, karayolu standart ve karayolu ekspres olmak üzere hizmetlerine devam etmektedir. Müşterilerden gelen talepler doğrultusunda ETGB ihracatları ile sınırlı kalınmayarak kati ihracat, denizyolu, havayolu ihracat (ithalat) hizmetleri de Horoz Lojistik hizmet portföyüne eklenmiştir. Entegre lojistik hizmetleri kapsamında dağıtım hizmetlerinin tamamlayıcısı olarak dünya genelinde kurulan iş ortaklıkları kapsamında 7 tesis üzerinden (*fulfillment center*) depolama ve sipariş işleme hizmetleri de Şirket tarafından verilmektedir. İhracat potansiyeli olan firmaların uluslararası pazarda yer alabilmesi için Şirket'in Alibaba.com [18] ile Türkiye satış temsilcilliği ortaklığı da bulunmaktadır.

Faaliyetin; e-ticaret ile bağlantılı e-ihracat hizmetleri şunlardır.

ETGB kapsamı içinde	ETGB kapsamı dışında	Coğrafya / hatlar
Karayolu ihracat taşımaları	Karayolu taşımaları (komple/parsiyel)	Avrupa ülkeleri
Havayolu/ekspres ihracat taşımaları	Hava yolu taşımaları	Avrupa ülkeleri / ABD / Kanada
	Deniz yolu taşımaları	ABD
	Yurt dışı geçici / uzun süreli depolama	Avrupa / Kuzey Amerika
	Yurt dışı sipariş karşılama (*fulfillment*)	Avrupa / Kuzey Amerika

Sektörde sunulan hizmetler, taşıma tiplerinin yanı sıra sevkiyat yapılan coğrafyalar olarak hatlar ile de ifade edilmektedir. Şirket, Kuzey Amerika ve Avrupa coğrafyalarına haftalık düzenli çıkışlar yapmaktadır. Bu noktada, Kuzey Amerika'da ABD ve Kanada ile Avrupa'nın tüm ülkelerine giden hatlar mevcuttur.

E-İhracat faaliyetinin hizmet modeli e-ihracat gerçekleştiren sektörlere hitap etmektedir. Özellikle kapıdan kapıya hızlı gönderim ihtiyacı olan tekstil, ayakkabı, otomotiv yan sanayi ile Türkiye'nin üretim anlamında güçlü olduğu fakat lojistik ihtiyaçları yüksek olan mobilya ve inşaat malzemeleri gibi sektörler öncelikli iş alanlarıdır. Müşteriler, ihracat işleminin büyüklüğünden bağımsız olarak hem bireysel (B2C) hem de kurumsal (B2B) olabilmektedir.

E-İhracat Faaliyetleri - İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket'in ilgili faaliyetinin iş geliştirme performansı, ülkenin ticaret performansı ve özellikle e-ticaretin gelişimi ile yakından ilişkili durumdadır. Türkiye'nin ithalat/ihracat hacimlerindeki değişimler, döviz kurları, e-ticarete yönelik teşvik ve politikalar, satış potansiyeli üzerinde etkiye sahiptir.

---

[17] E-Ticaret Gümrük Beyannamesi (ETGB) ile yurt dışı satış kanallarına gönderilen 300 kg. ve 15.000 Euro'yu geçmeyecek parsiyel satış, numune vb. gönderi için bir işletme ile bir tüketici (B2C) veya iki işletme (B2B) arasında yapılan sınır ötesi ticaretir

[18] Horoz Lojistik, AliBaba'nın Türkiye'de yetkili kanal ortaklarından biridir. Bu ortaklık programına dahil olan şirketler, Alibaba üzerinden dış ticaret faaliyeti yürütmek isteyen firmalara üyelik satış, destek ve danışmanlık hizmetleri sunarlar. Bu ortaklık statüsü, Alibaba ile imzalanan bir sözleşme ile kazanılır ve Alibaba tarafından denetlenir. Bu ortaklıkta herhangi bir münhasırlık şartı da bulunmamaktadır. Alibaba ortaklarının listesi için https://partner.alibaba.com/

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mehmetçik Mahallesi Tepecağı Yolu 2336 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:120 Yıldız Plaza No:3 34394 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 368857
Mersis No: 0-3890-1015-5000018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

Şirket, satışlarını genel uluslararası taşımacılık faaliyetine benzer şekilde ani gelişen (spot) veya uzun süreli sözleşmeler ile gerçekleştirmektedir. Müşterilerden gelen anlık (spot) talepler için dönemlik teklifler sunulmaktadır. Bu tekliflerin her biri için bir mali fizibilite yapılmakta, üretilen tekliflerde bir geçerlilik tarihi (opsiyon) bulunmaktadır.

E-ihracat faaliyetinin gelirlerinin tamamı döviz cinsindendir. Döviz bazlı yapılan anlaşmalar nedeniyle Şirket'in gelirleri kur değişimlerinden etkilenmemektedir.

Şirket'in E-ihracat faaliyetlerine ait yurt dışı ihracat inisiyatifleri, Ticaret Bakanlığı tarafından Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) Teşviği çerçevesinde onaylanmıştır. Bu teşvik sayesinde Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya gibi Avrupa ülkelerindeki pazarlara açılması hedeflenmektedir.

E-İhracat Faaliyetleri- Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Şirket, tedarik ve tedarikçi yönetimi faaliyeti kapsamında esasen bir uluslararası taşıma işleri organizatörü olarak çalışmaktadır. Yurt içi taşıma ve depolama Şirket, duruma göre kendi iç kaynaklarını (Horoz Lojistik araçları ve tesislerini) kullanabilmektedir. Bu operasyonların yürütülmesinde yurt içindeki diğer hizmet sağlayıcılardan da hizmet sağlanmaktadır. Şirket; e-ihracat faaliyetlerinde, yurt dışı hizmetlerinde çalıştığı hatlarda aktif olan nakliyeci, armatör, hat operatörleri, havayolları şirketleri gibi hizmet sağlayıcılar ile iş birliğinde bulunmaktadır. Şirket ek olarak sunduğu depolama faaliyetlerinde de birlikte çalıştığı iş ortakları ve tedarikçilerinin imkanlarını kullanmaktadır.

Şirket, taşıma ve depolama işlerinde tedarikçiler ve iş ortakları ile uzun dönemli anlaşmalar yapmaktadır. Tedarik ve tedarikçi yönetimi süreçleri, çalışılan ülkeler bazında farklılık göstermektedir. Özellikle spot gerçekleştirilen taşımalarda, sektörün dinamiklerine uygun olarak hizmet sağlayıcılar ile taşıma bazlı anlaşma yapılmaktadır. Küresel çapta bilinirliğe sahip olan büyük operatörlerin yanında bölgesinde uzman olarak değerlendirilen yerel ortaklıklar da taşıma ve depolama işlerinde tercih edilmektedir.

Şirket'in e-ihracat faaliyetlerindeki satın alma sözleşmelerinde yer alan ücretler de müşteri sözleşmelerinde olduğu gibi döviz cinsi ile belirlenmiş olup e-ihracat faaliyetleri, kur değişimlerinden etkilenmemektedir.

E-İhracat Faaliyetleri Operasyonu

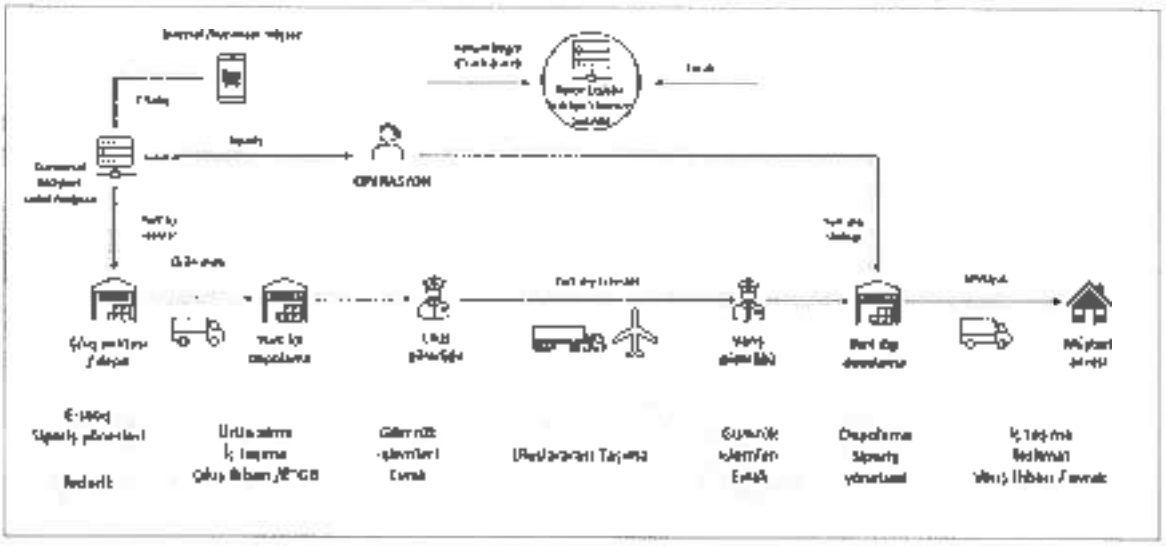
Şirket'in e-ihracat faaliyetindeki operasyonları esas olarak uluslararası taşımacılık süreçlerini içermektedir. Şirket, faaliyetlerini çoğu kez adresten adrese teslim olarak gerçekleştirmektedir. Geleneksel taşımacılık işlemlerinden farklı olarak belirli bir büyüklüğe kadar olan taşımalarda ETGB hazırlanması söz konusu olmaktadır. İlgili operasyon; Şirket müşterisinin e-ihracat kapsamında gerçekleştirdiği satışın ardından açılan e-ihracat siparişi ile başlamaktadır. Akabinde operasyon ekipleri, evrak ve ETGB işlemlerini tamamlamakta ve tedarik için araç temin etmektedir. Müşterinin belirttiği lokasyondan alınan ürünler çıkış depolarında konsolide edilmektedir. E-ihracat kapsamındaki ürünler, çıkış ihbarı ile gümrük işlemleri tamamlanarak sevk edilmektedir. Karayolu veya havayolu ile varış gümrüğüne ulaşan ürünlerin işlemleri tamamlanmakta ve yurt dışındaki depolama tesislerine sevki gerçekleşmektedir. E-ihracat ürünleri, tesislerden kısa süre içinde aktarılarak müşteri adresine teslim edilmektedir. Gerekli imzalar alındıktan sonra evraklar toplanarak arşivlendikten sonra nakliye sistemine yüklenerek taraflara bilgi sağlanmaktadır. Şirket e-ihracat faaliyetlerinde ETGB işlemlerinde kamu platformlarını kullanmakta olup diğer süreçler Horoz Lojistik'in kendi geliştirdiği nakliye yazılımları (HONEST) ile takip edilmektedir.

Sipariş edilen ürünlerin yurt dışında geçici süreli olarak depolanması ile ilgili stoklardan karşılanması durumunda operasyon birimleri, yurt dışında uzun dönemli depolama (kabul ve stok yönetimi) ve sipariş hazırlama (*fulfillment*) işlemlerini de yürütmektedir. Şirket'in müşterileri siparişlerini daha hızlı karşılama imkânı veren ve yasal mevzuatları karşılayan bu modelde, elektronik ortamda satışı yapılan ürünler, müşterilerin adresine yakın lokasyonlarda bulunan depolar ile karşılanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS VE TİCARİ YATIRIM BANKASI DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024



Şirket'in e-ihracat faaliyetleri kapsamında yurt dışında hizmet aldığı 4'ü Kuzey Amerika ve 3'ü Avrupa'da olmak üzere 7 (yedi) adet yurt dışı depo lokasyonu bulunmaktadır. Bu lokasyonlarda nakliye operasyonlarının yanı sıra geçici depolama ve sipariş yönetimi hizmetleri de yürütülmektedir.

Kuzey Amerika	California, ABD
	Florida, ABD
	Pennsylvania, ABD
	New Jersey, ABD
Avrupa	Duisburg, Almanya
	Wuppertal, Almanya
	Kettering, Birleşik Krallık

	Ülke	Lokasyon	Toplam (m²)
1	Almanya	Duisburg	8.000
2	Birleşik Krallık	Northampton-Kettering	5.224
	Toplam		13.224

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

24 Mart 2024

Ayrıca yurt dışında Şirket'in ve Horoz Logistics Ltd.'in kullanımında olan toplamda 13.224 m²'lik e-ihracat faaliyeti bulunmaktadır. ABD'de işletilen depolar Şirket'in hizmet aldığı depolar kapsamındadır ve bu kapsamda operasyonel faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in e-ihracat faaliyetleri operasyon ekipleri; sürecin her aşamasında ürünlerin durumunu ve konum bilgisini takip ederek müşterilerini ilgili hususlarda bilgilendirmektedir. Bu bilgilendirme kapsamında; nakliye süreleri ve evrak doğruluğu ve yerel teslimat süreleri takip edilebilmektedir.

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Faaliyetleri

Şirket'in uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında gerçekleştirdiği faaliyetler, farklı ülkeler arasında karayolu ağları üzerinden yapılan taşımacılıklardır. Başka bir deyişle uluslararası karayolu taşımacılığı; ürünlerin kara taşımacılığı ile çeşitli araçlarla farklı ülkeler arasında nakliyesinin sağlanmasıdır. Şirket uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri kapsamında, Türkiye ile Avrupa, İskandinav ülkeleri ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri arasında uluslararası taşıma işleri organizasyonu (*freight forwarding*) yapmaktadır. Horoz Lojistik, taşımacılık hizmetlerinin genelinde varlık yoğun olmayan (*light-asset*) bir iş modeli benimsemiş olup uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetini bu doğrultuda gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Şirket, özmal (öz varlık) araçlara sahip olmayıp yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde olduğu gibi uzun dönem anlaşmalı bir filoya sahip değildir. Şirket uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında nakliye hizmetlerini, tamamen dış kaynak kullanılarak alt yükleniciler den tedarik edilen araçlar ile yürütmektedir.

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri ile yukarıda belirtilen coğrafyalarda; FTL (tam yük kamyon), parsiyel ve minivan ile hızlı taşımacılık çözümleri sunmaktadır. Minivan ile taşımacılık yapılması sayesinde Türkiye ile Avrupa'nın belirli ülkeleri arasında 48 saat içinde kapıdan kapıya ürün teslimatı gerçekleştirilebilmektedir. Tamamlayıcı depolama veya elleçleme hizmetleri de yine Şirket'in hizmet portföyü içinde yer almaktadır.

Sektörde sunulan hizmetler; taşıma tipleri ile kategorize edilmesinin yanı sıra ticaret yönü ve düzenli sevkiyat yapılan coğrafyalar, bir başka ifade ile hatlar ile de kategorize edilmektedir. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri, özellikle Almanya, Belçika, Hollanda, Lüksemburg, İtalya ve İngiltere ile Türkiye arasındaki hatlarda düzenli tam yük ve parsiyel servisleri çalıştırmaktadır. İhracat kapsamında gerçekleştirilen hizmetlerde çıkış noktası İstanbul ve İzmir'dir. İngiltere hattında ise çift yönlü parsiyel taşımacılık servisleri bulunmaktadır. İthalatlar ise genelde tam yük olarak gerçekleşmektedir.

Şirket'in belirtilen faaliyet kolunda 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait istatistikleri aşağıda verilmektedir.

		2021	2022	2023
Tam yük (FTL)	İhracat	1.272	1.565	1.899
	İthalat	3.195	2.780	2.112
Parsiyel	İhracat	1.113	1.095	2.590
	İthalat	663	605	1.127
Toplam	**İhracat**	**2.385**	**2.660**	**4.489**
	İthalat	**3.858**	**3.385**	**3.239**

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetiyle; beyaz eşya, metal sanayi, gıda, hızlı tüketim ürünleri, tekstil, mobilya, inşaat ve plastik gibi çok farklı sektörlerden müşterilere hizmet vermektedir.

Şirket uluslararası karayolu taşımacılığında, İstanbul ve İzmir ofisleri üzerinden ülkenin ticaret hacminin önemli bölümünü oluşturan Marmara ve Ege bölgelerine hizmet vermektedir. Şirket, taşımalar için gerekli evrak, gümrükleme, elleçleme vb. yurt dışı hizmetleri iş birliği yapılan uluslararası acentelerden veya

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.

2 6 Mart 2024

operatörlerden sağlamaktadır. Acentelik hizmetleri ve yurt dışı ağları, ilgili faaliyet kolunun performansında etki yaratmaktadır. Bu nedenle Avrupa'da depolama ve dağıtım ağı geliştirme ve yurt dışı yapılanma faaliyetleri Şirket'in önem verdiği hususlar arasında yer almaktadır.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinin gelirleri döviz cinsindendir ve hizmet verilen coğrafyalarda farklı döviz birimleri kullanılmaktadır. (Örneğin Avrupa coğrafyasında Avro, Büyük Britanya'da Sterlin vb.)

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetiyle iş geliştirme ve satış faaliyetlerinde yerli ve yabancı firmalar ile rekabet halindedir. Türkiye'de gerçekleştirilen faaliyetlerin performansı ülkenin ticaret performansını etkileyecek niteliktedir. Türkiye'nin ithalat/ihracat hacimlerindeki değişimler ve döviz kurları; nakliye piyasasını ve dolayısıyla Şirket'in uluslararası karayolu taşımacılığının iş potansiyelini de etkileyebilmektedir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı alanında Horoz Lojistik kurumsal müşterileri ile satışlara ilişkin olarak uzun dönemli sözleşmeler yapabildiği gibi spot bazda da satışlar gerçekleştirmektedir. Şirket'in müşterilerinden gelen anlık (spot) talepler için haftalık veya aylık bazda teklifler sunulmaktadır. Bu tekliflerin her biri için bir maliyetlendirme yapılmakta, üretilen tekliflerde bir geçerlilik tarihi (opsiyon) bulunmaktadır. Spot satışlar anlık olmakla birlikte, uzun dönemli sözleşmeler ise genellikle 3 ila 12 ay süreli, küresel veya yerel platformlar üzerinden ihalesi gerçekleştirilen satışlar için geçerlidir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinde sözleşme devamlılığı ve sürdürülebilirliği Şirket tarafından esas almaktadır. Uzun dönemli sözleşmelerde fiyat ve genel koşulların yanı sıra, yenileme/uzatma, fiyat güncelleme mekanizmaları ve performans kriterleri esaslı unsurlardır. Uzun dönemli sözleşmeler; hizmet verilen coğrafyalardaki geçiş belgesinin bulunabilirliği, araç tedarik maliyetleri ve döviz kurlarındaki değişimlerden de etkilenmektedir.

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Şirket'in bu faaliyet kolunda kendine ait özmal (öz varlık) araçları bulunmamaktadır. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyeti Horoz Lojistik tarafından tamamen dış kaynak kullanılarak yürütülmektedir. Uluslararası nakliye navlunlarının döviz esaslı olması; ülke ticaretinden ve uluslararası piyasalardan etkilenmesi, satın alma ve maliyet yönetiminin önemini arttırmaktadır. Bu nedenle ilgili faaliyet kolunda, doğru tedarikçilerin seçimi ve yönetimi en az Şirket'in operasyonel yetenekleri kadar önem taşımaktadır.

Şirket, yük ve ürün yükleyeceği araçları sistemlerinde kayıtlı ve onaylanmış tedarikçilerden temin etmektedir. Seçilen tedarikçilerin çalıştıkları hatlarla gerekli kapasiteye ve yetkinliklere sahip güvenilir firmalar olmasına özen gösterilmektedir. Tedarikçilerle müşteri sözleşmelerine bağlı olarak kısa (spot) veya uzun dönemli taşıma sözleşmeleri Horoz Lojistik tarafından yapılmaktadır. Şirket'in süreli tedarik sözleşmeleri, Şirket'in merkezindeki tedarik ve fiyatlandırma birimi tarafından yönetilmektedir. Daha küçük ve spot taşımalarda tedarik; kendilerine verilen yetkiler çerçevesinde Şirket'in bölgelerdeki operasyon ekipleri tarafından yapılmaktadır. Satın alma ve operasyon ekipleri, tedarikçi performansını sözleşme üzerindeki yüklemeler üzerinden takip etmekte ve sözleşme şartlarının sağlandığını gözlemlemekle yükümlüdür. Şirket'in Mart 2024 itibariyle uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinde iş birliği sağladığı kayıtlı 400'den fazla tedarikçisi bulunmaktadır.

Yurt dışından sağlanan lojistik hizmetleri ve bunlara bağlı tedarikçi veya acente seçimleri yine Şirket'in merkez birimlerinin sorumluluğundadır. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyeti yurt dışı acente ve firma seçimini önemli iş geliştirme konusu olarak ele almaktadır. Horoz Lojistik, bu alanda kendi değerleri ve iş tarzına uygun tercihlen yapmaya özen göstermektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Kocaoğlan Mahallesi Taşocağı Yolu 2530 Sokak Kalk Plaza No: 8 Kat: 1 Tuzla - İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122 Tic.Sic.No: 397565 www.horoz.com.tr

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:126 Kule Plus No:2 Şişli / İSTANBUL Tel: 0 212 355 5000 Mersis No: 0-5810-1045-3600018 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3830134535 www.qnbfinans.com.tr

24 Mart 2024

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Operasyonu

Uluslararası karayolu taşımacılığı, ülkeler arasındaki mal hareketlerinin gümrük ve ticaret anlaşmalarına tabi olması nedeniyle yurt içi taşımacılık faaliyetlerinden daha farklı bir yapıya sahiptir. İlgili alanda, temel nakliye prensipleri uygulanmakla birlikte, uluslararası evrak organizasyonu, sınırlardan geçiş kotaları, ithalat ve ihracat için farklı gümrük rejimleri Şirket'in operasyonlarında belirleyici olmaktadır.

Uluslararası karayolu taşımacılığı operasyonu, müşterilerin sözleşme sonrası siparişleri ile başlamaktadır. Bu alanda faaliyet gösteren operasyon ekibi, Şirket'in kendi geliştirdiği nakliye yazılımını (HONEST) kullanarak yükleme talebi için bir pozisyon (iş emri) oluşturmaktadır. Daha sonra bu pozisyonda yükün detay bilgileri tanımlanmaktadır. Yüklenecek olan araç temin edilerek veya düzenli servislerde temin edilmiş araç belirlenerek plaka ve gerekli sevkiyat bilgileri girilmektedir. Parsiyel taşımalarda, taşıma şartları gereğince ürünler müşteri lokasyonundan alınabilmekte (*pick-up*) ve çıkış noktasındaki araçta birleştirilebilmektedir (*consolidation*). Yüklemesi yapılan araçlar ve içindeki yükler için gerekli taşıma ve gümrük evrakları hazırlanmakta, çıkış ihbarı ile sevkiyat başlamaktadır. Gümrük işlemleri Şirket'in müşterilerinin ve bu müşterilerin çalıştıkları gümrük acenteleri ile yürütülmektedir. Şirket bu süreçlerde gerekli desteği ve gözetim hizmetini sağlamaktadır. Araçlar varış noktasına kadar bir veya birden çok gümrük noktasından transit geçiş yapabilmektedir. Varış yapılacak ülkenin gümrük işlemleri, sınır kapılarında veya sonrasında elektronik sistemler kullanılarak gerçekleştirilebilmektedir. Taşınan ürünler, gümrüklü depolara veya gümrük işlemleri tamamlanmış şekilde istenen lokasyonlara indirilebilmektedir. Taşımalarda Şirket'in iş birliği yaptığı acenteler; varış noktalarındaki gümrük, yükleme-boşaltma ve gerekirse parsiyel hizmetlerde müşteri adresine teslimat vb. gibi dağıtım hizmetlerini Şirket adına yürütmektedir. Teslimatı yapılan ürünlere ait evrak işlemleri ile birlikte varış ihbarı verilmektedir. İmzalı evraklar Şirket tarafından arşivlenmekte ve ilgili sistemlerde saklanmaktadır. Taşıma süreçinde verilen hizmetler, satıcı ve müşteri arasında belirlenen uluslararası ticaret koşulları (*INCOTERMS*[9]) çerçevesinde gümrük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilmektedir.

Çıkıştan varışa kadar geçen süreçte Horoz Lojistik her taşımayı takip eder; izleme bilgileri bizzat Şirket'in operasyon ekipleri tarafından toplanarak sisteme girilir ve bilgiler kapsamında müşteri bilgilendirilir (track-trace). Tedarikçi ve üreticiler, izleme bilgileri sistemler üzerinden veya doğrudan iletişim yoluyla Şirket'e sağlamaktan sorumludur.

---

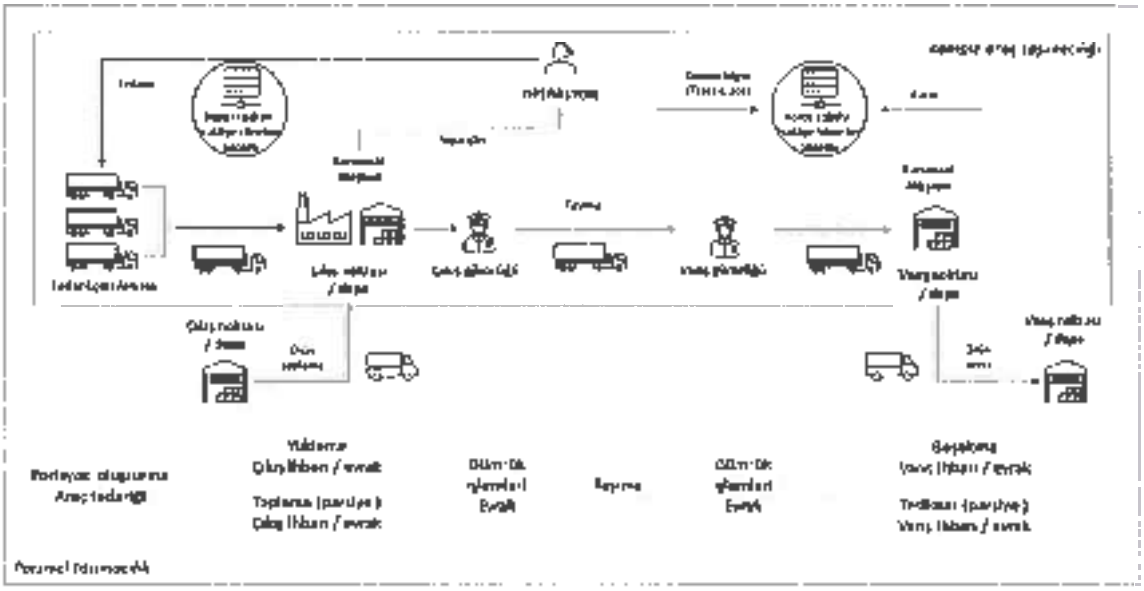
[9] INCOTERMS: Uluslararası Ticaret Odası (ICC) tarafından uluslararası ticarete kullanılan terimlerin bir standarda kavuşturulması amacıyla uygulamaya konulan bir programdır. Incoterms, ihracatçıların ve ithalatçıların sevkiyatların düzenlenmesindeki sorumluluklarını ve işlemin çeşitli aşamalarında yer alan sorumluluğun devrini tanımlar.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Kağıthane Mahallesi Taşocağı Yolu 2338. Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 450 10 00 Bürük Mükellefler V.D.: 463 008 7122 Ticaret Sicil No: 387555 www.horoz.com.tr

107

QNB FİNANSYATAK KİRALAMA DEĞER. ERMİŞ
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:120 Kule Plaza Kat:9 Şişli/İSTANBUL Ticaret Odası: 358604 Mersis No: 0360100 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3600104608

24 Mart 2024



Taşıma sürecinde verilen hizmetler mutabık kalınan taşıma koşullarına göre gümrük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilir.

Yukarıda anlatılan Şirket faaliyetlerinin dışında, ayrıca Şirket'in iştirakı olan Horoz Bollore'nin faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Horoz Bollore (Hava ve Deniz Yolu Taşıma İşleri Organizatörü)

Horoz Bollore, 2000 senesinde Bolloré Logistics ile Horoz Lojistik ortaklığı olarak kurulmuştur. Bolloré Logistics 1822'de kurulan Bolloré grubunun bir iştirakidir. Bolloré Logistics'in merkezi Paris, Fransa'dır ve 146 ülkede 350'den fazla lokasyonda 15.000'den fazla çalışan ile faaliyet göstermektedir. Bolloré Logistics, yıllık 390 bin ton hava kargo ve 710.000 TEU deniz taşımacılığı hacmine sahiptir. 2022 senesinde gerçekleştirdiği taşımacılık hacimleri ile deniz yüklerinde (*ocean freight forwarding*) dünyada ilk 20'de[20], hava yüklerinde (*air freight forwarding*) ise ilk 10'da[21] yer almaktadır. Bolloré Logistics deniz ve havayolu taşımacılığı yanı sıra tedarik zinciri yönetimi, proje kargo taşımacılığı, limanı işletmeciliği ve dahili konteyner taşımacılığı hizmetleri sunmaktadır.

31.12.2023 tarihinden sonra, Şirket'in bilançosunda Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. paylarının; Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. şirketinde diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklifte yer alan başta Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır. Kapanış

[20] https://www.statista.com/statistics/254916/leading-ocean-freight-forwarders-worldwide-based-on-market-share/
[21] https://www.aircargonews.net/data-hub/top-25-airfreight-forwarders-2022/

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kişik Plaza No: 5 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 11 00 Büyük Mükellefler V.D.: 483 008 7822 Tic.Sic.No: 197.... www.horoz.com.tr

108

ONS İNANÇ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Levent Mah. ... Kule Binası ... İST
İstanbul Ticaret Sicil No: ...
Mersis No: 0-3040 1051 ...
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 1830104535
www.onsinc.com

24 Mart 2024

işlemlerini takiben Şirket'in Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar tutarı Şirket bilançosundan çıkmış olacaktır.

Horoz Bollore Lojistik uluslararası deniz ve hava taşımacılığı (*forwarding*), proje kargo taşımacılığı ve dahili konteyner taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Horoz Bollore'nin beş kıtaya yayılmış taşımacılık ağı sayesinde küresel lojistik hizmetleri sağlamaktadır. Şirket, yerel sektördeki uzmanlığı ve yurt içi taşımacılık hizmetleri ile Horoz Bollore'ye Türkiye içinde yurt dışı bağlantılı lojistik hizmetler sunmaktadır.

Horoz Bollore'nin sunduğu başlıca hizmetler şunlardır:

Deniz yolu taşımacılığı	• Tam/ parsiyel konteyner taşımacılığı (FCL / LCL) • Multimodal Denizyolu Taşımacılık Hizmetleri • Konteyner sahası yönetimi • Dahili konteyner taşımaları • Depolama ve elleçleme hizmetleri • Çok modlu taşımacılık (*multi-modal*) • Gemi kiralama
Hava yolu taşımacılığı	• Genel hava kargo taşımacılık hizmetleri (*forwarding*) • Kapıdan kapıya taşımacılık hizmetleri • Çok modlu taşımacılık (*multi-modal*) • Uçak kiralama
Proje Kargo[22]	• Proje kargo taşımacılığı ve proje yönetimi
Uluslararası karayolu taşımacılığı[23]	• Tam yük ve parsiyel karayolu taşımacılığı (FTL/LTL) • Depolama ve elleçleme hizmetleri
Tedarik zinciri yönetimi	• Planlama ve trafik yönetim (*cockpit services*) • Tedarik ve müşteri adına faturalandırma • Deniz / hava/ kara / çok modlu taşımacılık

Horoz Bollore; yukarıda yer verilen mutafarit hizmetlerin yanı sıra, sektörlerin ihtiyaçlarını karşılayan özel çözümler de üretmektedir. Havacılık ve uzay, moda, enerji ve sağlık sektörlerinde sunulan çözümler, ürün özelliklerini ve müşteri taleplerini dikkate alarak; planlama, alt tedarik, birleştirme, paketleme, hızlı sevkiyat, depolama, ters lojistik gibi gelişmiş işlevsellikler sağlamaktadır.

Horoz Bollore, ağırlıklı olarak beyaz eşya, tekstil, moda, ilaç ve makine yedek parça sektörlerindeki müşterilerine hizmet vermektedir. Genel kargo kapsamında ise bir sektör seçimi veya yük taşımacılığı ayrımı yapılmamaktadır.

---

[22] Kara, deniz veya hava yoluyla hareket edebilen toplu gönderiler dahil olmak üzere büyük, karmaşık veya yüksek değerli ekipman parçalarının taşınmasıdır.

[23] Horoz Lojistik üzerinden sağlanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kıstak Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyükçekmece V.D.: 463 009 1122 Ticaret Sicil No: 297546 www.horoz.com.tr

24 Mart 2024

Horoz Bollore, sunduğu ana hizmet grupları bazında organizasyon yapısına sahiptir. Deniz ve hava yolu taşımacılık birimleri, kendi içlerinde ayrıca ithalat ve ihracat şeklinde ekiplerle çalışmaktadırlar. Proje kargo taşımaları ayrı bir birim tarafından yönetilmektedir.

Horoz Bollore'nin İstanbul merkez ofisi dışında, Bursa, İzmir, Ankara ve Mersin'de bölge ofisleri bulunmaktadır. Kocaeli, Adana, Gaziantep, Samsun ve Manisa şubeleri kritik sanayi bölgelerindeki müşterilerin ihtiyaçlarını ve taleplerini takip etmekte ve iş geliştirme faaliyetlerine destek olmaktadır. Limanlarda ve Horoz Bollore'nin müşterilerinin yoğun olduğu lokasyonlarda gerçekleştirilen operasyonlar, Kocaeli, Manisa, İstanbul Havalimanı ve İzmir havalimanında bulunan şubelerde takip edilmektedir.

Horoz Bollore, 2023 yılında toplam 14.142 TEU deniz ve 3.025 ton hava kargo sevkiyatını gerçekleştirmiştir. Şirket'in son 3 senelik operasyonel faaliyet hacimlerine aşağıda yer verilmiştir.

		2021	2022	2023
Deniz yolu (TEU)	İhracat	16.501	12.714	11.772
	İthalat	7.897	3.433	2.370
Hava yolu (ton)	İhracat	951	1.371	1.355
	İthalat	1.189	1.331	1.670

Horoz Bollore'nin gelirleri döviz cinsindendir ve operasyonları hava yolu ile gerçekleştirilen faaliyetlerde ihracat ve ithalat ağırlığı boşşunda benzer olmakla birlikte, deniz yolu ile gerçekleştirilen faaliyetlerde ihracat ağırlıklı olarak devam etmektedir.

Horoz Bollore İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Horoz Bollore, yerli ve yabancı firmalar ile rekabet etmektedir ve satış performansı ülkenin ticaret performansı ile yakından ilişkilidir.

Horoz Bollore sözleşmelerini döviz cinsinden yapmakla birlikte, uluslararası uygulamalar ve regülasyonlar çerçevesinde taşıyıcıların ve hat operatörlerinin yakıt, sigorta ve benzeri maliyet unsurlarının değişimini fiyatlara yansıtan sözleşme maddeleri mevcuttur. Bu şekilde operasyonel olarak mali riskleri azaltmayı hedeflemektedir.

Yük taşımacılığı doğası itibarıyla ülkenin sanayi bölgelerine ve dış ticaret limanlarına yakın olmayı gerektirmektedir. Horoz Bollore, uluslararası ticari faaliyetin yoğun olduğu bölgelerde müşteriye yakın olabilmek amacıyla bölge ofisleri ve şubeler oluşturmuştur.

Şirket, kurumsal müşterileri ile uzun dönemli sözleşmeler veya spot talepler üzerinden satışlar gerçekleştirmektedir. Müşterilerden gelen anlık (spot) talepler için kısa opsiyonlu teklifler sunulmaktadır. Büyük müşteriler ve hacimli kontratlar özel müşteri yöneticileri tarafından takip edilmektedir.

Horoz Bollore, faaliyetlerinde uzun dönemli sözleşmelerin devamlılığına hassasiyet göstermekle olup kurulduğu yıldan bu yana çalışmaya ara vermeden devam ettiği müşterileri ve sürekli yenilenen sözleşmeleri bulunmaktadır. Spot veya kısa süreli taşıma servislerinde de tekrarlı satışlar ve süreklilik temel hedefleri arasındadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi, Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 483 009 7122
Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

140

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Efendi Mah. Büyükdere Cad. No:
Kule Birlik No: 2 Kat: 7 34394 Şişli
İstanbul Ticaret Odası
Mersis No: 0-3880-1041-3900012
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3640104535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

Horoz Bollore'nin küresel müşterileri, iş geliştirme konusunda önemli fırsatlar sunabilmektedir. Horoz Bollore, özellikle bu müşterilerin Türkiye ile bağlantılı trafiğini değerlendirmektedir. Horoz Lojistik'in sunduğu karayolu ve yurt içi dağıtım hizmetleri bu noktada sinerji sağlamaktadır.

Horoz Bollore Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Horoz Bollore, bir taşıma işleri organizatörü olarak öz varlıklara sahip değildir. Yurt ve yurt dışı hizmetlerini nakliyeci, armator, hat operatörleri veya havayolları vb. üzerinden sağlamaktadır. Gerek deniz gerek hava yolu taşımacılığında Türkiye ile hedef pazarlar arasında hizmet veren tüm ana taşıyıcılar Horoz Bollore ile çalışmaktadır. Özellikle spot taşımalarda sektörün dinamiklerine uygun şekilde Horoz Bollore hizmet sağlayıcılar ile taşıma bazında anlaşma yapmaktadır. Hacimli ve uzun dönemli işlerde karşılıklı taahhütler de içeren uzun dönemli sözleşmeler yapılabilmektedir.

Yurt içinde liman işlemleri ve hizmetleri, taşıma hizmeti alınan hat veya iş birliği yaptığı yükleniciler tarafından verilmektedir. Diğer tamamlayıcı hizmetler (iç taşıma, elleçleme, dolum, denetleme vb.) anlaşmalı yerel firmalar ile sağlanabilmekte olup Horoz Lojistik de bu tedarikçilerden biri olmaktadır. Yurt dışındaki acentelik ve nakliye hizmetleri ise Horoz Bollore'nin beş kıtayı ve 146 ülkeye yayılmış ofisleri tarafından sağlanmaktadır. Tedarik ve hizmet yetkinliği açısından küresel hizmet sunan tek bir ortak ile çalışıyor olmak Şirket'in en önemli avantajlarından biridir.

Horoz Bollore Lojistik Operasyonları

Uluslararası deniz ve hava yolu taşımacılığı ülkeler arasındaki mal hareketlerinin gümrük ve ticaret anlaşmalarına tabi olması nedeniyle yerel faaliyetlerinden daha farklı bir statüye sahiptir. Bu alanlarda da temel nakliye prensipleri uygulanmakla birlikte, uluslararası evrak organizasyonu, ithalat ve ihracat için farklı gümrük rejimleri operasyonlarda belirleyici olmaktadır. Karayolu taşımacılığında etkili olan gümrük geçiş sınırlamaları veya izinler bu taşıma modelleri için kısıtlayıcı nitelikte değildir.

Horoz Bollore'nin tüm operasyonları, Bollore Logistics'nin küresel nakliye yönetim sistemi (PEGASE) üzerinden yürütülmektedir. Bu yazılım yurt dışındaki Bollore Logistics birimleri (acenteler) ile bağlantılı olarak çalışmaktadır. Bu iletişim veri paylaşımını kolaylaştırdığı gibi, işlem hızı açısından pozitif katkı sağlamakta ve kaynakların etkin kullanımına yardımcı olmaktadır. Sistem aynı zamanda finansal yazılımlar ile tam entegre olarak çalışmaktadır.

Horoz Bollore'nin faaliyeti deniz ve hava yolu olmak üzere müşterilerin yükleme talepleri ile başlamaktadır. Tam yük deniz yolu taşımacılığında (FCL) deniz konteynerlerinin müşteri lokasyonlarına gönderilmesi yaygın uygulamadır. Parsiyel taşımalarda faaliyetin müşteriden toplama yaparak ürünleri konsolidasyon noktasına ulaştırması beklenmektedir. Hava yolu yükleri genelde konsolidasyon noktalarında toplanmakta, ilgili hat veya operatör tarafından yüklenmektedir. Çıkış ihbarı için gerekli evrak ve gümrük işlemleri yürütülmektedir. Denizyolu taşımalarında varış noktasına göre limanlarda aktarmalar ve çoklu deniz araçlarının kullanımı söz konusu olabilmektedir. Havayolu taşımalarında da benzer aktarmalar mevcuttur. Varış noktalarında ihbar, gümrük ve evrak işleri uluslararası regülasyonlara uygun gerçekleşmektedir. Taşıma sürecinde verilen hizmetler, satıcı ve müşteri arasında belirlenen uluslararası ticaret koşulları (*INCOTERMS*) çerçevesinde gümrük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilmektedir.

Çıkıştan varışa kadar geçen süreçte Horoz Bollore her taşımayı takip eder. İzleme bilgileri bizzat operasyon ekipleri tarafından operatörlerden temin edilerek müşterileri bilgilendirir (*track-trace*). Hatlar ve taşıyıcılar, izleme bilgileri sistemler üzerinden veya doğrudan iletişim yoluyla sağlayabilirler.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2516 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 436 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 039 7122
Tic.Sicil No: 307985 www.horoz.com

GNB FINANS VARLIK YÖNETİM A.Ş.
Merkez: Levent Mah. Büyükdere Cad.
Kule Binası No: 2 Kat: 6-7 34394 Şişli
İstanbul
Mersis No: 0-3810-1043-2500018
Bodrum Kurumlar V.D. 3130006935
www.gnbfinans.com

24 Mart 2024

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Dünyada Lojistik Sektörü

Lojistik sektörü; mal ve hizmetlerin tedarik, üretim, depolama ve dağıtım süreçlerini yönetir. Sektör; ürünlerin ve hizmetlerin sorunsuz bir şekilde taşınması ve yönetilmesi için gerekli olan altyapıyı, hizmetleri, teknolojileri ve stratejik çözümleri içermektedir. Lojistik, işletmelerin maliyet azaltımına, verimliliği artırmalarına ve müşteri memnuniyetini üst düzeye çıkarmalarına yardımcı olur.[24] Sektör; hammadde, malzeme, ara mamulleri ve tüketici malları dahil olmak üzere çok geniş bir yelpazede emtianın hareketini kapsamaktadır. Sanayi malları yanı sıra ziraî mamuller, orman ürünleri, diğer yer altı ve yer üstü kaynakları (madenler, petrol, kil vb.) da bu kapsamda yer almaktadır.

Küresel lojistik pazar büyüklüğü 2022 yılında 7,98 trilyon ABD Doları olarak hesaplanmıştır. E-ticaret endüstrisinin gelişmesi, lojistik sektörünün de gelişimine katkı sağlamıştır. Artan talep doğrultusunda küresel lojistik pazar büyüklüğünün, 2030 yılına kadar yaklaşık 18,23 trilyon ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.[25]

Kaynak: UTIKAD

[24] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[25] Utikad Lojistik Sektor Raporu 2022

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

Lojistik ve taşımacılık sektörü aslen edilgen karakterde olup hizmet verdiği müşterilerinin performansına, dünya ticaretine ve çalıştığı coğrafyalardaki ticari/siyasi gelişmelere doğrudan bağlıdır. Özellikle 2020-2021 dönemünde yaşanan Covid 19, sonrasında devam eden tedarik zinciri sorunları ve savaşlar global lojistik sektörü üzerinde muhtelif etkiler doğurmuştur.

- Covid 19, tüketim alışkanlıklarında, mal tedariğinde ve hareketinde kısıtlayıcı olmuştur.
- Dünya genelinde internet satışları ve e-ticaret lojistik hacmi artmıştır.
- Dünya genelinde lojistik hizmetlerin fiyat seviyeleri yükselmiştir.
- 2022'de gelişen Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin-ABD eksenindeki gerilimler tedarik zincirlerini ve emtia hareketini olumsuz etkilemiştir.

2021 yılı küresel ticaret üzerinde Covid 19'un etkilerinin hissedilmeye devam ettiği bir yıl olsa da küresel ticaret 2021 yılında toparlanma eğilimi göstermiş, yılın ilk yarısı daha hızlı başlayan bu toparlanma süreci yılın ikinci yarısı yavaşlamıştır. 2022 yılına gelindiğinde ise, küresel ticaretteki toparlanma yeniden düşüşe geçmiştir.

2022 yılında küresel lojistik sektöründe; en fazla büyümenin gerçekleştiği alan ise denizyolu olmuştur. Covid-19 pandemisinin ardından Rusya ile Ukrayna arasındaki çatışma küresel tedarik zincirinde tüm dengeleri değiştirirken, küresel ticaretin %80'den fazlasının yapıldığı denizyolunda ortaya çıkan darboğazlar armatörleri harekete geçirmiş, yeni ve alternatif ticaret rotaları oluşmuştur. 2022'de tepe noktasına ulaşan konteyner navlun fiyatları 2023'te düşüşe geçerek Covid 19 pandemisi öncesi seviyelere gerilemiştir. Talebin azalması ve konteyner darboğazının aşılması bu noktada etkili olmuştur.[26]

Havayolu taşımacılığına bakıldığında ise Covid 19 pandemisi sonrası toparlanma eğilimi devam etmiştir. Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği'nin (IATA) 2022 yılı değerlendirme raporuna göre[27], hava kargo taşımacılığı 2021 yılında güçlü bir şekilde büyümüş, ancak hava kargo taşımacılığı bakımından 2022 yılı zorlu geçmiştir. 2021 yılında tedarik zincirlerindeki aksamalar, işletmeleri daha hızlı tedarike yöneltmiş ve havayoluna yönelik talep artmıştır. Bu dönemde havayolu taşımacılık fiyatları yükselmiş, sonrasında ise talep belirgin şekilde yavaşlamıştır.

Diğer yandan karayolu taşımacılığı ve demiryolu taşımacılığı için de 2022 yılı, Rusya-Ukrayna Savaşı'nın etkisinde geçmiştir. Covid 19 pandemisi döneminde bilhassa Çin ile Avrupa arasındaki ticarette büyük pay alan demiryolu taşımacılığı savaşın sebebiyet verdiği yüksek tansiyondan nasibini almıştır.[28] Küresel karayolu taşımacılığında da operasyonlar sık kullanılan güzergâhların kapanması, sınır geçişlerinde aksaklıklar, uygulanan ambargolar, halihazırda karayolu taşımacılığının en büyük sorunu olan şoför eksikliğinin daha da artması ve yükselen maliyetler başta olmak üzere pek çok unsur sebebi ile sekteye uğramıştır. Yaşanan olumsuzluklar ve etkilerinin bir süre daha devam etmesi beklenmektedir.

Türkiye'de Lojistik Sektörü ve Horoz Lojistik'in Sektördeki Konumu

Türkiye lojistik sektörü, ülkenin Dünya ticaretindeki konumuna paralel olarak gelişmektedir. Türkiye'nin jeopolitik konumu, lojistik sektörünün gelişmesinde önemli bir yere sahiptir. Türkiye, Asya ile Avrupa arasında stratejik bir konumda olduğu için, lojistik sektöründe önemli bir geçiş ülkesi olarak kabul

---

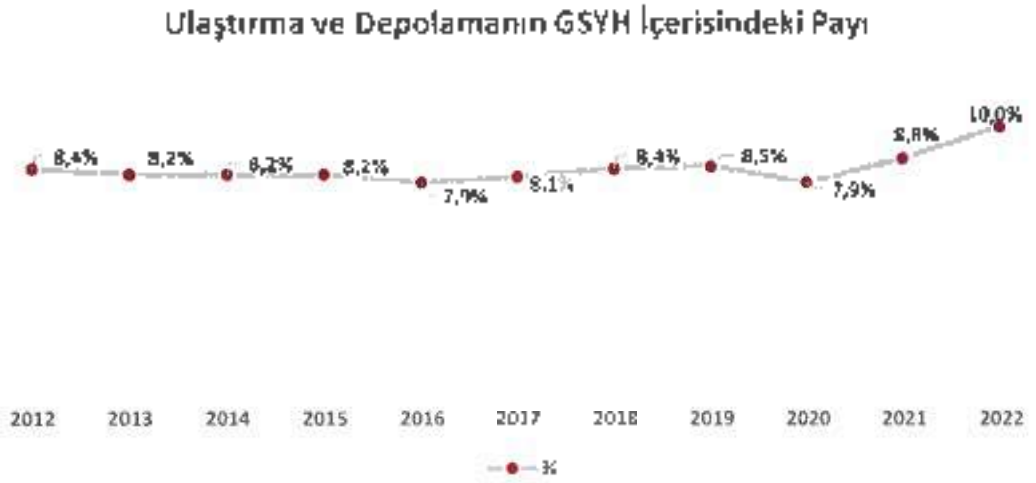
[26] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[27] IATA, Annual Review 2022
[28] Unkad Lojistik Sektör raporu 2022

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

edilmektedir. Türkiye'de lojistik sektöründe, karayolu, demiryolu, denizyolu ve havayolu gibi farklı taşımacılık modları kullanılmaktadır. Son yıllarda lojistik sektörünün gelişmesinin en önemli unsurları, ihracat ve ithalat hacminin artması olarak değerlendirilebilecektedir.

TÜİK rakamlarına göre Türkiye'de ulaştırma ve depolama hizmetlerinin GSYH içindeki payı 2017 yılından bu yana %8 seviyesinin üzerinde seyretmektedir. Sektörün GSYH içindeki payı, 2020'den sonra Covid 19 ve artan nakliye maliyetlerine rağmen yükseliş eğilimindedir. 2022 yılında ise bu oran %10,0 olarak kayda geçmiştir [29] (bu değerlere yolcu ulaşım rakamları dahildir). Armstrong & Associates'ten alınan veriye göre dünya genelinde; ülkelerin lojistik giderlerinin (maliyetlerinin) gayri safi milli hasılaya oranları %7 ila %20 aralığında değişmekterdir [30] Bu çerçevede Türkiye için %10-12 aralığında bir oran tahmin edilmiştir.



Kaynak: TÜİK

Türkiye'nin 2023 yılı özelinde GSYH'si 26 trilyon 276 milyar 307 milyon TL'dir. Bu noktada, GSYH üzerinden %10'luk bir oran baz alındığında, sektörel pay üzerinden lojistik pazar büyüklüğünün 2,6 Trilyon TL'nin üzerinde olduğu tahmin edilmektedir.

2020-2022 döneminde yaşanan Covid 19 pandemisi, ekonomik gelişmeler ve Rusya-Ukrayna Savaşı gibi unsurlar Türkiye lojistik sektörü üzerinde de etkili olmuştur.

- Covid 19'a bağlı olarak yaşanan küresel tedarik zinciri problemleri lojistik hizmet maliyetlerini ve ürün fiyatlarını yükseltmiştir.
- Bununla birlikte bozulma gösteren tedarik zincirleri özellikle Avrupa'ya yakın konumdaki Türkiye için fırsatlar doğurmuştur. Özellikle Asya Pasifik ve Avrupa arasındaki tedarik zinciri bozulmaları,

[29] TÜİK, GSYH - iktisadi faaliyet kollarına (a21) göre cari fiyatlar
[30] Armstrong & Associates 2020 Global Logistics Costs and Third-Party Logistics Revenues
https://www.3plogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates

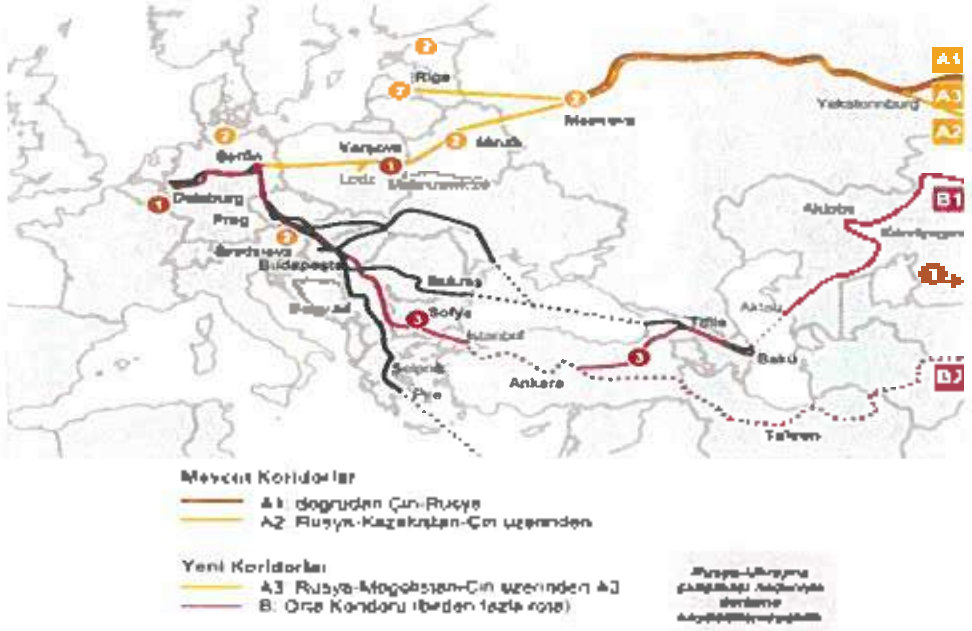
HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Alahmutlar Mahallesi Taşocağı Yolu 2536 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Hoşdere - İZMİR Tel: 0 232 456 80 00 Hüyük Mükellefler: 463 009 7122 Tic.Sicil No: 307420 www.horoz.com.tr

114

ONİS FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:191 Kule Binası Kat:2 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 285962
Mersis No: 0380 1045 3500 0015
Doğanbey Kurumlar V.D. 3880104535
www.onis.com

24 Mart 2024

Türkiye'nin bir nearshoring (üretimin yakın coğrafyalara kayması) merkezi olarak konumunu güçlenmiştir.[31]



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

- Rusya-Ukrayna Savaşı, Türkiye'nin ticaretini olduğu kadar çevresindeki coğrafyalar ile ilişkilerini de etkilemiştir. Bu noktada Türkiye'nin bu bölgelerle gerçekleştirdiği lojistik faaliyetleri olumsuz etkilenmiştir. Bununla birlikte Türkiye'nin AB'ye yapılan transit taşımacılıkta rolü güçlenmiştir
- Covid 19, ülke içindeki E-ticaret ve mal hareketliliğinde de etkili olmuştur. Örneğin internet üzerinden satışlar E-ticaret lojistik hacmini yükseltmiştir.
- Döviz kurunda ve yakıt fiyatlarında yaşanan artışlar da hizmetlerin fiyat seviyelerinde etkili olmuştur.
- Tedarik zincirlerindeki aksamalar ve genel enflasyon fiyatlarındaki yüksekliklerin hammadde, ara mamul ve bitmiş mamul talebini artırmıştır. Bunun sonucunda lojistik faaliyetlerde (nakliye ve depolama) kapasite ihtiyacı doğurmuştur.

Lojistik sektöründeki çeşitlilik ve coğrafi yayılım, lojistik faaliyetlerde alt alanlarda/sektörlerde uzmanlaşmaya ve çok fazla sayıda organizasyonun sektörde faaliyet göstermesine sebep olmaktadır. Lojistik sektöründe, farklı ürün grupları için farklı coğrafyalarda çalışan ve özgün çözümler üreten çok sayıda operatör mevcuttur.

- Lojistik firmaları,
- Taşıma işleri organizatörleri (Forwarder'lar),
- Nakliyeciler,

24 Mart 2024

[31] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

- Ambarlar,
- Kargo şirketleri,
- Armatörler, hava yolları operatörleri, demir yolu operatörleri,
- Liman işletmeleri,
- Mülk sahipleri / gayrimenkul yatırım ortaklıkları (depo ve tesisler)

gibi farklı firmalar lojistik ile ilgili hizmetler sunmaktadır. Sektörün büyük bolluğu, sektör paydaşları açısından çok parçalı bir yapıya sahiptir. Operatör büyüklükleri, sektör büyüklüğü ile kıyaslandığında pazar payı anlamında küçük kalabilmektedir.

Mart 2024 itibarıyla sektörün önemli sivil toplum kuruluşlarından UND'nin 1277, UTIKAD'ın ise 714 üyesi bulunmaktadır.[32] Sektörde faaliyet gösteren firmaların sayısının beş ile on bin arasında olduğu tahmin edilmektedir.[33] Depo ve mülk sahiplerinin sayısı ile ilgili sağlıklı bir istatistik bulunmamakla birlikte ülke genelindeki nitelikli sanayi bölgelerinde faaliyet gösteren yüzlerce firma/kurum olduğu tahmin edilmektedir.

Ülke içindeki GSMH oranı ile ifade edilen lojistik faaliyetlerinin sadece bir kısmı dış kaynak kullanılarak sektörde faaliyet gösteren firmalarca sağlanmaktadır. Birçok üretici ve ticaret firma, depolama ve nakliye işlerini kısmen veya tamamen kendi iç kaynakları ile yürütmektedir. Bu noktada nakliye daha çok dış kaynak kullanılan (outsourced) bir alan olarak dikkat çekerken depolama ve küçük çaplı şehir içi dağıtım faaliyetleri daha yüksek oranda iç kaynaklarla yürütülebilmektedir. Lojistik sektöründeki şirketlerin ve paydaşların, ciro ve iş hacmini belirleyen reel sektör firmalarının dış kaynaklarla yürütülüğü kısmıdır.

Horoz Lojistik, sektörün içinde 3. parti lojistik hizmetler üreten grubun içinde konumlanmıştır. 3PL lojistik, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yaptırılması anlamına gelmektedir. Bir 3PL hizmet sağlayıcısı; tipik olarak nakliye, depolama, envanter yönetimi, sipariş karşılama ve lojistikle ilgili diğer hizmetleri içerebilen bir dizi hizmet sunmaktadır. Bu grupta yer alan şirketler ağırlıklı olarak kontratlara bağlı çalışmakta ve tedarik zinciri üzerinde kapsamlı hizmetler üretmektedirler.

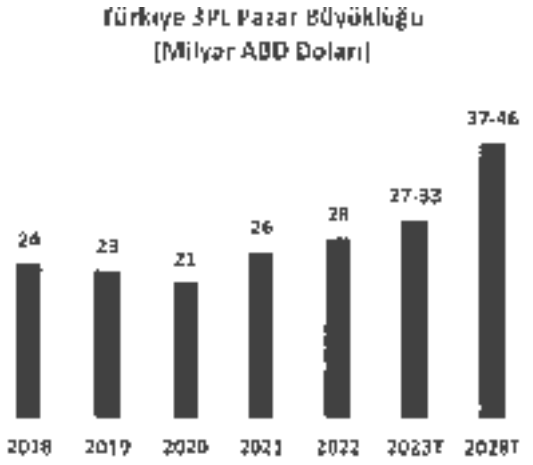
Türkiye 3PL pazar büyüklüğü 2023 için 700 milyar TL civarında tahmin edilmektedir. 2018-2020 arasındaki kur değişimleri ve Covid 19 nedeniyle azalan talep ve tedarik zincirlerindeki bozulmalar Türkiye 3PL pazarını da etkilemiştir. 3PL pazarının 2023-2028 yılları arasında Türkiye ekonomisi ile paralel olarak ABD Doları cinsinden %5 üzerinde bir yıllık büyüme gerçekleştirerek 2028 senesinde 1,7-2,0 Trilyon TL aralığında bir hacme ulaşması beklenmektedir.[34]

2 4 Mart 2024

[32] https://www.utikad.org.tr/UTIKAD-Uye-Listesi ve https://www.und.org.tr/uyelerimiz
[33] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[34] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Yenimahalle Mahallesi Taşocağı Yolu 2534 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 656 10 00

OYAK FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Caddesi Kule Binası Levent Mah. Beşiktaş İSTANBUL
Mersis No: 0-3800-1013-1000010
Boğaziçi Kurumsal Vergi Dairesi



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Şirket'in içinde bulunduğu sektör segmentinde (3PL hizmetler ve taşıma işleri organizatörlüğü) önde gelen ve nitelikli hizmetler sağlayan firmalardan biri olduğu söylenebilir.[35] Horoz Lojistik, Fortune 500 (Türkiye'nin en büyük şirketleri) listesinde 2022 yılında 409. sırada yer almıştır.[36]

- Horoz Lojistik, özellikle büyük hacimli tüketici mamullerinin, ülke genelinde dağıtımını sağlayacak yeteneğe sahip hizmet sağlayıcıdan biridir. Bu alanda kargo şirketlerinin tercih etmediği ürün hacimlerinde ve tiplerinde elleçleme, geçici depolama, eve teslim gibi katma değerli hizmetler sunmaktadır. Büyük beyaz eşya firmalarının dağıtımına ek olarak E-ticaret pazaryerlerinden satışı yapılan beyaz eşyaların hemen hepsinin ülke geneli teslimatlarında, Horoz Lojistik tercih edilen bir operatördür.
- Horoz Lojistik, mobilya sektöründe; dağıtım, kurulum ve satış sonrası hizmetleri veren bir kurumsal hizmet sağlayıcıdır.
- Horoz Lojistik, kargo şirketleri dışında ülke genelinde yaygın ve düzenli dağıtım ağına sahip firmalardan biridir.
- Horoz Lojistik, E-ticaret depoculuğu alanında aktif tesis işleten ve bu alanda tecrübe sahibi firmadır.

Horoz Lojistik beyaz eşya, otomotiv, küçük ev aletleri, temizlik, enerji, altyapı, zücaciye, mobilya gibi farklı sektörlerin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde de lojistik hizmetleri sağlamaktadır. Şirket'in hizmet verdiği sektörler talebin ve üretimin yoğun olduğu, ihracatla desteklenen, büyüme gösteren sektörlerdir.

Şirket'in hizmet verdiği sektörlerin başlıcaları ile sunduğu hizmetlerin başlıcaları aşağıdaki resimde konsolide olarak gösterilmektedir.

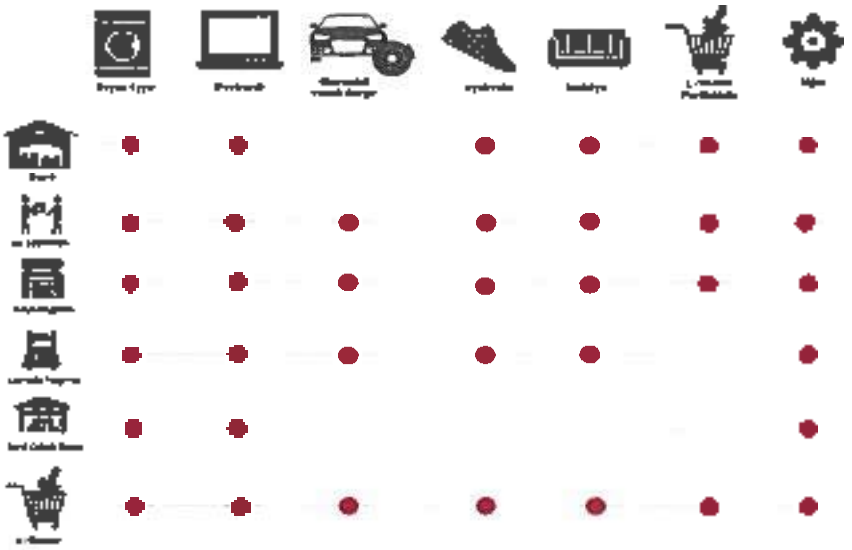
7 4 Mart 2024

[35] T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Turkey Logistics Market Overview 2022 raporu, https://www.invest.gov.tr/tr/library/publications/lists/investpublications/turkiye-lojistik-piyasasinin-gorunumu.pdf, https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazara-arastirmasi

[36] https://www.fortuneturkey.com/fortune500

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Şirket'in yetkinlikleri ve sektörel çözümleri son dönemde aşağıdaki noktalara odaklanmaktadır:

- **Teknoloji vizyonu ve bilişim yetenekleri:** Horoz Lojistik, 2002 yılında kendi nakliye yönetim yazılımını geliştirerek devreye almıştır. Şirket, operasyonel sistemlerini ve platformlarını kendi bünyesinde geliştirebilmektedir. Şirket, 20 yıl içerisinde tüm lojistik operasyonlarını ve yönetişim yapısını gelişmiş yazılımlar ve teknolojiler ile desteklemiştir. Yazılım teknolojileri ve dış sistemlerle entegrasyon sağlanarak müşterilerle tam senkronizasyon sağlanmıştır. Şirket özellikle 2015 sonrasında depo otomasyon sistemleri, yapay zekâ, rota optimizasyonu ve mobil teknolojilere odaklanarak "yüksek verimlilik – operasyonda mükemmellik" vizyonuna öncelik vermiştir.
- **Sektörel ve dikey çözümler:** 20 şehre yayılan 291 000 m^2 kapalı alan ve dağıtım yetenekleri sayesinde beyaz eşya üreticilerinin tercih ettiği Horoz Lojistik, diğer büyük ebatlı ev gereçleri ve mobilya lojistiğinde de uzmanlık sahibidir. Şirket, özellikle beyaz eşya sektöründe müşterilerine ürettiği "bayi ortak depo" ve "ev teslimatı" çözümleri ile öne çıkmaktadır. Ortak depo uygulamaları; farklı müşterilere geniş coğrafyalarda verimli depolama ve dağıtım hizmetleri sunan, gelişmiş optimizasyon ve dijital ödeme teknolojileri (örneğin Horoz Cüzdan) barındıran iş modelleridir. Mobilya çözümleri; depolama ve satış noktalarına sevkiyat haricinde müşteri adresine teslimat, kurulum, satış sonrası değişim ve tamirat hizmetlerini de içeren bütünsel bir pakettir.

Beyaz Eşya Sektörü

Türkiye; beyaz eşya sektöründe yaklaşık 36 milyon parça ile Çin'den sonra dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip ikinci ülkedir. Yerel üretim 2022 yılında 33 milyon adede ulaşmıştır. Türk beyaz eşya sektörü satışları, 2018 ve 2022 yılları arasında %46 YBBO ile büyüyerek 162 milyar TL seviyesine ulaşmıştır[37]

2 4 Mart 2024

[37] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

ÖKB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Horoz Lojistik'in en yoğun hizmet verdiği beyaz eşya sektöründe üretim ve satış rakamları Covid 19 döneminde yaşanan duraklamanın ardından toparlanma sürecine girmiştir. Üretim temposunu ihracat ile destekleyen yerli üreticiler, 2023'te zayıflayan ihracatı ise iç taleple dengelemiştir. TÜRKBESD'in paylaştığı bilgilere göre; 2023'ün ilk yarısında 6 ana ürün çerçevesinde gerçekleşen yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %14 artmışır. TÜRKBESD'e üye firmaların ihracatları ise bu dönemde %10 oranında düşüş göstermiştir.[38]

ÜRETİM (adet)	2019	2020	2021	2022	2023
BUZDOLABI	6.446.610	6.313.098	7.922.395	8.283.338	7.715.819
DERİN DONDURUCU	1.181.873	1.103.013	1.756.646	1.313.067	1.651.264
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	7.495.900	7.062.068	7.667.387	7.660.674	8.355.589
BULAŞIK MAKİNESİ	5.283.303	5.725.662	6.867.756	6.858.117	5.893.647
FIRIN	5.275.521	5.347.048	6.588.204	5.912.139	5.830.636
KURUTUCU	2.512.367	2.945.585	3.278.027	2.820.035	2.914.519
	28.197.564	29.196.367	34.080.409	32.647.370	32.361.474

24 Mart 2024

[38] http://www.turkbesd.org/Haberler.php?P=58

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İÇ SATIŞ (adet)	2019	2020	2021	2022	2023
BUZDOLABI	1.719.567	2.019.363	2.248.051	2.234.401	2.415.036
DERİN DONDURUCU	766.617	1.057.570	1.117.984	615.426	697.914
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	1.853.695	2.100.945	2.349.938	2.141.871	2.590.108
BULAŞIK MAKİNESİ	1.332.131	1.458.603	1.613.820	1.868.249	1.933.046
FIRIN	816.737	911.457	1.071.301	1.085.484	1.064.689
KURUTUCU	166.410	215.312	349.335	392.208	838.106
	6.655.155	7.763.250	8.480.429	8.338.139	9.538.899

İHRACAT (adet)	2019	2020	2021	2022	2023
BUZDOLABI	4.777.024	4.456.233	5.536.079	6.266.514	5.200.107
DERİN DONDURUCU	717.872	1.052.990	1.125.323	1.069.462	955.765
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	5.673.874	5.096.142	5.616.440	5.808.431	5.887.459
BULAŞIK MAKİNESİ	3.951.054	4.266.697	5.138.980	5.136.404	4.006.864
FIRIN	4.411.664	4.406.722	5.460.742	4.858.821	4.775.700
KURUTUCU	2.363.550	2.706.104	3.049.778	2.635.988	2.364.394
	21.879.038	21.984.889	25.927.342	25.772.620	23.190.289

İTHALAT (adet)	2019	2020	2021	2022	2023
BUZDOLABI	89.953	40.795	136.572	25.298	79.228
DERİN DONDURUCU	204.751	264.511	322.573	82.293	17.889
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	27.799	58.302	100.231	55.399	143.387
BULAŞIK MAKİNESİ	6.508	14.070	14.349	18.658	20.457
FIRIN	8.555	10.616	10.942	12.560	15.987
KURUTUCU	42.775	41.003	48.357	83.069	256.198
	390.341	429.297	633.024	277.277	533.146

Horoz Lojistik, sektörün gösterdiği performans ve Covid 19'a rağmen büyüme eğiliminden faydalanmış olup 2023 senesinde sadece iki müşterisinin üretim tesislerinden yukarıdaki 6 ana ürün grubuna ait yaklaşık 2 milyon ürünün yurt içi sevkiyatını gerçekleştirilmiştir. Pazar yerleri ve büyük perakendecilerden gelen adetlerle birlikte bu rakam 2,2 milyona yaklaşmaktadır. Bu rakam, Türkiye'nin 9,53 milyonluk toplam iç satış adetinin %23'lük bir kısmına karşılık gelmektedir.

Mobilya Sektörü

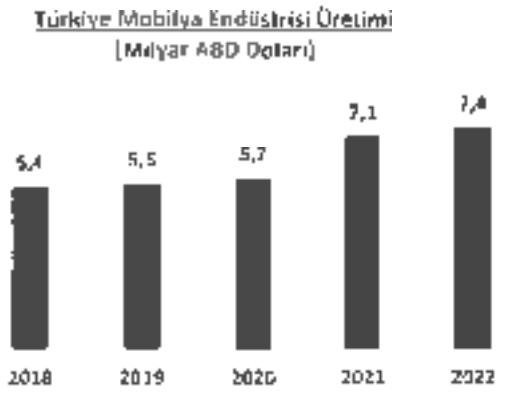
Türkiye'deki mobilya üretimi Covid 19 sonrası, 2021 yılında 63 milyar TL'ye ulaşmıştır. Mobilya endüstrisinde, 2020 sonrası üretim büyüklüğü ve pazar satışları yıllık %75'lik YBBO ile büyümüştür. Türk mobilya endüstrisinde çoğunlukta olan geleneksel mobilya işletmelerinin yanı sıra, son yıllarda orta ve büyük

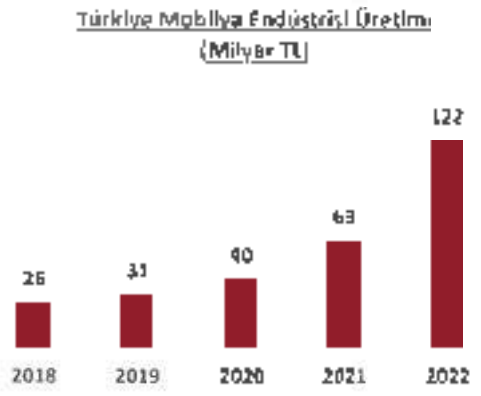
7 Mart 2024

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

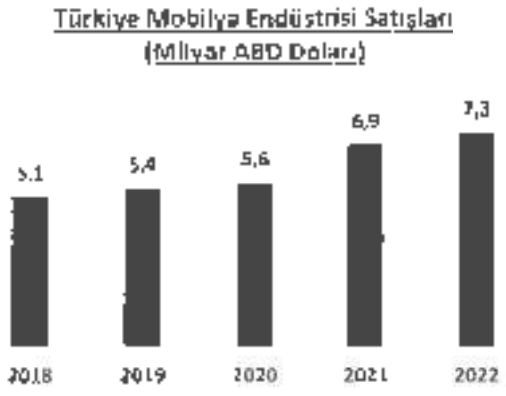
ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER

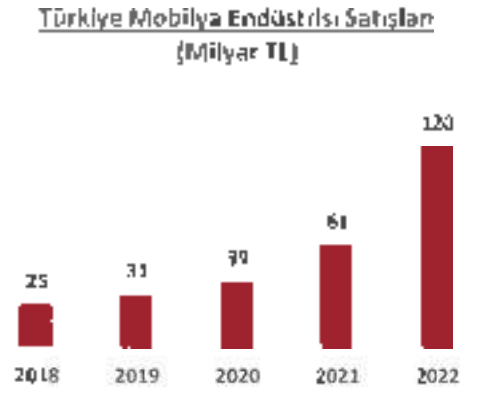
ölçekli işletmelerin sayısı da artmaya başlamıştır.[39] Bu noktada, çevre dostu ve sürdürülebilir ürünlere yönelik talep artmıştır.





Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)





Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Sektörde mobilya ve modüler eşya montajı yapan, küçük ölçekli firmalar faaliyet göstermektedir. Birçok üretici lojistik ihtiyaçlarını, montaj ve tamir işlerini kendi bünyelerindeki ekipler veya küçük taşeronlar ile yürütmektedir. Bazı yapı marketleri ve büyük perakendeciler daha organize şekilde dış kaynak kullanım yolunu tercih etmişler, hatta kendi tedarikçilerini kurmak ve eğitmek yoluna gitmişlerdir. Mobilya lojistiği, bu konumu ile taze ve henüz tam anlamıyla organize olmamış bir alandır.

24 Mayıs 2024

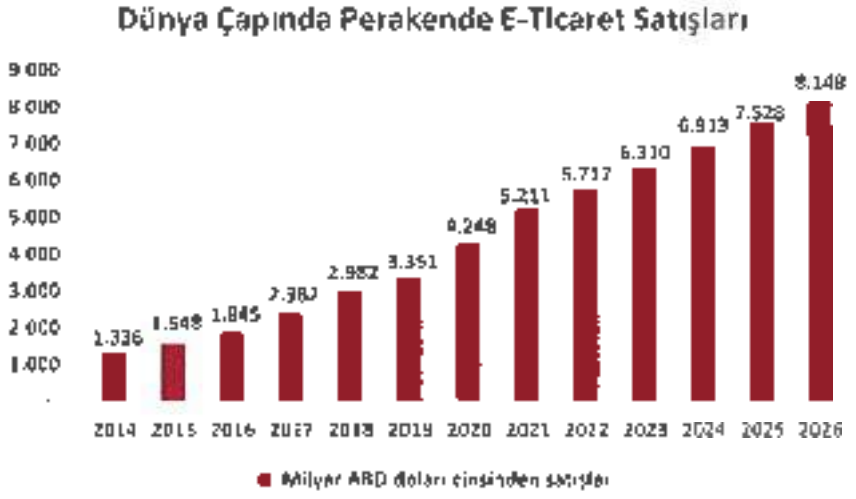
[39] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

Horoz Lojistik, yurt içi talebin kuvvetlendiği ve ihraat potansiyeli yüksek bu sektörde son üç yıldaki yatırımlarının ve inisiyatiflerin ardından katma değerli hizmetler sunar konuma gelmiştir. Bu noktada Şirket, mobilya sektöründe büyük ölçekli lojistik ve katma değerli hizmet üretebilen sayılı firmadan biridir.[40]

E-ticaret

Dünya'da 2023 yılında perakende e-ticaret pazar büyüklüğünün 6,3 trilyon ABD Doları olduğu tahmin edilmektedir. Bu rakamın 2027'ye kadar ortalama %8'lik bir büyüme hızı ile 8.8 trilyon ABD Doları seviyesine ulaşacağı beklenmektedir.[41]

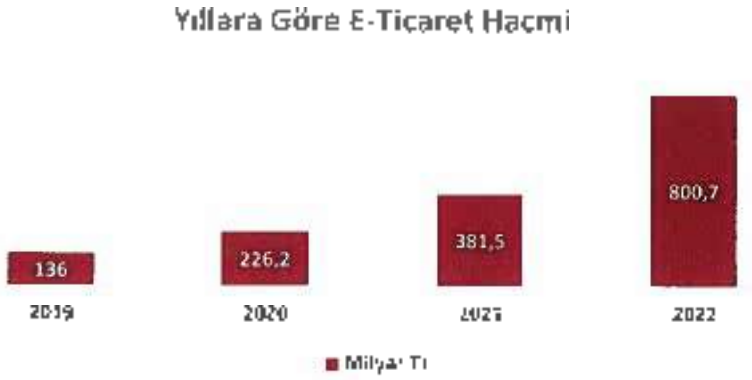


Kaynak: Statista

2022'de Türkiye perakende E-ticaret pazarının hacmi 800 Milyar TL'dir[42]. (elektronik bilet, konaklama gibi diğer hizmetler dahildir).

24 Mart 2024

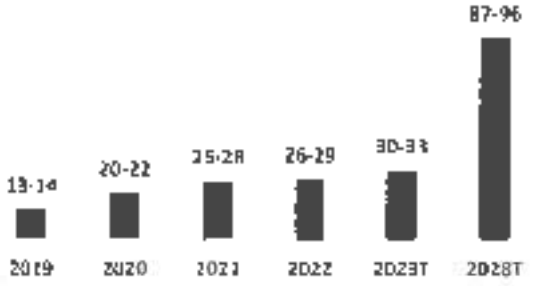
[40] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[41] Kaynak: Statista, 2023 https://www.statista.com/statistics/379046/worldwide-retail-e-commerce-sales/
[42] Kaynak: ETDİS 2022 yılı istatistikleri https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler

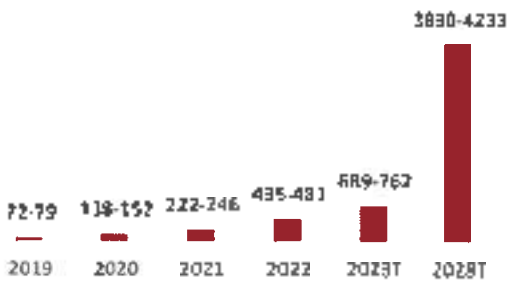


Kaynak: ETBIS

Türkiye'de e-ticaret hacimleri son 3 senedir %70 ve üstünde artış ile Dünya ortalamalarının üstünde seyretmektedir. Dolayısıyla E-ticaret, tüm sistem paydaşları için fırsatlar sunan bir iş alanı haline gelmiştir. 2020-2025 arasındaki yıllık ortalama büyüme hızlarının yine Dünya ortalamalarının üstünde olması beklenmektedir.[43] Bu oranlar Türkiye'nin GSYİH performansından ve birçok sektörün büyüme hızından yüksektir. Dolayısıyla bu büyüme hızının beraberinde getirdiği iş hacmi, lojistik operatörleri için cazip fırsatlar anlamına gelmektedir.

E-ticaretin alt kümesi olan e-perakende pazarı Türkiye'de aynı dönemde TL bazında %82 yıllık ortalama ile büyüyerek 2022'de 435 milyar TL'yi geçmiştir. Bu dönemdeki büyüme Covid 19 sürecindeki sokağa çıkma yasaklarının etkisi ile artan tüketici talebinden dolayı alışverişlerin üzerinde gerçekleşmiştir.[44]





Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

---

[43] Kaynak: Türkiye'deki KOBİ'lerin E-Ticaret Görünümü, https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

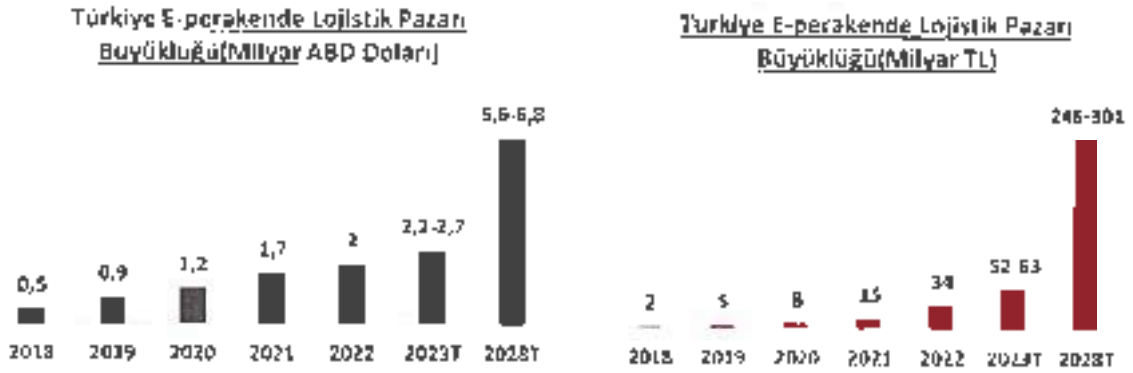
[44] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mimarsinan Mahallesi Tatlıcağı Yolu 2134 Sokak Kalk Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 444 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 000 7422 Ticaret Sicil No: 307985 www.horoz.com.tr

24 Mart 2024

Satıcıların online kanalları benimsemesi ve değişen tüketici alışkanlıkları ile birlikte e-perakende pazarının %44 yıllık ortalama ile büyüyerek 2028 yılında 3,8 trilyon TL'yi geçmesi beklenmektedir. Bununla birlikte e-ticaretin toplam ticaret içerisindeki payının 2028 yılında %29'a tırmanması öngörülmektedir. E-perakende lojistiği, e-perakende pazarının ve e-ticaretin hızlı büyümesi nedeni ile 3PL firmaları için odak bir sektör haline gelmektedir.[45]

Türkiye e-perakende 3PL pazarı, 2018-2022 yılları arasında %98 yıllık ortalama ile büyüyerek 2022 yılında 34 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2019-2022 yılları arasında, Covid 19 etkisi ile beklentilerin üstünde büyüyen e-perakende pazarı beraberinde, e-perakende lojistiğinin de kayda değer bir şekilde büyümesini sağlamıştır. Gelecek dönemde, e-perakende pazarının daha da olgunlaşması ile e-perakende, lojistiğinin 2023-2028 yılları arasında %37 yıllık ortalama ile büyümesi beklenmektedir ve pazarın 2028 yılında 246-301 milyar TL seviyesine ulaşması öngörülmektedir.[46]



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Şirket portföyüne göre yeni olarak katılan E-ticaret depoculuğu faaliyeti ile kendisini gelişen pazarda konumlandırmak amacındadır. Gelişen E-ticaret ile birlikte birçok firma bu alana girmeyi hedeflemektedir ve e-sipariş karşılama ihtiyacı duyacaktır. Bu noktada, bazı büyük ölçekli tüccarlar kendi sanal mağazalarını ve lojistik tesislerini kurmayı tercih edebilecektir. Fakat çevrimiçi yerel pazarlarda satış yapan küçük ve orta ölçekli firmaların; bu yüksek maliyetli yatırımlara girmek yerine, operasyonlarını hali hazırda bu alanda yatırım yapmış ve tecrübe edinmiş 3PL hizmet sağlayıcıları tercih etmeleri beklenmektedir.[47] Sektörde gelişmiş e-ticaret depoculuğu operasyonlarına hâkim ve gerekli yatırımları gerçekleştirmiş az sayıda 3PL hizmet sağlayıcı bulunmaktadır. Şirket, bu alandaki potansiyelden faydalanmayı amaçlamaktadır.

E-ihracat

Dünya Ticaret Örgütü'nün verilerine göre 2022 senesinde Dünya'da eşitsiz ihracatının toplam değeri 24,905 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'nin Dünya ticaretinde payı ihracatta %1, ithalatta ise %1,1

[45] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[46] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[47] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

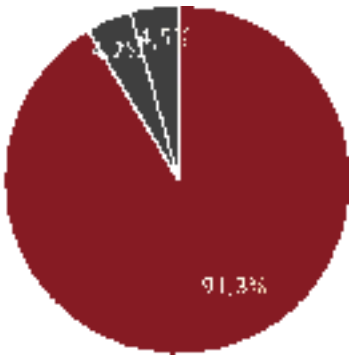
HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

seviyelerindedir.[48] Türkiye'nin gerek e-ticaret gerekse e-ihracattaki payı, Dünya ticareti içindeki genel payından daha düşüktür (%0,5).

E-ticaret harcamalarının kırılımı incelendiğinde ise e-ihracat kalemine karşılık gelen "diğer ülkelerin Türkiye'den alımları" kalemi, tüm hacmin sadece %4,2'lik bir kısmına karşılık gelmektedir.[49] Bu oran Japonya'da %10, ABD'de %34 ve Birleşik Krallık'ta ise %35 seviyelerindedir. Gelişmiş ülkelerdeki oranlar düşünüldüğünde, Türkiye'nin e-ihracat hacmi ve oranı artış potansiyeline sahiptir.[50]

E-Ticaret Harcamalarının Yurt İçi Yurt- Dışı Dağılımı



Kaynak: ETBIS

Ticaret Bakanlığı, belirlediği 7 temel stratejik hedef ile e-ihracatın geliştirilmesini desteklemektedir. Bunların içinde lojistik kapasitelerin geliştirilmesi, gümrük mevzuatı ve e-ihracatçı firmaların desteklenmesi gibi doğrudan lojistik hizmet sağlayıcıları ilgilendiren başlıklar vardır. Ticaret Bakanlığı'nın ayrıca e-ihracatın genel ihracat içerisindeki payını %10'a çıkarma hedefi bulunmaktadır.[51]

E-ihracat pazar büyüklüğü 2020-2021 döneminde TL bazında %54'lük bir büyümenin ardından 2022'de %106 büyüme ile 19,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu rakamın 2023 yılında %59 oranında bir büyüme ile 30,6 milyar TL civarına ulaşması beklenmektedir. Pazarın büyümeye devam etmesi ve 2023-2028 döneminde %43,7 yıllık ortalama artış ile 2028 yılında 185 milyar TL'yi aşması öngörülmektedir. Öte yandan HTGB[52], pazarın

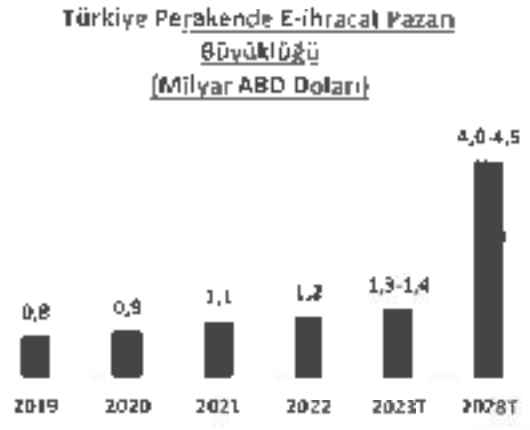
---

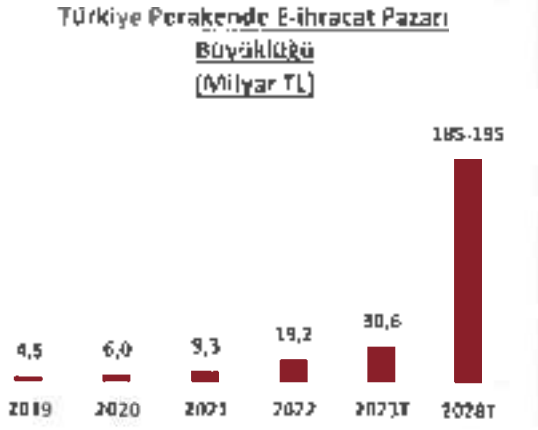
[48] World Trade Outlook, WTO-UNCTAD https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook23_e.pdf
[49] Kaynak: ETBIS 2022 yılı istatistikleri https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler
[50] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[51] https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10a-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir
[52] Miktarı brüt 300 kilogramı ve değeri 15.000 Avro'yu geçmeyen ihracat rejimine konu eşyaların kargo işlemleri gümrük beyanlarının kâğıt çıktı aranmaksızın elektronik ortamda gerçekleştirildiği paydaşlara kolaylık sağlayan uygulama

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

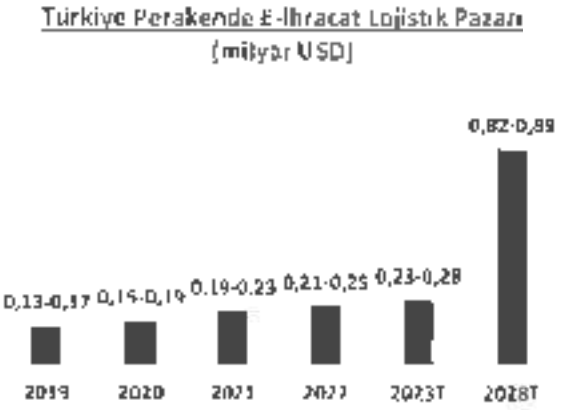
büyümesinde önemli bir faktör olarak görülmekte ve çözümün yaygınlaştırılması lojistik sektörünün ana gündemlerinden biri olmaktadır.[53]

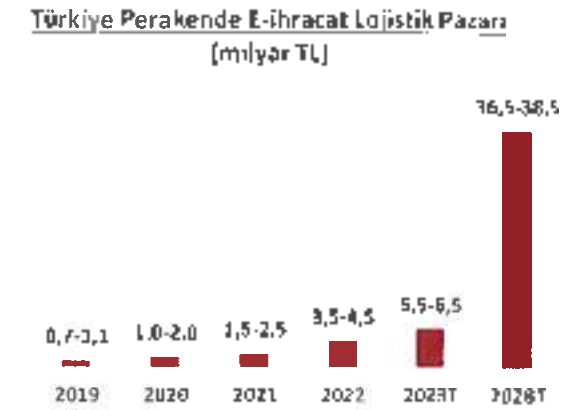




Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Perakende e-ihracat lojistik pazarının 2022 yılında bir önceki yıla göre %106'lık bir oran ile büyüdüğü ve 3,5-4,5 milyar TL civarında gerçekleştiği tahmin edilmektedir.[54] (Pazar büyüklüğünün yaklaşık %20'lik kısmının lojistik maliyetlerden oluştuğu varsayılmaktadır) 2023 yılında ise pazar büyüklüğünün %59 oranında artış ile 5,5-6,5 milyar TL aralığında olması öngörülmektedir. 5 yıllık dönemde, e-perakende pazarının büyümesine paralel bir şekilde %43,7 yıllık ortalama büyüme göstererek 2028 yılında 36,5-38,5 milyar TL'ye ulaşması tahmin edilmektedir.[55]





Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

24 Mart 2024

[53] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[54] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[55] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

T26

Türkiye'nin e-ihracata potansiyel iş hacminin dört kat yükseleceği beklenmektedir. Perakende e-ihracat lojistik pazarındaki büyüme beklentisi, pazarı, lojistik sektörü firmalarının odak alanlarından biri haline getirmiştir. Şirket, reel sektörlere ve lojistik hizmet sağlayıcılara tanınan teşvikler ve imkanları kullanarak gelişen bu sektörde kendisini sağlamı ve yenilikçi bir çözüm ortağı olarak konumlandırmaktadır.

Avantajlar ve dezavantajlar

Strategy& (PwC Türkiye)'nin yayınladığı 3. parti lojistik raporuna göre sektördeki öncü firmalar pazar konumlandırmalarına ve yetkinliklerine uygun olarak müşterilerine, hedef sektörlerine ve rotalara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Raporda; sektörün geleceğinde başarıyı sürdürmek için, güçlü operasyonel altyapı, müşteri hizmet kalitesi, sağlam mali yapı, ürün / hizmet portföyü entegrasyonu ve teknolojinin artarak kullanımı yatırım yapılması gereken yetkinlik alanları olarak öne çıkmaktadır. Şirket bu kritik alanların birçoğunda kendisine avantaj yaratacak özelliklere sahiptir. Özellikle hizmet portföyü, çözüm üretme ve teknoloji kullanımı Şirket'in avantajlı olduğu alanlardır.

Marka geçmişi, Sektör bilgisi ve deneyimi

Şirket'in kuruluşu 1998 olmakla birlikte uzun yıllar hem yurt içinde ve hem de yurt dışında çok farklı taşıma modlarında yürütülen faaliyetler sektörün birçok alanında şirkete önemli bilgi ve deneyim kazandırmıştır.

Ülke Geneline Yayılmış Dağıtım Ağı

Özellikle ağırlık ve hacim açısından birçok taşıyıcı tarafından tercih edilmeyen yüklerin ülkenin her noktasına sevkiyat olmak sağlayan dağıtım ağı, Horoz Lojistik'in en belirgin ayrıçalıklarından biri haline gelmiştir.

Entegre Hizmet Sunabilme Becerisi

Şirket faaliyet gösterdiği farklı alanlarda geliştirdiği hizmetleri, birbiriyle bağlantılı ve uyumlu şekilde müşterilerine sunabilmektedir. Bu sayede, müşterilerin tek bir operatörden çok sayıda ve katma değerli hizmetleri alması mümkündür.

Dikey ve Sektörel Çözüm Üretme Yetkinliği

Farklı alanlardaki birikimlerden doğan yeni ve kapsamlı çözümler, bir sektörün tüm lojistik ihtiyaçlarına cevap verebilmektedir. Benzersiz ve kopyalanması kolay olmayan bu hizmetler rekabet avantajı sağlarlar ve müşteri devamlılığını garanti ederler.

Bilişim Yetenekleri ve Dahili Yazılım Geliştirme Kapasitesi

İlk kuruluşundan itibaren dağıtım ve nakliye operasyonlarını teknoloji olmaksızın yönetemeyeceğinin farkında olan şirket, kendi bünyesinde kapsamlı yazılım geliştirme becerisine sahiptir. Bilişim teknolojilerinin etkin kullanımı, sistem entegrasyonları ve sağlanan verimlilik bilişim fonksiyonunu Şirket faaliyetlerinin vazgeçilmez bir bileşeni haline getirmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

Akıllı sistemler ve otomasyonlar

Endüstri standardı haline gelen akıllı depo teknolojileri ve otomasyon rekabet avantajı sağlamaktadır. E-ticaret ve depoculuk alanında yapılan otomasyon yatırımları ve kullanılan akıllı teknolojiler şirketin operasyonel verimliliğine ve karlılığına katkı sağlamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu dezavantajlar ise aşağıda tarif edilmektedir.

Büyük Uluslararası Bir Grubun Parçası Olmamak

Horoz Lojistik, başarılı yurt dışı ortaklıklarına karşın herhangi bir uluslararası grubun veya farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir holding yapısının parçası değildir. Bu durum, iş geliştirme desteği, grup içi iş fırsatları, grup finansman avantajları, ek sinerji fırsatları ve bilgi-beceri kazanımında Şirket'e destek ya da rekabet avantajı sağlamamaktadır. Horoz Lojistik birçok noktada uluslararası rakiplerinin aksine kendi çabası, uzun yıllara dayanan tecrübesi ve bağlantıları ile yeni iş fırsatları geliştirmeyi, mevcut iş hacmini genişletmeyi ve büyümesini sürdürebilmektedir.

Dalgalı Seyreden Maliyet Kalemleri

Lojistik sektörü; fiyat hassasiyetinin ve fiyat bazlı rekabetin yoğun olduğu bir faaliyet alanıdır. Covid 19 ile başlayan kapanmalar, akabinde bazı sektörlerde yaşanan daralmalar ancak sonrasında küresel ölçekte de yaşanan fiyat artışları piyasada birçok emtia fiyatlarında dalgalanmalara sebep olmuştur. Buna ek olarak petrol fiyatları, kur değişimleri, enflasyon ve iş gücü maliyetlerinde yaşanan artışların sebep olduğu fiyat dalgalanmaları lojistik sektörünü doğrudan etkilemektedir.

Yoğun rekabet koşulları

Lojistik sektörü gıda, enerji veya bankacılık gibi birçok sektöre nazaran daha düşük giriş bariyerlerine ve regülasyonlara sahiptir. Çok sayıda firmanın faaliyet gösterdiği pazarda, mikro ölçekte bireyler, makro ölçekte de şirketler olmak üzere farklı büyüklük ve yetkinlikte pek çok birey ve firma neredeyse aynı kulvarda rekabet edebilmektedir.

Faaliyetlerin Mevsimsellikten Etkilenmesi

Ülkedeki perakende tüketimin belirgin bir özelliği olan mevsimsel talep değişimleri, kaynaklara erişimi kısıtlamakta ve maliyetleri arttırmaktadır. Şirket'in lokomotifi sayılabilecek faaliyetlerde ve sektörlerde yaşanan hacim artışları, operasyonlar üzerinde tedarik ve performans baskısı yaratabilmektedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın net satış tutarının faaliyet alanını ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Horoz Lojistik net satış tutarlarının faaliyet bazında dağılımı ve faaliyetler hakkında detay bilgiler 7.1.1 maddesi altında verilmiştir.

Şirket'in 2022 hasılatının yaklaşık %82'lik bölümü yurt içi satışlardan gelmektedir. Geri kalan kısım e-ihracat ve uluslararası karayolu taşımacılığı birimlerinin yurt dışı hizmet ihracı kapsamında gerçekleştirilmektedir. 31.12.2023 itibariyla hasılatın yurt içi satış oranı yaklaşık %85'tir

Şirket'in satışlarının gerçekleştiği ve hizmetlerin ifa edildiği coğrafyalar farklılıklar göstermektedir. Örneğin sözleşmelerin yapıldığı şirketlerin kayıtlı olduğu kurumlar (veya fatura adresleri) genellikle sınai ve ticari aktivitenin yoğun olduğu İstanbul, Kocaeli, Bursa, İzmir, Adana, Mersin, Kayseri gibi illerdir. Hasılatın bir

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2 4 Mart 2024

kısmı, özellikle merkezi depoculuk faaliyetlerine ait gelirler bu il sınırlarında oluşmaktadır. Bununla birlikte nakliye şirketlerin müşteri kitlelerinin bulunduğu coğrafyalara yönelmektedir.

Bir genelleme yapmak gerekirse, depoculuk ile bağlantılı gelirlerin ağırlıklı olarak Marmara, Ege ve Akdeniz bölgelerinde yoğunlaştığı, nakliye ve dağıtım faaliyetlerinin gelirlerinin ülkenin demografik nüfus yoğunluğuna ve alım gücüne göre dağıldığını söylemek mümkündür.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. Anılan hususlar dışında olağanüstü bir etkilenme durumu olacağı düşünülmemektedir.

7.4. İhraççı'nın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile İhraççı'nın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in markaları; faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket'in markaları Türkiye'de tescil ettirilmiştir. Şirket'in lisans anlaşmasına dayalı bir satışı bulunmamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu markaların tescil bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Sıra	Başvuru No	Koruma Tarihi	Marka Adı/Görseli	Nice Sınıfları	Durum
1	2023/100715	04.08.2023	horozlojistik	35 / 39	Marka tescillidir.
2	2023/100716	04.08.2023	horoz lojistik	35 / 39	Marka tescillidir.
3	2020/33715	18.03.2020	horoz lojistik mobalya nakliyat ve servis HOROZ LOJİSTİK Mobilya Montaj ve Servis	02 / 06 / 07 / 20 / 35 / 37 / 40 / 42 /	Marka tescillidir.
4	2016/50554	07.06.2016	yaklınızdı hafifletiyoruz/ fotoğraf yok	39 /	Marka tescillidir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Başpınar Yolu 2538.Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 450 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7136 Tic.Sicil No: 387905 www.horoz.com.tr

DYB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Büyükdere Caddesi Kısıklı Binası No: 7 Sarıyer İstanbul Çalışma Saatleri: 09:00-18:00 Bloomberg Kodu: DYB V.D.: 385 004 1585 www.dybfinans.com

24 Mart 2024

5	2003/24983	19.09.2023	horoz yatırım holding lojistik kargo taşıt servis şekil	04 / 12 / 35 / 37 / 39 /	Marka tescillidir
6	2000/10974	05.06.2020	horoz	39 /	Marka tescillidir.

7.5. İhraçcının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yapılan açıklamalar ve sunulan veriler aşağıdaki kaynaklardan elde edilmiştir.

1. UTİKAD'ın Mayıs 2023 tarihli 2022 Lojistik Sektörü Raporu
2. T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve Cushman & Wakefield tarafından hazırlanan Turkey Logistics Market Overview 2022 raporu https://www.invest.gov.tr/tr/library/publications/lists/investpublications/turkiye-lojistik-piyasasinin-gorunumu.pdf
3. Armstrong & Associates 2020 Global Logistics Costs and Third-Party Logistics Revenues https://www.3plogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates/
4. Türk BESD (Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği) beyaz eşya sektörüne ait son 5 yıllık verileri http://www.turkbesd.org/bilgiler.php?P=22
5. TÜRKBESD Basın Toplantısı_26 Temmuz 2023 http://www.turkbesd.org/Haberler.php?P=58
6. TCMB Enflasyon Raporu 2023-III : Ekonomik Görünüm, Kutu 2.4, sayfa 44 https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/tr/tcmb+tr/main+menu/yayinlar/raporlar/enflasyon+raporu/2023/enflasyon+raporu+2023+-+iii
7. World Trade Outlook, WTO-UNCTAD https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook23_e.pdf
8. ETBIS 2022 yılı istatistikleri https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler
9. Strategy& Türkiye (PWC Türkiye) 3 Parti Lojistik Pazarı Raporu https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
10. Türkiye Ticaret Bakanlığı Web Sitesi ve duyuruları https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10u-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

7.6. Personelin ihraçaya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

KOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

2 4 Mart 2024

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraçcı'nın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, İhraçcı'yla olan ilişkileri ve İhraçcı'nın grup içindeki yeri:

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş., Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin %47,95'ini, İngiltere'de kurulmuş olan Horoz Logistics Ltd'nin paylarının tamamını ve Almanya'da kurulmuş olan Horoz Logistics International GmbH'nin paylarının tamamını elinde tutmaktadır. Şirket; Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'yi ortak kontrol ile kontrol etmekte iken Horoz Logistics Ltd'i ve Horoz Logistics International GmbH'i tek başına kontrol etmektedir.

Bahsi geçen şirketler dışında Şirket'in başka şirketlerde de kontrole neden olmayacak oranda (imtiyazlı paylar aracılığıyla da dahil olmak üzere) pay sahipliği bulunmaktadır. Bu noktada Şirket'in, Doğu Yatırım Holding A.Ş.'de 17.816 TL'ye karşılık gelen 1 adet payı bulunmaktadır.

Bu şirketler dışında Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz'un %100 pay sahibi olduğu Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve %60 pay sahibi olduğu Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. de Şirket'in ilişkili taraflarıdır.

Bahsi geçen şirketlere ilişkin özet bilgilere, faaliyet konularına, ihraçcıyla olan ilişkilerine yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.

2000 yılında taşımacılık sektöründen global firmalarından olan SCAC Méditerranée ve SCAC (şimdiki adı Bolloré Logistics) ile birlikte kurulmuş olan Horoz Bollore; denizyolu-havayolu taşımacılık, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermektedir.

Horoz Bolloré Logistics; Horoz Lojistik ve Horoz Lojistik'in ilişkili tarafları ile Bollore grubunun ortakları tarafından kurulmuş olup denizyolu-havayolu forwarding, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermektedir. Horoz Bollore, 2023 yılında 14.142 TEU[56] deniz yükü ve 3.025 ton hava kargo yükü taşımıştır.

Ana faaliyet konusu olan kıtalararası taşımacılıkta Horoz Bolloré Logistics, taşımacılık sektöründe global olarak faaliyet gösteren Fransız menşeili Bollore International Logistics'in 146 ülkede 350'den fazla ofis ve 15.000 çalışanı ile oluşturduğu iş ağının (network) bir üyesi olarak her bir müşteri özelinde lojistik çözüm taleplerine tek elden çözüm sunmaktadır. Bu noktada, genel kargo kapsamı dışında yer alan yüklere de özel hizmetler sunan Horoz Bolloré Logistics, dünyanın farklı havalimanlarına yayılmış şube ağı ve teknolojik altyapısıyla müşterilerinin sektöre özel lojistik ihtiyaçlarını da karşılamaktadır. Horoz Bolloré Logistics, hizmet sunduğu sektörlerin başında proje kargo taşımacılığı, savunma sanayi, uzay ve havacılık, kozmetik, teknoloji, sağlık ve lüks tüketim ürünleri gelmektedir.

24 Mart 2024

[56] Yirmi Ayak Konteyner anlamına gelmektedir. Konteyner terminalleri ve gemi kapasiteleri için kullanılan kesin ölçü birimleri arasındadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Tarabağı Yolu 2536 Sokak Kiş Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar/İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 483 009 2122 Tic.Sicil No: 337503 www.horoz.com.tr

CNB FINANS Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:81 Kule Dikilitaş No:2 34394 Şişli/İSTANBUL Ticaret Sicil No: 338... Mersis No: 0-3880-1046-3600018 Beşiktaş Kurumlar V.D.: 3880104636

Horoz Bollore Logistics, uluslararası denizyolu taşımacılığında ise FCL / LCL ithalat ve ihracat taşımaları başta olmak üzere birçok endüstriyel sektöre, multimodal denizyolu taşımacılık hizmetleri, dahili konteyner taşımacılığı, RORO ve Breakbulk kargo taşımacılığı hizmetleri sunmaktadır.

31.12.2023 tarihinden sonra, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar satırında yer alan Horoz Bollore'nin sermayesindeki Şirket'in sahip olduğu paylarının diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklife yer alan başta Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır.

Horoz Logistics Ltd

Şirket tarafından İngiltere'de 2023 yılında İngiliz Ticaret Hukuku Mevzuatı'na uygun olarak kurulmuştur. Şirketin kendi operasyonlarından ziyade Horoz grubu içerisinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Avrupa operasyonlarına yardım eden bir işlevi bulunmaktadır.

Horoz Logistics International GmbH

Almanya'da 2023 yılında kurulmuş Horoz Logistics International GmbH Şirket tarafından, Alman Ticaret Hukuku Mevzuatı'na uygun olarak kurulmuştur. Şirketin kendi operasyonlarından ziyade Horoz grubu içerisinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Avrupa operasyonlarına yardım eden bir işlevi bulunmaktadır.

Doğu Yatırım Holding A.Ş.

Doğu Yatırım Holding A.Ş., İstanbul Ticaret Odası ve ekonomiye yön veren iş kesiminin ortaklığı ile ülke genelinde ekonomik canlılık ve gelişime perspektifler kazandırılması için İstanbul merkezli olarak kurulmuştur. Şirket'in Doğu Yatırım Holding A.Ş.'deki pay sahiplik oranı %2,036'dır.

Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.

Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., 30 desi altındaki ürünlerin taşınması ve nakliyesi için kurulmuş olup Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'nin kuruluşu ile birlikte en az 21 lokasyonda hizmet vermesi hedeflenmiştir. Bu nedenle Şirket'ten Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'ye personel desteği sağlanmıştır. Her ne kadar gerekli izinler alınmış olsa da küçük koli taşımacılığı için kurulmuş olan şirket şu an aktif olarak faaliyet göstermemektedir.

Ek olarak, Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'nin esas sermayesi 1.000.000 TL olup işbu esas sermaye 250,00 TL nominal değerli 4.000 adet paya bölünmüştür. İşbu 4.000 payın tamamı Tanex Horoz'a aittir.

Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.

Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş., elektronik ticaret konusunda satıcılarla e-ticaret platformları arasında entegratör olmak ve dijital gereksinimle ilgili gerekçelerde burokratik işleyişlerle ilgili çözümler sunmak, ilgili ülke ve pazaryeri platformları için tüm teknik gereksinimler için danışmanlık vermek ve alt yapı

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kiptaş Plaza No: 4 Kat: 4
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 [illegible]
Büyük Mükellefler V.D.: 453 009 7187
Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

DHB FİNANS YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ
Merkez: [illegible]
Mersis No: [illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D.: [illegible]

24 Mart 2024

sunmak amacıyla kurulmuştur. Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. esasen; ithalat, ihracat, e-ticaret alanında yazılım hizmeti sağlamayı amaçlamakta olup Şirket'in de işbu sağlanan yazılım hizmetinden faydalanması hedeflenmektedir.

Ek olarak Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Şirketi'nin esas sermayesi 13.000.000 TL olup işbu esas sermaye her biri 1.000,00 TL nominal değerli olacak şekilde (i) 7.800 adet A grubu, (ii) 5.200 adet B grubu paya bölünmüştür. Taner Horoz, 7.800 adet A grubu paya, Mehmet Demir ise 5.200 adet B grubu paya sahiptir.

8.2. İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarına döküm:

Şirket'in halı hazırda iki bağlı ortaklığı bulunmakta olup Horoz Logistics Ltd ve Horoz Logistics International GmbH'dir. İşbu bağlı ortaklıklardan yeni kurulmuş olan Almanya menşeili Horoz Logistics International GmbH'nin henüz tazmin edilmiş bir finansal tablosu bulunmamakta olup bağımsız denetimin yapıldığı dönemden sonra kurulduğundan özel amaçlı bağımsız denetim raporunda yer almamaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda temin edilmiştir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	Etkin Pay, Oy Hakkı Oranı ve Tutarları	Toplam Nominal Sermaye Tutarı	Yedekleri (TL)	Net Dönem Kârı/Zararı (TL)
Horoz Logistics Ltd	İngiltere/ 79 College Road, Worgcompany, D#48 Harrow Greater London United Kingdom Hal 1Bd	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	**Etkin Pay:** 500 **Oy Hakkı Oranı:** %100 **Sahip Olunan Nominal Sermaye:** 500 İngiliz Sterlini	500 İngiliz Sterlini	Yoktur.	Yoktur
Horoz Logistics International GmbH	Almanya/ Alte Frankfurter Str. 181 38122 Braunschweig	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	**Etkin Pay:** 1000 **Oy Hakkı Oranı:** %100 **Sahip Olunan Nominal Sermaye:** 25.000 Avro	25.000 Avro[57]	Yoktur.	Yoktur.

24 Mart 2024

[57] Toplam sermayenin 12.500 Avro'su ödenmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in bağlı ortaklıkları, ilişkili tarafları ve iştirakleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Ticaret Unvanı	Statü	Pay Sahiplik Oranı	Diğer Pay Sahipleri
Horoz Logistics Ltd	**Bağlı Ortaklık**	**Pay Adedi:** 500 **Pay Sahiplik Oranı:** %100 **Toplam Sermaye:** 500 İngiliz Sterlini	-
Horoz Logistics International GmbH	**Bağlı Ortaklık**	**Pay Adedi:** 1000 **Pay Sahiplik Oranı:** %100 **Toplam Sermaye:** 25.000 Avro	-
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	**İştirak**	**Pay Adedi:** 1000 **Pay Sahiplik Oranı:** %100 **Toplam Sermaye:** 875.000,00 TL	İstanbul Ticaret Odası, Eczacıbaşı Holding A.Ş., Tekfen Holding A.Ş., Koç Holding A.Ş. ve diğer 64 pay sahibi
Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.	**İştirak**	**Pay Adedi:** 695.219 **Pay Sahiplik Oranı:** %47,95 **Toplam Sermaye:** 1.450.000,00 TL	Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., Taner Horoz, Bollore Logistics, Holding Intermodal Services, Globolding
Tradepot Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.	**Taner Horoz'un Pay Sahibi Olduğu Şirket**	**Pay Adedi:** 7800 adet A Grubu **Pay Sahiplik Oranı:** %60 **Toplam Sermaye:** 13.000.000,00 TL	Mehmet Demir
Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	**Taner Horoz'un Pay Sahibi Olduğu Şirket**	**Pay Adedi:** 250 **Pay Sahiplik Oranı:** %100 **Toplam Sermaye:** 1.000.000,00 TL	-

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1 İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççı'nın faaliyetine konu depolar ve aktarma merkezlerinin büyük çoğunluğu uzun dönemli kira sözleşmesine dayalı olarak kullanılmaktadır.

İhraççı'nın önemli maddi duran varlıklarını arazi ve arsalar, binalar, taşıtlar, demirbaşlar ve özel maliyetler oluşturmaktadır. Maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arazi ve arsalar, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerleme modeli ile muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un mülkiyetinde bulunan değerlemeye konu sabit kıymetlerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız değerleme şirketleri tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerleme şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerleme hizmeti vermektedirler.

Grup, taşıtlarını ve demirbaşlarını en son 30.09.2023 tarihi itibariyle değerlemiştir. Grup taşıtlarını ve demirbaşlarını Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.12.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, bina ve arsaları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2022 tarihli finansal tablolarındaki değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, 31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2021 tarihi itibariyle taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

İzahname'de yer alması gereken mali yıllar itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlıklar(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	107 077 768	91 096 356	91.096.356
Binalar	44 517 942	48 433 749	48.433 749
Tesis, Makine ve Cihazlar	3.647.920	4.318.458	4.438.708
Taşıtlar	285 835 987	302 038 573	446 930.286
Mobilya ve Demirbaşlar	456.997.740	527.277.627	618.720.584
Özel Maliyetler	115 577 935	123 802.576	135.749.200
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	419.635	-
Toplam	**1.013.655.292**	**1.127.386.974**	**1.345.368.883**

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2 4 Mart 2024

Şirket'in Finansal Kiralama Yoluyla Edindiği Maddi Duran Varlıklar

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olduğu	Yıllık Kira Tutarı(TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Taşıt(*)	2020-2026	İhraçcı	14.653.488,95	Şirket Faliyetleri	QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş.
Taşıt(*)	2021-2023	İhraçcı	825.715,54	Şirket Faliyetleri	İş Finansal Kiralama A.Ş
Demirbaş(**)	2020-2026	İhraçcı	50.985.241,39	Şirket Faliyetleri	QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş.
Demirbaş(**)	2021-2024	İhraçcı	11.048.790,44	Şirket Faliyetleri	İş Finansal Kiralama A.Ş.

(*) İstif makinası, transpalet, forklift, ataşman

(**) Raflar, bilgisayarlar notebooklar yazıcılar monitörler el terminali barkod okuyucular, aküler, diğer büro ofis malzemeleri

Şirket'in, edinmeyi planlamadığı maddi duran varlık bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraçcı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı(TL)
Adana Tesis Yönetim Bina	İpotek	Denizbank A.Ş.	Kredi Teminatı	20.04.2011/12.08.2022	45.000.000,00
Adana Tesis Yönetim Bina	İpotek	Denizbank A.Ş.	Kredi Teminatı	18.08.2023	11.275.280,00
Adana Tesis Yönetim Bina	İpotek	Denizbank A.Ş.	Kredi Teminatı	6.10.2023	40.000.000,00

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS

24 Mart 2024

Araçlar ve teçhizatlar üzerinde yer alan kısıtlamalara ilişkin 31.12.2023 tarihi itibarıyla güncel durum aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı(TL)
Çekici (Tır)	Rehin	VFS Finansman A.Ş	Kredi Teminatı	1.11.2019	5.035.720,27
Çekici (Tır)	Rehin	Mercedes Kamyon Finansman A.Ş.	Kredi Teminatı	22.11.2022	9.563.489,24
Binek	Rehin	Mercedes- Benz Finansman Türk A.Ş.	Kredi Teminatı	29.09.2022	7.260.000,00
Binek	Rehin	Mercedes- Benz Finansman Türk A.Ş	Kredi Teminatı	21.09.2022	7.380.000,00
Binek	Rehin	Yapı ve Kredi Bankası	Kredi Teminatı	20.05.2022	785.000,00
Binek	Rehin	Denizbank A.Ş.	Kredi Teminatı	31.01.2022	1.600.000,00
Binek	Rehin	Akbank A.Ş.	Kredi Teminatı	5.07.2021	831.000,00
Binek	Rehin	İş Bankası A.Ş.	Kredi Teminatı	17.08.2020	1.530.344,00

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi duran varlıkların defter değeri üzerindeki etkisini doğru bir şekilde yansıtabilmek için Şirket, 31.12.2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere maddi duran varlıklar için yeniden değerleme modelini uygulamaya karar vermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan taşıtlar ve demirbaşları Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan arazi ve arsalar ile binalar 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2023 tarihi itibarıyle taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

31.12.2023

Değerlenen Varlık Cinsi (TL)	Taşıt	Demirbaş
Cari Dönem Gerçeğe Uygun Değeri	220.425.262	344.610.664
Cari Dönem Kayıtlı Değer	115.825.557	340.289.556
Cari Dönem Değer Artışı	104.599.705	4.321.108
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	(26.149.926)	(1.080.277)
Rapor Tarihi	01.12.2023	01.12.2023

31.12.2022

Değerlenen Varlık Cinsi (TL)	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Arsa	Bina
31.12.2022 Tarihi Itibariyla Gerçeğe Uygun Değeri (Ertelenmemiş)	68.400.000	55.256.000	17.381.342
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	112.704.676	91.096.256	28.648.664
Cari Dönem Kayıtlı Değer	131.334.761	107.077.768	21.452.857
Cari Dönem Değer Artışı	(18.630.085)	(15.981.412)	3.915.807
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	66.203	1.598.141	(783.165)
Rapor Tarihi	28.12.2022	28.12.2022	28.12.2022

31.12.2021

Değerlenen Varlık Cinsi (TL)	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Arsa	Bina	Taşıt	Demirbaş
31.12.2022 Tarihi Itibariyla Gerçeğe Uygun Değeri (Ertelenmemiş)	44.050.000	39.560.000	10.402.998	91.167.229	134.470.224
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	119.730.933	107.077.768	28.157.983	246.763.959	363.972.989
Cari Dönem Kayıtlı Değer	72.451.555	67.773.206	19.056.922	175.889.463	323.060.485
Cari Dönem Değer Artışı	46.279.378	39.304.562	9.101.061	70.874.526	40.912.504
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	(4.759.788)	(3.930.456)	(1.820.212)	(14.174.905)	(8.182.501)
Rapor Tarihi	12.04.2022	12.04.2022	12.04.2022	08.04.2022	08.04.2022

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kişik Plaza No: 6 Kat: 1 Daire: 1 - İSTANBUL
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 007 7122
T.C. Sicil No: 307565 www.horoz.com.tr

ONU FİNANS YATIRIM A.Ş. LİKİT GEÇİŞ FİNANSMAN A.Ş.
Kule Binası Kat: 3 Daire: 3 Levent - İSTANBUL
Mersis No: 0-0160-0100-0000010
Beşiktaş Kurumlar V.D. 3590108336
www.onufi.com

24 Mart 2024

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççı'nın maddi olmayan duran varlıkları haklardan ve lisanslardan oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, satın alınan sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki değeri ile gösterilir. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemine kullanılarak itfa edilir.

Haklar hesabının içerisinde 31.12.2023 itibarıyla Şirket'in kullandığı operasyonel, finansal programlar ve yazılımlar bulunmaktadır.

Şirket belirtilen programların ve yazılımların lisanslarını alarak, günlük faaliyetlerinde ve finans, muhasebe ile insan kaynakları gibi operasyonel süreçlerinde kullanmaktadır.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Haklar	74.142.368	81.913.797	93.928.432
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	74.142.368	81.913.797	93.928.432

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı'nın maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan taşıma faaliyetine ilişkin yetki belgeleri Şirket faaliyetlerinin yürütülmesinde önemle sahiptir. Şirket bu noktada, Karayolu Taşıma Yönetmeliği uyarınca L1 ve L2 Yetki Belgeleri'ni edinmiş olup Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği uyarınca da taşıma işleri organizatörü belgesi edinmiştir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımı veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraçcı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

DMB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
VARLIKLAR (TL)	**2.487.686.984**	**2.822.099.304**	**3.551.882.751**
Dönen Varlıklar	**751.110.387**	**1.025.044.768**	**1.317.154.821**
Nakit ve Nakit Benzerleri	32.875.565	44.462.208	56.642.764
Ticari Alacaklar	511.369.658	718.059.177	1.052.437.539
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*8.763.414*	*6.573.189*	*24.671.115*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	503.106.244	711.485.988	1.027.766.424
Diğer Alacaklar	44.369.528	106.426.124	20.116.948
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*26.520.362*	*84.045.672*	*639.230*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	17.849.166	22.380.452	19.477.718
Peşin Ödenmiş Giderler	87.329.569	102.195.593	140.938.324
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	87.329.569	102.195.593	140.938.324
Diğer Dönen Varlıklar	74.666.067	53.901.666	47.019.246
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	74.666.067	53.901.666	47.019.246
ARA TOPLAM	**751.110.387**	**1.025.044.768**	**1.317.154.821**
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	**751.110.387**	**1.025.044.768**	**1.317.154.821**
Duran Varlıklar	**1.736.576.598**	**1.797.054.536**	**2.234.727.930**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	71.811.201	69.508.422	46.178.924
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	119.230.933	112.704.677	118.964.216
Maddi Duran Varlıklar	679.062.144	710.063.645	825.390.648
Kullanım Hakkı Varlıkları	791.545.679	836.422.560	1.219.284.196
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.828.306	12.237.354	15.944.772
Ertelenmiş Vergi Varlığı	60.798.335	56.117.868	8.965.174
TOPLAM VARLIKLAR	**2.487.686.985**	**2.822.099.304**	**3.551.882.751**
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.523.125.951**	**1.629.661.669**	**1.708.254.662**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	618.026.622	604.198.897	633.588.189
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	618.026.622	604.198.897	633.588.189
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	42.534.889	39.894.073	15.355.031
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	42.534.889	39.894.073	15.355.031

HOROZ LOJİSTİK KARGOHİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*32.071.361*	*515.492*	*98.292*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*581.550.318*	*709.433.528*	*833.456.131*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	62.479.607	87.281.716	93.593.162
Diğer Borçlar	141.993.311	125.277.376	47.529.437
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	10.101.383	22.656.579	3.489.162
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	131.891.928	102.618.806	44.040.295
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	17.980.268	29.941.485	41.116.758
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	5.214.422	8.525.417	6.109.298
Kısa Vadeli Karşılıklar	21.275.253	24.753.687	33.408.339
ARA TOPLAM	**1.523.125.951**	**1.629.661.669**	**1.708.254.662**
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.523.125.951**	**1.629.661.669**	**1.708.254.662**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**548.166.002**	**542.339.378**	**1.005.626.678**
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	427.229.081	436.719.047	911.618.601
Ticari Borçlar		3.309.409	1.553.756
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		3.309.409	1.553.756
Diğer Borçlar	92.044.335	15.027.354	32.839.927
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	15.426.686	5.619.857	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	76.617.649	9.407.502	32.839.927
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	-	25.512.979	559.484
Uzun Vadeli Karşılıklar	28.892.586	61.770.589	59.052.900
ÖZKAYNAKLAR	**416.395.032**	**650.098.257**	**838.001.411**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**390.866.256**	**625.854.508**	**837.998.527**
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000	32.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.109.016.974	2.109.016.974	765.552.190
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	474.089.622	-474.089.622	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	**124.572.292**	**54.355.516**	**105.078.830**
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)	-	-	-
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	132.084.578	69.150.571	123.661.446
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	-7.269.608	-13.814.403	-16.435.398
Özkaynak Yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak payları	-242.678	-989.652	-1.247.218
Diğer	-	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-	-	31.806

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

DNB FİNANSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	32.806
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	305.997.974	305.997.974	8.690.681
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	-1.053.801.040	-774.631.362	-251.405.875
Net Dönem Kârı veya Zararı	279.169.678	305.205.028	136.403.610
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	25.528.776	24.243.749	2.884
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.487.686.985**	**2.822.049.304**	**3.551.882.751**

Bilançodaki Önemli Değişiklikler

Dönen Varlıklar

31.12.2023 tarihi itibarıyla, 1,3 milyar TL düzeyine ulaşan dönen varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %37,08'ini oluşturmaktadır.

Dönen varlıklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2022'de %36,47, 2023 yılında ise %28,50 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artışın temel nedenleri artan iş hacmine paralel olarak yükseliş gösteren Ticari Alacaklar bakiyesi, Nakit ve Nakit Benzerleri'nde meydana gelen artış, Peşin Ödenmiş Giderler hesaplarında yaşanan yükseliştir.

31.12.2023 itibarıyla Dönen Varlıklar'ın %79,90'ını Ticari Alacaklar, %10,70'ini Peşin Ödenmiş Giderler, %4,30'unu Nakit ve Nakit Benzerleri, %3,57'sini Diğer Dönen Varlıklar, %1,53'ünü Diğer Alacaklar oluşturmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2021'de 32,9 milyon TL, 31.12.2022'de 44,5 milyon TL, 31.12.2023'de ise 56,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %1,32, %1,58 ve %1,59'dur.

31.12.2023 tarihinde Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2022'göre %27,40 oranında değişmiş olup, değişimin temel sebepleri Şirket'in artmış olan hasılatına paralel olarak likitide pozisyonlarında meydana gelen güçlenmedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Nakit ve Nakit Benzerleri, kasa hesabında bulunan 240,7 bin TL ve bankada bulunan vadeli ile vadesiz mevduat hesaplarındaki 56,4 Milyon TL'den oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 itibariyle bloke mevduatı bulunmamaktadır,31.12.2022 itibariyle bloke mevduat tutarı 3.634.807 TL, 31.12.2021 itibariyle bloke mevduat tutarı ve 2.911.148 TL bloke mevduatı bulunmaktadır.

31.12.2023 tarihinde vadesiz banka mevduatı olarak, banka hesaplarında 8,7 milyon TL, 13,4 bin ABD Doları, 150,7 bin Avro, bin İngiliz Sterlini bulunmaktadır.

31.12.2023 tarihinde vadeleri 0 ve 3 ay arasında değişen 42,3 milyon TL, mevduat hesabı bulunmaktadır. 31.12.2022 tarihinde ilgili tutar 38,4 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde 20,1 milyon TL'dir.

31.12.2023 tarihi itibariyle TL için vadeler 22.01.2024 ve 29.01.2024 olup mevduat faiz oranı %45,00'dir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2 4 Mart 2024

Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar, 31.12.2021'de 511,9 milyon TL, 31.12.2022'de 718,1 milyon TL, 31.12.2023'de 1.052,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %20,58, %25,44, %29,63'dür.

31.12.2023 tarihinde Ticari Alacaklar 31.12.2022'ye göre %46,57 oranında artmış olup bu artışın ana sebebi Şirket'in iş hacminde meydana gelen büyüme ve alacak tahsil sürelerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. İş hacminde gerçekleşen değişim sonrasında alıcılar ve alacak senetleri hesabı artış göstermiştir.

Şirket sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsamaktadır. Şüpheli ticari alacaklar 31.12.2023 tarihi itibarıyla ticari alacakların %3,66'sını oluşturmaktadır ve tamamı için karşılık ayrılmıştır. Şüpheli ticari alacakların oluşmasının temel nedeni Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca tahsili gecikmiş ya da dava yoluna gidilen fakat henüz tahsil edilememiş alacaklar için karşılık ayrılmasıdır.

Şirket'in; ilişkili taraflarından 31.12.2023 tarihi itibarıyla 24,7 milyon TL tutarında ticari alacağı bulunmakta olup, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artış 18,1 milyon TL seviyesindedir. İlişkili taraflardan ticari alacakların tamamı Horoz Bollore'den ticari faaliyetlere ilişkin gerçekleşen alacaklardır. İlişkili taraflara ticari alacaklar bakiyesi Horoz Bollore'nin, Bollore Logistics'in global faaliyetleri nedeniyle uluslararası müşterilerine uçtan uca hizmet sunabilmek amacıyla, Şirket'ten hizmet satın alımı gerçekleştirmesi nedeniyle artış göstermiştir.

Ticari Alacak gün sayıları, bilançoda yer alan Ticari Alacaklar kaleminin Hasılat'a oranının gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında; 2021'de 54 gün, 2022'de 64 gün 2023'de 70 gün olarak bulunmaktadır.

Bu değerlere göre hesaplanan Ticari Alacak devir hızları 2021'de 6,7, 2022'de 5,7, 2023'de 5,2'dir.

Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar; 31.12.2021'de 44,4 milyon TL, 31.12.2022'de 106,4 milyon TL, 31.12.2023'de 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,78, %3,77, ve %0,57'dir.

31.12.2023 tarihinde Diğer Alacaklar 31.12.2022'ye göre 86,3 milyon TL tutarında ve %81,10 oranında düşüş göstermiş olup bu değişimin temel nedeni, 7440 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilmiş olan ortaktan alacak tutarıdır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar bakiyesi 31.12.2022 tarihine göre 2,9 milyon TL tutarında ve %12,97 oranında düşüş göstermiştir ve 19,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 19,5 milyon TL düzeyinde olan ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları; 11,4 milyon TL tutarında personele verilen iş ile geçici mahiyetteki avanslar. 6,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşen ve Şirket'in piyasaya sağlamış olduğu teminat depozito tutarları, 1,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşen diğer alacak tutarları oluşturmaktadır

31.12.2023 tarihinde ise ilişkili taraflardan diğer alacaklar bakiyesi 31.12.2022 tarihine göre, 84,0 milyon TL'den 0,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin Ödenmiş Giderler, 31.12.2021'de 87,3 milyon TL, 31.12.2022'de 102,2 milyon TL, 31.12.2023'de 140,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,51, %3,62 ve %3,97'dir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tasocağı Yolu 2538 Sokak Kıbrıs Apartmanı No: 8 Kat: 1 Bağcılar / İSTANBUL Tel: 0 212 656 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 483 0011 7122 Tic.Sicil No: 397508 www.horoz.com.tr

2 4 Mart 2024

31.12.2022 tarihinde Peşin Ödenmiş Giderler 31.12.2021'e göre %17,02 oranında artmış olup 102,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

31.12.2023'te ise 31.12.2022'ye göre %37,91 oranında artmış ve 140,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu değişimin temel sebebi 31.12.2022 tarihine göre verilen sipariş avanslarında ve gelecek aylara ait giderlerde meydana gelen artıştır.

Peşin ödenmiş giderler; dönemsel olarak sigorta poliçelerin dönem dışına taşan rakamları ile kiralanan lokasyon, depo veya aktarmalara ait peşin kira ödemelerinden oluşmakta olup yıllara sarıdır

Peşin ödenmiş giderler, şirket faaliyetlerinde görev alan taşeronlara, kiralanan yerlerin sahibi olan şirket ve/veya şahıslara verilen ön avanslar; alınan proje ve işe bağlı olarak işe başlangıç sırasında araçlara ve araç sahiplerine yapılan ödemelerdir. Avanslar dönemsel olarak alınan faturalar ile ilgili satıcı hesaplarından mahsuplaşarak kapatılmakta olup Şirket tarafından dönemsel gider leşme yapılmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar, 31.12.2021'de 74,7 milyon TL, 31.12.2022'de 53,9 milyon TL, 31.12.2023'de ise 47,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir

İlgili tarihler itibarıyla toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,00, %1,91 ve %1,32'dir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar hesabı 46,6 milyon TL tutarındaki gelir tahakkuklarından ve 0,3 milyon TL tutarındaki iş avanslarından ve 0,1 milyon TL tutarındaki personel avanslarından oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre Gelir Tahakkukları tutarında meydana gelen artışın ana sebebi mutabakatı tam olarak sağlanamamış işlemlere ait henüz kesilmemiş faturaların tahakkuk hesabına kaydedilmesidir

Duran Varlıklar

31.12.2023 tarihi itibarıyla 2,2 milyar TL düzeyine ulaşan duran varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %62,92'sini oluşturmaktadır.

31.12.2022 tarihinde duran varlıklar 1,8 milyar TL, 31.12.2021 tarihinde ise 1,7 milyar TL seviyesindedir.

Duran varlıklar bir önceki yıla göre 31.12.2023'de %24,36 artmış, 31.12.2022'de ise 31.12.2021'e göre %3,48 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Duran Varlıkların %54,56'sını Kullanım Hakkı Varlıkları, %36,93'ünü Maddi Duran Varlıklar, %5,32'sini Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, %2,07'sini Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, %0,40'ını Ertelenmiş Vergi Varlığı ve %0,71'ini Maddi Olmayan Duran Varlıklar oluşturmaktadır.

31.12.2023 itibarıyla, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen değişimin temel nedenleri, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen, bina ve araç gibi faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşan kullanım hakkı varlıklarında yaşanan 382,9 milyon TL'lik artış ve maddi duran varlıklarda gerçekleşen 115,3 milyon TL tutarındaki artışlardır. 31.12.2023 tarihinde maddi duran varlık değer artışı yaklaşık 108,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Horoz Bolline'yi kapsayan özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre 23,3 milyon TL azalmıştır.

2 4 Mart 2024

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2022 tarihine göre 47,2 milyon TL tutarında azalış göstermiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, Şirket'in kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla kurmuş olduğu iştiraki olan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'ye ait paylarının bilanço net defter değerinden oluşmaktadır.

31.12.2021'de 71,1 milyon TL, 31.12.2022'de 69,5 milyon TL ve 31.12.2023'de 46,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,86, %2,46, ve %1,30'dur.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 69,5 milyon TL açılış bakiyesi mevcuttur. 01.01.2023- 31.12.2023 tarihlerini kapsayan dönem itibarıyla 33,8 milyon TL dönem karı, 646 bin TL'de aktüeryal kaybı bulunmaktadır, 33,6 milyon TL ise temettü dağıtımı gerçekleşmiştir. Enflasyon muhasebesinin uygulanması nedeniyle parasal kayıp ve kazanç ise 22,9 milyon TL seviyesindedir.

31.12.2023 tarihinden sonra, Şirket'in bilançosunda Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. paylarının, Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'de diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklifte yer alan başta Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır. Kapanış işlemlerini takiben Şirket'in Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar tutarı Şirket bilançosundan çıkarılacaktır.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 679,1 milyon TL, 31.12.2022'de 710,1 milyon TL, 31.12.2023'de ise 825,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %27,30, %25,16, ve %23,24'dur.

Maddi Duran Varlıklar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %16,24 oranında ve 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %4,57 oranında artmıştır.

Maddi Duran Varlıklar içerisinde Şirket'e ait olan arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler bulunmaktadır. Yapılmakta olan yatırımlara ilişkin 420 bin TL'lik çıkış gerçekleşmiştir.

Şirket'e ait arazi ve arsalar ile binalar ve taşıt ve demirbaşlar yeniden değerlemeye tabii tutulmuş olup bunun sonucunda ise 31.12.2023 tarihinde, 108,9 milyon TL değer artışı 31.12.2022 tarihinde 12,1 milyon TL değer azalışı ve 31.12.2021 tarihinde ise 160,1 milyon TL tutarında değer artışı yaşanmıştır.

31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre maddi duran varlıklarda yaşanan artışın temel nedenleri, demirbaşlar, taşıt alımı, özel maliyetler ve tesis makine ve cihazlar tutarlarındaki yükseliş ile maddi duran varlıklardaki yeniden değerlemedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla amortisman dahil net etkisi incelendiğinde, 40,6 milyon TL tutarında Demirbaş, 77,1 milyon TL tutarında Taşıtlar hesabı artış göstermiştir. Özel maliyetlerde ise 66 bin TL'lik artış bulunmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

DSB FİNANSMAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

24 Mart 2024

31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimlerin temel nedenlerini, taşıtlar ve demirbaşların yeniden değerlenmesi, taşıt ve demirbaş yatırımları ile altyapı maliyetleri oluşturmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 14,8 milyon TL, 31.12.2022'de 12,2 milyon TL, 31.12.2023'de ise 15,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,60, %0,43 ve %0,45'dir

İşbu İzahname'de yer alan tüm bilanço dönemleri itibarıyla Maddi Olmayan Duran Varlıklar'ı Haklar kalemi oluşturmaktadır.

Haklar kalemi 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in depoculuk ve dağıtım faaliyetlerinde kullanmış olduğu yazılımlardan oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde Haklar bakiyesine 12 milyon TL tutarında ilave gerçekleşmiştir, dönem amortismanı ise 8,3 milyon TL tutarındadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Kullanım Hakkı Varlıkları; 31.12.2021'de 791,3 milyon TL, 31.12.2022'de 836,4 milyon TL ve 31.12.2023'de 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %31,82, %29,64 ve %34,33'dür.

Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %45,77 oranında ve 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %5,67 oranında artmıştır

Kullanım hakkı varlıkları işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşmaktadır.

TFRS 16'ya göre, kapsama giren kira sözleşmelerinde, kiracı durumundaki şirketler kira sözleşmelerini kullanım hakkı varlıkları altında bilançosunda muhasebeleştirmektedir.

Şirket artan iş hacmine paralel olarak dağıtım, depoculuk ve taşımacılık alanlarında faaliyet kiralaması gerçekleştirme yolunu tercih etmektedir. Hasılattaki değişim ile doğru orantılı olarak artış gösteren kullanım hakkı varlıkları, Şirket'in bina ve taşıt kiralaması kapsamında aktifleştirilen kiralama sözleşmelerini içermektedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, faaliyet kiralamasına konu varlıkların önemli bir kısmının, ilk hesaplama döneminden itibaren planlanan kullanım hakkı sürelerinin sona ermesinin, cari döneme isabet etmesi ve bu durumda kira sürelerinin planlanandan daha uzun dönemlere isabet etmesiyle, itfa olan kullanım hakkı varlıkları yeniden hesaplanmıştır. Bu durum önceki dönemlerden gelen birikmiş itfa paylarını sıfırlamakla birlikte kullanım hakkı varlıklarında önemli bir etki göstermemiştir.

Kullanım hakkı girişlerinin nedeni, yeni imzalanan proje ve sözleşmelere uygun olarak aktarma, depo ve taşıt kiralamalarının artışı olmakla birlikte, bakiyedeki çıkışlar ise mevcut depo ve/veya aktarmaların daha büyük lokasyonlara geçmek için kapatılması sonucu kira sözleşmelerinin sonlanmasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2021'de 60,8 milyon TL, 31.12.2022'de 56,1 milyon TL, 31.12.2023'de ise 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,44, %1,99, %0,25'tir

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

Şirket'in vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar; genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin, vergiye esas tutarlar ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanabilmektedir.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılıkları üzerinden hesaplanmaktadır.

31.12.2023 tarihindeki 9,0 milyon TL'lik ertelenmiş vergi varlığı içerisinde, 14,8 milyon TL'lık kıdem tazminatı karşılığı ve 11,7 milyon TL'lik ticari alacaklar iskontosu 30,3 milyon TL'lik kullanım hakkı varlığının negatif etkisi ve 18,5 milyon TL'lik sabit kıymet düzeltmesinin negatif etkisi bulunmaktadır.

31.12.2023 tarihinde ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2022'ye göre düşüş göstermiştir. Düşüşün temel nedenleri sabit kıymet düzeltmelerinden kaynaklı ertelenmiş vergi etkisinin 31.12.2022 tarihine göre düşüşü ile kullanım hakkı ertelenmiş vergi etkisinde yaşanan düşüştür.

Enflasyon muhasebesinin bir etkisi olarak 31.12.2023 tarihinde 21,3 milyon TL tutarında parasal kayıp ve kazanç bulunmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,7 milyar TL düzeyine ulaşan Kısa Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %48,09'unu oluşturmaktadır. Kısa Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %4,82 oranında artış göstermiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihinde 1,6 milyar TL seviyesindedir ve 2021 yılına göre %6,99 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Kısa Vadeli Yükümlülükler'in; %37,09'unu Kısa Vadeli Borçlanmalar, %0,90'ını Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, %49,03'ünü Ticari Borçlar, %5,48'ini Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, %2,78'ini Diğer Borçlar, %2,41'ini Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar), %0,36'sını Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü, %1,96'sını Kısa Vadeli Karşılıklar oluşturmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa Vadeli Borçlanmalar, 31.12.2021'de 618,0 milyon TL, 31.12.2022'de 604,2 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 633,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %24,84, %21,41, ve %17,84'dür.

Kısa Vadeli Borçlanmalar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %4,86 oranında artış göstermiştir. 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %2,24 oranında düşüş göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 633,6 milyon TL tutarındaki Kısa Vadeli Borçlanmalar bakiyesini, 211,7 milyon TL tutarında ve %33,41 oranında TFRS 16 kapsamına giren araç ve bina kiralama işlemlerinden borçlar, 228,4 milyon TL tutarında ve %36,05 oranında faktoring firmalarına borçlar, 50,3 milyon TL tutarında ve %7,94 oranında finansal kiralama işlemlerinden borçlar oluşturmaktadır.Kısa Vadeli Borçlanmalar kapsamında yer alan banka kredileri 31.12.2023 tarihi itibarıyla 143,2 milyon TL tutarındadır ve toplam kısa vadeli borçlanmaların %22,60'ına denk gelmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

Kısa vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılat büyümesi sonucunda yaşanan maliyet artışları ve faaliyet kiralaması ihtiyacına paralel olarak artmıştır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, 31.12.2021'de 42,5 milyon TL, 31.12.2022'de 39,9 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 15,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,71, %1,41 ve %0,43'dür.

İşbu İzahname dönemi itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları banka kredisinden oluşmaktadır. İlgili tutar 31.12.2023 itibarıyla 15,4 milyon TL'dir.

Ticari Borçlar

Ticari Borçlar, 31.12.2021'de 613,6 milyon TL, 31.12.2022'de 709,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 837,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %24,67, %25,15 ve %23,58'dir.

Ticari Borçlar bakiyesi büyük oranda sigorta, taşeron ve günlük araçları kiralanan sağlayıcılara ait günlük araç, kamyon, kamyonetlere kira ve sigorta bedellerinden oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Ticari Borçları oluşturan ana kalemler, 523,0 milyon TL tutarında borç senetleri, 330,1 milyon TL tutarında tedarikçiler hesabı bakiyesi, 8,0 milyon TL tutarında alınan depozito ve teminatlar, 0,3 milyon TL tutarında diğer ticari borçlar ve -24,0 milyon TL'lik borç reeskontu bakiyeleridir.

31.12.2023 tarihinde Ticari Borçlar 31.12.2022'ye göre %18,00 oranında artmış olup bu artışın ana sebepleri, piyasa gelişmeleri kapsamında özellikle hizmet alınan ve taşeron kullanılan sektörlerde asgari ücret zamlarının ve ulaşım giderlerinin üretilen hizmet giderlerini artırması, akaryakıt fiyatlarında meydana gelen değişimlerin etkileri ve hasılattaki artışa paralel olarak borç tutarının da büyümesi ile borç ödeme süresinde yıllar içerisinde meydana gelen değişimlerdir.

31.12.2023 tarihinde 98 bin TL, 31.12.2022 tarihinde ise 335 bin TL seviyesinde ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borç bulunmaktadır. İlgili tutarlar Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ile gerçekleşen ticari faaliyetlere ilişkin borçlardır.

İlişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçlar 31.12.2021'de 32,1 milyon TL'dir. Belirtilen tutarların tamamı Horoz Bulloru'ya ödenmiş olan ticari borçlardır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, ticari borçlar devir günü 62 olarak bulunmaktadır. Ticari Borç devir hızları 2021'de 5,3, 2022'de 5,3, 2023'de 5,9'dur.

Ticari Borçlar gün sayıları, bilançoda yer alan Ticari Borçlar kalemlerinin Satışların Maliyeti'ne oranının gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında 2021'de 68 gün 2022'de ise 68 gün olarak bulunmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar ise 31.12.2023 tarihinde 1,6 milyon TL tutarındadır ve borç senetleri ile borç reeskontlarından oluşmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, 31.12.2021'de 62,5 milyon TL, 31.12.2022'de 87,3 milyon TL, 31.12.2023'de ise 93,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,51, %3,09 ve %2,64'dür.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

ONE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 6 Mart 2024

31.12.2023 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 46,3 milyon TL tutarındaki personele borçlardan ve 10,1 milyon TL tutarında ödenecek vergi ve fonlardan ve 37,1 milyon TL tutarında olan Sosyal Sigortalar Kurumu borçlarından oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde 46,3 milyon TL tutarındaki personel borçları, maaş ödemelerinin ay geçişi olması ve Ocak ayının ilk haftasında ödenmesi nedeniyle gerçekleşmiştir

31.12.2023 tarihine göre 31.12.2022 tarihinde meydana gelen değişimin ana nedenleri, ödenecek SSK, muhtasar borçları ile ay geçişi nedeniyle meydana gelen personele borçlarda yaşanan artıştır.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar

Diğer Borçlar 31.12.2021'de 142,0 milyon TL, 31.12.2022'de 125,3 milyon TL ve 31.12.2023'de 47,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynakları içerisindeki oranı sırasıyla %5,71, %4,44 ve %1,34'dür.

Diğer borçlar 31.12.2023 tarihinde, 22,8 milyon TL tutarında ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler, 20,7 milyon TL tutarında kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülükler ile 0,5 milyon TL diğer borçlardan oluşmaktadır

31.12.2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarından olan Mehmet Nurettin Horoz'a yatırım amaçlı gayrimenkul alımı nedeniyle oluşmuş olan borç bakiyesi bulunmaktadır. Belirtilen tarihteki borç tutarı 3,5 milyon TL seviyesindedir.

31.12.2023 tarihinde Diğer Borçlar, 31.12.2022'ye göre %62,06 oranında, 77,7 milyon TL azalmış olup bu azalışın temel nedeni, Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler hesabındaki düşüş ile 7440 sayılı Kanun kapsamında kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülükler tutarında yaşanan düşüştür. Şirket 7440 sayılı kanun kapsamındaki vergi yapılandırma hakkından faydalanarak KDV ve Muhtasar borçlarını yapılandırmış ve yapılandırma planına uygun olarak ödemeye devam etmektedir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler, 31.12.2021'de 18,0 milyon TL, 31.12.2022'de 29,9 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 41,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,72, %1,06, ve %1,16'dır.

31.12.2023'de Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler 31.12.2022'ye göre %37,32 oranında artmıştır.

Ertelenmiş gelirler bakiyesi, 31.12.2023 tarihi itibarıyla 17,2 milyon TL tutarındaki Gelecek Aylara Ait Gelirler, 23,9 milyon TL tutarındaki Alınan Avanslardan oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre yaşanan artışın ana nedeni hem alınan avanslar tutarının artmasıdır. Gelecek aylara ait gelirler hesabındaki bakiyenin içerisinde başka promosyon geliri bulunmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa Vadeli Karşılıklar, 31.12.2021'de 21,3 milyon TL, 31.12.2022'de 24,8 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 33,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,86, %0,88 ve %0,94'dür.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıklar 21,9 milyon TL tutarındaki İzin karşılığı ile 11,5 milyon TL tutarındaki Şirket aleyhinde devam eden davalardan oluşmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kişik Plaza No: 6 Kat: 3
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 008 3122
Tic.Sic.No: 397... www.horoz.com.tr

QNB FINANSBANK A.Ş. ...
İstanbul - Ticaret Odası: 356...
Mersis No: 0-3560-1065-3500...
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3080...
www.qnbfinansbank.com

24 Mart 2024

31.12.2023 tarihinde Kısa Vadeli Karşılıklar 31.12.2022'ye göre %34,96 oranında artmıştır. Bu değişimin temel nedeni izin karşılığında yaşanan artıştır.

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre işveren, iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti iş sözleşmesinin sona erdiği tarihteki brüt ücret ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden hak sahiplerine ödenekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı, tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk ediliyor.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, çalışanlarını brüt ücretinin 31.12.2022 tarihine göre artış göstermiş olması ve izin hakkedişlerinde yıllar geçtikçe ve kıdem arttıkça meydana gelebilmekte olan artışlar nedeniyle; izin karşılığı tutarı artış göstermiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,0 milyar TL düzeyine ulaşan Uzun Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %28,31'lik kısmını oluşturmaktadır. Uzun Vadeli Yükümlülükler bir önceki yıla göre 2023'de %85,42 oranında artmış, 2022'de ise %1,06 oranında azalış göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Yükümlülükler'in %90,65'i Uzun Vadeli Borçlanmalar'dan, %5,87'si Uzun Vadeli Karşılıklar'dan, %0,06'sı Ertelenmiş Gelirler'den, %3,27'si Diğer Borçlardan ve %0,15'i Ticari Borçlar'dan oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun Vadeli Borçlanmalar, 31.12.2021'de 427,2 milyon TL, 31.12.2022'de 436,7 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 911,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %17,17, %15,47 ve %25,67'dir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalar'ın %96,47'si TFRS 16 kapsamına giren Bina ve Araç Kiralama İşlemleri Borçlarından, %3,53'ü Finansal Kiralama İşlemleri Borçlarından, %0,01'i Banka Kredilerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatında yaşanan artış ve büyüme olanlarına paralel olarak meydana gelen faaliyet kiralaması ihtiyacı doğrultusunda artış göstermiştir.

Uzun Vadeli Diğer Borçlar

Diğer Borçlar, 31.12.2021'de 92,0 milyon TL, 31.12.2022'de 15,0 milyon TL ve 31.12.2023'de 32,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,70, %0,53 ve %0,92'dir.

31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimin temel nedenleri 7440 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilen yapılandırmalar sonucu, kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülüklerde meydana gelen 23,4 milyon TL'lik artıştır. İlişkili taraflara olan uzun vadeli diğer borçlar işbu izahnamede yer alan dönemler itibariyle ödemeler nedeniyle düşüş göstermiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler, 31.12.2023 tarihinde 0,6 milyon TL seviyesindedir. İlgili gelirler, 31.12.2022 tarihinde 25,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,02 ve %0,90'dır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO (İZMİR) TİC. ve TİC. A.Ş.

ONR FİNANS YATIRIM BANKASI DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

31.12.2022 tarihlerinde, işbu İzahname'de yer alan diğer dönemlere göre Ertelenmiş Gelirler'de meydana gelen artışın nedeni banka promosyon gelirlerinin gelecek yıllara yansıyan etkisidir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun Vadeli Karşılıklar, 31.12.2021'de 28,9 milyon TL, 31.12.2022'de 61,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 59,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,16, %2,19 ve %1,66'dır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Karşılıkların tamamını kıdem tazminatı karşılıkları oluşturmaktadır.

İş mevzuatı hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır.

Dönem içerisinde gerçekleşen kıdem tazminatı ödemeleri ve işten ayrılmalar nedeniyle uzun vadeli karşılık tutarı düşüş göstermiştir.

Özkaynaklar

31.12.2023 itibarıyla 836,0 milyon TL düzeyine ulaşan Özkaynaklar aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %23,59'unu oluşturmaktadır. Özkaynaklar bir önceki yılı göre sırasıyla 2023 yılında %28,90 ve 31.12.2022'de 2021 yıl sonuna göre %56,13 oranında artış göstermiştir.

İzahnamede yer alan 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla Ödenmiş Sermaye kalemi 100.000.000 TL'dir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermaye 72.488.084 TL seviyesindedir.

Sermaye düzeltmesi farkları enflasyon muhasebesi etkisiyle finansallarda muhasebeleştirilmiştir. Sermayenin ödendiği tarihin geçmiş yıllardan geliyor olması nedeniyle endeks etkisiyle 31.12.2021'de 1,1 milyar TL, 31.12.2022'ye 1,1 milyar TL, 31.12.2023'de ise 765,6 milyon TL sermaye düzeltmesi farkı gelmektedir.

Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi, 31.12.2021'de ve 31.12.2022'de -474.089.622 TL'dir. Şirket ile Horoz Lojistik A.Ş.'nin birleşmesi sonucu, 31.12.2023 tarihinde iştirak sermaye düzeltmesi bakiyesi bulunmamaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Özkaynakları'nın %12,65'ini Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler kalemi içerisinde yer alan Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları ile Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları oluşturmaktadır.

Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları) 31.12.2023 tarihi itibarıyla 123,6 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla belirtilen Şirket'e ait arazi, arsalar ve binalar yeniden değerlemeye tabi tutulduğundan maddi duran varlık yeniden değerleme ölçüm kazançları hesabı artış göstermiştir. Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları 31.12.2023 itibarıyla -16,4 milyon TL tutarındadır. İlgili hesap 31.12.2022 tarihinde -13,8 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde -7,3 milyon TL'dir.

Karından ayrılmış kısıtlanmış yedekler 31.12.2023 tarihlerinde 8,7 milyon TL seviyesindedir 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bu tutar 306,0 milyon TL seviyesindedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

Şirket'in, Horoz Bollore Lojistics Taşımacılık A.Ş.'deki ortaklığı nedeniyle bilançosunda muhasebeleştirdiği ve özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlarına ait tutarlar sırasıyla 31.12.2023'de -1,2 milyon TL, 31.12.2022'de, -1,0 milyon TL, 31.12.2021'de -0,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar içerisinde yer alan Net Dönem Karı tutarı da yıllar itibarıyla değişim göstermiştir. 31.12.2023 itibarıyla 136,4 milyon TL olarak gerçekleşen Net Dönem Karı aynı tarih itibarıyla Şirket Özkaynakları'nın %16,28'ini ve Toplam Kaynaklar'ın %3,84'ünü oluşturmaktadır. Net dönem karı 2021 yılında 279,2 milyon TL, 2022 yılında ise 305,2 milyon TL seviyesindedir.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar'a ait tutar ise 31.12.2023 tarihinde 3,0 bin TL seviyesindedir. 31.12.2022'de bu tutar 24,2 milyon TL, 31.12.2021'de ise 25,5 milyon TL'dir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Aşağıda yer alan gelir tablosu bilgileri özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 dönemleri itibarıyla verilmiştir

GELİR TABLOSU (TL)	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Hasılat	3.433.280.635	4.089.121.410	5.451.254.992
Satışların Maliyeti (-)	(3.282.395.786)	(3.804.504.973)	(4.967.154.900)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	**150.884.849**	**284.616.437**	**484.105.092**
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar / (Zarar)			
BRÜT KAR / (ZARAR)	**150.884.849**	**284.616.437**	**484.105.092**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(231.234.873)	(260.972.997)	(431.273.968)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	46.596.821	46.365.929	82.866.077
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(100.675.760)	(63.524.421)	(189.696.929)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	(134.428.963)	6.534.978	(53.999.728)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	52.979.201	51.835.907	13.854.376
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	51.006.102	-	6.885.389
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(20.868.597)	(206.662)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(30.443.660)	37.502.338	(13.466.125)
Finansman Gelirleri	5.152.525	1.699.995	7.001.919
Finansman Giderleri (-)	(209.787.534)	(257.825.915)	(282.827.282)
Net Parasal Pozisyon Kazançları /Kayıpları)	479.612.850	536.420.662	493.881.521
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	244.534.161	317.997.080	204.590.027
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	33.700.625	(14.060.855)	(68.355.622)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(9.715.158)	(30.001.920)	(68.482.399)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	43.415.783	15.941.074	126.777
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	278.234.786	303.936.225	136.234.405
DURDURULAN FAALİYETLER	-	-	-
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	-	-	-
DÖNEM KARI / (ZARARI)	278.234.786	303.936.225	136.234.405

Dönem Karının (Zararının) Dağılımı (TL)	278.234.786	303.936.225	136.234.405
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(934.892)	(1.268.803)	(169.205)
Ana Ortaklık Payları	279.169.678	305.205.028	136.403.610

Gelir Tablosundaki Önemli Değişiklikler

Hasılat

TL	**01.01.2021 31.12.2021**	**01.01.2022 31.12.2022**	**01.01.2023 31.12.2023**
Yurtiçi Satışlar	2.806.969.316	3.347.818.976	4.632.582.595
Yurtdışı Satışlar	420.881.535	564.725.753	541.520.143
Diğer Gelirler	264.955.506	237.111.140	349.682.643

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

Satıştan İadeler (-)	(48.179.084)	(59.950.916)	(71.142.411)
Diğer İndirimler (-)	(11.346.638)	(583.543)	(1.332.978)
Net Satışlar	**3.433.280.635**	**4.089.121.410**	**5.451.259.992**

Şirket'in hasılatı 2021 yılında 3,4 milyar TL iken, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 4,1 milyar TL ve 5,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in satış karlılığı; uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret, e-ihracat, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri ve mobilya çözümlerinden oluşmaktadır.

2022 yılında, 2021 yılına göre hasılatta meydana gelen artışın ana nedenleri yurt içi dağıtım, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret depoculuğu, mobilya çözümleri ve e-ihracat alanında yaşanan hasılat büyümeleridir ve toplam hasılat bu dönemde %19,10 artış göstermiştir.

Şirket'in hasılatında 31.12.2023 tarihinde, bir önceki yıla göre %33,31 artış gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde meydana gelen artışın nedenleri, mevcut iş hacminin miktarsal olarak büyümesi, yeni faaliyet gösterilmeye başlanan alanlarda kaydedilen hasılat gelişimi ile piyasa koşulları kapsamında fiyat artışları olarak öne çıkmaktadır. Büyümeyi destekleyen en büyük gelir kalemi yurt içi dağıtım operasyonlarıdır.

2023 yılında yurtiçi satış gelirleri, 2022 yılına göre %38,38 oranında artmış ve 4,6 milyar TL'ye ulaşmıştır

31.12.2023 tarihinde Şirket'in bir önceki yıla göre, yurt dışı satış gelirleri %4,11 oranında azalmıştır ve bu dönemde ilgili gelirler 541,5 milyon TL seviyesindedir.

Şirket'in brüt satışları içerisinde yer alan yurtdışı satış gelirleri, ağırlıklı olarak uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetlerinden meydana gelmektedir.

Diğer gelirler; Şirket'in hasar bedellerinin alt taşerona yansıtılmasından, Şirket'in maliyetine dahil olan bazı faturaların iadesinden veya farklı bir tarafa yansıtılmasından oluşmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibariyle Diğer Gelirler'in Şirket'in net satışlarına oranı sırasıyla %7,43, %5,80, %6,41'dir

Meydana gelen artışın ana sebebi, taşınan emtia ve ürünlerin fiyatlarındaki yükseliş ile birlikte ürünlerin hasar görmesi sonucunda alt taşerona yansıtılan iade ve yansıtma tutarlarının da artmış olmasıdır.

Satıştan iadeler; müşterilerden Şirket'e iade edilen faturalar ve fiyat farkı iadelerinden oluşmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibariyle satıştan iadelerin Şirket'in net satışlarına oranı sırasıyla %1,40, %1,47 ve %1,31'dir.

Diğer indirimler, Hasılat içerisinde 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla %0,04, %0,01, %0,03'lük payları oluşturmuştur.

Diğer gelirler ve satıştan iadeler kalemleri, tutarsal olarak artış göstermekle birlikte, satışlara oranlandığında artan iş hacmiyle doğru orantılı olarak yükselmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahalleri Taşocağı Yolu 2508.Sokak Kuria Plaza No: 6 Kat: 3 Bağcılar - İST Tel: 0 212 454 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 483 008 7122 Tic.Sic.No: 483008 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Merkez: Büyükdere Cad. No:161 Kule Büyükdere Kat:7 34394 Şişli - İST. Tel: 0212 329 00 00 Mersis No: 0880-1005-5500018 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3450104539 www.qnbfi.com.tr

24 Mart 2024

Satışların Maliyeti

TL	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(1.005.654)	(969.151)	(948.756)
Amortisman Gideri (-)	(381.663.549)	(548.024.004)	(742.234.123)
Kıdem Tazminatı Gideri	(9.866.992)	(33.322.754)	(22.200.341)
Hizmet Maliyeti (-)	(2.889.859.591)	(3.222.189.054)	(4.201.771.680)
Satışların Maliyeti	**3.282.395.786**	**3.804.504.973**	**4.967.154.900**

Şirket'in satışlarının maliyeti 2021 yılında 3,3 milyar TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yılları itibarıyla sırasıyla 3,8 milyar TL ve 5,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %15,91 artış gösteren satışların maliyeti 2023 yılında bir önceki yıla göre %30,56 artış göstermiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla satışların maliyetinin %84,69'unu 3,2 milyar TL ile hizmet maliyeti, %0,03'ünü 1 milyon TL ile satılan ticari mal maliyeti, %14,40'ını ise 548,0 milyon TL ile Amortisman Gideri, geriye kalan tutarı ise 33,3 milyon TL ile Kıdem Tazminatı Gideri oluşturmaktadır.

2023 yılında satışların maliyeti, geçtiğimiz yıla göre %30,56 oranında 1,2 milyar TL artış göstermiştir. 2023 yılında satılan ticari mal maliyeti 1 milyon TL seviyelerinde gerçekleşmiştir. TFRS 16 kapsamında gerçekleştirilen kiralamalar ve mevcut varlıkların itfa payları nedeniyle amortisman giderleri 548,0 milyon TL'den 742,2 milyon TL'ye çıkmıştır. Akaryakıt fiyat artışları, çalışan maaşlarında gerçekleşen yükseliş ve taşeron maliyetindeki artış nedeniyle hizmet maliyeti ise 3,2 milyar TL'den, 4,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kıdem tazminatı gideri 33,3 milyon TL'den, 22,2 milyon TL'ye düşmüştür.

31.12.2023 tarihinde personel giderlerinin hizmet maliyetine olan etkisi 790,9 milyon TL, amortisman ve itfa giderlerinin etkisi ise 742,2 milyon TL'dir.

31.12.2023 tarihinde satışların maliyetini oluşturan kırılım detay bazında incelendiğinde, %84,59 oranında hizmet maliyeti, %14,94 oranında amortisman giderlerinden, %0,45 oranında kıdem tazminatı giderinden ve %0,02 oranında satılan ticari mal maliyeti oluşturmaktadır.

Brüt Kar (Zarar)

(TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Hasılat	3.433.280.535	4.089.121.410	5.451.259.992
Satışların Maliyeti (-)	(3.282.395.786)	(3.804.504.973)	(4.967.154.900)
BRÜT KAR (ZARAR)	**150.884.849**	**284.616.437**	**484.105.092**
Brüt kar marjı (%)	*4,39%*	*6,96%*	*8,88%*

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

Şirket'in brüt karı 2021 yılında 150,9 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 284,6 milyon TL ve 484,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %88,63 artan brüt kar tutarı, 2023 yılında ise 2022'ye göre tutarsal bazda %70,09 artış göstermiştir.

Brüt kar marjı 2021 yılında %4,39 iken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla %6,96 ve %8,88 olarak gerçekleşmiştir

2022 yılında, 2021 yılına göre brüt kar marjındaki yükselişin sebepleri yurt içi dağıtım, depoculuk ve e-ticaret depoculuk hizmetlerinin brüt kar marjına olan pozitif katkısıdır. 2021 yılı Covid-19 etkisinin yeni azaldığı bir dönem olarak değerlendirildiğinde ekonomik olarak durgunlukla geçmiştir. Bu nedenle 2021 yılında brüt kar tutarı ve brüt kar marjı, 2022 yılına göre daha düşüktür. 2023 yılında efektif maliyet yönetimi nedeniyle brüt kar marjı yükseliş göstermiştir.

2023 yılında bir önceki yıla göre brüt kar marjındaki değişimin ana nedenleri, Şirket'in yeni müşteri kazanımı ve yeni faaliyet göstermeye başladığı alanlarla birlikte hasılatını artırması, fiyat geçişkenliğinin sağlanması, genel iş hacimlerinin büyümesi ve bununla birlikte daha efektif bir maliyet yönetimi gerçekleştirmesidir. Şirket son dönemde, en büyük gelir kalemi olan yurt içi dağıtım faaliyetleri kapsamında, mevcut maliyetlerini de göz önünde bulundurarak fiyat güncellemelerini daha kısa periyotlarda yapabilmekte ve maliyetlerindeki artışlarını hasılatına yansıtabilmektedir. Yurt içi Dağıtım Faaliyetlerinde fiyat eskalasyonlarının kısa dönemli olması brüt kar marjına katkı sağlamaktadır.

Genel Yönetim Giderleri

(TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Personel Giderleri	(128.843.650)	(159.367.630)	(254.334.834)
Amortisman Giderleri	(35.931.615)	(25.337.544)	(41.822.832)
Bakım Onarım Giderleri	(19.809.693)	(19.151.550)	(23.518.872)
Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri	(6.602.928)	(8.341.585)	(22.627.160)
Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Gideri	(6.060.610)	(15.133.121)	(19.455.810)
Akaryakıt Gideri	(6.650.837)	(6.462.898)	(14.532.640)
Vergi Resim Harç Giderleri	(1.404.635)	(1.257.852)	(8.200.036)
Sigorta Giderleri	(3.141.801)	(3.458.814)	(7.959.495)
Abone ve Aidat Giderleri	(2.605.942)	(3.402.347)	(6.035.580)
Temsil Ağırlama Giderleri	(1.016.476)	(1.502.367)	(5.591.440)
Kira Giderleri	(7.530.398)	(6.398.513)	(4.213.993)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

2 4 Mart 2024

Seyahat Giderleri	(4.310.191)	(4.471.191)	(3.960.146)
Mahkeme Giderleri	(651.236)	(965.540)	(3.598.653)
İletişim Giderleri	(1.494.790)	(1.388.495)	(1.821.855)
Kargo Giderleri	(360.169)	(420.435)	(606.964)
Taşıt Giderleri	-	(555)	(141.153)
Bilgi İşlem Giderleri	(1.218)	(7.368)	-
Diğer Giderler	(4.818.684)	(6.860.362)	(12.542.505)
Genel Yönetim Giderleri (-)	**(231.234.873)**	**(260.922.967)**	**(431.273.968)**

Genel Yönetim Giderleri, 2021 yılında 231,2 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla 260,9 milyon TL ve 431,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %12,84 oranında artan genel yönetim giderleri, 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %11,18 oranında artış göstermiştir. 31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre %65,29 oranında artış göstermiştir.

Personel Giderleri, 2021 yılında toplam genel yönetim giderlerinin, 128,8 milyon TL ile %55,72'ini oluştururken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla 156,4 milyon TL ve 254,3 milyon TL olarak toplam genel yönetim giderlerinin sırasıyla %59,93 ve %58,97'sini oluşturmuştur. Personel giderleri, belirtilen dönemlerde yönetimde çalışan personel sayısının artması ve enflasyona bağlı olarak gerçekleştirilen ücret artışları nedeniyle artış göstermiştir.

Amortisman giderleri 2021 yılında 35,9 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla 25,3 milyon TL ve 41,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında amortisman giderleri maddi duran varlık ve kullanım hakkı varlıklarındaki değişim nedeniyle artış göstermiştir.

Bakım ve onarım giderleri 2021 yılında 19,8 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla 19,2 milyon TL ve 23,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bakım ve onarım giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %8,57'sini temsil ederken, 2022 ve 2023 yıllarında ise toplam genel yönetim giderlerinin sırasıyla %7,34 ve %5,45'ini oluşturmuştur. Kaydedilen artışların temel nedenleri, artan iş hacmine paralel olarak demirbaş ve taşıt sayısındaki yükseliş ve dolayısıyla daha fazla bakım ve onarım ihtiyacının ortaya çıkmasıdır.

Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri 2021 yılında 6,6 milyon TL, 2022 yılında 8,3 milyon TL, 2022 yılında 22,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın temel nedeni enflasyona bağlı olarak ilgili giderlerde yaşanan yükseliştir.

Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Giderleri 31.12.2021 tarihinde 6,1 milyon TL, 31.12.2022 tarihinde 15,1 milyon TL, 31.12.2023 tarihinde 19,5 milyon TL'dir. İlgili değişimin temel nedenleri yıllar içerisinde kıdem tazminat tavanında meydana gelen değişimler, işbu İzahnamenin yer alan dönemler itibarıyla değişiklik gösteren çalışan sayıları ve personelin izin kullanımları ile izin sürelerinde yaşanan değişimlerdir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Cari Dönem Reeskont Gelıri	26.320.988	18.395.993	42.121.978
Önceki Dönem Reeskont Iptali	7.116.097	4.671.553	5.523.914
Konusu Kalmayan Karş (Dava Karş.)	-	2.631.788	5.149.339
Konusu Kalmayan Karş (ŞAK)	2.106.493	574.532	2.166.320
Diğer Gelirler ve Karlar	11.053.243	20.092.057	27.904.526
Toplam	**46.596.821**	**46.365.929**	**82.866.077**

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2021 yılında 46,6 milyon TL iken, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 46,4 milyon TL ve 82,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin hasılata oranı 31.12.2021 tarihinde %1,36, 31.12.2022 tarihinde %1,13, 31.12.2023 tarihinde ise %1,52 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali ve benzeri diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla cari dönem reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirlerin %50,83'ünü, önceki dönem reeskont iptali %6,67'sini, konusu kalmayan dava karşılıkları %6,21'ini, konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları %2,61'ini oluşturmaktadır. Diğer gelirler ve karlar ise 31.12.2023 itibarıyla, %33,67 seviyesindedir.

Reeskont geliri, reeskont iptalleri, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı gelirleri ve giderleri, ticaret sonucu meydana gelen alacak ve borç tutarlarına ve tüm bu koşullar haricinde makroekonomik koşullara, faiz ve iskonto oranlarına bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir.

Diğer gelirler ve karlar 31.12.2023 tarihinde alınan teşvikler, araç satışı, hurda satışı gibi işlemlerden oluşmaktadır. 2022 ve 2023 yıllarında alınan Mesleki Eğitim Merkezi teşviki diğer gelir ve karların artmasının önemli bir nedenidir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Cari Dönem Reeskont Gideri	(8.021.846)	(8.583.895)	(57.098.899)
Kur Farkı Giderleri	(28.015.834)	(9.574.033)	(34.369.192)
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(19.251.346)	(11.451.252)	(16.383.051)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş

24 Mart 2024

Dava Karşılık Giderleri	(7.816.366)	(7.330.836)	(11.114.768)
Önceki Dönem Reeskont İptali	(29.765.384)	(15.343.494)	(9.775.751)
Diğer Giderler	(7.804.984)	(11.240.911)	(60.955.268)
Toplam	**(100.675.760)**	**(63.524.421)**	**(189.696.929)**

Esas faaliyetlerden diğer giderler 31.12.2021 tarihinde 100,7 milyon TL, 31.12.2022 tarihinde 63,5 milyon TL ve 31.12.2023 tarihinde ise 189,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2021 tarihinde esas faaliyetlerden diğer giderlerin hasılata oranı %2,93, 31.12.2022 tarihinde %1,55, 31.12.2023 tarihinde ise %3,48 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Işbu İzahname'nin Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir bölümünde belirtildiği gibi, Reeskont giderleri, reeskont iptalleri, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı giderleri, ticaret sonucu meydana gelen alacak ve borç tutarlarına ve tüm bu koşullar hariçinde makroekonomik koşullara, faiz ve iskonto oranlarına bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla cari dönem reeskont giderleri esas faaliyetlerden diğer giderlerin %30,10'unu, kur farkı giderleri %18,12'sini, önceki dönem reeskont iptali %5,15'ini, dava karşılık giderleri %5,86'sını, şüpheli alacak karşılık giderleri %8,64'ünü, diğer giderler ise %32,13'ünü oluşturmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler altında yer alan diğer giderler, 31.12.2021 tarihinde 7,8 milyon TL seviyesinde iken 31.12.2022 tarihinde 11,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde 61,0 milyon TL tutarına ulaşmıştır. İlgili giderin 51 milyon TL'lik kısmı 7440 sayılı kanun kapsamında beyan edilerek gider yazılan tutara aittir.

Esas Faaliyet Kârı

31.12.2021 tarihi itibarıyla 134,4 milyon TL olan esas faaliyet zararı, 2022 yılında bir önceki yıla göre faaliyet karına dönüşerek 6,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise enflasyon muhasebesinin etkisiyle birlikte genel yönetim giderlerinin ve faaliyet kiralamalarına ait amortisman bedellerinin yükselmesi nedeniyle 54,0 milyon TL faaliyet zararı olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyet Kâr Marjı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında,-%3,92, %0,16 ve -%0,99 olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr / Zararlarındaki Paylar

Şirket'in Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'deki ortaklığı nedeniyle, mevcut payları orandaki kârlarını veya zararlarını finansal tablolarında özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmektedir.

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. 31.12.2021'de 1,6 milyar TL, 31.12.2022'de 1,9 milyar TL ve 31.12.2023'de 1,1 milyar TL'lik satış gerçekleştirmiştir. Buna karşılık 31.12.2021 tarihinde 106,4 milyon TL, 31.12.2022'de 119,1 milyon TL ve 31.12.2023'de 79,6 milyon TL kâr elde etmiştir.

31.12.2021 tarihi itibarıyla 53,0 milyon TL olan Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr / Zararlarındaki Paylar tutarı, 31.12.2022'de 51,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 33,9 milyon TL seviyesindedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

26 Mart 2024

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	**51.006.102**	-	**6.885.889**
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karı	4.226.727	-	6.885.889
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	46.779.375	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	**(20.868.547)**	**(206.662)**
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararı	-	(2.238.462)	(206.662)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüklüğü Karşılığı	-	(18.630.085)	-
Toplam	**51.006.102**	**(20.868.547)**	**6.679.227**

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri ve giderleri 2021 yılında 51,0 milyon TL iken 2022 yılında ise -20,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ilgili tutar 6,7 milyon TL'dir.

2021 yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancı, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin ilgili tarihte yeniden değerlemeye tabii tutmasından kaynaklanmaktadır. 2022 yılında ise yatırım amaçlı gayrimenkulde değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır. 2023 yılında ise 6,9 milyon TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karı, 207 bin TL'de maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı bulunmaktadır.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansman Gelirleri ve Giderleri (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Finansman Gelirler	**5.152.525**	**1.899.995**	**7.001.913**
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	931.152	1.656.604	7.001.913
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	4.221.373	243.391	-
Finansman Giderler (-)	**(209.787.554)**	**(257.825.915)**	**(282.827.282)**
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(70.036.707)	(65.367.478)	(71.826.200)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(139.750.847)	(192.458.437)	(207.981.045)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Yatağan Tuşcağı Yolu 2594 Sokak Kişik Plaza No: 6 Kat 2-7 Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 450 10 90 Gizli Mükellef V.D. 450 009 7122 Tic. Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

E62

DRAB FİNANSAL YATIRIM ve GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No: 151 Kat: 3 Şişli/İSTANBUL Tel: 0212 [illegible]
İstanbul Ticaret Sicil No: [illegible] Mersis No: 0-3830-1043-3600018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3830104535
www.drab.com

24 Mart 2024

Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gideri	-	-	(3.020.037)
Finansal Gelirler/(Giderler) (Net)	**(204.635.029)**	**(255.925.920)**	**(275.825.369)**

Şirket'in finansman gelirleri 2021 yılında 5,2 milyon TL, 2022 yılında ise 1,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ilgili tutar 7,0 milyon TL'dir.

Finansman giderleri ise 2021 yılında 209,8 milyon TL,2022 yılında ise 257,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ilgili tutar 282,8 milyon TL'dir.

Finansman giderlerinin işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla artış göstermesinin temel sebepleri finansman maliyetlerinin makroekonomik koşullar nedeniyle artış göstermesi, TFRS 16 kapsamına giren kira giderlerinin etkileri, Şirket'in ciro artışına paralel olarak operasyonel maliyet tutarlarının artışı ve yatırımlar nedeniyle leasing ile kredi giderlerinin yükselmesidir. 2021 yılında kiralama işlemlerinden faiz giderinin endeks etkisi daha yüksek olduğu için 2022 yılında düştüğü görülmektedir.

Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)

31.12.2021 tarihi itibarıyla net parasal pozisyon kazançları /(kayıpları) 479,6 milyon TL'dir. 2022 yılında bir önceki yıla göre artış göstermiş ve 536,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) 493,9 milyon TL seviyesindedir. Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları), 2022 ve 2023 yıllarında gelir tablosu kalemlerinin net endeks etkisi ile Kullanım hakkı varlıkları, sabit kıymetler ve özkaynaklar gibi parasal olmayan kalemlerin pozisyonuna göre oluşmuştur. Şirket'in varlık ve kiralama yoğun iş modeli neticesinde net parasal pozisyon kazançları 2021, 2022 ve 2023 yıllarında ortaya çıkmıştır.

Net Dönem Kârı

31.12.2021 tarihi itibarıyla kontrol gücü olmayan payların da etkisi dahil edildiğinde dönem kârı 278.2 milyon TL'dir. 2022 yılında net dönem kârı bir önceki yıla göre artış kaydetmiş ve 303,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise net dönem kârı 136,2 milyon TL seviyesindedir.

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 yıllarında ana ortaklık paylarına düşen dönem kârları 279,2 milyon TL, 305,2 milyon TL ve 136,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Durum Tablosu Oranları

Likidite Oranları %	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**31.12.2023**
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,49	0,63	0,77
Nakit Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,02	0,03	0,03
Mali Yapı Oranları %	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**31.12.2023**
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,83	0,77	0,76
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,61	0,58	0,48
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,22	0,19	0,28

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

163

GND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,17	0,23	0,24

Karlılık Oranları %	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Brüt Kar Marjı (%)	4,39%	6,96%	8,88%
Esas Faaliyet Kar Marjı (%)	-3,92%	0,16%	-0,99%
Net Kar Marjı (%)	8,10%	7,13%	2,50%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Faaliyet (TL)	2021	2022	2023
Yurt İçi Komple Taşımacılık	582.157.558	674.649.741	670.770.482
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	1.734.001.878	2.154.588.314	3.130.591.917
Depoculuk Faaliyetleri	468.877.534	432.175.954	671.762.982
Mobilyacılık Hizmetleri	144.562.100	170.498.098	207.689.920
E-İhracat Faaliyetleri	2.934.210	29.282.691	40.955.532
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	76.045.716	94.981.310	213.529.881
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	424.701.639	532.945.302	515.959.279
Toplam	3.433.280.635	4.089.121.410	5.451.259.992

Şirket'in hasılatı 2021 yılında 3,4 milyar TL iken, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 4,1 milyar TL ve 5,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılında hasılatta meydana gelen artışın ana nedenleri olarak yurt içi dağıtım, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret depoculuk ve mobilyacılık hizmetleri alanında yaşanan hasılat büyümeleri olarak öne çıkmaktadır.

Şirket'in hasılatında 31.12.2023 tarihinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %33,31 artış gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde meydana gelen artışın nedenleri; mevcut iş hacminin miktarsal olarak büyümesi, yeni faaliyet gösterilmeye başlanan alanlarda kaydedilen hasılat gelişimi ve fiyat artışları olarak öne çıkmaktadır. Büyümeyi destekleyen en büyük gelir kalemleri olarak yurt içi dağıtım operasyonları, depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık ve e-ticaret depoculuk faaliyetleri öne çıkmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla hasılatın %12,30'u yurt içi komple taşımacılıktan, %57,43'ü yurt içi dağıtım hizmetlerinden, %12,32'si depoculuk faaliyetlerinden, %3,81'i mobilyacılık hizmetlerinden, %0,75'i e-ihracat

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2530 Sokak Kısık Plaza No:5 Kat:1
Bağcılar - İST.
Tel: 212 656 10 00
Ofis: Gaziantep 0 342 603 7127
Tic.Sic.No: 367985 www.horoz.com.tr

GND Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No:[illegible]
Kule Blok [illegible]
İstanbul Ticaret Odası: [illegible]
Mersis No: [illegible]
Bağlarcı Kurumlar V.D.: [illegible]
www.gndbit.com

164

2 4 Mart 2024

faaliyetlerinden, %3,92'si e-ticaret depoculuk faaliyetlerinden, %9,46'sı uluslararası karayolu taşımacılığından gelmektedir.

Şirket'in yurt içi komple taşımacılık operasyonundan elde ettiği gelir 2021 yılında 582,2 milyon TL, 2022 yılında 674,6 milyon TL ve 2023 yılında 670,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılından 2022 yılına geçerken yurt içi komple taşımacılık departmanının hasılatı %15,09'luk bir artış gerçekleşmiştir. 2022 yılında, 2021 yılına göre sevkiyat ve tonaj miktarları düşmesine rağmen Şirket'in maliyetlerindeki artışları satış fiyatlarına yansıtabilme yeteneğindeki gelişim nedeniyle hasılatta büyüme kaydedilmiştir. 2023 yılında yurt içi komple taşımacılık hasılatı bir önceki yıla paralel seyretmiştir. Yurt İçi Komple Taşımacılık hasılatının bir önceki yıla paralel seyretmesinin ana sebebi taşınan tonajın 31.12.2022 tarihine göre %36,6 oranında düşüş kaydetmesine rağmen maliyet artışlarını fiyatlarına yansıtabilmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in yurt içi dağıtım hizmetleri operasyonundan geliri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 1,7 milyar TL, 2,2 milyar TL ve 3,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 ve 2023 yılında ilgili kalemde artışlar sırasıyla %24,26 ile %45,30 olmuştur. 2023 yılındaki artışın ana nedenleri aylık desi hacminde ve aylık taşınan kap adetindeki büyümedir. Aynı zamanda Şirket'in yapmış olduğu sözleşmelerde periyodik olarak fiyat eskalasyonu avantajına sahip olması da hasılat gelişimini pozitif yönde etkilemektedir. 2022 yılında gerçekleşen büyüme ise taşınan kap adedinin ve sipariş adedinin yükselmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in depoculuk faaliyetleri kapsamında 2021, 2022 ve 2023 yıllarında gelirleri sırasıyla 468,9 milyon TL, 432,2 milyon TL ve 671,8 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir.

2023 yılında depoculuk faaliyetlerinden elde edilen gelirlerdeki artış oranı %55,44 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında yaşanan değişimler kazanılan yeni müşteri kontratları ve fiyat artışları nedeniyledir. Depoculuk faaliyetinde 31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre mal kabul adedi %55,39, sipariş adedi %47,13, elleçleme işlem adedi %19,94 oranında büyümüştür.

Şirket'in mobilyacılık hizmetlerinden elde ettiği gelirler 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 144,6 milyon TL, 170,5 milyon TL ve 207,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mobilyacılık hizmetlerinde hasılat, 2022 yılında, 2021 yılına göre %17,94 gelişmişken, 2023 yılında bu oran %21,81 olmuştur. 2022 yılında gerçekleşen artış, işlem gören ürün adedindeki %19,73'lük büyüme ile tamirat sayısındaki %5,83'lük büyümeden kaynaklanmaktadır.

31.12.2023 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre hasılattaki artış %21,81 oranında olmuştur. Bu tarihte geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre, çağrı adedi %1,43 oranında artarken, işlem gören ürün adedi %3,11 oranında yükselmiştir.

Şirket 2021 yılında E-ihracat faaliyetlerine başlamıştır ve 2021 ile 2022 yıllarında E-ihracat faaliyetlerinden elde ettiği gelir sırasıyla 2,9 milyon TL ile 29,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde e-ticaret faaliyetinin hasılatı 41,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. E-ihracat yeni faaliyet gösterilen bir alan olduğundan faaliyetlerin büyüme hızıyla birlikte faaliyet kolunun gelirleri artış göstermektedir.

Şirket'in E-Ticaret depoculuk faaliyetleri kapsamında 2021, 2022 ve 2023 yıllarında gelirleri sırasıyla 76,0 milyon TL, 95,0 milyon TL ve 213,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 ve 2023 yıllarında e-ticaret depoculuk faaliyetlerindeki artış sırasıyla %24,90 ile %124,81 olmuştur. E-Ticaret depoculuğu 2021 yılından itibaren yeni müşteri kazanımları sayesinde 2022 ile 2023 yılında büyüme kaydetmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinden Şirket'in elde ettiği gelirler 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 424,7 milyon TL, 532,9 milyon TL ve 516,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir

2022 yılında 2021 yılına göre ilgili kalemdeki artış %25,49 olmuştur. 2023 yılında ise navlun fiyatlarının düşüşü nedeniyle artan iş hacmine rağmen hasılat 2022 yılına benzer seviyelerde gerçekleşmiştir. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinin gelirleri yabancı para cinsindendir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları lojistik faaliyetlerine bağlı olmakla birlikte demografik yapı, nüfus artışı, faaliyet gösterdiği alanların özelinde tüketici eğilimleri, tüketim alışkanlıkları gibi faktörlerden de etkilenmektedir.

Lojistik alanında gösterilen faaliyetleri, akaryakıt fiyatları, bölgesel ithalat ve ihracat gelişmeleri, küresel ekonomik ve siyasi gelişmeler, kur dalgalanmaları gibi faktörler etkileyebilmekte, Şirket'in faaliyetlerine ve finansal sonuçlarına etkisi bulunabilmektedir.

2020 ve 2021 yıllarında meydana gelmiş olan Covid-19 nedeniyle yurt içi ve yurt dışında yavaşlamış olan üretim süreci, işgücü kaybı, tedarik süreçlerinde gerçekleşen gecikmeler lojistik maliyetlerinin artmasına neden olmuştur. Özellikle Covid-19 sonrasında, dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşmaya gitmesi ve resesyon belirsizlikleri bulunmaktadır

Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası jeopolitik gelişmeler Şirket'i, Şirket'in müşterilerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir.

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir. Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Şirket'in yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklere sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alım ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2 4 Mart 2024

Şirket'in maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tahlilleriyle izlemektedir.

Likidite Riski

Likidite riski Şirket'in net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Faiz Riski

Şirket, faiz haddi bulundurdan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

10.3. İhraçcının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (TL)	**31.12.2023**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.708.254.662**
Garantili	-
Teminatlı	437.275.629
Garantisiz/Teminatsız	1.270.979.033
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları Hariç)	**1.005.626.678**
Garantili	-
Teminatlı	32.203.773
Garantisiz/Teminatsız	973.422.905
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**2.713.881.340**
Özkaynaklar	**838.001.411**
Ödenmiş Sermaye	72.488.084
Kar veya Zarardan Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	105.978.830
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	31 806
Karlan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	8.650.881
Geçmiş Yıllar Kar/Zarar	(231.106.875)
Net Dönem Kar/ Zarar	136.403.610
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2 884
TOPLAM KAYNAKLAR	
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	240.732
B. Nakit Benzerleri	56.402.032
C. Finansal Yatırımlar	-

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

D. Likidite (A+B+C)	**56.642.764**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri ve Diğer Finansal Borçlar	371.625.393
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	15.355.031
H. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	261.962.796
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**648.943.220**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	592.300.456
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	61.865
L. Tahviller	-
M. Kiralama İşlemlerinden Borçlar	911.556.716
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**911.618.601**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**1.503.919.057**

(TL)	**31.12.2021**	**31.12.2022**	**31.12.2023**
Finansal borç toplamı	1.087.790.592	1.080.812.017	1.560.561.821
Nakit ve nakit benzeri değerler	(12.875.565)	(44.462.208)	(56.642.764)
Net finansal borç	**1.054.915.027**	**1.036.349.809**	**1.503.919.057**
Özkaynak toplamı	416.395.032	650.098.257	838.001.411
Net finansal borç / Özkaynak	2,53	1,59	1,79

İşbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççının borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2.SSK Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İst. Tel: 0 212 455 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 483 005 7122
Tic.Sic.No: 807569 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Levent Mah. Büyükdere Cad. No:171
Kule Büyükdere/Maslak 34394 Sarıyer/İSTANBUL
Mersis No: 0-3880-1045-4500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104555
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

KAYNAKLAR (TL)	31.12.2023
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.708.254.662**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	633.488.189
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15.355.031
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15.355.031
Ticari Borçlar	837.554.428
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	98.297
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	837.456.131
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	93.593.162
Diğer Borçlar	47.529.457
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3.489.162
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	44.040.295
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	41.116.758
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	6.109.298
Kısa Vadeli Karşılıklar	33.408.339
ARA TOPLAM	**1.708.254.662**
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.708.254.662**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.005.626.678**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	911.618.601
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	911.618.601
Ticari Borçlar	1.555.766
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.555.766
Diğer Borçlar	32.839.927
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	32.839.927

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	559.484
Uzun Vadeli Karşılıklar	59.052.900
ÖZKAYNAKLAR	**838.001.411**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**837.998.527**
Ödenmiş Sermaye	72.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	765.552.190
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	**105.978.830**
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)	-
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	123.661.446
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(16.935.398)
Özkaynak Yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak payılar	(1.247.218)
Diğer	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	31.806
Yabancı Para Çevrim Farkları	31.806
Karden Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	8.650.881
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(251.106.875)
Net Dönem Kârı veya Zararı	136.403.610
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.884
TOPLAM KAYNAKLAR	**3.951.882.751**

31.12.2023 itibarıyla, Şirket'in toplam kaynaklarının %48,09'u kısa vadeli yükümlülükler, %28,31'i uzun vadeli yükümlülükler ve geriye kalan %23,59'u ise özkaynaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %18,27 ve uzun vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %25,67'sini oluşturmaktadır. Şirket'in toplam finansal borçlarının toplam kaynakları içindeki payı %43,94'dür. Toplam kaynakların %23,62'sini ise ticari borçlar oluşturmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

DYB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 6 Mart 2024

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2023
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	537.553.985
B. Yatırım Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit Akışları	(127.335.270)
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışları	(398.038.159)
D. Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)	12.180.556
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	44.462.208
F. Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (D+E)	56.642.764

Şirket'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, hizmet satışlarından kaynaklı müşterilerinden gerçekleştirdiği tahsilatları, hizmet alımından kaynaklı olarak yaşanan ticari borçlarına ilişkin değişimleri, faaliyetleriyle ilgili olarak diğer alacaklarındaki ve borçlarındaki artış ve azalışları ile peşin ödenmiş giderlerinde ve ertelenmiş gelirlerinde yaşanan değişimler ve enflasyon muhasebesi etkisi nedeniyle net parasal pozisyon kayıp ve kazancı başta olmak üzere işletme sermayesinde gerçekleşen değişimleri kapsamaktadır.

Şirket'in dönem karı (zararı) ve dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeleri ile amortisman ve itfa giderleri, vergi iadeleri, faiz geliri ve giderleri, ayrılan karşılıklara ve değer düşüklüklerine ait düzeltmeler ve diğer nakit giriş ve çıkışları işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları kalemleri altında muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in dönem içerisinde gerçekleştirdiği maddi duran varlık alımı ve satışı kaynaklı nakit girişleri ve çıkışları ile kısa vadeli mevduat hesabını kapsayan kalemler yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları kaleminde muhasebeleştirilmektedir

Enflasyon muhasebesi nedeniyle net parasal pozisyon kayıp ve kazançlar: da işletme faaliyetlerinden nakit akışı altında muhasebeleştirilmektedir

Şirket'in kullandığı banka kredilerine ilişkin elde ettiği nakit, kredi geri ödemeleri ve kira sözleşmeleri kapsamında faiz ödemeleri gibi kalemlerden kaynaklanan nakit giriş ve çıkışları ise finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları kaleminde yer almaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in 56,6 milyon TL Nakit ve Nakit Benzeri bulunmaktadır.

Şirket 31.12.2023 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden 537,6 milyon TL nakit akışı yaratmıştır. Yatırım Faaliyetlerinden 127,3 milyon TL nakit çıkışı bulunmaktadır. Finansman Faaliyetlerinden ise 398,0 milyon TL pozitif nakit akışı gerçekleşmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

26 Mart 2024

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2022	31.12.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	604.198.897	633.588.189
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	39.894.073	15.355.031
Toplam Kısa Vadeli Finansal Borçlar	644.092.970	648.943.220
Uzun Vadeli Borçlanmalar	436.719.047	911.618.601
Toplam Uzun Vadeli Finansal Borçlar	436.719.047	911.618.601
Toplam Finansal Borçluluk Durumu	1.080.812.017	1.560.561.821
Nakit ve Nakit Benzerleri	44.462.208	56.642.764
Net Finansal Borç	**1.036.349.809**	**1.503.919.057**

Şirket finansman gereksinimlerini; faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve banka kredileri, finansal kiralamalar ve faktoring işlemleri karşılamaktadır. Bu fonlar işletme faaliyetlerinin yürütülmesi ve yeni veya mevcut yatırımların finansmanı için kullanılmaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla hesaplanmış olan 1,1 milyar TL'lik toplam finansal borçlar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla, kısa vadeli borçlanmalarda yaşanan 29,4 milyon TL'lik artış, uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarında yaşanan 24,5 milyon TL'lik düşüş ve uzun vadeli finansal borçlarda yaşanan 474,9 milyon TL'lik artış sonucunda 1,6 milyar TL'ye ulaşmış durumdadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 31.12.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022'ye göre 12,1 milyon TL artış göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borçluluğu 1,5 milyar TL'dir. Borçlulağın büyük bir kısmı kiralama sözleşmelerinin kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden kaynaklanmaktadır.

Şirket faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli bilançosuna göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	751.110.387	1.025.044.768	1.217.154.821
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.523.125.951	1.629.661.669	1.708.254.662
Net İşletme Sermayesi	(772.015.564)	(604.616.901)	(391.099.841)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2510.Sokak Kısık Plazu No:6 Kat 3 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 496 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 483 009 7129 Ticaret Sicil No: 546 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Caddesi No:143 Kule Giriş Kat:3 Esentepe Şişli İstanbul Ticaret Sicil No: 291591 Mersis No: 0 3530 1015 3600 016
Bağcılar Kurumlar V.D. 2830100835
www.qnbfi.com

2 4 MART 2024

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla net işletme sermayesi sırasıyla -772,0 milyon TL, -604,6 milyon TL ve -391,1 milyon TL olmuştur. Şirket'in net işletme sermayesinin hasılatına oranı 2021 yılı itibarıyla -%22,5, 2022 yılı itibarıyla -%14,8 ve 2023 yılı itibarıyla -%7,2'dir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi negatiftir.

Sektörde, ticari alacak tahsil süreleri ticari borç ödeme süresine göre daha kısa olabilmektedir.

Şirket, uyguladığı iş modeli uyarınca faaliyet kiralamaları gerçekleştirmektedir ve faaliyet kiralamaları kapsamında, bir yıldan uzun süreli kiralamalarını bilançosunun duran varlıklar kısmında kullanım hakkı varlıkları olarak muhasebeleştirmektedir. Kira sözleşmelerinin başlamasından itibaren gelecekte gerçekleştireceği kira ödemelerini ise kısa ve uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in negatif net işletmeye sahip olmasının temel nedenlerinden biri TFRS 16 kapsamına giren sözleşmelere ait yükümlülüklerin Kısa Vadeli Yükümlülükler altında takip ediliyor olmasıdır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını aşmaktadır ve bu nedenle işletme sermayesi pozisyonu negatiftir. Lojistik sektöründe faaliyet gösteren şirketler negatif işletme sermayesi pozisyonuna sahip olabilmektedir ve işletme faaliyetlerinin sağladığı bu pozitif nakit akışı sayesinde yatırım yapabilmekle ve mevcut gereksinimlerini karşılayabilmektedir. Bu hususlar dikkate alındığında, Şirket işbu İzahname tarihi itibarıyla 12 ay boyunca yeterli işletme sermayesine sahiptir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yönetim kurulu kararına bağlanmış bir yatırım bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2 6 Mart 2024

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraçcı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

2023 ve takip eden dönemde lojistik sektöründe ve özellikle Şirket'in içinde yer aldığı 3PL pazarındaki büyüme süreci, yeni müşteri taleplerini, operasyonel zorlukları ve yoğun rekabeti de beraberinde getirebilecektir. Sektör genelinde gelişen farklı talepler; rekabette operasyonel altyapı, müşteri hizmet kalitesi, hizmet portföyü çeşitliliği ve teknolojinin artarak kullanımını öne çıkartacaktır. Küresel olarak sürdürülebilirliğin önem kazanmasıyla; yakıt tüketimi ve karbon emisyonu gibi çevresel etkilerin azaltılması ve yeşil lojistik uygulamalarının yaygınlaşması gelecekte başarılı olmak için kritik hale gelmiştir.

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi yurt genelinde lojistik sektöründe etkili olmuştur. Ülke genelindeki talep bir süreliğine yavaşlamış, sonrasında felaket bölgesine yönelen önemli bir lojistik hareket olmuştur. Deprem felaketi, Şirket'in özellikle yurt içi dağıtım ve komple taşımacılık faaliyetlerinde hacimlerin bir miktar düşmesine neden olmuştur.[58] İşbu tarih itibarıyla bu etkilerin azaldığı ve hareketlerin normalleştiği gözlemlenmektedir.

2024-2026 yıllarına ilişkin yayımlanan Orta Vadeli Program (OVP), 2023 yılında küresel ekonomik aktivitedeki yavaşlamaya paralel olarak, dünya ticaret hacminde, yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde daha belirgin olmak üzere ivme kaybı öngörmektedir. Bu dönemde zayıflayan toplam talebin ve talep kompozisyonunun yurt içi mallara yönelmesiyle, küresel ticaretin hız kesmesi ve yurt içi aktivitenin artması beklenmektedir.

2023'te Türkiye'nin ihracatı 255,8 milyar ABD Dolar olarak gerçekleşmiştir.[59] OVP'ye göre ihracat hedefinin 2024 yılı için 267 milyar ABD Doları; 2025 için 283 milyar ABD Doları ve 2026 için 302 milyar ABD Doları olacağı öngörülmektedir. Ancak ithalat seyrindeki artışın da ihracata oranla görece daha fazla olacağı planlanmıştır. Özellikle ihracatı arttırmanın öncelikli hedef olduğu belirtilmekte ve son dönemde ihracatı desteklemeye yönelik devlet teşvikleri artmaktadır.[60] Ülkenin gelişen dış ticareti ve ihracata yönelik inisiyatifler de lojistik sektörü için potansiyel teşkil etmektedir.

---

[58] Bkz: Madde 7 | Yurt içi dağıtım ve komple taşımacılık hacim bilgileri

[59] https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Dis-Ticaret-Istatistikleri-Aralik-2023-49630

[60] OVP 2022-2024 https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/09/Orta-Vadeli-Program_2024-2026.pdf

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

26 Mart 2024

Rusya Ukrayna Savaşı, Türkiye'den geçen Asya Pasifik ve Avrupa arasındaki ulaşım koridorlarını yeniden şekillendirmektedir. Avrupa Birliği ile Rusya Asya Pasifik arasındaki lojistik olumsuz etkilenmiş, Tek Kuşak Tek Yol Girişimi kapsamında Türkiye'den geçen Orta Koridor'un önemi artmıştır.

Son 5 yılda hızla büyüyen Türkiye 3. parti lojistik pazarının, 2023 yıl sonunda ortalama 700 milyar TL büyüklüğe ulaşması beklenmektedir. Değişen küresel rotalar, lojistiğin müşteri sektörlerinden talep artışı ve küresel üretimin Türkiye'ye kayışı ile pazar büyüklüğü 2028 yılında ortalama ~1,8 trilyon TL'ye ulaşabilir.[4]

E-ihracatın Türkiye'nin dış ticaretindeki payının artması da beklenmektedir. Perakende e-ihracat lojistik pazarı 2022'de %100'ün üstünde büyümüş olup 2023'te %59 ve sonraki yıllarda ortalama %44 civarında bir büyüme beklenmektedir.[62] Ticaret Bakanlığı'nın da e-ihracatın genel ihracatın içindeki payını %10'a çıkarma hedefi bulunmaktadır. Bu alanda gelişme eğiliminin devam edeceği beklenmektedir.[63]

Son iki yıl içinde döviz ve enflasyon rakamlarında yaşanan artışlar, sektördeki kiralama ve hizmet alım maliyetleri ile genel fiyat seviyesini yukarıya çekmiştir. 2022 yılı sonunda 22 TL seviyesinde bulunan akaryakıt fiyatları 2024 Mart itibarıyla 42,5 TL seviyesine ulaşmıştır.[64] 2023 yıllık enflasyonu %65 seviyesindedir.[65] Maliyetlerdeki artışların fiyatlara geçişkenliği sağlansa da yaşanan hızlı artışlar talebi etkilemekte, müşterilerin rekabetçi fiyat arayışlarını artırmaktadır. Bu noktada, operasyonel altyapı, hizmet portföyünün çeşitliliği ve teknoloji kullanımı lojistik sektöründe öne çıkan faktörler olacaktır. Sektörde yüksek maliyetin ve rekabetin getirdiği zorlukları aşmak için yüksek verimlilik arayışı da hız kazanacaktır. Otomasyon sistemleri ve optimizasyon tekniklerinin kullanımı giderek artacaktır.

2018 ile 2022 arasında yıllık %80 bileşik büyüme oranıyla büyüyen, Covid 19'la birlikte beklentilerin üstünde büyüme yaşanan e-ticaret ve e-perakende sektörlerinde 2023'ten itibaren artış ivmesinin normale dönmesi beklenmektedir. Bununla birlikte e-ticaret talebi devamlılık göstermektedir. 2023-2028 döneminde bu alanda %30'un üstünde bir yıllık artış tahmin edilmektedir. E-perakendenin Türkiye'de büyümesi ve 3. parti lojistik firmalarının payının artması ile e-perakendede yurtiçi ve sınır ötesi lojistik hizmetlerinde ivmeli bir artış beklenmektedir.

Lojistik pazarındaki büyümeyle birlikte 3 parti lojistik hacminin de artacağı beklenmektedir. Firmaların, gelişen ihtiyaçlar ve artan maliyetler nedeniyle kritik lojistik hizmetlerini artan oranlarda işin uzmanı hizmet sağlayıcılardan temin edecekleri tahmin edilmektedir. Özellikle depolama ve e-ticaret lojistiğinin, 3 parti lojistik hizmetlerindeki payı artacaktır.[66]

Sektördeki diğer belirleyici eğilimler; sürdürebilirlik ve çevreye uyumlu verimli taşıma ve dağıtım sistemlerinin geliştirilmesi, ambalaj ve atıkların azaltılıp, katı ve tehlikeli atıkların imhası, emisyon ve gürültü kontrolü, lojistik faaliyetlerde enerji kullanımının ve malzeme kullanımının azaltılması gibi faaliyetleri kapsayan yeşil lojistiktir. Araçlarda alternatif yakıt kullanımı, geri dönüşümü, enerji verimliliği ve yenilenebilir kaynaklardan enerji üretimi 3. parti lojistikte öne çıkan inisiyatiflerdir.[67]

---

[61] https://www.strategyand.pwc.com/tr/tr/pdf/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi.pdf
[62] https://www.strategyand.pwc.com/tr/tr/pdf/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi.pdf
[63] https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10a-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir
[64] EPDK verileri esas alınmıştır: https://www.hakedis.org/endeksler/epdk-akaryakit-bayi-satis-fiyatlari-aylik-ortalama, https://bildirim.epdk.gov.tr/bildirim-portal/faces/pages/tarife/petrol/yonetim/bultenSorguAylik.xhtml
[65] TÜİK bülteni
[66] https://www.strategyand.pwc.com/tr/tr/pdf/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi.pdf
[67] https://www.strategyand.pwc.com/tr/tr/pdf/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi.pdf

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

ONE FİNANS

2 4 Mart 2024

13.2. İhraçcı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Küresel Ekonomik Belirsizlik

ABD ve Avrupa'da başta olmak üzere küresel yüksek enflasyon sebebiyle faiz artırımları başlamıştır ve parasal sıkılaşma sürdürülmektedir. Enflasyonun kontrol altına alınıp alınamayacağı, parasal sıkılaşmanın ve faiz artırımlarının resesyona sebep olup olamayacağı ile ilgili belirsizlikler bulunmaktadır. Makroekonomik koşullar, üreticilerin maliyetlerini ve tüketicilerin harcamalarını etkileyen temel unsurlardandır. Ekonomik belirsizlikler neticesinde yaşanabilecek resesyon durumunda üreticiler üretimlerini azaltabilir, tüketicilerin harcamalarında daralma meydana gelebilir ve tüm bu gelişmeler Şirket'in faaliyetleri açısından olumsuz sonuçlar meydana getirebilir.

Gümrük Mevzuatları, İthalat ve İhracata Yönelik Belirsizlikler

İthalat ve ihracata yönelik yönetmelikler ve gümrük mevzuatlarında yaşanacak birtakım düzenlemelerin, Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlardaki pozisyonunu olumsuz etkileyecek yönde değiştirilmesi veya mevcutta hizmet sağlanan ihracat pazarlarına uygulanacak olası ambargolar ile ticaret savaşlarının yaşanması, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Siyasi Gelişmeler Nedeniyle Değişkenlik Gösteren Akaryakıt Fiyatları

Tüm dünyada ekonomiyi ve finansal piyasaları etkileyen Rusya Ukrayna Savaşı ve Orta Doğu'da yaşanan İsrail - Filistin gerilimi sebebiyle, petrol ve buna bağlı akaryakıt fiyatlarında dalgalanmalar yaşanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmek için temel girdisi akaryakıt olduğundan fiyatlarda yaşanan dalgalanmalar Şirket'in finansal performansını etkilemektedir. Savaş ve Orta Doğu'da yaşanan siyasi gerilimler nedeniyle petrol fiyatlarında yaşanan değişkenlik işbu İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte ve bu durumun ne kadar süre ile devam edeceği öngörülememektedir. Bu durum Şirket'in maliyetlerinde öngörülemeyen değişimlere neden olabilmektedir

Finansman Kaynaklarına Ulaşım Üzerindeki Belirsizlikler

Şirket'in ticari faaliyetleri; ticari alacaklar ile finanse edilirken geriye kalan kısmı öz kaynaklar, işletme faaliyetlerden elde edilen nakit, finansal kiralama ve faktoring işlemleri ile finanse edilmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla makroekonomik koşulların; finansman maliyetlerini artırması, ulaşılabilir fon kaynakları hakkında belirsizlik ortaya çıkmaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket operasyonlarının finansmanı için yeterli fon sağlayamaması durumu yaşanmamıştır.

Şirket'in stratejik iş planlarını ve satış faaliyetlerini gelecek dönemlerde etkileyecek diğer unsurlar "5. Bölüm Risk Faktörleri" bölümünde ayrıntılı verilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mersis No: 0-3810-1635-3500110

Ticaret Sicil No: 348210 4535

www.qnbfi.com

24 Mart 2024

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kâr tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle halen doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

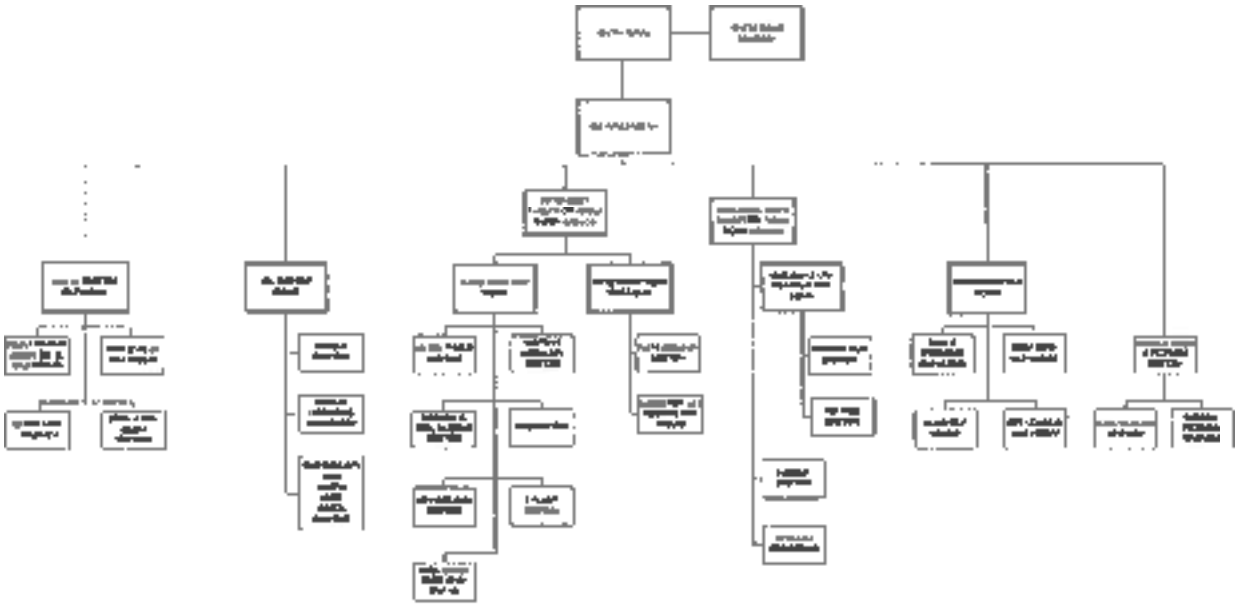
15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şemasına aşağıda yer verilmektedir:

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 6 Mart 2024



Şirket'in operasyonları iki faaliyet altında toplanmış olup, bunlar (i) Yurt İçi Lojistik Faaliyeti ve (ii) Uluslararası Lojistik Faaliyetidir

(i)Yurt İçi Lojistik Faaliyeti de Yurt İçi Lojistik Grup Başkanlığı ve Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanlığı olarak ikiye ayrılmaktadır.

Yurt İçi Lojistik Grup Başkanlığı: Şirket'in yurt içi dağıtım, depoculuk faaliyetleri, e-ticaret ve mobilyacılık hizmetleri iş kollarının satış, operasyon ve iş süreçlerinin yönetildiği grup başkanlığıdır

Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanlığı: Şirket'in, yurt içi tam yük kamyon taşımacılık faaliyetlerinin satış, operasyon ve iş süreçlerinin yönetildiği grup başkanlığıdır.

(ii) Uluslararası Lojistik faaliyeti, Şirket'in uluslararası kara taşımacılığı, havayolu taşımacılığı, deniz yolu taşımacılığı faaliyetlerinin satış, operasyon ve iş süreçleri ile E-ihracat faaliyetlerini yönetmektedir.

Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanlığı: Şirket'in uluslararası kara taşımacılığı faaliyetlerinin satış, operasyon ve iş süreçleri yönetildiği grup başkanlığıdır.

E-İhracat Direktörlüğü: E-ihracat, yurtdışı depoculuk ve son müşteri teslimat hizmetleri iş kollarının satış, operasyon ve iş süreçlerinin yönetildiği direktörlüktür

Mali İşler Grup Başkanlığı: Şirket'in; mali, hukuki, idari iş süreçlerinden sorumlu grup başkanlığıdır.

Yönetim Geliştirme Grup Başkanlığı: Şirket'in personel yönetimi, kalite sistemleri, iş sağlığı güvenliği, çevre ve insan kaynağı gelişimi alanlarının yönetimini sağlayan başkanlıktır

Bilgi Sistemleri Grup Başkanlığı: Şirket'in yazılım, donanım, genel bilişim yetenekleri ve teknoloji yönetimini sağlayan başkanlıktır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

178

2 4 Mart 2024

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Direktörlüğü: Şirket'in kurum içi ve kurum dışı iletişim, imaj ve marka yönetiminden sorumlu direktörlüktür.

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraçcı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 09.11.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, 1 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraçcıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Mahmutbey Mah., 2538 Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	72.488.084,00	100
Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Uluslararası Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538 Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Danışman	Mahmutbey Mah., 2538 Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
İlker Özkocacık	Yönetim Kurulu Üyesi	Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538 Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538 Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

ONUR İNŞAAT YATIRIM MEMALLİ DEĞERLİ A.Ş.

24 Mart 2024

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraçcıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi[4]	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538 Sok., Kısık Plaza, No. 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	72.488.084,00	Taner Horoz
Melooot Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Üyesi / Danışman	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	28.03.2024 - Günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi 05.11.2023 - Günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi 01.09.2019 - 28.03.2024 Tora Kurulu Başkan Yardımcısı 01.01.2013 - 30.08.2019: Depo Operasyon Grup Başkanı	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	0	0

24 Mart 2024

[4] Belirtilen süreler yönetim kurulu üyeleri bakımından yönetim kurulu üyeliğine ilişkindir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. İstanbul Büyükşehir Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar / İST. Tel: 0 242 488 10 00 Ünvan Mukelleflar VD: 403 000 7422 Ticaret Sicil No: 39456 www.horoz.com.tr

Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi / Uluslararası Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 – Günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi 01.09.2019 – Günümüz: İcra Kurulu Başkan Yardımcısı 01.01.2013 – 31.08.2019: Yurtiçi Taşımacılık Grup Başkanı	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	0	0
İlker Özkazacık	Yönetim Kurulu Üyesi / Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	28.03.2024 – Günümüz: Yurt İçi Loj. Faali. İçin Kurulu Başkan Yardımcısı 01.09.2019 – 28.03.2024: Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı 09.11.2023 – Günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi 01.03.2019 – 31.08.2019: Tağıtım Operasyonu ve İç Güzergâhlar Direktörü	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	0	0
Aykut Baran	Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	01.01.2022 – Günümüz: Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı 01.04.2021 – 31.12.2021: Yurtiçi Komple Taşıma Direktörü	SÜRESİZ	0	0
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 – Günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Grup Başkanı / CFO	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	0	0

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538.Sok. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Bayrak Mahallesi V.D. 465 030 7122 Tic.Sicil No: 397... www.horoz.com.tr

GND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Mah. Büyükdere Cad. No: 127 Kule Bilgi Sok. No: 2 Kat: 7 34394 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 368567
Mersis No: 0-7340-3104-3500016
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3850104035
www.gnd.com

24 Mars 2024

Tolga Palabıyık	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	01.11.2022-Günümüz Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı	SÜRESİZ	0	0
Bircol Zengin	Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	28.09.2024-Günümüz Yurtiçi Loj Grup Başkanı 01.06.2019-28.03.2024. Tağıtım Op. Ve Moj. İliş Direktörü	SÜRESİZ	0	0
Aytüm Engerek	Yönetim Geliştirme Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	28.03.2024-Günümüz Yönetim Geliştirme Grup Başkanı 01.01.2019-28.03.2024 İnsan Kaynakları Direktörü	SÜRESİZ	0	0
Uğur Özgür Duman	Bilgi Sistemleri Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	28.03.2024-Günümüz Bilgi Sistemleri Grup Başkanı 01.01.2004-28.03.2024 Bilgi Sistemleri Direktörü	SÜRESİZ	0	0

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 16.06.1998'de kurulmuştur.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

TANER HOROZ

24 Mart 1967 Gaziantep'de doğan Taner Horoz, Özel Şişli Terakki Lisesi mezunu olup üniversite eğitimini ABD'de Eckerd College'de işletme bölümünde 1989 yılında tamamlamıştır. İyi derecede İngilizce bilen Taner

HOROZ LOJİSTİK KARAYOLLARI ve TİC.A.Ş.

26 Mart 2024

Horoz, 1990 yılı itibarıyla Horoz Lojistik grubunun çeşitli şirketlerinde ve çeşitli birimlerinde yöneticilik yapmıştır. Taner Horoz, TÜSIAD (Türk Sanayici ve İş adamları Derneği) Taşımacılık ve Lojistik Komitesi Üyesi ve TÜSIAD e-Ticaret Alt Çalışma Grubu Üyesi olarak sosyal sorumluluk projelerinde aktif görev almakta ve lojistik sektörüne önemli katkılarda bulunmaktadır. Taner Horoz, Türk-Fransız ilişkileri geliştirmek için kurulmuş olan Avrupa düşünce kuruluşu Institut du Bosphore Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam etmektedir. Taner Horoz bu görevinin yanı sıra Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı'nın başkanlığını yürütmekte ve UND, UTİKAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarında da üye sıfatına haizdir.

Taner Horoz aktif olarak Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Taner Horoz, aynı zamanda Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş., Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.

MEHMET AYKUT AYGÜVEN;

Mehmet Aykut Aygüven, Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. Yine aynı yıl Karma Grup bünyesinde Bilgisayar Emtia Distributörü olarak göreve başlamış, 1996 yılına kadar bu görevde çalışmaya devam etmiştir. 1997-2021 yılları arasında Bilişim ve Ev Elektroniği Distributörü görevini üstlenmiştir. 2001-2003 yılları arasında Schott Glass Orim Cam A.Ş. firmasında Tedarik Zinciri Direktörü pozisyonunda görev almıştır. 2003-2005 yılları arasında Rynart Transport A.Ş. ve 2005-2006 yılları arasında Ünsped Global Lojistik A.Ş. firmalarında Ülke Müdürü görevlerinde yer almış, 2006 yılı itibariyle Horoz Lojistik bünyesinde sırasıyla Yurtiçi Komple Taşımacılık, Depo Operasyon ve Entegre Lojistik Grup Başkanı ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir. Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. yönetim kurulu üyesi de olan Aygüven, 2024'ün Mart ayı itibarıyla ise Danışman olarak görevini sürdürmektedir.

GÜRKAN GÜRBÜZ;

1987 Kabataş Erkek Lisesi Mezun olduktan sonra Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olan Gürkan Gürbüz 1994 – 1997 yılları arasında TTUR Turizm Limited Şirketi'nde Fuar ve Kongre Departmanında Satış ve Operasyon Müdürü olarak iş hayatına atılmıştır. 1997 yılı itibariyle Horoz Grubu bünyesine katıldıktan sonra sırasıyla Horoz Taşıt Servis Tic. ve San. A.Ş. satış ve servisten sorumlu Ticaret Müdürlü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak çalışmıştır. 2013 Temmuz ayı itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de yurt içindeki LTL, FTL, E-ticaret lojistiği ve kontrat lojistiğinden sorumlu olarak Yurt İçi Taşımacılık Grup Başkanı pozisyonunu 2019 yılına kadar devam ettirmiştir. Bu tarih itibariyle Şirket'te İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra E-İhracat, uluslararası express Kargo ve yurt dışı depo yönetimini de eş zamanlı olarak devam ettirmektedir. Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş yönetim kurulu üyesi de olan Gürbüz, 2024 yılı itibarıyla ise Uluslararası Loj. Faaliyeti İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

İLKER ÖZKOCACIK;

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünde Lisans, Maltepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme bölümünde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.1998 yılında çalışma hayatına Horoz Lojistik bünyesinde başlayan İlker Özkocacık, Horoz Grubu içerisinde çeşitli görevlerde yer almış olup

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.S.

183

2 4 Mart 2024

2006 yılında Yurtiçi Dağıtım Operasyonları Yönetmeni pozisyonuna atanarak yöneticilik görevi üstlenmeye başlamıştır. 2009 yılında ise Direktör görevini üstlenen Özkocacık, üst düzey yönetici seviyesine ulaşmıştır. 2019 yılına kadar Yurtiçi Dağıtım Operasyonları, İş Geliştirme, Özel Projeler Direktörü olarak görev yapan Özkocacık, 2019 yılı itibarıyle Yurt İçi Lojistik Grup Başkanlığı görevini üstlenmiş olup Şirketin Depoculuk, Mobilya Sektor, Özel Projeler, Satış, Süreç Geliştirme, Dağıtım Operasyon ve Müşteri İlişkilerinden sorumlu yönetici olarak görevini sürdürmüştür. Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic.A.Ş yönetim kurulu üyesi de olan Özkocacık; 2024 yılı itibarıyle ise Yurtiçi Lojistik Faaliyetinden sorumlu Icra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini devam ettirmektedir.

AYKUT BARAN;

Anadolu Üniversitesi'nde İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlamıştır. 10.1998 - 01.2018 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Türkiye Operasyon Yönetmeni, 01.2018 - 09.2019 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş.' de Merkezi Tedarik ve Operasyonları Müdürü, 10.2019 – 10.2020 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Yurtiçi Komple Taşıma Direktörü 11.2020–03.2021 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş.' de ETA Dijital Platform ve Tedarik Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 04.2021 tarihi itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. bünyesinde Yurtiçi Komple Taşıma Direktörü olarak Şirket'e katılan Baran, 01.2022 dönemi itibarıyla Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı görevini sürdürmektedir.

MURAT KAPLAN;

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlayan Murat Kaplan 2007 – 2009 tarihleri arasında Borusan Güç Sistemleri'nde Müşteri Finans Analisti, 2009 – 2014 tarihleri arasında Borusan EnBW Enerji'de Kıdemli Finans Sorumlusu, 2014 – 2015 tarihleri arasında Borusan EnBW Enerji'de Finans Birim Yöneticisi, 04.2015 – 10.2018 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Finans Yöneticisi, 09.2018 – 10.2019 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Hazine ve Yatırım İlişkileri Direktörü, 10.2019 – 12.2021 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Mali İşler Direktörü, 12.2021 – 05.2023 tarihleri arasında Limakport A.Ş.'de Finans Direktörü-CFO görevlerinde bulunmuştur. 05.06.2023 tarihi itibarıyla Murat Kaplan Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Mali İşler Grup Başkanı / CFO görevini yürütmektedir. Kaplan, aynı zamanda Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesidir.

TOLGA PALABIYIK;

Dokuz Eylül Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endustri İlişkileri bölümünde lisans öğrenimini tamamlamıştır., 02.1999 – 01.2006 tarihleri arasında Balnak Lojistik'de Grup Lideri, 05.2006 – 01.2012 tarihleri arasında Galata Taşımacılık & Ticaret A.Ş'de Bölge Müdürü, 03.2012 – 01.2016 tarihleri arasında HLC Lojistik Uluslararası Taşımacılık'da Genel Müdür, 03.2019 – 05.2019 tarihleri arasında Mars Lojistik'de Karayolu Lojistik İzmir Bölge Müdürü, 08.2019 – 07.2020 tarihleri arasında Sarp İntermodal'da Bölge Operasyon Direktörü, 09.2020 – 10.2022 tarihleri arasında ELS Lojistik'de Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 01.11.2022 tarihi itibarıyla Tolga Palabıyık Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Grup Başkanı görevini yürütmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Bağcılar Taşocağı Yolu 2530.Sok. Kisk Plaza No: 6 Kat: 7 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 1122
Tic.Sicil No: 397505 www.horoz.com.tr

ONKI FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mahmutbey Esenkent Mah. Poslar Cad. No:2 Kat:7 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0212 707 33 00 Faks: 0212 707 33 01
Ticaret Sicil No: 0-MERSİS: 0-1015-3900018
Bağcılar V.D.: 3880104525
www.onki.com

26 Mart 2024

AYTÜM ENGEREK

Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olan Aytüm Engerek, 2014 yılında İstanbul Aydın Üniversitesi-İnsan Kaynakları Yönetimi alanında Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1996 – 1998 yılları arasında Bayındır Holding'te Müşteri Hizmetleri sorumlusu. 1999 – 2000 yılları arasında Show TV'de Müşteri Hizmetleri Sorumlusu olarak görev almıştır. 2000 – 2005 yılları arasında ise Horoz Lojistik İnsan Kaynakları Departmanı'nda farklı pozisyonlarda görev almıştır. Engerek; 03.2009 – 06. 2010 tarihleri arasında Minarsinan Özel Okulları'nda İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Yöneticisi, 11.2011-03.2024 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de İnsan Kaynakları Direktörü pozisyonunda görev almıştır. Aytüm Engerek, 2024'ün Nisan ayı itibarıyla Şirket'in Yönetim Geliştirme Grup Başkanı pozisyonuna atanmıştır.

BİROL ZENGİN

Uludağ Üniversitesi İktisat bölümünden mezun olan Birol Zengin, 2010 yılında Beykent Üniversitesi-Yönetim Organizasyonu alanında Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 2003-2006 yılları arasında Mercansoy Şirketler Grubunda Lojistik Müdürü, 2006-2014 yılları arasında elektronik mağazacılığı zincirli Darty Türkiye 'de Lojistik Müdürü, 2014-2018 yılları arasında Simpool Ev Aletleri A.Ş'de Operasyon Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılından itibaren Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Dağıtım Op. ve Müş. İliş. Direktörü olarak görev yapan Zengin, 2024 yılı itibarıyla Şirket'in Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

UĞUR ÖZGÜR DUMAN

Dokuz Eylül Üniversitesi-Bilgisayar Programcılığı bölümünden mezun olan Duman, 2000 yılında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş 'de çalışmaya başlamıştır. Duman, 2003-2004 yılları arasında Yazılım Müdürü, 2004-2024 yılları arasında Bilgi İşlem Direktörü ve son olarak Bilgi Sistemleri Grup Başkanı görevini üstlenmiştir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetiminde söz sahibi olan personelin son durumu da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Görev Bitiş Tarihi	Sermaye Payı	Sermaye Tutarı
Yönetim Kurulu						
Taner Horoz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Var	09.11.2024	%100	72.488.084,00 TL

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Haziran 2024

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Görev Bitiş Tarihi	Sermaye Payı	Sermaye Tutarı
Taner Horoz	Taner Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Var	15.04.2025	%100	1.000.000,00 TL
Taner Horoz	Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Var	01.02.2025	%60	7.800.000,00 TL
Taner Horoz	Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Var	15.03.2025	%0,31	4.461,00 TL
Taner Horoz	Taner Horoz Şahıs Şirketi[69]	-	Yok	-	Şahıs Şirketi	Şahıs Şirketi
Yönetimde Söz Sahibi Personel						
Mehmet Aykut Aygüven	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Danışman	Var	SÜRESİZ[70] / Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.11.2024'e kadar	0	0
Gürkan Görbüz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi / Uluslararası Loj. Faaliyeti İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.11.2024'e kadar	0	0

[69] Taner Horoz'a ait "Deniz ve Kıyı Sularında Yat İşletmeciliği" konulu şahıs şirketidir.
[70] "Süresiz" olarak ifade edilen kişiler, doğrudan Şirket yönetim kurulu tarafından atanmakta olup görev süreleri de Şirket yönetim kurulu tarafından karara bağlanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Görev Bitiş Tarihi	Sermaye Payı	Sermaye Tutarı
İlker Özkocacık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi / Yurt İçi Lojistik Faaliyeti İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.11.2024'e kadar	0	0
Aykut Baran	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0
Murat Kaplan	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı - CFO	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.11.2024'e kadar	0	0
Tolga Palabıyık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0
Birol Zengin	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0
Aytüm Engerek	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Geliştirme Grup Başkan	Var	SÜRESİZ	0	0
Uğur Özgür Duman	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Bilgi Sistemleri Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu'nun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/soruşturmalar ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya İhraççı'daki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2 4 Mart 2024

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 32.727.304 TL'dir (31.12.2022: 14.293.745, 31 Aralık 2021: 9.900.053 TL).

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket; yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek adına karşılık ayırmamıştır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunuluğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 09.11.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, 1 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No. 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	72.488.084,00	100
Gürkan Gürpüz	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Uluslararası Loj Faal. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No. 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Üyesi	Danışman, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
İlker Özkocacık	Yönetim Kurulu Üyesi	Yurt İçi Loj. Faal. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yularda belirtilmektedir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10 uncu maddesi uyarınca; komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır. Bu kapsamda, Şirket tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi (Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Politikası) halka arzı takiben alınacak yönetim kurulu kararı ile kurulacaktır.

Komitelere yapılacak olan atamalar da Şirket'in halka arzını takiben en geç Şirket'in halka arzından sonra Şirket tarafından yapılacak ilk genel kurul toplantısı tarihi itibarıyla yapılacak ve bu kapsamda gerekli uyum sağlanacaktır. Kurul'un konunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.4. İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurula başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, payların borsa da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu kapsamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bağış ve yardım politikası, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası da halka arzı takiben oluşturulacak ve Kurul'un kanunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2 4 Mart 2024

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İbraçcı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulması gereken "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek, genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak. MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.

- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket tarafından oluşturulacak kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.

- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlanarak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıkların, yatırımcı ilişkileri biriminin oluşturulmasına ilişkin yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla yatırımcı ilişkileri birimine Şirket tarafından herhangi bir atama gerçekleştirilmemiş olup, anılan süre zarfında yatırımcı ilişkileri bölümüne atama yapılması planlanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket tarafından istihdam edilen ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla bağımsız denetim raporunda yer alan personel sayısı 2.048'dir.

Şirket büyüyen ve gelişen operasyonları ile paralel olacak şekilde personel sayısında da düzenli artışa gitmiştir. Bu artışta, e-ihracat ve e-ticaret pazarının büyümesi nedeniyle ortaya çıkan istihdam ihtiyacı da önemli rol oynamıştır.

Personel (Kişi)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Merkez ofis	140	144	149
Yurt içi komple taşımacılık	86	86	81
Yurt içi dağıtım hizmetleri	526	748	898
Depoculuk faaliyetleri	425	434	461
Mobilyacılık hizmetleri	199	170	165
E-ticaret depoculuk faaliyetleri	99	104	241
E-ihracat faaliyetleri	3	7	13
Uluslararası karayolları taşımacılığı	18	27	40
TOPLAM	**1.496**	**1.720**	**2.048**

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

26 Mart 2024

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Şirket'in 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla; Şirket'in güncel pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın; Ticaret Unvanı/Adı – Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı İzahname Tarihi İtibarıyla	
	(TL)	(%)
Taner Horoz	72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu nama yazılı, 56 000 000,00 TL B grubu hamiline yazılı)	100,00
TOPLAM	**72.488.084,00**	**100,00**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere, olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu hamiline yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır.

Şirket'te dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. Maddesinde düzenlendiği üzere; olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu hamiline yazılı paylara sahip pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır. 16.488.084,00 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı nama yazılı payların tamamı Taner Horoz'a aittir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

CNB Finans Yatırım Danışmanlık

24 Mart 2024

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Topla (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	- Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı Oy hakkı imtiyazı	1,00	16.488.084,00	22,74
B	Hamiline	Yoktur	1,00	56.000.000,00	77,26
			TOPLAM	**72.488.084,00**	**100**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre genel kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az beş en çok dokuz üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısı, genel kurul tarafından belirlenir. Nama yazılı A grubu paylara sahip A grubu pay sahiplerinin ise işbu üyelerin seçimi bakımından, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu, A grubu nama yazılı payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterececkleri adaylar arasından seçilen üyelerden yönetim kurulu başkanını seçer. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı paylara sahip pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkı, hamiline yazılı B grubu paylara sahip B grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B grubu hamiline pay için ise 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

19.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in tek ortağı olan Taner Horoz, yönetim hâkimiyetine sahiptir. Hâkimiyetin kaynağı, pay sahibinin Şirket sermayesini temsil eden payların tamamına malik olmasıdır. Bunun yanı sıra, Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 72.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu nama yazılı imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. Hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir hükümlü bulunmamaktadır. Ancak Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca; yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre, gerekli komiteler oluşturulacaktır. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanacaktır.

19.5. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbirleriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK
HAROO HİZMETLERİ ve T.C.A.Ş.

2 4 Mart 2024

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

TL	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
Horoz Bollore	8.763.414	-	6.414.659	-	24.671.115	-
Tradepon Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.	-	-	158.530	-	-	-
Horoz Logistics Ltd	-	-	-	-	-	4.355
Horoz Logistics International GMBH	-	-	-	-	-	90.456
Mehmet Ersin Horoz Bireysel İşletmesi	-	-	-	-	-	2.573
Mehmet Ersin Horoz Vakfı	-	-	-	-	-	541.608
Şahıs Ortak	-	26.520.362	-	84.045.672	-	-
Toplam	**8.763.414**	**26.520.362**	**6.573.189**	**84.045.672**	**24.671.115**	**639.230**

Şirket'in ilişkili taraflarından 31.12.2023 tarihi itibarıyla 24,7 milyon TL tutarında ticari alacağı ve 0,6 milyon TL ticari olmayan alacağı bulunmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklarında meydana gelen artışın temelini Horoz Bollore ile gerçekleştirilen ticari faaliyetler oluşturmaktadır. İlgili tutar, Horoz Bollore'nin, Bollore Logistics'in global lojistik faaliyetleri nedeniyle uluslararası müşterilerine uçtan uca hizmet sunabilmek amacıyla, Şirket'ten hizmet satın alımı gerçekleştirmesi nedeniyle iş hacmine de paralel olarak artış göstermiştir

31.12.2023'te sona eren dönemde ticari olmayan alacaklarda 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen düşüşün temel nedeni 7440 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilen ortaktan alacak tutarıdır.

31.12.2022 tarihinde Şirket'in ilişkili taraflarından 6,6 milyon TL ticari olan alacağı, 84,0 milyon TL ticari olmayan alacağı mevcuttur.

31.12.2021 tarihinde bu rakam ilişkili taraflardan 26,5 milyon TL ticari olmayan alacak, 8,8 milyon TL ticari alacak şeklindedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflara borçlara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

TL	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023	
	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
Horoz Bolkor	32.071.261	-	-	-	-	-
Tanex Ulaştırma Hizmetleri AŞ	-	-	335.492	16.477.292	98.297	-
Mehmet Nurettin Horoz	-	25.528.068	-	11.801.130	-	3.489.162
Toplam	32.071.261	25.528.068	335.492	28.278.422	98.297	3.489.162

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara olan borcu 3,6 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2022 tarihinde bu tutar 28,6 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde ise bu tutar 57,6 milyon TL olarak gerçeklemiştir.

Şirket'in Mehmet Nurettin Horoz'a olan borcu, Silivri'de yer alan yatırım amaçlı gayrimenkul alımı sırasında oluşmuştur ve işbu İzahnamede yer alan tüm dönemler itibarıyla düşüş göstermektedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflara olan ticari borçları Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'den kaynaklanan bakiye oluşturmaktadır. Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., 30 desi altındaki ürünlerin taşınması ve nakliyesi için kurulmuştur. Küçük koli taşımacılığı için kurulmuş olan Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. şu an aktif olarak faaliyet göstermemektedir ve bu nedenle bakiyesi 31.12.2023 tarihinde azalmıştır.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara satışı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar -TL	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Horoz Bolkor	124.704.974	145.029.740	146.811.053
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş	496.875	201.984	50.744
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş	-	487.734	605.665
Toplam	125.201.849	145.719.458	147.467.463

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibariyle ilişkili taraf alımları aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Alışlar TL	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Horoz Bolkor	5.542.816	8.576.463	9.954.722
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş	9.752.894	1.871.725	1.200.521
Toplam	15.295.710	10.448.188	11.155.243

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Bağdat Cad. Yeni 2500 Sokak Horoz Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 496 40 00
Büyük Mükellefler V.D. 403 006 7122 Tic.Sicil No: 387585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Merkez Binası Büyükdere Cad. Levent Mah. Kale Binası Zorlu Center Sitesi 34330 Beşiktaş İstanbul
Mersis No: 0330 1043 2500018
Gönderen Vergi Dairesi: Esentepe 3260604534
www.qnbfinansyatirim.com

2 Mart 2024

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin İhraççı'nın net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla hasılatının sırasıyla %3,65, %3,56 ve %2,71'i oranında ilişkili taraflara satış gerçekleştirmiştir.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket ilişkili taraflarından sırasıyla hasılatının %0,32, %0,45, %0,26 ve %0,20 oranında ilişkili taraflarından satın alım yapmıştır.

İşbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin Şirket'in net satış hasılatı içerisindeki payı benzer seviyede gerçekleşmiştir.

31.12.2023 tarihinden sonra, Şirket'in bilançosunda Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. paylarının; Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'de diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklifte yer alan başta Rekabet Kurulunu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır. Pay devir işlemlerini takiben Şirket'in finansallarında yer alan ilgili işleme ait Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar tutarı ve bu yatırımdan kaynaklı elde edebileceği temettü gelirleri yer almayacaktır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup birim pay değeri 1,00 TL olan 72.488.084 adet paydan oluşmaktadır. Bu payların 16.488.084 (on altı milyon dört yüz seksen sekiz bin seksen dört) adedi A Grubu nama yazılı, 56.000.000 (elli altı milyon) adedi B Grubu hamiline yazılı paylardır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 360.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraçcı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraçcı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in, izahnamede yer alması gereken mali tablo dönemleri olan 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla yapılan sermaye artırımları ile azaltımlarına ve kaynaklarına/nedenlerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2 4 Mart 2024

Artırım/Azaltım Öncesi Sermaye	Artırım/Azaltım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Artırım Kaynağı veya Azaltım Nedeni (Nakit, alacak mahsubu, ayni vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
100.000.000 TL	32.120.105 TL*	-	-	Şirket, Horoz Lojistik A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir. Şirket'in, Horoz Lojistik A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmesi neticesinde Şirket değerlerinin korunması amacıyla sermaye azaltımı yapılmıştır.**	16.02.2023 / 21.02.2023
32.120.105 TL	72.488.084 TL	-	-	Artırım, 549 Özel Fonlar hesabından karşılanmıştır.	19.04.2023 / 19.04.2023

* Azaltım öncesinde 25,00 TL olan nominal beher pay değeri, azaltım ile birlikte 1,00 TL olarak belirlenmiştir.

** Devralan konumunda olan Şirket, devrolunan Horoz Lojistik A.Ş.'yi bütün aktif ve pasifiyle kül halinde devir almış olup birleşme işlemi sırasında birbirlerinin bağlı ortaklığı olan şirketlerin sermaye payları toplam sermayeden elenmiş ve birleşme sonrası Şirket sermayesi (100.000.000 TL + 125.093.000) – 192.972.895 = 32.120.105 TL olmuştur.

21.9. İhraççı'nın son on iki ay içinde halka arz, talisizli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççı'nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem görlüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

2 4 Nisan 2024

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FINANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

21.12. Esas Sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirket'in Esas Sözleşmesi (Ek/1) KAP'ın internet sitesinde www.kap.org.tr ve Şirket'in internet adresi www.horoz.com.tr'de yer almaktadır.

Şirket'in amaç ve konusu, Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde yer almaktadır.

Şirket'in yönetim kuruluna ilişkin hükümleri, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10., "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 11., "Yönetim ve Temsil" başlıklı 12., ve "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 13. maddelerinde yer almaktadır.

Şirket'in genel kurula ilişkin hükümleri, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde yer almaktadır

Şirket'in karın tespiti ve dağıtımına ilişkin hükümleri, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde yer almaktadır.

Şirket'in Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usulleri; Kanun, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirket'in tüm olağan ve olağanüstü genel kurullarını kapsamakta olup toplantılara elektronik ortamda katılım Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde yer almaktadır.

Genel kurul toplantısında TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılımı imkân tanındığı durumda yönetim kuruluunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler TTK'nın 1527'nci maddesi ve ilgili mevzuatlar dikkate alınarak ifa edilir.

21.13. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre Şirket'in faaliyet konusu özetle;

- Kara, hava, deniz ve demiryolları ve araçları ile her türlü ticari emtianın yurt içi ve yurt dışı ve transit taşımacılığını yapmak,
- Uluslararası ve yurt içi lojistik işletmeciliği yapmak. Karayolu Taşıma Yönetmeliği ve ilgili mevzuat kapsamındaki faaliyetlerde bulunmak,
- Ambalajlama tesisleri kurmak, her türlü tasnifleme ve depolama işleri yapmak, sebze ve hububat, bakliyat, canlı hayvan et ve deniz mahsullerinin süt ve süt mamullerinin her türlü mobilya, mefruşat ve dayanıklı tüketim mallarının iç ve dış ticaretini yapmak

olarak belirtilmiştir

Şirket, yurt ve yurt dışında taşımacılık hizmetleri, depoculuk hizmetleri, e-ihracat ve e-ticaret lojistiği hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir Şirket tarafından yıllık iki milyon metreküp emtia parsiyel olarak kurumsal veya bireysel alıcılarına ulaştırılmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2024

24 Mart 2024

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri;

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesine göre;

Yönetim kurulu üye sayısı beş en çok dokuz üyeden oluşmak koşulu ile yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde genel kurul tarafından belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu nama yazılı payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayıdan oluşması durumunda, A grubu nama yazılı paylara sahip pay sahiplerinin aday göstereceği üye sayısı, yarıdan az olan en yakın tamsayıya yuvarlanmak suretiyle belirlenir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Yönetim kurulunda alınacak kararlara ilişkin olarak II-17.1 sayılı Tebliğ'de yer alan hükümler saklıdır.

Yönetim kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilirler, azledilmiş olmadıkça seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesine uygun ve ana sözleşmede belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin görev süresini tamamlar. Genel kurul lüzum görürse, yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur.

Yönetim kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve sair mali hakların tayini konusunda genel kurul yetkilidir.

Yönetim kurulu başkanı ve/veya başkan vekili diğer bütün yönetim kurulu üyelerine makul bir süre önceden davette bulunarak yönetim kurulunu toplantıya çağırmak ve/veya tartışılmasını istediği konuları söz konusu toplantıların gündemine koymak hakkına sahiptir. Yönetim kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya yönetim kurulunun kararlaştıracağı Türkiye içinde veya dışında başka bir yerde yapılabilir.

Yönetim kurulu toplantı ve karar nisabı TTK'ya tabidir.

Yönetim kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim ve Temsil" başlıklı 12. maddesine göre;

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kurulunu aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirketin unvanı altına konmuş şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu TTK'nın 367. maddesinin birinci fıkrasına uygun bir yönerge düzenler. Yönetim

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş

ONİS FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş

24 Mart 2024

kurulunun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 13. maddesine göre;

SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, haklara ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca, yönetim kurulu üye sayısı en az beş en çok dokuz üyeden oluşur. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu nama yazılı payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Ek olarak, yönetim kurulu, A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilen üyelerden yönetim kurulu başkanı seçer.

Şirket Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca her bir A Grubu nama yazılı pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu hamiline pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Halka Arz Edilen Paylar'ın hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8. maddesine göre;

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan en fazla 5 yıl geçerli olmak üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.

Yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni paylara haklarının sınırlandırılması ile primli veya nominal

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi, Taşocağı Yolu
2510 Sokak Kişik Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 483 000 7122
Ticaret Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

204

ONB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No: 127 Levent
Kule Bin Altı Yüz Otuz Dokuz Kat: 1 Daire: 1 Levent
Maslak V.D. 3430117630
Ticaret Sicil No: 346000
Ticaret Unvanı Değişikliği
www.onbfinans.com

24 Mart 2024

değerinin altında pay ihraçı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında; A grubu nama yazılı paylar karşılığında A grubu nama yazılı pay, B grubu hamiline yazılı paylar karşılığında B grubu hamiline yazılı yeni pay çıkarılacaktır. Ancak, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması halinde, artırılacak sermayeyi temsil eden payların tamamı B grubu hamiline yazılı pay olarak çıkarılır.

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Pay Devirleri" başlıklı 6. maddesinde düzenlendiği üzere;

A grubu nama yazılı ve B grubu hamiline yazılı paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilecektir. A grubu nama yazılı paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilmesi için, bu payların B grubu hamiline yazılı paya dönüştürülmesi gerekmekte olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir. Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesine göre,

Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ile tanınan yetkilere sahiptir.

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli: Genel kurulun toplantıya çağrılmasında, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

b) Toplantı Zamanı: Genel kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul şirketin hesap devresinin sonunda itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır.

c) Oy Hakkı: Olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu hamiline yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır.

d) Temsil: Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında, SPK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine de uyulacaktır.

e) Toplantı: Toplantılar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak şartıyla TTK hükümlerine ve yönetim kurulu tarafından hazırlanmış, genel kurulca onaylanmış genel kurul çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren Şirket iç yönergesi uyarınca yürütülür.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

205

OAB FİNANSMAN YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

2 6 Mart 2024

f) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

SPK'nın örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümler ile diğer ilgili mevzuat hükümlere aykırılık oluşturmamak ve gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunmak kaydıyla, Şirket amaç ve konusunu sekteye uğratmayacak şekilde bağış veya yardımda bulunulabilir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPK'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulur.

21.18. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri; TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilecektir. A grubu nama yazılı paylar ve B grubu hamiline yazılı paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilecektir. A grubu nama yazılı paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilmesi için, bu payların B grubu hamiline yazılı paya dönüştürülmesi gerekmekte olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin Esas Sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket, faaliyetlerini yürütürken taşımacılık, depolama faaliyetlerine ilişkin işbirliği sözleşmelerinin yanında kira sözleşmeleri akdetmekte ve ifa etmektedir. Şirket, işbirliği sağladığı firmalar ve yurtiçinde gerçekleştirdiği taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirirken kişiler ile gerçekleştirdiği matbu hükümlere sahip araç kiralama sözleşmelerinin yanı sıra bankalar ile genel kredi sözleşmeleri de akdetmiştir. Aşağıda Şirket'in taraf olduğu önemli sözleşmeler ile ilgili açıklamalar gerçekleştirilecektir.

1) İş birliği Sözleşmeleri

Şirket, DSV Hava ve Deniz Taşımacılık A.Ş. ile tarafların sektördeki bilinirliğini göz önünde bulundurarak e-ihracat iş birliği sözleşmesi imzalamıştır. İş birliği sözleşmesi 23.07.2020 tarihinde imzalanmış olup sözleşme süresinin imza tarihinden itibaren 10 yıl olduğu belirtilmiştir. Sözleşmeye dair bir ek protokol akdedilerek müşteri sözleşmelerinin teknik sebeplerden dolayı Şirket üzerinden gerçekleştirileceği düzenlenmiştir.

Şirket tarafından bir beyaz eşya üreticisine stok yönetimi ve sipariş yönetimi süreçleri hizmetleri verilmesi konulu sözleşme akdedilmiştir. Şirket, depo ve stok yönetimi hizmetini yalnızca ilgili firmaya ait başka hiçbir müşterinin olmadığı depoda sağlayacaktır.

Şirket ve global bir mağazacılık firması arasında; firmanın talep edeceği ürünlerin lojistik hizmetlerinin yürütülmesi konulu sözleşme bulunmaktadır. Taşıyıcı Şirket, firmaya ulaştırılması gereken ürünleri üçüncü kişilerden eksiksiz ve hasarsız olarak teslim alacağı düzenlenmiş olup işbu ürünlerin gümrük idaresi gözetiminde olan gümrüklenmemiş ürünlerin muhafaza edildiği gümrük alanında bulunan depolara sevkini gerçekleştirecektir. Sözleşmede araçların kara hattını kullanması gerektiği, Roro hattının kullanılacak olması halinde ise firmaya her yükleme öncesi yazılı ön izin alınması gerektiği düzenlenmiştir.

Almanya sınırları içerisinde kahve taşımacılığı gerçekleştirecek araçlar için Şirket tarafından Almanya Gümrük ve Vergi Daireleri'nden yükleme öncesinde yol geçiş izni alınması gerekliliği için başvuruda bulunulması gerektiği düzenlenmiştir.

2) Müşteri Sözleşmeleri

Türkiye çapında satış gerçekleştiren büyük bir beyaz eşya üreticisi firma, Şirket ile taşıma konusu malların Şirket tarafından sözleşme hükümlerine uygun olarak yükleme alanından alınması ve teslimat alanlarına taşınması için her türlü desteği ve ekipmanı sağlayacağına ilişkin 20.10.2022 tarihli sözleşme akdetmişlerdir. Sözleşme, 31.12.2023 tarihine kadar geçerli olacak şekilde düzenlenmiştir. Beyaz eşya firması, Şirket ile uzun yıllardır çalışmakta olup sözleşmenin uzatılması beklenmekteydi.

Global çapta satış gerçekleştiren büyük bir beyaz eşya üreticisinin Türkiye'de kurulu şirketi, Şirket ile elektrikli ev aletlerinin Şirket'in bağımsız tacir olarak işleteceği depoya girişi ve sevk işlemlerinin yürütülmesi, Şirket tarafından stok yönetimi ve mal çıkışlarının sağlanması konulu bir sözleşme imzalamıştır. Taraflar 27.05.2022 tarihinde ücret güncellemesine giderek fiyatları 2023 yılına göre revize etmiş, sözleşmeyi ayakta tutmuştur. İlk olarak Şirket'in üreticiye ait malları fiziken teslim aldığı veya sevkiyatını gerçekleştirdiği yılın sona ermesinden başlayarak 10 yıl boyunca sevk ve kabul belgeleri benzeri belgeleri saklama yükümlülüğü bulunmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARAYOLU HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2024

24 Mart 2024

Şirket, ayakkabı üreticisi olan bir firmanın tedarikçilerinden gelecek ürün, hammadde ve sarf ambalaj malzemelerinin Şirket tesisine kabulünün yapılması, tüketici ve mağazalara nakli için depo işlemlerinin yapılması ve beklenecek hizmetlerin verilmesi konulu sözleşme akdetmiştir. Sözleşme 5 yıl süreli olarak akdedilmiş olup işbu sürenin 1,5 yılının bölünemez olduğu düzenlenmiştir. 1,5 yıllık bölünemez sürenin akabinde müşteri 3 ay, Şirket ise 12 ay öncesinden yazılı bildirimde bulunarak sözleşmeyi feshedebilecektir. 5 yılın sona ermesine 180 gün kala herhangi bir fesih bildiriminde bulunulmadığı takdirde ise sözleşme 1 yıl süre ile uzayacaktır.

3) Kira Sözleşmeleri

Şirket; kiraya veren veya kiralayan olarak, çeşitli taraflar ile depo kira sözleşmeleri akdetmişlerdir. İşbu sözleşmelerde kira dönemleri genellikle 1 ve 10 yıl aralığında belirlenmiştir. Şirket başta; İstanbul, Ankara, Kocaeli, Adana, Afyonkarahisar, Aksaray, Gebze, Antalya, Muğla, Balıkesir, Bursa, Çanakkale, Çorlu, Denizli, Diyarbakır, Düzce, İzmir, Elazığ, Erzurum, Gaziantep, Hatay, Kayseri, Konya, Malatya, Manisa, Mersin, Amasya, Muğla, Osmaniye, Sakarya, Samsun, Sivas, Tekirdağ, Trabzon ve Van illeri olmak üzere il bazlı çeşitli depo kira sözleşmeleri akdetmiştir.

4) Yurt İçi Dağıtım Sözleşmeleri

Şirket, yurt içinde yapılacak sevkiyatlara ilişkin olarak gerçek ve tüzel kişiler ile müşterilere gerçekleştirilecek taşımalar konulu sözleşmeler akdetmiştir. İşbu sözleşmeler genellikle, sevkiyatın gerçekleştirileceği tarafa bir teklif gönderilmesi ve akabinde karşı tarafın bu teklifi kabul etmesi ise teklifte yer alan şartlarda kurulmuş olduğu gibi kimi zaman da teklif kabulünün akabinde tarafları arasında ayrıca bir sözleşme imzalanmıştır.

5) Araç Kiralama Sözleşmeleri

Şirket operasyonel faaliyetlerini gerçekleştirebilmek adına Türkiye'nin dört bir yanında yer alan depolarına ilişkin ayrı ayrı kiralık araç sözleşmeleri akdetmiştir. Matbu hükümler içeren işbu sözleşmeler, taşıyıcı tarafın ilgili ildeki Şirket depolarından alacağı ürün ve malları Şirket'in belirlediği bölgede dağıtımını sağlamasına ilişkindir. Sözleşmeler genellikle birer yıllık akdedilmiş olup bir ay öncesinde taraflardan herhangi bir bildirim yapılmadığı takdirde sözleşmelerin bir yıl uzayarak yürürlükte kalmaya devam edeceği düzenlenmiştir. Uzama döneminde ise fiyatlara ilişkin ek bir protokol akdedilmesi gerektiği hükmü altına alınmıştır. Ek olarak **** Lojistik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile Forklift kira sözleşmesi akdedilmiştir.

6) Lojistik ve Nakliye Hizmetleri Sözleşmeleri

Şirket, bir araç lastik üreticisi ile bu üreticinin iştiraklerinin ürünlerinin yurt içindeki alıcılara sevk ve dağıtımında lojestik hizmetlerinin yürütülmesi konulu lojistik hizmetleri sözleşmesi akdetmiştir.

Bir makarna üretim şirketi ile işbu şirketin bildireceği fabrikadan alınan ürünlerin yine ilgili şirketin bildireceği noktadaki müşterilere teslim etme işi üstlenilmiştir. Sözleşme 01.04.2021 tarihinde yürürlüğe girmiş olup 01.04.2022 tarihinde sona ereceği düzenlenmiştir.

7) Ürün Kurulum, Montaj ve Teslimat Sözleşmeleri

Şirket'in hizmet alan, 3. kişi bir şirketin ise hizmet veren olduğu 01.03.2021 tarihli sözleşmede, Şirket depolarından teslim alınacak ürünlerin nakil ve montajının hizmet veren tarafından yapılacağı düzenlenmiştir.

Dayanıklı tüketim malları alanında faaliyet gösteren bir firma ile akdedilen ev teslimatı ve montaj hizmetleri sözleşmesi 12.10.2020 tarihinde akdedilmiştir. Yukarıda yer verilen sözleşmede olduğu gibi taraflar sözleşme

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

CNB FİNANS

2 6 Mart 2024

sona erme tarihinden 1 ay önce uzatılmamasına dair mutabakata varmadığı takdirde sözleşmenin otomatik olarak 1 yıl süre ile uzayacağı düzenlenmiştir.

Bir ev tekstil üretisicinin hizmet alan olduğu sözleşmede tekstil firmasına ait ürünlerin Şirket tarafından depolanması, elleçlenmesi, mağaza, bayi veya tüketiciye nakil ve montaj hizmetlerinin verilmesi konusundaki işlerin yapılması üstlenilmiştir

8) Diğer Sözleşmeler

Şirket, matbu olarak düzenlenmiş olan personel taşımacılığı sözleşmeleri, Şirket depo veya lojistik merkezinde çalışan çalışanlarının getirilip götürülmesi konulıdur.

Şirket'in distribütörlük (tek yetkili satıcılık) bazında değil fakat belli sayıda ürün için ya da belli bir ihaleye katılım için tek seferlik ya da kısa bir süre için akdettiği satış sözleşmeleri mevcuttur.

Yüklenicilik sözleşmeleri genellikle matbu akdedilmiş olup kimi sözleşme başlıklarında hangi firma ürünlerinin taşımacılığının gerçekleştirileceği belirtilmiştir.

Şirket, yazılım geliştirilmesi, yazılım kullanım lisanslarının iktisap edilmesi için sunucular kiralanması gibi birçok alanda bilişim bazlı sözleşmeler akdetmiştir. Sözleşmeler genel olarak yazılımların kaynak kodlarının yazılımı geliştiren üçüncü kişilerde kalacağını düzenlemektedir

Yukarıda sayılanların yanı sıra Şirket faaliyetlerini sürdürürken nispeten fali ve tamamlayıcı nitelikte birçok sozleşme akdetmiştir. Bu sözleşmeler genel olarak şu şekilde gruplandırılabilir:

Hizmet ve/veya danışmanlık sözleşmeleri (işbirliği, temizlik, iş sağlığı ve güvenliği, yazılım, çevre danışmanlığı, kongre, seyahat organizasyon hizmetleri, lojistik hizmet sözleşmeleri, yangın söndürme ve korunum sistemleri kurulum sözleşmeleri, yazılım geliştirme sozleşmeleri, sermaye piyasası araçları sözleşmeleri gibi), sponsorluk, bakım-destek sözleşmeleri, kayıtlı elektronik posta sahibi sözleşmeleri, avukatlık sözleşmeleri.

9) Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket, Şirket faaliyetlerine ilişkin olarak çeşitli bankalar ile genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır.

Bankalar müşterileri ile, nakdi ve gayri nakdi kredileri kapsayan ve müşterilerin, sözleşmede belirtilen bir ikiz limite kadar nakdi ve gayri nakdi her çeşit krediyi kullanmasına imkân sağlayan genel kredi sözleşmeleri imzalamaktadır. Şirket'in de çeşitli bankalarla imzalamış olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır. Şirket'in taraf olduğu genel kredi sözleşmeleri bankalarca standart formlar halinde hazırlandığından matbu/standart hükümler içermekte olup sözleşmeler müşteriler ile müzakereye açık tutulmamaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in bankalarla imzalamış olduğu genel kredi sozleşmeleri bankalar lehine olmak üzere çeşitli standart hükümler içermektedir. Bu hükümlerin başlıca önemli olanları şu şekilde özetlenebilir; (i) Bankalar, kredi sözleşmelerini herhangi bir temerrüt halinin meydana gelmesi üzerine tek taraflı feshedebilmekte ve tam geri ödeme talep edebilmektedir. (ii) Bankalar, sözleşme ile belirlenen koşullara bağlı olarak, çeşitli durumlarda kredi limitlerini iptal etme veya kredi limitlerini artırma yetkisine sahiptir. (iii) Bankalar, her bir kredinin kullandırılması koşullarını belirlemeye tam yetkilidir. (iv) Bankalar, GKS'ler kapsamında kullandırılacak kredileri Bankaların kararına istinaden her türlü maddi, şahsi, ayni, alacak, taşınır, taşınmaz, kıymetli evrak, nakit dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere her türlü teminat karşılığında

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

kullandırabilmektedir. Bankalar gerekli görmeleri halinde yukarıda belirtilen teminat türleri çerçevesinde teminat ve ek teminat talep edebilir. (v) Erken ödeme durumunun Bankanın kabulüne bağlı olduğu hükümlü altına alınmış olmakla birlikte Müşteri'ye de Banka'ya belli bir süre önce yazılı başvuru yaparak erken ödeme talebinde bulunma hakkı tanınmıştır. Erken ödeme yapılması durumunda erken ödeme komisyonu ve erken ödemeden kaynaklı vergi gibi mali yükümlülükler doğabilir. Genel kredi sözleşmelerinin çoğunda Bankanın onayı olmaksızın şirket hisselerinin el değiştirmesi temerrüt sebebi olarak kabul edilmiştir. Banka onayı olmaksızın şirket hisselerinin el değiştirmesi halinde banka krediyi geri çağırabilecek ve/veya sözleşmeyi feshedebilecektir. Halka arz sürecinin tamamlanması halinde hisselerin el değiştirmesi söz konusu olacağından GKS imzalanmış olan bankalara halka arz süreci ile ilgili bilgilendirme yapılmış ve ilgili bankalardan halka arzın gerçekleşmesine bağlı hisse devirlerinin temerrüt hali teşkil etmeyeceğine dair muvafakat yazıları alınmıştır.

10) Finansal Kiralama Sözleşmeleri

Finansal Kiralama (Leasing) Sözleşmesi, bir yatırım malının mülkiyeti finansal kiralama şirketinde kalarak belirlenen kira bedeli karşılığında kullanım hakkının kiracıya verilmesi ve sözleşmede belirtilen sözleşme süresi sonunda mülkiyetinin kiracıya geçmesini sağlayan bir finansman yöntemidir. Şirket'in, özellikle demirbaş alımlarında finansal kiralama sözleşmeleri akdetmiştir. Finansal kiralama sözleşmelerine konu olan başlıca ürünler ise şu şekildedir: Şirket'in depolarında kullanılmak üzere (i) metal paletler, back to back raf sistemleri, mezanin raf sistemleri, (ii) elektrikli forklift'ler, (iii) separatörler, (iv) endüstriyel bilgisayar, (v) raf sistemleri tel kaplamaları

11) Faaliyet Kiralaması Sözleşmeleri

Faaliyet (operasyonel) kiralaması; kiracı tarafından seçilen bir makine, ekipman, taşıt ya da gayrimenkule ait kiralayan tarafından tüm kullanım hakkının, düzenlenecek kira sözleşmesi sonuna kadar kiracıya bırakılmasına dayanan bir yöntemdir. Şirket, özellikle idari işlerde kullanılan araçlar ile desisi küçük paketlerin şehrin kıtalar kanallarına erişim noktasında ticari araçlar kullanmaktadır. Bu kapsamda Şirket, motorlu taşıtlar bakımından faaliyet kiralaması yöntemini tercih etmektedir.

12) Faktoring Sözleşmeleri

Şirket daha önce doğmuş veya sözleşme süresi içerisinde doğacak alacakları peşinen ve toptan devredilebilmesi için faktoring şirketleri ile çerçeve nitelikte faktoring sözleşmeleri akdetmiştir. Şirket'in akdetmiş olduğu 18 (on sekiz) faktöring sözleşmesi bulunmaktadır. Şirket 18 (on sekiz) faktöring sözleşmesi imzalamış olsa da tüm faktöring sözleşmelerinde açık risk bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

ONIS FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

23. İHRAÇÇI'NIN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççı'nın Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in, Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 dönemlerine ait konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları www.horoz.com.tr adresinde ve Ek 5'te yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiştir. Sorumlu denetçi Metin Erkin'dir. İlgili tüm hesap dönemleri için sorumlu denetçi değişikliği gerçekleşmemiştir. İlgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü aşağıda verilmiştir.

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli Konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; Konsolide kâr veya zarar, Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Konsolide özkaynak değişim tablosu ve Konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Bağımsız denetim şirketinin özel bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Uğurmahmut Mahallesi Tarpacağı Yolu 2530 Sokak Kişik Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 466 16 00 Büyük Mükellefler V.D. 040 300 7129 Tic.Sicil No: 697565 www.horoz.com.tr

ONİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 34 Şişli / İSTANBUL
Kula Ünvanlı Şubesi: Ali Rıza Gevze Mah. Ankara Cad. No: 77 34064 Kadıköy / İSTANBUL
Telefon: +90 (216) 326 [illegible]
Merkez: [illegible]
Buğdaycı Kardeşler V.D.: 380 [illegible]
www.oni.com.tr

2 4 Mart 2024

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kâr dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket edecek olup Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda gösterilen önem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, tevzi olacaktır. Belirtmek gerekir ki, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımı yapma zorunluluğu bulunmamaktadır. Ayrıca, kar dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Kâr payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 18. maddesi çerçevesinde, Şirket yönetim kurulunun 09.11.2023 tarih ve 2023/46 sayılı kararında yer alan önerisi üzerine pay sahipleri onayına sunulan kâr dağıtım politikası, ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir karın oranı, her yıl yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir. Ayrıca, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtabilir. 2021, 2022 ve 2023 yıllarında söz konusu yıllara ait karların dağıtılmasına ilişkin herhangi bir karar alınmamış olup, karların Şirket bünyesinde tutulmasına karar verilmiştir.

23.7. Son 12 ayda İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ayda, Şirket aleyhine karara bağlanması durumunda, Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde tek başına veya her birlikte önemli olumsuz etkisi olabilecek, Şirket'in bilgisi dahilinde derdest veya başlatılma riski bulunan herhangi bir dava, idari işlem, takip, hukuki takibatlar veya sair idari takip bulunmamaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 20.500.000 TL olup, 18.000.000 TL'lik kısmı İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma

haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye arttırılacak, kalan 2.500.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççı'dan mevcut ortaklarından Taner Heroz tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Taner Heroz'a ait mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	2.500.000	4,46	1,00	2.500.000 TL	3,45

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

A grubu nama yazılı payların yönetim kurulunu aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu hamiline yazılı payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca A grubu nama yazılı payların çoğunluğunu temsil eden A Grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Ek olarak, yönetim kurulu, A grubu nama yazılı payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilen üyelerden yönetim kurulu başkanı seçilir. Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca her bir A Grubu nama yazılı pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu hamiline yazılı pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Halka Arz Edilen Paylar'ın hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

Ek satış kapsamında mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	4.100.000	7,32	1,00	4.100.000	5,66

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Kadıköy/İstanbul Tasdelen Yolu 2.532 Sokak Kıvılcım Plaza No: 6 Kat: 1 Göztepe - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Bayrak İstanbul Vergi Dairesi: 163 009 7122 Ticaret Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

213

CNB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No: 129 Levent Kule B Blok Kat: 7 34394 Şişli/İstanbul
İstanbul Ticaret Sicil No: 356657
Telefon: 0-(212) 340-1945 Faks: 0-(212) 340-1948
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.cnbfinans.com

24 Mart 2024

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dâhil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn m. 19, Kar Payı Tebliği (II-19.1), TTK m. 519):

Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtımı politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkı bulunmaktadır.

6362 sayılı SPKn'nun 19. maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" uyarınca;

- Halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tumune, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Kar payı, anılan Tebliğ'de öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı taksitlerle ödenebilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Doğanay Yolu 2513 Sokak Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 466 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 453 000 1122
T.C. Sicil No: 39/535 www.horoz.com.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Caddesi Levent/İstanbul
Kule Bulvar No: 126 / 1 34394 Şişli/İSTANBUL
Mersis No: 0-3830-1043-0000019
Beşiktaş Kurumlar V.D: 3830104335
www.onbfinans.com.tr

24 Mart 2024

- SPK mevzuatı kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karından düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.

- Şirket mevcut durum itibarıyla Esas Sözleşme'nin 18. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümleri uygulamaktadır.

a) Hak kazanılan tarih:

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kar payı alma hakkı elde eder

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

b) Zamanaşımı:

Yoktur.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır

Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlülürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:

Kâr payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uyulur. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Kâr payı dağıtımında imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Şirket'in Esas Sözleşme'sinin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesine göre;

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Başgöze Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 481 089 7122 Tic. Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

245

2 4 Mart 2024

zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen önem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

ONIS FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap döneniyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, SPKn m. 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1), VII-128.1 sayılı Pay Tebliği):

TTK'nın 461. maddesi uyarınca; her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. SPKn'nın 18. maddesi uyarınca; kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ortaklıkların esas sermayesi çıkarılmış sermaye olur ve Esas Sözleşm'ede tespit edilen kayıtlı sermaye miktarına kadar yeni hisse senetleri çıkarmak suretiyle yönetim kurulu tarafından TTK'nın esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın sermaye artırılabilir. Şu kadar ki, bu yetki genel kurul tarafından en çok beş yıl süre ile verilebilir. Bu yetkinin süresi azami beş yıllık dönemler itibarıyla genel kurul kararıyla uzatılabilir. Kayıtlı sermaye sistemine geçecek ortaklıkların başlangıç sermayesinin SPK tarafından belirlenecek miktardan az olmaması ve unvanlarının kullanıldığı belgelerde çıkarılmış sermaye miktarının gösterilmesi zorunludur. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunun, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Şirket'in Esas Sözleşme'sinin "Sermaye" başlıklı 8. maddesine göre;

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan en fazla 5 yıl geçerli olmak üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.

Yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerekliğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında; A grubu nama yazılı paylar karşılığında A grubu nama yazılı paylar, B grubu hamiline yazılı paylar karşılığında B grubu hamiline yazılı yeni pay çıkarılacaktır. Ancak, pay sahiplerinin yeni pay

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

2 4 Mart 2024

alma haklarının kısıtlanması halinde, artırılacak sermayeyi temsil eden payların tamamı B grubu hamiline yazılı olarak çıkarılır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn m. 19, Pay Tebliği (VII-128.1)):

SPKn'nun 19. maddesi uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507):

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği (II-30.1), TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527):

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Oy Hakkı (SPKn m. 30, TTK m. 434):

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir.

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere; olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan nama yazılı A Grubu paylara sahip A grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, hamiline yazılı B Grubu paylara sahip B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1), TTK m. 437):

SPKn'nun 14. maddesi uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

Finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetim raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere finansal tabloların bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2644 Sokak Kırak Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 13 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122 Ticaret Sicil No: 397535 www.horoz.com.tr

GNH FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Caddesi Kule Giz... İstanbul Ticaret Sicil No: 358... Mersis No: 0-8840-1043-3900018 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880001535 www.gnhfi.com

24 Mart 2024

denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır. Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşmeyle ve Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılamaz.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2):

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde, yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, Kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 439, 531, 559):

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya istemde yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

HOROZ LOJİSTİK DENİZCİLİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

219

2 4 Mart 2024

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 438):

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.3)):

SPKn'nun 24. maddesi ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Ayrılma hakkına konu payların satışı, ortaklık tarafından ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin genel kurul bilgilendirme dokümanında ilan edilen esaslar çerçevesinde gerçekleştirilir. Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri ayrılma hakkına konu paylarını, alım işlemlerini gerçekleştirmek üzere ortaklık tarafından belirlenen aracı kuruma, ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek satışı gerçekleştirir. Ayrılma hakkına konu payların pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesi durumu saklı kalmak üzere, ayrılma hakkını kullanmak için başvuran pay sahiplerine pay bedelleri ortaklık tarafından en geç satışı takip eden iş günü ödenir. Pay sahibinin veya temsilcisinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bu maddede belirtilen esaslar çerçevesinde ayrılma hakkı kullandırılır. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği (II-27.3)):

SPKn'nun 27. maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'ne göre, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde satılıp olunan payların

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

220

2 4 Mart 2021

Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması durumunda Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamının ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar.

İtfa / Geri Satma Hakkı:

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı (TTK m. 485):

Şirket'in mevcut Esas Sözleşme hükümleri uyarınca pay sahiplerine tanınmış bir dönüştürme hakkı mevcut değildir. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği durumlarda, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme Esas Sözleşme'nin değiştirilmesiyle yapılır. Dönüştürmenin kanunen öngörüldüğü hallerde yönetim kurulu gerekli kararı alarak derhal uygular ve bunun Esas Sözleşme'ye yansıtılması girişimini hemen başlatır. Nama yazılı pay senetlerinin hamiline yazılı pay senetlerine dönüştürülebilmesi için payların bedellerinin tamamen ödenmiş olması şarttır.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket yönetim kurulunun 09.11.2023 tarih ve 2023/47 sayılı kararı ile;

- 360.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirket'in 72.488.084 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakit karşılığı olarak 90.488.084 TL'ye artırılmasına ve bu sermaye artırımı neticesinde ihraç edilecek her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline yazılı Şirket payları ile ve mevcut Şirket ortağı Taner Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline yazılı Şirket paylarının ve ek pay satışı olması durumunda ise mevcut pay sahibi Taner Horoz tarafından satılması yoluyla azami toplam 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet ilave B grubu hamiline yazılı Şirket payının, mevcut ortağın yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle halka arz edilmesine,
- Böylelikle toplam 24.600.000 TL nominal değerli 24.600.000 adet B grubu hamiline yazılı payın halka arza aracılık eden aracı kurum QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile tespit edilecek fiyata istinaden İzahname'de belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır, ihraç edilecek paylar üzerinde pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

2 4 Mart 2024

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde, ilgili payların ya da oy haklarının elde edildiğinin kamuya açıklandığı zamanda diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel üzerinden satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinde satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararının muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hükümler uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

ONU FİNANS YATIRIM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

2 4 Mart 2024

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

İhraççı'nın paylarının halka arz sonrasında BIAŞ'ta işlem görebilmesi için, BİAŞ'ın uygun görüşünün alınması gerekmektedir. BİAŞ'ın görüşüne işbu İzahname'nin I. Borsa Görüşü bölümünde yer verilmiştir

Halka arzda Kurul ve BIAŞ'tan başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı Uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Ek Satış hariç sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri 20.500.000 TL olup, halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %28,2805 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %22,6549'dir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı*(%)
B	Hamiline	1,00	20 500 000	28,2805	22,6549

**Halka arz edilen 20.500.000 TL nominal değerli hamiline yazılı B Grubu payların halka arz sonrası çıkarılmış sermaye olan 90.488.084 TL'ye oranıdır.*

Halka Arz Eden Pay Sahibi olan Taner Horoz'a ait mevcut paylardan ek satış hariç halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	2 500 000	3,4488	2,7628

Sermaye artırımı yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

ONS FİNANSAL YATIRIM A.Ş.

24 Mart 2024

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplamı (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	18.000.000	24,8317	19,8921

Ek satış kapsamında mevcut paylardan Tanıcı Horoz'a ait halka arz edilebilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplamı (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	4.100.000	5,6561	4,5310

Ek satış kapsamında sunulabilecek Tanıcı Horoz'a ait paylara ilişkin detaylı bilgiler izahnamenin 25.2.5 bölümünde verilmekte olup bu paylar halka arz edilen diğer paylar ile aynı hakları taşıyacaktır.

EK SATIŞ

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde halka arz edilecek payların nominal değeri 24.600.000 TL olup halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %33,9366 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %27,1859 olmaktadır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup, halka arz sonucu sermaye artırımı ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, Kurul'un onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ve ek satış yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Talep toplamanın 2024 yılının ilk yarıyıl döneminde gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, kesin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek Taşarrufi Sahiplerine Satış Duyurusu'nda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

HOROZ LOJİSTİK HAKOOC HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Kısıklıçeşme Mahallesi Taşocağı Yolu 2530 Sokak Kışık Plaza No: 6 Kat: 1 Beykoz - İSTANBUL Tel: 0 212 496 10 00 Büyükçekmece V.D. 463 009 3122 Tic.Sicil No: 387585 www.horoz.com.tr

ONO FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Mah. Nil Sok. No: 3 Kule Ev. Kat: 7 Daire: 13 Ataşehir - İSTANBUL Tel: 0 216 359 0000 Mersis No: 0-3780-1916-3590000 Doğanköy Vergi Dairesi V.D. 8880104306 www.onofinans.com

26 Mart 2024

Halka arzda satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır.

Halka arza yatırımcıların; Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı talepsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

i. **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanlar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.)

ii. **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan a) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20 nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ile ç) nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde yer alan Konsorsiyum Üyelerinin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talepleri için sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesapları aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir. İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'leri vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Aluminyum Kapılar Caddesi No: 1
Büyükdere / İSTANBUL
Tel: 0 (212) 450 10 00
Ticaret Sicil No: 307085 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 161 Kule Büyükdere Plaza Esentepe 34394 Şişli / İSTANBUL
Mersis No: 0-1800-1013-2990010
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3620108335
www.qnbfinans.com

24 Mayıs 2024

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.5.2 (19/01/2023 tarihli ve 3/96 s.k) sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan yurt içi bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir.

Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle yurt içi bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği md. 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Kendi grubu içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubu içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepler dışındaki diğer talepler iptal edilerek dağıtıma konu edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletmesi durumunda dağıtıma konu olacak talep Konsorsiyum Lideri tarafından belirlenecektir.
Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar ile İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer tarama sonucu dağıtıma dahil edilmeyecek kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Dağıtım Şekli:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı: Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olacak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulur. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve İhraççı'nın uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Eden Pay Sahibi ve İhraççı tarafından karar verilecektir. Konsorsiyum Lideri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şartır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar olarak başvuranlar; 1 TL nominal değerdeki bir hamiline yazılı B grubu payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, İzahname'nin 25.1.3.2.b maddesine göre aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ve blokaj yöntemiyle talepte bulunma suretiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödememe riskinin üstlenilmesi koşuluyla, pay bedellerini talep toplama süreçinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

QNB Finans Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı QNB Finans Yatırım'a bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak halka arzdan pay almak isteyenlerin işbu İzahname'nin 25.1.3.2.e (*Başvuru Yerleri*) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerinde talep formu doldurarak talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 TL nominal değerdeki B grubu hamiline yazılı 1 adet payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar talep ettikleri pay bedelini nakden yatırabilecekleri gibi, hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler de dahil olmak üzere farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Ödeme seçenekleri sadece "nakden ödeme" veya sadece "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

A- Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

B- Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlardan Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışta ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

Teminat Tutarı = Talep Bedeli /Teminat katsayısı ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu ve Kira Sertifikaları Katılım Fonları	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	%95	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazinesi'nin İhraç Ettiği)	%95	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi, bankanın gördüğü en az iki işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları ve	%85	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında ve Kira Sertifikalarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü	Özel Sektor Borçlanma Araçlarında ve Kira Sertifikalarında Borsa Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı /işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
kira sertifikalarını teminata konu edebilir.)		ağırlıklı ortalama fiyatı veya her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın anlık gösterge fiyatı veya Özel Sektör Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı	
Kira Sertifikaları	%85	Kira Sertifikalarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında Borsa Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan o günkü ortalama fiyat /işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Hisse Senedi Yoğun Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	%90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	%90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru veya her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için sabah ilk açıkladığı gişe kuru (Küsuratlı döviz kurları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru (Küsuratlı döviz kurlarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
Vadeli Mevduat Blokesi /Katılım Hesabı Blokesi – TL	%100	-	-
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) / Katılım Hesabı Blokesi	%90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru veya her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için sabah ilk açıkladığı gişe kuru (Küsuratlı döviz kurları bir	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz kurlarları bir

KOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

2 6 Mart 2024

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alında Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
		ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan varlığın asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen varlık adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili varlık için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan varlıkları teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan varlıklar üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini blokaj yöntemiyle talepte bulunarak ödeyebilirler. Bu durumda, bedelin tahsil edilebilmesi için teminata alınan varlıklar bozdurulacaktır. Birden fazla varlığın teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan varlıklar en likit olandan en az likit olana doğru sırılanarak bozdurulacaktır.

Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan varlıkları kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kurum aittir. Konsorsiyum üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı varlıkları teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut varlıkları teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazandıkları payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere teminata alınan varlıklar üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

BIST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul A.Ş. Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili

HOROZ LOJİSTİK
KARTO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

26 Haziran 2024

İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar teminat olarak kabul edilebilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12.00'a kadar ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

QNB Finans Yatırım, talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcı kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili bankaların ilgili şubelerine ve emir iletimine aracılık eden yatırım kuruluşlarının ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıları'ın talepleri sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım tarafından toplanacaktır

KONSORSİYUM LİDERİ:

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

QNB Finansinvest'in tüm şubeleri ve QNB Finansbank A.Ş'nın tüm şubeleri, QNB Mobil uygulaması (Sadece TL peşin ve TL vadeli mevduat teminata alınarak kabul edilecek başvurular.) ve 0212 336 73 73 numaralı telefon ve isletmetsube.qnbfi.com internet sitesi, QNB Finansinvest Mobil uygulaması

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

AL CAPİTAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul Tel: 0212 371 18 00 Faks: 0212 371 18 01
Genel Müdürlük, Ankara, Bursa, İzmir-Göztepe, İzmir, İstanbul- Beylikdüzü, Mersin, İstanbulAtaşehir,İstanbulKadıköy,Antalya,Kayseri,Denizli,AnkaraÇankaya,Eskişehir,Çanakkale,Kırıkkale,İstanbul-Zorlu Center, Konya, Dumlupınar, İstanbul Merkez, İstanbul-Cevizli, Ankara-Tunalı Hilmi, İzmir-Kıranak, Ankara-Çukurambar, İstanbul-Nuro Tower irtibat şubeleri, 0212 371 18 00 numaralı telefon ve www.alcapital.com.tr internet adresi

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC A.Ş.

2311

2 4 Mart 2024

ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe, Keskin Kalem Sok. No:29, 34394 Şişli/İstanbul
Tel: 0212 216 26 61 Faks: 0212 266 05 43
İzmir şubesi ile 0212 216 26 61 numaralı telefon ile www.acar.com.tr internet adresi ve Acar Mobile mobil uygulaması

AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Taşyoncası Sk. T4 Apt. No:1 U/D256 34485 Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0212 444 09 68 - 0212 304 19 19 Faks: 0212 290 21 41
Sarıyer Şube, Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu, Pamukkale/Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu, Konya İrtibat Bürosu ile www.ahlatciyatirim.com.tr internet adresi

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sabancı Center 4 Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 334 94 94 Faks: 0212 249 12 87
Ak Yatırım Genel Müdürlük ve Ak Yatırım Ankara, Antalya, Adana, Bursa, Bakırköy, Bağdat Caddesi, Buyaka, İzmir, Nişantaşı şubeleri ile 444 25 25 numaralı telefon, www.akbank.com internet adresi ve Akbank Mobil uygulaması

ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt No:74A/80 Şişli/İstanbul
Tel: 0212 370 03 70 Faks: 0212 370 03 71
Ankara, İzmir, Erzurum, Karabük Şubeleri ile www.albyatirim.com.tr internet adresi ve ALB Yatırım mobil uygulaması

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/ İstanbul
Tel: 0212 213 08 00 Faks: 0212 346 09 89
Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları ile 0212 213 08 00 numaralı telefon ve www.alnusyatirim.com internet adresi, Alnus Trader mobil uygulaması

ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer - İstanbul
Tel: 444 00 54 Faks: 0212 231 38 42
444 00 54 numaralı telefon ile www.alternatifyatirim.com.tr internet adresi ve Alternatif Trader mobil uygulaması

ANADOLU YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yamanevler Mah. Toya Sok. No:3 Ümraniye/İstanbul
Tel: 0216 649 77 00 Faks: 0216 634 58 78
Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve şubeleri ile Anadolubank A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Anadolubank Mobil uygulaması (sadece nakit terminal kabul edilmektir.)

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu İstanbul
Tel: 0212 310 63 84 Faks: 0212 310 62 10
Merkez Şube (Tel: +90 212 310 6300 Emirhan Cad. Atakule No:109 A Blok 34349 Balmumcu/İstanbul), Bostancı İrtibat Bürosu (Tel: +90 212 310 6010 Bağdat Cad. Büyükhanlı Konutları B1 BL K:3 d:13 Suadiye

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

232

2 4 Mayıs 2024

İstanbul). www.atayatirim.com.tr internet adresi, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ve şubeleri (Tel: 0212 310 60 60) ile Ata Yatırım ve NKolay Mobil uygulamaları

DİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy İSTANBUL
Tel: 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 13 98-99
444 1 263 numaralı telefon ile www.bmd.com.tr internet adresi ve BMD Trader Mobil Uygulaması

BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli / İstanbul
Tel: 0212 410 05 00 Faks: 0212 410 05 05
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İrtibat büroları ile 0212 410 05 00 numaralı telefon ile www.bullsyatirim.com internet adresi

BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13 Kat:9 34485 Sarıyer/İstanbul
Tel: 0212 317 27 27 Faks: 0212 317 27 26
Burgan Bank A.Ş. ve Burgan Yatırım Şubeleri ile www.burgan.com.tr ve www.burganyatirim.com internet adresleri ile Burgan Trade mobil uygulaması

COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Acıbadem Mah. Çeçen Sok. Akasya A Kule Kent Etabı Blok No:25
Tel: 0 216 599 02 46 Faks: 0216 599 02 38
0 216 599 02 46 numaralı telefon ile www.colendimenkul.com internet adresi

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:142, Kat 9 Esentepe Şişli İstanbul
Tel: 0 212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri,), 0 212 906 1000 ve 0212 348 9035 no'lu telefonlar, MobilDeniz mobil uygulaması, Denizbank A.Ş. İnternet Bankacılığı (www.denizbank.com),
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., www.denizyatirim.com'da telefon numaraları bulunan şubelerden halka arz talebi alacaktır. Söz konusu telefon numaraları aracılığı ile yapılan halka arz başvurularında müşterilerden ıslak imzalı talep formu talep edilmeyecektir.

DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0 850 450 36 65 Faks: 0212 353 10 46
Merkez Şube, Kalamış ve Gaziantep irtibat bürosu ile www.dinamikyatirim.com.tr internet şubesi ve D-hub mobil uygulaması

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Nisbetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Towers No. 96/256 Beşiktaş, İstanbul
Tel: 0212 384 10 10 Faks: 0212 318 48 40
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, 444 0 630 numaralı Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi ile www.garantibbva.com.tr internet adresi ile Garanti BBVA mobil uygulaması

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Vergi Dairesi: Maltepe Vergi Dairesi
Ticaret Sicil No: 397885 www.horoz.com.tr

233

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Metrocity İş Merkezi Kule Blok Kat:7 34394 Şişli/İSTANBUL
Mersis No: 0-3412-0015-1520018
Boğaziçi Kurumlar Vergi V.D: 3180104555
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Altayçeşme Mahallesi, Çamlı Sokak, No:21, Kat: 10-11-12, 34843 Maltepe/İstanbul
Tel: 0216 453 00 00 Faks: 0216 377 13 36
Tüm şubeler, 0216 453 00 53 numaralı telefon ile www.gedik.com internet adresi

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. Ihlamur Bul. No: 3/89 K: 9 34746 Ataşehir / İstanbul
Tel: 0212 244 55 66 Faks: 0212 244 55 67
Merkez Şube, İzmir Şube, Denizli Şube, Bursa Şube, Adana Şube ve Ankara Şube, 444 0 321 numaralı telefon ile www.global.com.tr internet adresi ve Global On-Line mobil uygulaması

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İstanbul
Tel: 0216 285 09 00 Faks: 0216 688 53 90
Halk Yatırım İstanbul (Avrupa), İstanbul(Asya), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ve şube iletişim kanalları, www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr internet adresleri ile Halk Yatırım Borsa, Halk Yatırım Trader ve Halk Yatırım Mobil ve Halkbank Mobil mobil uygulamaları

ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Cad. No:13 34398 Sarıyer / İstanbul
Tel: 0212 276 27 27 Faks: 0212 276 29 00
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile www.icbcyatirim.com.tr internet adresi ve ICBC Yatırım mobil uygulaması

ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer / İstanbul
Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70
ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir irtibat büroları ve ING Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 0 600 numaralı telefon ile www.ing.com.tr internet adresi ve ING Mobil uygulaması

INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mh. Büyükdere Cd. 126, Özsezen İş Merkezi C Blok 34394 Şişli İstanbul
Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00
Ankara, Tatvan, Çankaya, İzmir, Ayvalık, Bodrum, Eskişehir, İzmir Pasaport ve Bursa Private İrtibat Büroları ile 0212 238 88 88 numaralı telefon ve www.investaz.com.tr internet adresi

İNFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4, (2.blok) D.16 Ümraniye /İstanbul
Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75
Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Levent, Etiler, Şişli, Maslak, Tuzla, Ankara, Çankaya, Söğütözü, Adana, Antalya, Aydın, Balıkesir, Bodrum, Bursa, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Mersin, Samsun, Denizli ve Nilüfer İrtibat Büroları ile www.infoyatirim.com internet adresi ve InfoTrade Pro mobil uygulaması

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İç Kapı No: 41-46 34398 Maslak-Sarıyer/İstanbul
Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81
0212 329 33 10 numaralı telefon ve https://www.integralyatirim.com.tr internet adresi

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

234

24 Mart 2024

İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat.13 No.10/14 34330 Beşiktaş/İstanbul
Tel: (0212) 350 20 00, Faks: (0212) 350 20 01
Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bursa, Bodrum, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Kayseri, Mersin, İzmir (9 Eylul, Ege, İzmir), İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Bahçeşehir, Beylikdüzü, Göhneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Tuzla, Yeşilyurt), Samsun ve Trabzon şubeleri, TradeMaster Web, TradeMaster Mobile Uygulaması, Herkese Borsa mobil uygulaması (Herkese Borsa uygulamasında başvuru sırasında teminat olarak kabul edilebilecek kıymetler sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu'dur.), Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.isbank.com.tr adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Ecza Sk. No.6 Safter İş Merkezi Şişli/İstanbul
Tel: 0212 286 30 00 Faks: 0212 286 30 50
0212 286 30 00 numaralı telefon ile www.marbasmenkul.com.tr internet adresi ve M-trader2 mobil uygulaması

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kavacık Mah. Şht. Teğmen Ali Yılmaz Sk. Güven Sazak Plaza No: 13 Kat:3-4 Beykoz / İstanbul
Tel: 0216 681 34 00 Faks: 0216 693 05 70 -71
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile Tüm Şube ve İrtibat Büroları ile www.meksa.com.tr internet adresi ve Meksa Mobile mobil uygulaması

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. Nurol Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak Sarıyer İSTANBUL.
Tel: 444 1 730, 0 212 366 88 00, 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88, 0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36 Faks: 0212 328 40 70
İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Denizli şubeleri ile 444 1 730 numaralı telefon ve https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp internet adresi ve Aktif Trader Mobil ve Osmanlı Mobil mobil uygulamaları

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer İSTANBUL
Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 351 05 99
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Fibabanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri ve 0850 222 0 414 numaralı telefon ile www.oyakyatirim.com.tr, www.fibabanka.com.tr, internet adresleri ve OYAK Yatırım, Fibabanka, mobil uygulamaları

PHİLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harman 1 Sokak No: 7-9 Kat:3 Şişli İSTANBUL
Tel: 0212 239 10 00 Faks: 0212 233 69 29
PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Bostancı, Denizli, Fethiye, Gaziosmanpaşa, İzmir, İzmit, Nişantaşı, Ordu, Trabzon irtibat büroları ve 0212 239 10 00 numaralı telefon, www.phillipcapital.com.tr internet adresi ile Phillip Mobile G mobil uygulaması

PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Gümüşsuyu Mahallesi İnönü Caddesi Işık Apt. No:53 Kat:5 Da.9/10 Taksim Beyoğlu İSTANBUL
Tel: 0212 293 95 00 Faks: 0212 293 95 60
0212 293 95 00 numaralı telefon ve https://online.piramitmenkul.com.tr/login internet adresi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2528 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat 1 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 450 19 00 Büyük Mükellefler V.D. 485 008 7149 Tic.Sicil No : 397505 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maker. Finans Merkezi Büyükdere Caddesi
Kule Büyükdere Kat:2 34394 Levent İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 386587
Mersis No: 0-5810-1642-0100018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3650315535
www.qnbfinans.com
21 Mart 2024

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 334 33 33 Faks: 0212 334 33 34
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve şubeleri ile www.sekeryatirim.com.tr internet adresi

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K 9 Etiler - İSTANBUL
Tel: 0212 355 46 46 Faks: 0212 282 09 97
Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, Göme, İzmir, Karşıyaka, İzmit, Kartal, Kayseri, Mersin şubeleri ve Merkez Şubesi ile Akatlar, Çukurambar, İzmir, İzmit, Marmaris, Trabzon, Çankaya ve Bodrum irtibat büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri ile www.tacirler.com.tr internet adresi ve Tacirler Yatırım Mobil Uygulaması

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnkılap Mah. Sokullu Cad. No.7B 34768 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 636 44 44 Faks: 0216 631 44 00
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Şubeleri, Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Şubeleri ile www.teb.com.tr internet adresi ve cepteteb mobil uygulaması

TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No:9 Kat:11 34398 Maslak-Sarıyer-İSTANBUL
Antalya, Akasya, Kadıköy, Ankara, Bodrum irtibat bürosu www.terayatirim.com internet adresi

TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No. 2 Kat: 6 Sarıyer / İstanbul
Tel: 0212 345 00 62-66 Faks: 0212 345 07 66
Ankara, İzmir ve Adana irtibat büroları ile 444 39 34 numaralı telefon ve www.trive.com.tr internet sitesi

TURKISH MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No: 1A/52 Polat Plaza A Blok Kat: 4-Levent - İstanbul Tel: 0212 315 10 00 Faks: 0212 315 10 02
Turkish Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve tüm şubeleri ve www.turkishyatirim.com internet adresi

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No: 21 Kat: 1 Maslak İstanbul/Türkiye
Tel: 0212 367 36 36 Faks: 0212 346 10 40
İstanbul, Ankara, İzmir, Bağdat Caddesi, Antalya şubeleri ve www.ultrade.com.tr ve www.unlumenkul.com internet adresleri ile Ultrade ve Piapiri mobil uygulaması

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul
Tel. 0212 352 35 77 Faks: 0212 352 36 20
Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm şubeleri, Vakıf Katılım Bankası A.Ş.* tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. 0850 222 07 24 numaralı telefon ve www.vakifbank.com.tr, www.vakifyatirim.com.tr ve www.kuveytturk.com.tr internet adresleri ile T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık uygulaması ve Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Mobil Şube, Tradeplus* uygulaması

**Halka arz edilecek Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.*

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

236

ÜNLÜ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 34330 Beşiktaş 34330 İSTANBUL
Tel: 0212 319 80 80, Faks: 0212 264 14 09
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri ve YKB İnternet Şube, Yatırım Dünyam web sitesi, 444 0 444 telefon numaralı Müşteri İletişim Merkezi, www.yapikredi.com.tr ve www.yatirimdunyam.com.tr internet siteleri ve YKB Mobil Bankacılık uygulaması

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı, Beyoğlu İSTANBUL.
Tel: 0212 317 69 00 Faks: 0212 282 15 50-51
Yatırım Finansman Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, 0212 317 69 00 numaralı telefon ve www.yf.com.tr internet adresi ile YF Trade Mobile uygulaması

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gösteri Sok. No:22 (Emlak Pasajı) Kat:1 34330 Beşiktaş İSTANBUL.
Tel: 0212 339 80 80 Faks: 0212 269 09 60
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, Prim Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, Pay Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, 0850 22 22 979 numaralı telefon ile www.ziraatyatirim.com.tr ve www.ziraatbank.com.tr internet adresleri ve ZBORSA, ZİRAAT TRADER, ZİRAAT MOBİL uygulamaları

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) • TL DİBS (Değişken) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (bir aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Değişken) • Döviz Blokesi - ABD Doları, Avro, Sterlin (Değişken)
QNB Finansbank A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) (Sadece QNB Finans Portföy Para Piyasası Fonu - FIS) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullandırılmamaktadır.) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi– TL • Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullandırılmamaktadır.)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro)
Acar Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DIBS • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DIBS • Özel Sektor Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş Akbank T.A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DIBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DIBS

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLER ve YİC.A.Ş

238

2 4 Mart 2024

	• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gorenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Anadolubank A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) *Anadolubank Mobil uygulaması üzerinden yapılacak başvurularda, yatırımcının Anadolu Yatırım nezdindeki cari hesabında bulunan TL ıtıları sadece teminat olarak dikkate alınacaktır. Diğer kanallarda ise yukarıda belirtilen tüm teminatlar dikkate alınmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC A.Ş.

2 4 Mart 2024

Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Aktif Yatırım Bankası A.Ş	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	• Kira Sertifikası • Kira Sertifikası Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş

2 4 Mart 2024

	• Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. DenizBank A.Ş	• Para Piyasası Fonu (Sadece DLY fonu kabul edilecektir.)
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (GPY 1. Ve GPY 2. Para Piyasısı Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY) • TL DİBS • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem ggörenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD doları, Avro)
Global Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem ggörenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş. TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

	• Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracını kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ING Bank A.Ş. (Özel Bankacılık Şubeleri)	• Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD doları, Avro)
InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)

HORIZ LİSTİK

26 Mart 2024

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracını kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gösterileri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan payler) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Integral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan payler) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA - sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası • Kira Sertifikası Katılım Fonları
Türkiye İş Bankası A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) • TL DİBS (İşCep'ten alınan talepler de bu temsilci kullandırılmamaktadır) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin; Sadece Salıt Yöntem) (İşCep'ten alınan

HOROZ LOJİSTİK
YATIRIM HİZMETLERİ A.Ş.

24 Mart 2024

	talepleride bu temlikat kullandırılmamaktadır)
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gördükleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan payları) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Makro Yatırım Menkul Değerler A.Ş	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gördükleri kabul edebilir) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gördükleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan payları) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Finansbank A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (OYLI) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP) • TL DİBS • Kira Sertifikası Fonu (OTF) • Borçlanma Araçları Fonu (OKT, OKF) • Pay (BİST 30'da yer alan payları) (Sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri aracılığı ile)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

	• Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
PhilliqCapital Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro)
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şekerbank T.A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Odea Bank A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu

HOROZ LOJİSTİK

24 Mart 2020

	▪ TL DİBS ▪ Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) ▪ Hisse Senedi Fonu ▪ Borçlanma Araçları Fonu ▪ Değişken Fon ▪ Pay (BİST 30'da yer alan payları) ▪ Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	▪ Para Piyasası Fonu (TKM) ▪ Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)
TEB A.Ş.	▪ Para Piyasası Fonu (TKM) ▪ Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK) ▪ Döviz Blokesi (ABD doları) (Yalnızca vadesiz ABD doları DTH'lar kullanılabilecektir.) ▪ Döviz Blokesi (Avro) (Yalnızca vadesiz EUR DTH'lar kullanılabilecektir.) ▪ TL Vadeli Mevduat (Özelliklü mevduat ürünleri hariç olmak üzere vadesi tahsilde ödendi ile aynı valör gününe sahip TL mevduatlar kullanılabilecektir.)
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	▪ Para Piyasası Fonu ▪ Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu ▪ Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu ▪ TL DİBS ▪ Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) ▪ Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) ▪ Kira Sertifikası ▪ Hisse Senedi Fonu ▪ Kira Sertifikası Fonu ▪ Borçlanma Araçları Fonu ▪ Değişken Fon ▪ Pay (BİST 30'da yer alan payları) ▪ Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	▪ Para Piyasası Fonu (Sadece KİF fonu) ▪ TL DİBS ▪ Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

7 Mart 2024

	• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracını kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan payları) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Turkish Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracını kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hissa Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan payları)
Gülli Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracını kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hissa Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan payları) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracını kendi aracılık ettiği ve

HOROZ LOJİSTİK

24 Mart 2024

	Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro)
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) • TL DİBS • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro) (İnternet ve mobil bankacılığı hariç) • TL Vadeli Mevduat (İnternet ve mobil bankacılığı hariç) • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD doları, Avro) (İnternet ve mobil bankacılığı hariç)
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş	• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2) • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BIAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) (VBTS ve hata takas kapsamındaki hisse senetleri hariç) • Döviz Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş	• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFHL1) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BIAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) (Yalnızca Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. bonoları) • Vadeli Mevduat - TL • Döviz Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)

HOROZ LOJİSTİK

2 6 Mart 2024

	▪ Vadeli Mevduat Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	▪ Para Piyasası Fonu ▪ Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu ▪ TL DİBS ▪ Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraçcı kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) ▪ Kira Sertifikası ▪ Hisse Senedi Fonu ▪ Pay (BIST 30'da yer alan payları) ▪ Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Peim Menkul Değerler A.Ş. Pay Menkul Değerler A.Ş.	▪ Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) ▪ Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

İhraççı kayıtlı sermaye sistemine tabi olduğundan paylar satış anında teslim edilecektir. Payları, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kayıdi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla kayıdi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başlandıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

a. Talep toplama süresi aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri ve/veya İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi aralarındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni diğer taraflı mümkün olan en kısa sürede yazılı bildirimde bulunmak suretiyle derhal sona erdirip halka arzı durdurabilecek ve/veya payların satış fiyatını değiştirebilecek ve/veya ileri bir tarihe ertelenebilecektir;

i.Yasanın, yönetmelik veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Konsorsiyum Lideri ve/veya Şirket ve/veya İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

HOROZ LOJİSTİK
GAZİ HİZMETLERİ ve İŞ A.Ş.

2 6 Mart 2024

ii. Halka arzı esaslı olumsuz etkileyebilecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji krizi, hükümet darbesi ve/veya halka arzı etki edebilecek tabii afetlerin ve tabii afet, uluslararası ihtilaflar gibi mücbir sebeplerin meydana gelmesi,

iii. Konsorsiyum Lideri ve Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

iv. Şirket, Şirket bağlı ortaklığı, Şirket hissedarları ve yöneticileri aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkmış olması,

v. Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi şekilde etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,

vi. Halka Arz süresi içinde Şirket'in ve/veya Şirket bağlı ortaklığının mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzın veya fiyatının ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması,

vii. Önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde. (Önemli sebep, uygulamada "*önemli sebep*" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içerecektir.)

b. Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde, Konsorsiyum Lideri, İhraçcı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi aralarında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni birlikte feshedebilir ve sözleşmenin feshi durumunda halka arz iptal edilir:

i. Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde.

ii. Uygulamada "*önemli sebep*" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içerecektir.

iii. Nihai halka arz fiyatının tespitinde Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında uzlaşmaya varılamaması durumunda;

iv. Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ndeki kaymakkamın yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

v. Halka arzı esaslı olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji krizi, hükümet darbesi ve/veya halka arzı etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,

vi. Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli

2 4 Mart 2024

talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumun irtibatıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi.

vii. İhraçcı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, bunların yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları ile bağlı kuruluşların hakkında payların pazarlanmasını önemli derecede etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli veya idari takip başlatılması.

Şu kadar ki, halka arzda talebin, satışa sunulan toplam tutardan az olması halinde, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin feshi ve halka arzın iptali yerine halka arz ertelenebilir. Bu durum talep toplama döneminin sonunda Konsorsiyum Lideri, İhraçcı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karara bağlanır.

c. Dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen sürüşte dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye'de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmelerin oluşması halinde, Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni feshedebilir.

Talep toplama süreçlerin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen sürüşte, halka arza devamı imkânsız kılacak derecede önemli bir sebebin ortaya çıkması durumunda, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi ve/veya Konsorsiyum Lideri tarafından feshedilebilir. Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin bu şekilde feshi halinde, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, konsorsiyumun tüm nakit ve taahhütlerine mustafarını QNB Finans Yatırım aracılığıyla Konsorsiyum Üyeleri'ne ve talepte bulunan yatırımcılara nakit başvurularına ilişkin talep bedellerini, TCMB gecelik borç alma faiz oranı üzerinden hesaplanmış tutarların yatırımcıdan ödeyecektirler. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, bu şekilde fesih halinde, konsorsiyumu satış komisyonu dahil herhangi bir komisyon ödemeyecektir. Konsorsiyum, fesih halinde, maruz kalıkları kazançlar nedeniyle zarar, tazminat veya herhangi bir ödeme talep etmeyecektir.

İzahnamede ve tasarrufsahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği 24. maddesi dördüncü fıkra hükmü saklıdır.

25.1.5. Karşılanmayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanmayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben derhal ve her hâlükârda en geç talep eden 1 (bir) iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren konsorsiyum üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara ödenecektir ve varlık blokesi yöntemiyle başvuru yatırımcılarının da kıymetlerindeki blokajlar İzahname'nin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "(h) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatılduğu şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarına ilişkin bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şartır. Kurul Kazancı Organı'nın 4-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı gereği yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay toplamı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu grubu temsil edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar talepleri talebinde talep formunda almak istedikleri miktarı ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme hakkına ilişkin bilgi:

SPK'nın 8 inci maddesi ve Kurulun II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü madde uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlanmadan önce veya satış süresi içinde

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum İhraçcı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişiklikleri yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri almak hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süreci içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süreci:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri hesabına kaydedilecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildiriminini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla teslim edilecektir. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibariyle tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

SPK Kurul Karar Organı'nın 1-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz kapsamında pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virman uyarınca veya borsada özel emir ile ve/veya toplan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları Şirket'in ilk halka arzını gerçekleştirilmesi amacıyla tamamıyla kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alınan fiyatı ile bu kişilerin İhraçcı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılması esasları

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Tamer Horoz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
İlker Özkocatek	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Murat Kaplan	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Nehir Lyi	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Aykut Baran	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Aykut Aygüven	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Gürkan Gürbüz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Tolga Palabıyık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Aytürü Ergenek	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Uğur Özgür Duman	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Birol Zengin	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Ayman Duman	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Figen Kocabıyık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Cenk Arslan	Tetramatin Danışmanlık Tahkim Fizibilite Eksperiz Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi
Esen Pamir Karagöz	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İpek Hekimoğlugil Okçular	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kadir Alper Urganer	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İbrahim Kazıer	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nayan May	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Somer Küçük	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Erdem Mızrak	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

Ad-Soyad	Kurum
Özgür Onat Özmen	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erdinç Kapıcıoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özgür Uçar	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Can Alogöz	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yakup Kurtoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emin Hacısalihoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emre Şarlak	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Giray Kazanegil	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emir Bilge	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ali Sercan Doğangün	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Alper Ünar	Aksan Hukuk Bürosu
Merve Aydın Dağıner	Aksan Hukuk Bürosu
Merve Kötükçüoğlu Kayınzca	Aksan Hukuk Bürosu
Oğuz Madran	Aksan Hukuk Bürosu
Metin Ütkin	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Ceylan Ertuğrul	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Cemil Kassas	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Emre Özer	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Baki Budakoğlu	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Korhan Can	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.

HOROZ LOJİSTİK

254

24 Mart 2024

Ad-Soyad	Kurum
Onur Bulzadır Kılıç	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Zeki Dağurla	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Dursun Eroğlu	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
İbrahim Kınacıl	Varlık Girişim Finansal Hizmetler A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa bunu ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççı'nın bildiği ölçüde, İhraççı'nın ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasını taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin birinci fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ve %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin talebini de dikkate alarak bu fıkradan yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfır kadar indirmeye veya bir kat daha artırmayı yetkili kılmıştır.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Ek satış hariç, halka arz edilecek toplam 20,500,000 TL nominal değerli payların;

- 15,375,000 TL nominal değerdeki %75 oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,

- 5,125,000 TL nominal değerdeki %25 oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde müşteri dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 2023/12 s.k.) sayılı İlke Kararı gereği talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak oranda talep gelmesi durumunda, ilgili grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırım yapılmayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu

HOROZ LOJİSTİK

7 Mart 2024

olması durumunda ise o grubu bir tahsisatın karşılanmayan kısmı öncelikle varsa karşılanmayan taleplerin karşılanması amacıyla yurt içi bireysel yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya yurt içi bireysel yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir. Ek satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay miktarının, halka arz edilen pay miktarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYŞ bazında ve %1 olarak uygulanır.

c) Yurt İçi Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a, tahsisat gruplarında tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarının veya belirli diğer grupların tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubunu ayrıcalık yoktur.

e) Tek bir yurt içi bireysel yatırımcıya ve şirket çalışanı yatırımcıyı dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu içini toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcıları en az 1 (bir) pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu içini toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği Madde 19'da yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımında bulunmayan yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak şekilde bayanmesi esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için Eşit Dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Konsorsiyum Lideri tarafından karar verilecektir.

Ancak, talep toplama süresi sonunda ilgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise; mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı 2'nci talep tutarını da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirlenıncaya kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

HOROZ LOJİSTİK

QNB Finans Yatırım

2 6 Mart 2024

g) Halka arz sürecinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilecek halleri:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan almıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları komisyonun ofisine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Taner Horoz'a ait toplam 4.100.000 TL nominal değere kadar payın dağıtımı tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde toplam 24.600.000 nominal değerli 24.600.000 adet B grubu hamiline yazılı payın halka arzı gerçekleştirilecektir.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal tutarı 4.100.000 TL'dir. Bu paylar halka arz edilecek payların nominal tutarının %20'sine denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış hakkı kullanılabilecek ve ek satışa konu edilecek miktar, halka arz edilen pay miktarına eklenerek dağıtıma tabi tutulacaktır. Ek satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı talepleri bazlarına bağlı kalınarak QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir. Ek satışa konu olan Taner Horoz'a ait B Grubu hamiline yazılı paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer (TL)	Pay Grubu	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Ortak Satışı	4.100.000	4.100.000	B	20,0000

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan bölünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısım ile ilgili açıklama:

Ek satış ortak satışı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup bölünç alım yoluyla bir ek satış gerçekleştirilmeyecektir.

HOROZ LOJİSTİK

267

24 Mart 2024

d) **Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Ek Satıştan elde edilecek gelir, QNB Finans Yatırım tarafından fiyat istikrarını temin işlemlerinde kaynak olarak kullanılabilecektir.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1.1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 TL nominal değerdeki 1 adet B Grubu hamiline yazılı payın satış fiyatı 55,00 TL olarak belirlenmiştir.

SPK'nın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği (II-5.2) hükümlerine uygun olarak halka arz fiyatı yapılacak bir özel durum açıklamasıyla talep toplama sürecinin başlangıç tarihinden önce veya siz konsa süreler içerisinde izahname değişikliği gerektirmeksizin aşağı yönlü revize edilebilir. Fiyatın talep toplama sürecinin başlangıç tarihinden önce revize edilmesi durumunda halka arza en erken yapılacak özel durum açıklamasını takip eden ikinci gün başlanacak, revizenin talep toplama süresi içerisinde yapılması durumunda ise belirlenecek halka arz süresine en az iki iş günü ilave edecektir.

Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu nedenle hesap açmak, fark ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya pay indesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar nezdinde farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ye Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler aşağıdaki gibi tahsil edilmektedir.
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Ata Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın tarafınızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank üzerinden alınmaz	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	Yoktur	MKK'nın tarafınızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır

THORON LOJİSTİK

2 6 Mart 2024

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş	Yoktur	Yoktur	1,[illegible] TL + BSMV İşlem sayısı üzerinden	561,5 (min. 14 TL+BSMV, max. 78 TL+BSMV	Yoktur	Yoktur
ALB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	50 TL	1-10.000 TL 9,50+BSMV 10.001-50.000 TL - 18,50TL+BSMV 50.000-200.000 TL - 36,50TL+BSMV 200.001-1.000.000 TL - 76,50TL+BSMV 1.000.000 TL ve üzeri - 145TL+BSMV	-	-
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	MKK tarifesi + BSMV	MKK tarifesi + BSMV	4 TL	-	-
Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	MKK Tarifesi	Kurum ekibini uygulamaktır	Yoktur	Yoktur
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	0-100.000 TL arası sabit 18,00 TL, 100.000-1.000.000 TL arası oranlı	Yoktur	Halka arz süreciyle ilişkili diğer gider bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

				0,0001-1,000,000 TL ve üzeri sabit 180,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç), İnternet için 18,50 TL sabit ücret (Vergi yükümlülükleri hariç)		
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	YOKTUR	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yazılı Talimatlarda ücretalınmaktadır	YOKTUR	Halka arz sürecinin diğer gider bilançosunu alıp, yatırımcı kurum ilişkisinin devam etmesi durumunda olabilir.
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Colcadi Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK tarifesi	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK'nın müşteri üzerinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır (viraman ücretleri vb.)
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Hisse başına 1,32 TL	Sözleşme Göre	Sözleşme Göre	Yoktur	Yoktur
Gedik Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK kurulto kurulundan alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.			Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan		Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir.

HOROZ LOJİSTİK

24 Mart 2024

	YOK	YOK	https://gdk.gov/YQ8kP	tarife geçerlidir. https://gdk.gov/YQ8kP	YOK	https://gdk.gov/YQ8kP
Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	0- 50.000 TL ARASI TUTARLAR İÇİN 31 TL+ BSMV 50.000 TL- 100.000 TL ARASI TUTARLAR İÇİN 50 TL + BSMV 100.000 TL- 250.000 TL ARASI TUTARLAR İÇİN 63 TL + BSMV 250.000 TL- 1.000.000 TL ARASI TUTARLAR İÇİN 290 TL + BSMV 1.000.000 TL ÜZERİNDEKİ TUTARLAR İÇİN 415 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi / Hesap Açma 9.3922 TL + BSMV	MKK Tarifesi 1,3811 TL + BSMV	MKK Tarifesi Üyelerarası Menkul Virman Transferi 6,9061 TL + BSMV	Takasbank Tarifesi Yükümlü 5+BSMV Asgari 15 TL +BSMV	Yoktur.	İşlemlere ait Düzenleyici kurulus masrafları alınmaktadır
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş	-	-	1,05 TL	Beher İşlem için 5,25 TL	-	-

HOROZ LOJİSTİK
KANCO ÖLÇÜMLERİ ve TİC. A.Ş.

2 6 Mars 2024

ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
InvestAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL-100.000 TL arası 32,50 TL 100.000 TL üstü 19 TL	Yoktur	Yoktur
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
Integral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yok	Yok	4,20 TL + BSMV	Teknosbank tarafından alınan ücretler: Tutarı üzerinden %0,0054 Yüz binde beş + BSMV) (300.000,- 25,000.000,- TL arasındaki tutarlar) Asgari 15,00 TL + BSMV (300.000,- TL'dan az olan tutarlar için) Azami 250,0 0 TL + BSMV (5.000.000,- TL'yi aşan tutarlar için)	Yok	Komisyon oranı: %0,1 (Binde 1) + BSMV

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş	9,39 TL + BSMV	Yoktur	6,91 TL + BSMV	7,56 TL + BSMV	Yoktur	DSD havalelerden 5,25 TL + BSMV ücret almaktadır. TL havalelerden ücret almamaktadır.
Türkiye İş Bankası A.Ş	Yoktur	Yoktur	175 TL + BSMV	Gelen EFT Üzerinden komisyon almaktadır	Yoktur	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf almayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon tarifesi geçerli olacaktır.
Marbaş Menkul Değerler A.Ş	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Merkez Yatırım Menkul Değerler A.Ş	Yoktur	Yoktur	MKK Tarifesi	Yürürlükteki EFT Tarifesi	Yoktur	Yoktur
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	5 TL + BMV	**Dijital Kanallar Aracılığı:** 0 TL - 10.000 TL arası 15 TL, 10.001 TL - 50.000 TL arası 20 TL, 50.001 TL - 100.000 TL arası 30 TL ve 100.001 TL ve üzeri 40 TL **Şube ve Temsilci Aracılığı:** 0 TL - 10.000 TL arası 45 TL, 10.001 TL - 50.000 TL arası 60 TL,	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesi www.osmanlimenkul.com.tr adresinde yayınlanır.

2 4 Mart 2024

				50.001 TL - 100.000 TL arası 90 TL ve 100.001 TL ve üzeri 120 TL Döviz Transfer Masrafı Dijital kanallar Aracılığı: Min 10 max 60 olmak üzere oranda 2,4 Döviz Transfer Masrafı Şube ve Telefon Aracılığı: Min 30 max 125 olmak üzere oranda 4,8		
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Phillip Capital Menkul Değerler A.Ş.	21,69 TL	Yoktur	15,95 TL	Internet sitesinden 2.000.000 TL'ye kadar ücretsiz.	Yoktur	Yoktur
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	-	30 TL (Pay Başına)	10 TL (Pay Başına)	24,50 TL	-	-
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	26,25.- TL	73,50.- TL	-	-
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	8 TL (Pay Başına)	0 TL - 25.000 TL'ye kadar 30 TL	Yoktur	Yoktur

HOROZ LOJİSTİK

2 6 Mart 2024

				25.001–75.000 TL'ye kadar 50 TL. 75.001–300.000 TL'ye kadar 85 TL. 300.001–1.000.000 TL'ye kadar 150 TL, 1.000.001 TL ve üzeri 250 TL		
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	TEB A.Ş. nezdindeki hesaplarımız yapılacak EFT'lerden BSMV hariç 0,2301 -122,10 TL	Yoktur	Saklamada olan sermaye piyasası araçlarının nominal değeri üzerinden 3'er aylık dönemlerde onbinde 2,1 oranında saklama komisyonu almmaktadır.
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	Kurum Skalası	Kurum Skalası	Yoktur	Yoktur
Turkish Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	5 TL + BSMV	0-250,000 TL: 250,001-2,500,000 TL 2,500,001 TL ve Üzeri 26 TL + BSMV 0,00012 oranında 1,2+BSMV 150 TL + BSMV	Yoktur	Internet üzerinden yapılan EFT'lerde 0-250,000 TL 250,001-2,500,000 TL 2,500,001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 oranında 1,2+BSMV 350 TL+BSMV
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Azami 5 TL	Yoktur	Azami 1,75 TL	Onbinde 1 [Asgari: 5 TL Azami 100 TL]	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesinde http://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

						adresinde yayınlanır.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş	9,86 TL + BSMV	Saklayıcı Kurum Vergisi Tarifesi uygulanacaktır	Saklayıcı Kurum Vergisi Tarifesi uygulanacaktır	Tekasbank Tarifesi Yürürlükte 39 + BSMV	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.	MKK Tarifesi + BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yürürlükteki efi skalası uygulanacaktır.	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.						
**Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksi kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir	-	Saklayıcı Kurum Vergisi tarifesi uygulanacaktır	Saklayıcı Kurum Vergisi tarifesi uygulanacaktır	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. **İlk halka arz olacak Şirketin kaulma endeksi kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir.	-	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktır.	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	MKK tarifesi+BSMV	MKK tarifesi BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Müşterilerden alınmıyor	Müşterilerden alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan ; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifesi uygulanır	0-250,000 TL arası: 20 TL+BSMV 250,000,01 TL-500,000 TL arası: 35 TL + BSMV 500,000,01-1,000,000 TL arası: 75 TL + BSMV 1,000,000,01 - 1,500,000 arası: 100 TL + BSMV 1,500,000,01 - 5,000,000 arası: 150 TL + BSMV ve 5,000,000,01 ve üzeri 250 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş	Yoktur	Yoktur	İşlem başına 5,30 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC A.Ş

24 Mart 2024

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı, 1 TL nominal değerli pay için 55,00 TL olarak belirlenmiştir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak QNB Finans Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu yasal süreci içinde, KAP'ta (www.kap.org.tr), www.horoz.com.tr ve www.qnbfi.com internet adreslerinde ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alım hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkın halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamında satılacak paylar için talepte bulunan yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alım hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket menfaat sağlayacaktır.

Halka arz edilen paylar karşılığında Şirket doğrudan fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ayrıca dolaylı yoldan da menfaat elde edebilir. Zira Şirket'in elde ettiği fonu kullanımı sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek karlılıkları ortaklar hem kar payı için de mevcut paylarının da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca halka arz edilen payların ikincil piyasadaki borsa fiyatı mevcut paylarının değerinin belirlenmesi açısından bu ölçüt olması da mevcut ortakların bakımından dolaylı bir menfaat sayılabilir.

25.3.4. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetiminde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip olduğu İhraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek konsorsiyum üyesi yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler işbu İzahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde yer almaktadır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, taleplerini sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvurarak iletebileceklerdir.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

HOROZ LOJİSTİK

24 Mayıs 2024

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı ve Sabit Fiyat ile Talep Toplama" yoluyla satışı aracılık edecektir. Bu nedenle satışa yükümlülükte bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

QNB Finans Yatırım, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve payların halka arzını gerçekleştirecek aracı kuruluşlar arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 03.05.2024 tarihinde imzalanmıştır.

Söz konusu sözleşme; aracılığın türü ve kapsamı, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi, Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtıma ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

Payların satış süreçlerinin başlangıcından önce veya satış tarihleri içerisinde iş bu İzahnamenin 25.1.4. numaralı maddesinde belirtilen durumların ortaya çıkması durumunda Konsorsiyum Lideri ve/veya Şirket, payların halka arzını ertelemiş ve/veya satış fiyatının değiştirilmesini talep etmiş ya da sözleşmeyi feshetme hakkına sahiptir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedar pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka arzı aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahnamenin 28.1 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket ile Konsorsiyum Lideri olarak görev alan QNB Finans Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve birçok komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış başka bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

Konsorsiyum Lideri'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Tamer Horoz arasında, Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ve ekleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Aksan Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Aksan Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Aksan Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ile Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Tamer Horoz arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Güreli Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve İTİC. A.Ş.

2 4 Mart 2024

Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar hariçinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ve Şirket'in taşıt ve demirbaşlarına ilişkin değerleme raporu hazırlayan Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

Şirket ve Şirket'in arazi, arsa ve binalarına ilişkin değerleme raporu 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

Bunların dışında halka arzda önemli menfaati olan danışmanlar söz konusu bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK
DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.

2 4 Mart 2024

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve bilniyorsa en erken işlem görme tarihleri;

Halka arz sürecinde payların Borsa İstanbul'da Yıldız Pazar'da işlem görmesi için 14.11.2023 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.

Halka arzın tamamlanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların Borsa'da işlem görebilmesi, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu kararı bağlıdır. Payların Borsa'da işlem görüp görmeyeceği, Borsa'nın yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

26.2. İhracat'ın aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın almasının talebiyle edilmesi veya,

- İhracat'ın başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

QNB Finans Yatırım, İhracat paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, QNB Finans Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir teminat vermemektedir. QNB Finans Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 günüdür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler ve fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat İstikrarını sağlayıcı İşlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alanda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat İstikrarı İşlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin idari sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum QNB Finans Yatırım'a aittir. QNB Finans Yatırım, Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş ve Halka Arz Eden Pay Sahibi Timur Horoz arasında 02.05.2024 tarihinde "Ek Satış ve Fiyat İstikrarı Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde, Ortak Satışına Konu Paylardan elde edilecek kaynaklardan sağlanmak üzere toplam kaynak, halka arz edilen tüm payların satışının gerçekleşmesi durumunda beklenen halka arz gelirinin %20'si ile sınırlı olacaktır ve maksimum 24,600,000 (%20 - 4,920,000) TL nominal değerli payların karşılığı kadarlık tutar fiyat istikrarı işlemlerinde kullanılabilecektir.

Buna göre halka arzın tamamen gerçekleşmesi ve ek satış yapılması halinde maksimum 24,600,000 TL nominal değere, halka arzın kısmen gerçekleşmesi halinde satılan nominal değerin %20'si kadar paylardan öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin elde edeceği halka arz gelirinden karşılanmak üzere, Şirket'in halka arza konu tüm paylarının BİAŞ'ta işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gün ile sınırlı kalmak kaydıyla fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler için kullanılmak üzere QNB Finans Yatırım nezdinde açılacak ("Fon Hesabı")'na koyacağını taahhüt etmiş ve hesap üzerinde fiyat istikrarının temini sağlayıcı işlemleri yapma konusunda QNB Finans Yatırım'ı tam olarak yetkilendirmiştir.

Bununla beraber, halka arzda yeterli talep toplanamaması durumunda öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir. Bu durumda fiyat istikrarını sağlayıcak işlemlerde kullanılacak fonun planlanandan daha az olması ihtimali bulunmaktadır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Halka arzda eksik talep gelmesi durumunda, öngörülen fiyat istikrarı sağlayıcı işlemler yapılamayabilir ya da kısmen yapılabilir.

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Adresi	Aldığı Görevler veya Diğer Önemli İlişkilerin Mahiyeti
Taner Horoz	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kristik Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 72.488.084 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Taner Horoz'un 72.488.084 TL nominal değerde ve %100 oranında payı bulunmaktadır.

Şirket'in 72.488.084 TL nominal tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Taner Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %3,4488'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Ayrıca, Taner Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %5,6561'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay da ek satışa konu olabilecektir.

Paylarını halka arz öncesi ve sonrasında ortaklık sermayesine ilişkin aşağıda belirtilmiştir:

Halka Arz Öncesi ve Sonrası Sermaye Hakkında Bilgi							
Ortağın Unvanı	Pay Grubu	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra (Ek Satış Hariç)		Halka Arzdan Sonra (Ek Satış Dahil)	
		TL	%	TL	%	TL	%
Taner Horoz	A	16.488.084	22,7459	16.488.084	18,2213	16.488.084	15,2213
	B	56.000.000	77,2541	53.500.000	59,1238	49.000.000	45,5928
Halka Açık Kısım	B	-	-	20.500.000	22,6549	24.670.000	22,1859
Toplam		**72.488.084**	**100**	**90.488.084**	**100**	**90.488.084**	**100**

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

İhraççı, 09.11.2023 tarihli, 2023/47 numaralı yönetim kurulu kararı ve 25.04.2024 tarihli, 2024/35 numaralı yönetim kurulu kararı ile Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren; 1 (bir) yıl boyunca bedelsiz ve bedelli sermaye artırımları dahil olmak üzere, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının arttırılmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını ve ayrıca Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip olduğumuz Şirket paylarını, payları halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu edilmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in yönetim kurulu başkanı ve halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, 17.04.2024 tarihinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artırılması yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, fiyat istikrarı işlemleri sonunda geri alınmış olan payların da Borsa'da işlem görmeyi takip eden 1 (bir) yıl süreyle tekrar satışa konu edilmeyeceği; bu doğrultuda bir kısmı alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ilerde yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı ve ayrıca Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip olduğu halka arza konu olmayan payların Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağı; başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağı veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu edilmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Şirket'in yönetim kurulu başkanı ve halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz 17.04.2024 tarihinde, Kurul'un VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8 inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca mülkü olduklar Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğurucak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanlara da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerle yer alan diğer önemli kısıtlar:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin İhracat'ın elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in sermaye artırımı ile gerçekleşecek halka arzdan 990.000.000 TL brüt, 929.396.075 TL net gelir elde edilmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi Tarafı Horoz ise halka arzdan 137.500.000 TL brüt 133.613.787 TL net (ek satış dahil 363.000.000 TL brüt, 352.802.805 TL net) gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin ek satış hariç 64.490.139 TL, ek satış dahil 70.630.914 TL olacağı tahmin edilmektedir. Şirket payına düşecek maliyetin ise 60.603.925 TL (ek satış dahil 60.433.719 TL) olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 927.396.075 TL (ek satış dahil 929.566.281 TL) olması tahmin edilmektedir.

Halka arza hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki farkı üzerinden alınacak Kurul Ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul Ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tüm tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Maliyet (TL)	Ek Satış Hariç			Ek Satış Dahil		
	Şirket	Halka Arz Eden	Toplam	Şirket	Halka Arz Eden	Toplam
BDDK Ücreti	39.749	11.076	50.825	66.457	24.369	90.825
Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	180.976	0	180.976	180.976	0	180.976
Kurul Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	972.000	155.000	1.127.000	972.000	356.000	1.328.000
MKK Üyelik Ücreti	95.012	0	95.012	95.012	0	95.012
Aracılık Komisyonu	25.987.500	3.609.375	29.596.875	25.987.500	9.525.750	35.513.250
Hukuki Danışmanlık	940.564	131.762	1.072.293	784.573	287.677	1.072.250
Gün Bağımsız Denetim	2.340.000	0	2.340.000	2.340.000	0	2.340.000
Reklam, Pazarlama ve İletişim İlişkileri	30.000.000	0	30.000.000	30.000.000	0	30.000.000
Diğer Danışmanlık	0	0	0	0	0	0
Borsalar Kayıt Ücreti	7.200	0	7.200	7.200	0	7.200
Toplam Maliyet	**60.553.025**	**3.936.213**	**64.490.139**	**60.433.719**	**10.197.195**	**70.630.914**
Halka Arz Büyüklüğü	990.000.000	137.500.000	1.127.500.000	990.000.000	363.000.000	1.353.000.000
Net Halka Arz Geliri	929.396.975	133.613.787	1.063.010.762	929.566.281	352.802.805	1.282.369.086
Halka Arz Oranına TL	18.000.000	2.500.000	20.500.000	18.000.000	6.600.000	24.600.000
Pay Başına Maliyet	**3,37**	**1,55**	**3,15**	**3,36**	**1,55**	**3,07**

HOROZ LOJİSTİK

24 Mart 2024

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in halka arzı ile kaynak temini, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket yönetim kurulunun 09.11.2023 tarih ve 2023/47 sayılı kararı ile sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin aşağıda detaylarını verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır.

Elektrikli Araç Satın Alımı

Elektrikli araç ve kamyonet alımlarıyla çevreci bir yaklaşımı benimseyen Şirket, dağıtım ağı ve merkez operasyonlarının çevresel etkiyi azaltmak genişletmeyi hedeflemektedir. Bu strateji ile Şirket; düşük emisyonlu, işletme maliyetlerinde azalma, enerji verimliliği ve uzun vadeli sürdürülebilirlik avantajını sunarak çevresel ve işletme faydalarını bir araya getirmeyi amaçlamaktadır. Ek olarak Şirket, elektrikli araçların kullanımı ile enerji verimliliğini ve geleceğe yönelik taşımacılık trendlerine uyum sağlamayı amaçlamaktadır. Şirket, elektrikli araç alımına ek olarak bu alana yönelik gerekli altyapı yatırımlarını da gerçekleştirecektir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %10-15'ine tekabül eden kısmını elektrikli araç alımı ve gerekli altyapı yatırımlarına tahsis edilmesini planlamaktadır.

Güneş Enerjisi Santrali Kurulması

Enerji maliyetleri Şirket maliyetleri bakımından önemli bir kalemi oluşturmaktadır. Bu maliyetleri dengeleyebilmeyi temin eden Şirket, tarımsal güneş enerjisi santrali kurulması planlamaktadır. Şirket'in kurulması planlanan güneş enerjisi tesisleri ile uzun vadeli sürdürülebilir büyüme ve çevresel etki azaltma hedefleri bulunmaktadır. Bu bağlamda, çatı üstü ve arsa üzerine güneş enerjisi santrali yapımı için Elektrik Piyasasında Lisansız Elektrik Üretimine İlişkin Yönetmelik kapsamında başvuru yapılacak olup ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli izin ve onayların alınması sonrasında, net halka arz gelirinin yaklaşık %10-15'ine tekabül eden kısmının güneş enerjisi santralleri kurulumunda değerlendirilmesini planlamaktadır.

E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi

Büyüyen e-ticaret pazarına yönelik hizmetlerine ağırlıkça önem veren Şirket, elde edilecek olan kaynağın bir kısmını bu alandaki yatırım fırsatlarını değerlendirmek üzere kullanmayı planlamaktadır. Bu bağlamda, elde edilecek fonlar, e-ticaret lojistik operasyonlarının güçlendirilmesi, e-ticaret depo altyapısının genişletilmesi, teknolojik altyapının güncellenmesi ve süreç verimliliğinin artırılması gibi alanlarda stratejik olarak kullanılabilecektir. Bu yatırımlar ile hızlı büyüyen e-ticaret pazarının taleplerine daha etkin bir şekilde yanıt verebilme kapasitesinin artırılması ve müşterilere daha hızlı teslimatlar sunarak müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, teknolojik yenilikler ve otomasyon çözümleri sayesinde operasyonlardaki verimlilik artırılacak, veri analitiği ve takip sistemleri ile izleme süreçleri geliştirilecektir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %20-25'ine tekabül eden kısmının, e-ticarete yönelik Şirket faaliyetlerinin geliştirilmesinde kullanılmasını planlamaktadır.

Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi

Şirket, tüm lojistik ve depoculuk faaliyetlerinin geliştirilmesini ve büyütülmesini temin ederek yeni depolar açmayı, mevcut depolarını geliştirmeyi, aktarma merkezleri ve nitelikler açmayı, lojistik yazılımlarını geliştirmeyi ve artırmayı hedeflemektedir. Yeni açılan depolar ile Şirket'in hizmet ağının genişletilmesi ve daha çok müşteriye hizmet sunulması hedeflenmektedir. Ayrıca aktarma merkezleri ve diğer lojistik altyapılarının güçlendirilmesi ile hizmet ağını büyütmeyi ve genişletmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

yaklaşık %5-10'una tekabül eden kısmının, depoculuk ve lojistik hizmetlerinin geliştirilmesinde kullanılmasını planlamaktadır.

İşletme Sermayesi Finansmanı

Şirket'in satış hacminin artmasına bağlı olarak, faaliyette hizmet tedariği, satış finansmanı ve pazarlama alanlarında ve ayrıca diğer işletme sermayesi ihtiyacı bulunan alanlarda kullanılmak üzere net halka arz gelirinin %40-45'ine tekabül eden kısmın, işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in iş planları ve hedefleri göz önüne alınarak, başta hizmet alımları, enerji masrafları, peşin ödeme esasıyla alınamak masrafların karşılanması, satış ve pazarlama giderleri olmak üzere, ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu payı daha da arttırmasına bağlı olarak yükümlülüklerin de daha verimli bir şekilde yerine getirilmesi ve Şirket'in rekabet gücünü artırabilmek amacıyla halka arz gelirlerinin değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanacaktır.

NOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2021

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde yapılacak halka arz sonucu olarak sermaye artırımı tarafında yapılacak 18.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay ihraç edilmesi neticesinde sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.

Halka Arz Fiyatı		55,00
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		18.000.000
Şirket için Halka Arz Maliyeti		60.433.724
Halka Arz Brüt Geliri		990.000.000
Halka Arz Net Geliri		929.566.276
Özkaynak (31.12.2023)	837.998.527	1.767.564.803
Çıkarılmış Sermaye	72.488.084	90.488.084
Pay Başına Defter Değeri	11,5605	19,5337
Mevcut Ortaklar için (Pozitif) Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		7,97
Mevcut Ortaklar için (Pozitif) Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		69,0%
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-35,47
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-64,5%

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arza katılmayan mevcut ortaklar için (pozitif) pay başına sulanma etkisi 7,97 TL ve %69,0 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için (negatif) -%64,5 oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarı (negatif) -35,47 TL olarak hesaplanmaktadır.

24 Mart 2024

HOROZ LOJİSTİK

276

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde İhraçcıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Ortaklık, paylarının halka arzı sürecinde ONB Finans Yatırım'dan danışmanlık ve aracılık hizmeti almaktadır. ONB Finans Yatırım ve diğer danışmanların da yer aldığı tablo aşağıda verilmektedir.

Halka arz sürecinde İhraçcı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
ONB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmeti
Aksan Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmeti
Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Değerleme Hizmetleri
4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş	Değerleme Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kısaca getirilebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasına ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Unvanı	:	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Metin Erkin
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	İstanbul YMM Odası
Adresi	:	Spine Tower Büyükdere Cd. 59. Sokak No:243 Kat 25-26-28 Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kısaca getirilebildiği kadarıyla, açıklanan bilgiler yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasıyla ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinden sona eren hesap dönemlerine ait finansal tabloları ile bunlara ilişkin dipnotlar Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihli finansal tablolarına Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından olumlu görüş verilmiştir.

NOROZ LOJİSTİK İHRACAT İTHALAT ve TİC. A.Ş.

2 4 Nisan 2024

Hesap Dönemleri	Bağımsız Denetim Şirketi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş
01.01.2021 - 31.12.2021	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin Etkin	Olumlu
01.01.2022 - 31.12.2022			
01.01.2023 - 31.12.2023			

31.12.2023 tarihli finansal rapora ilişkin:

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli Konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait, Konsolide kâr veya zarar, Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Konsolide Özkaynak değişim tablosu ve Konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşünüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile finansal tablolarımızın bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Hususlar

31.12.2023 tarihinden sonra, Grubun iştiraki olan Horoz Bollore'nin, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak, Bollore Logistics firmasına satışını yönetim tarafından bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Bu hususa ilişkin olarak finansal tablolarımızın 29 numaralı dipnotuna dikkat çekeriz. Bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakemenize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konuda ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

HOROZ LOJİSTİK

24 Mart 2024

Hukuksal Rapor

Unvanı	:	Aksan Hukuk Bürosu
Adresi	:	Konaklar Mah. Zeki Murat Sk. Aksan Binası No: 7 34330 4. Levent Beşiktaş / İstanbul
Telefon	:	(+90) 212 249 83 83
Fax	:	-

Değerleme Raporları

İşbu İzahname'nin ilgili ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan İhraççı'nın sahip olduğu bina ve arsalarına ilişkin değerleme raporları 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. Raporları hazırlayan sorumlu değerleme uzmanı Zeki Dağtarla'dır. Şirket'in ilgili finansal tabloları söz konusu değerleme raporunda yer alan değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

İşbu İzahname'nin ilgili ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan İhraççı'nın sahip olduğu taşıt ve demirbaşlarına ilişkin değerleme raporları Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. Raporları hazırlayan sorumlu değerleme uzmanı Baki Budakoğlu'dur. Şirket'in ilgili finansal tabloları söz konusu değerleme raporunda yer alan değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Unvanı	:	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş
Sorumlu Denetçi	:	Zeki Dağtarla
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
Adresi	:	İçerenköy Mah. Karaman Çiftlik Yolu Firuze Sokak No: 20 K:2 D:2 Ataşehir / İstanbul
Telefon	:	(+90) 216 445 20 78
Fax	:	(+90) 541 698 46 69

Unvanı	:	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Baki Budakoğlu
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları		TDUB Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği, SPK, BDDK
Adresi	:	Cevizli Mah. Tugay Yolu Cad. No: 20 Ofisim İstanbul B Blok No: 33-34-35-37 Maltepe 34846 İstanbul
Telefon	:	(+90) 216 369 9969
Fax	:	-

HOROZ LOJİSTİK

24 Mart 2024

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e danışmanlık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri, değerleme ve bağımsız denetim hizmetleri sonucu hiçbir nakit, ihraç primi mevcudunda ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da tanımlı eden opsiyonlara sahip değildir. Ayrıca tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar hakkında, Bahçıvanlar'nın genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kısmen getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynaklara ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, adı üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekte birlikte, bağımsız bir doğrulama işlemlerinden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kısmen getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

HOROZ LOJİSTİK
HANCIL HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

2 4 Mart 2024

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dâhil edilenler hariç olmak üzere iştiraklerin finansal yatırımları hakkında bilgi:

Şirket, Horoz Bollore Lojistics Taşımacılık A.Ş.'nin %47,95'lere sahipken, Horoz Bollore'nin sermayesi 1.450.000,00 TL'dir. Horoz Bollore, uluslararası hava ve deniz yolu taşımacılığı alanında faaliyet göstermektedir. Horoz Bollore, Özkaynak yöntemiyle değerlenen iştirakler olarak izlenmektedir.

Şirketin ortalama 104 personeli bulunmaktadır (31.12.2022: 91, 31.12.2021: 88).

Unvanı	İştirak Oranı	31.12.2021 Bilanço Net Değeri	31.12.2022 Bilanço Net Değeri	31.12.2023 Bilanço Net Değeri
Horoz Bollore Lojistics Taşımacılık A.Ş (*)	47,95%	68.474.749	69.508.432	46.178.924
Horoz Bollore Lojistics Taşımacılık A.Ş. (**)	1,85%	2.636.452	-	-
Toplam		**71.111.201**	**69.508.432**	**46.178.924**

(*) Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'nin payı

(**) Horoz Lojistik A.Ş.'nin payı (29.12.2022 Tarihinde Yonca Ulaşırma Hizmetleri A.Ş.'ye devrolmuştur.)

Şirket'in, 12.816 TL'ye karşılık gelen 1 adet payına sahip olduğu Doğu Yatırım Holding A.Ş., TTSG kayıtlarına göre 21.07.2022 tarihinden itibaren pasif durumdadır.

31.12.2023 tarihinden sonra, Şirket'in bilançosunda Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar satırında yer alan Horoz Bollore Lojistics Taşımacılık A.Ş. şirket paylarının Horoz Bollore Lojistics Taşımacılık A.Ş.'de diğer hissedar olan grup (Bollore Lojistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Lojistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Lojistics ile Şirket arasında 01.03.2024 tarihinde imzalanan bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklifte yer alan başta Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır. Kapanış işlemlerini takiben Şirket'in Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar satırı Şirket bilançosundan çıkarılacaktır.

HOROZ LOJİSTİK

2 6 Mart 2024

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar hakkında işbu güncel paylarını elde tutanlara ve elden çıkartanlara sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Uygulamada yürürlükteki vergi düzenlemelerini denetçinizi gerektiği ölçüde danışmanınız, İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi konusunda verilen bilgilerin ileride değişebileceğini, farklı mevzuatın geriye yürürlük de değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1 Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükelleflik statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan tam mükellef kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan dar mükellef kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olarak adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin içerisinde dolaylı yollarla yabancı ülkelerde olanlar Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani tam vergi yükümlülüğü olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların GVK'ye tabi olmayan kişilere satılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye kazançları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
0-110.000 TL	%15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	%20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL, fazlası	%27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.500 TL, fazlası	%35
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL, fazlası	%40

HOROZ LOJİSTİK

2 Mart 2024

32.1.2. Kurumlara Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK")'na göre, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıfların ticari iktisadi işlemler, iç ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nın 32. maddesi uyarınca kurum kazançları üzerinden %20 olarak belirlenmiştir.

Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini (yirmisini) temsil eden payları halka arz eden kurumlara kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 (beş) hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyaı cezası uygulanmaksızın geciktirme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'da tam ve dar mükelleflik olmak üzere 2 (iki) tür vergi mükelleflik tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun tam mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bulunduğu işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu 2 (iki) şartı sağlamayan bir kurum dar mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükelleflere tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yerleşmiş olması gerekmektedir. Dar mükelleflere tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya mesleğin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de bulunan veya onun ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançlara vergilendirilmesi

32.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi 2025 yılının sonuna kadar GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmesinin durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç) BİST'te İşlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan tüzel bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahakkuku ilgili vergi beyannamesi, 3'er (üçer) aylık dönemler

HOROZ LOJİSTİK

24 Mart 2024

itibarıyla beyan edecekleridir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'nin MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BIST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kurumu nakdinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kurumun bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 (on beş) olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b) alınına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark.

c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel gelirleri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının fiziksel işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2006/10734 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 (on beş) olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BIST'te işlem gören aracı kurum varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılım belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0 (sıfır); (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükelleflerin ile mükellefiyeti menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı gelirleri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPK'nın'ne göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer niteliklere olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler için %0 (sıfır); ve (iii) (ii) numaralı alt kısmında belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kısmında belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 (on) olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alınmadan önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu matrah üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifatı matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılım belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir.

HOROZ LOJİSTİK

24 Mart 2014

Paylar ve pay endekslerde dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen sermaye kurulu vacantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Per (üçer) aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımı işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen 3 (üç) aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son 3 (üç) aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle, tam mükellef ve dar mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulan mükellefin dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyannamede verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının Per (üçer) aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükelleftiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilemektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla %50 (sıfır) olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu gelir elde etmiş olan kişinin mukimi olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önceliğe sahiptir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

HOROZ LOJİSTİK

2 6 Mart 2024

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden mükellef vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından onaylanarak imzalanmış mukimlik belgesinin alınması ve bu belgenin asılı ile noter veya bu ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin 1 (bir) örneğinin durumuna göre ilgili vergi dairesine veya vergi sorumlularına ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerlidir.

Tevkifat uygulanmasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (on beş) (hâlihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 (sıfır) oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli görüldüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanmak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yapıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir surette gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler hakkından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan maddede uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kanun menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 (on) veya üzerinde olması şartır.

GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif suretiyle vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230,000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

2 4 Mart 2024

32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK 86/2 maddesi çerçevesinde dar mükelleflikte vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve irtifaklardan oluşuyorsa yıllık beyanname tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif suretiyle vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK 101/2 maddesi uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine müşterek beyanname ile bildirilmesi zorunludur.

32.2.2.2 Kurumlar

32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Fiilen Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1(e) maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 (iki) tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen 2. takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

İstisna edilen kazançlar 5 (beş) yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zayıa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi KVK'ya göre yapılan devir ve birleşmeler hariç hallerde de bu hükümler uygulanır.

32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergilemesi tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalanış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanundan 35. maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların arasında

2 6 Mart 2024

işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsalı işlem gördüğü veya görmesine: (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) sıyrıntılı madde borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançlar için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri ile bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara İlişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6(b) maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6(b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükelleliyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç), ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca %10 (on) oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 (sıfır) oranında uygulanır). Tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si (yüzde)) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü (yüzde)) üzerinden %15 (on beş) oranında gelir vergisi tevkifatı yapılmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları 2024 yılı gelirleri için 230.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 (on) oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

2 4 Mart 2024

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6(b-ii) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (on)'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirilmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101/5 maddesi gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine mülkiyeti beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 (yirmi) oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nın 5/1(a) maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kurumu iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükelleflerde tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılım payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılım payları ve hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (on)'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonraden tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanılmasına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK

2 4 Mart 2024

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması hususunda izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım hakkının verilmesinde şart olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşların payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı metni:

Yoktur.

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Malmutbey Mah., 2538. Sok., Kasak Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi (www.horoz.com.tr) ile KAP'ta tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ve diğer belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, fiziksel ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşların hazırlamış raporlar, Esas Sözleşme, vb.),

2) İhraçcı'nın izahnamede yer alması gereken mali tablolar.

35. EKLER

Ek 1: Şirket Esas Sözleşmesi
Ek 2: Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi
Ek 3 Fiyat Tespit Raporu
Ek 4: Halka Arz Gelirlerinin Kullanım Yerlerine İlişkin Yönetim Kurulu Raporu
Ek 5: 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 hesap dönemlerine ilişkin Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu
Ek 6: Bağımsız Denetim Firması Sürekliliğe İlişkin Beyanları
Ek 7: 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan arsa, arazi ve bina değerleme raporları
Ek 8: Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan taşıt ve demirbaş değerleme raporları
Ek 9: Değerleme Kuruluşları Sürekliliğe İlişkin Beyanları
Ek 10 Aksan Hukuk Bürosu Hukukçu Raporu ve Bağımsız Hukukçu Beyanı
Ek 11: 31.03.2024 hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

HOROZ LOJİSTİK

24 Mart 2024